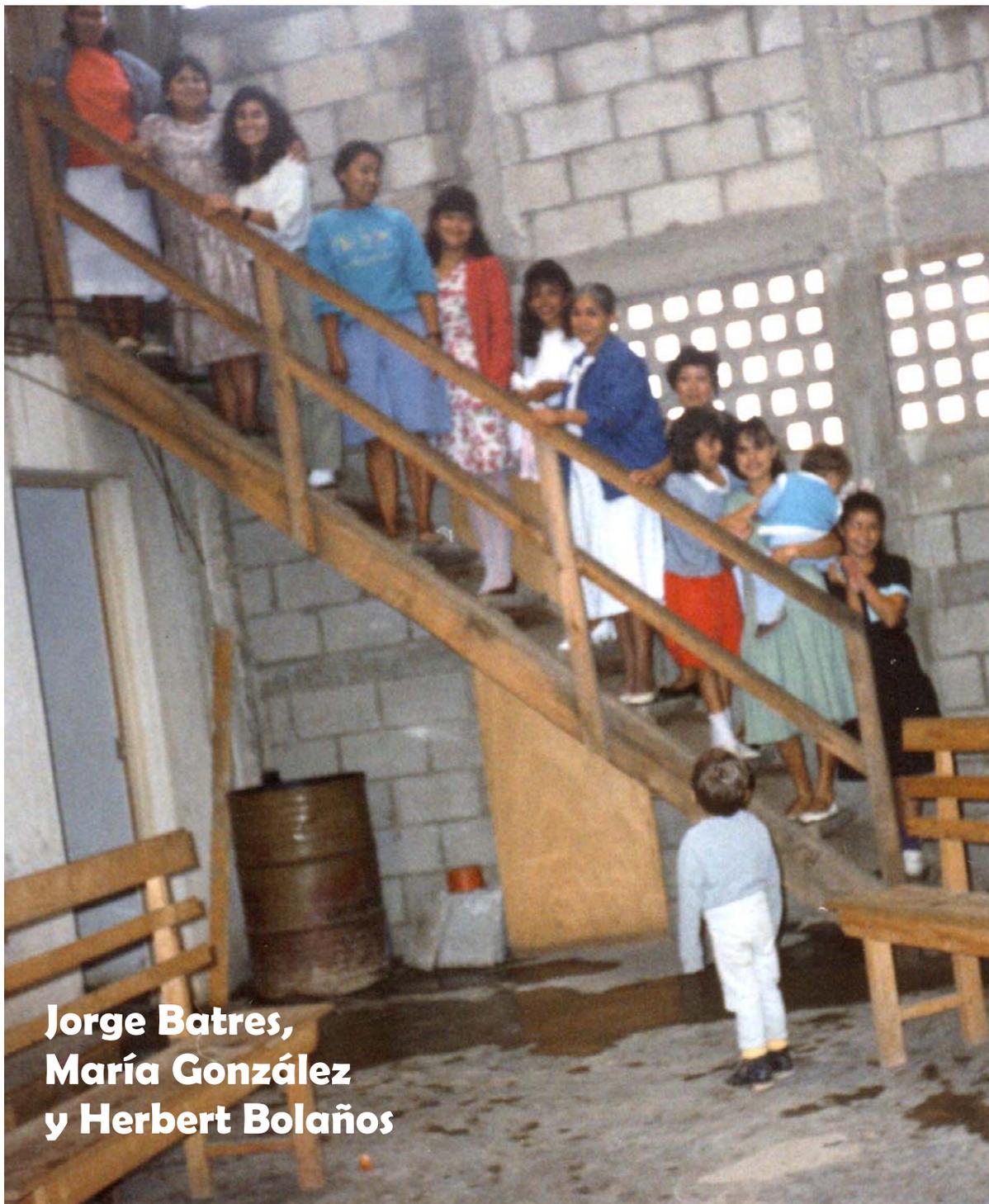


# **PARTICIPACIÓN, ORGANIZACIÓN Y LIDERAZGO EN EL MEZQUITAL**

**Informe Final**



**Jorge Batres,  
María González  
y Herbert Bolaños**

**DIGI – CIEPs – FUNDESCO**

## **“Participación, organización y liderazgo en El Mezquital”**

### **Equipo de Investigación:**

|  |             |
|--|-------------|
| Maestro Jorge Alejandro Batres Quevedo                     | Coordinador |
| Licenciado infieri José Herbert Roberto Bolaños Valenzuela | Auxiliar II |
| Licenciada infieri María Renée González Rodríguez          | Auxiliar II |

### **Instituciones participantes y cofinanciantes:**

Centro de Investigaciones en Psicología (CIEPs) “Mayra Gutiérrez”, de la Escuela de Ciencias Psicológicas, de la Universidad de San Carlos de Guatemala (USAC)

Dirección General de Investigación (DIGI), de la Universidad de San Carlos de Guatemala (USAC)

Fundación para el Desarrollo Comunitario (FUNDESCO)

Guatemala, noviembre de 2006

Un agradecimiento especial a las personas de la comunidad El Mezquital que colaboraron con esta investigación; agradecimiento que hacemos extensivo a las personas externas a la comunidad que también apoyaron esta iniciativa, en especial a Patty, Nubia, Doris y Nadia: ¡**muchas gracias a todos y todas!**

|   |      |
|---|------|
| <b>Índice</b>   | I    |
| <b>Resumen</b>  | III  |
| <b>Introducción</b>   | IV   |
| <b>Antecedentes</b>   | VIII |
| <b>Justificación</b>  | X    |
| <b>Objetivos</b>  | XII  |
| <b>CAPÍTULO UNO: Marco Teórico</b>  | 1    |
| 1.1 <b>Acercamiento teórico e histórico a la realidad de los Asentamientos Humanos “empobrecidos”</b>       | 2    |
| 1.2 <b>Historia de El Mezquital</b>   | 10   |
| 1.3 <b>La validez de los relatos como memoria comunitaria: “las vivencias y experiencias”</b>               | 20   |
| 1.4 <b>La memoria y el discurso como unidades de análisis de la dinámica comunitaria.</b>                   | 24   |
| <b>CAPÍTULO DOS: Metodología</b>  | 27   |
| 2.1 <b>El problema: “discusión ética y política”</b>  | 27   |
| 2.2 <b>El objeto de estudio: ¿Cómo estudiar el problema?</b>  | 29   |
| 2.3 <b>El método: “discusión metodológica”</b>  | 30   |
| 2.4 <b>Técnicas e instrumentos: “participante y/o participativa”</b>  | 35   |
| 2.5 <b>La población y la muestra: “validez y confiabilidad cualitativa”</b>                                 | 38   |
| <b>CAPÍTULO TRES: Presentación de Resultados</b>  | 41   |
| 3.1 <b>La memoria comunitaria: “Así ocurrió todo...bueno, más o menos así...”</b>                           | 42   |
| 3.2 <b>Caracterización de la dinámica comunitaria</b>   | 55   |
| 3.3 <b>Problemática comunitaria: “dificultades y alternativas”</b>  | 104  |
| <b>CAPÍTULO CUATRO: Discusión de Resultados</b>   | 117  |
| 4.1 <b>Las mujeres: “actoras del desarrollo comunitario...”</b>   | 118  |
| 4.2 <b>La Juventud: “actora excluida de la dinámica comunitaria”</b>  | 123  |
| 4.3 <b>Las iglesias: “límite y posibilidad de la participación organización y liderazgo comunitario...”</b> | 135  |
| 4.4 <b>Las organizaciones: “como espacios de participación, organización y liderazgo comunitario...”</b>    | 140  |

|   |     |
|---|-----|
| 4.5 <b>La política:</b> “como motivación o propósito de la participación, organización y liderazgo en El Mezquital” | 146 |
| 4.6 <b>El Mezquital:</b> “comunidad o comunidades”  | 151 |
| <b>Conclusiones</b>   | 159 |
| <b>Recomendaciones</b>  | 169 |
| <b>Bibliografía</b>   | 173 |
| <b>Anexos</b>   | 176 |

## Resumen

Los Asentamientos Humanos “empobrecidos”, conocidos popularmente como “Áreas Marginales” de la ciudad de Guatemala, han surgido a raíz de la participación, organización y liderazgo de sus habitantes para satisfacer su urgente necesidad de vivienda; desde la organización para la toma de terrenos desocupados, hasta en la auto construcción de viviendas, los habitantes de estas comunidades han demostrado capacidad de organización y liderazgo. Sin embargo, en la medida que las necesidades básicas han quedado medianamente satisfechas se observan procesos de individualización y aislamiento, con la consecuente ruptura de las formas de organización. Sin embargo, pueden observarse formas de participación, organización y liderazgo en grupos que tradicionalmente habían sido excluidos de los espacios de poder y de toma de decisiones; jóvenes y mujeres han logrado sobrevivir a las formas tradicionales de organización y hoy por hoy, representan una posibilidad renovada de ciudadanía y democracia desde lo local.

Para contribuir con los procesos de estas organizaciones, se desarrolló este ejercicio de investigación acción participativa, que en su ejecución analizó retrospectivamente la participación, organización y liderazgo en El Mezquital, con dos propósitos básicos: construir un conocimiento de referencia que, incorporado como experiencia en las organizaciones mencionadas, les sirva de parámetro de evaluación y proyección de sus prácticas; por otro lado se incorporó la participación de líderes, liderezas, actoras y actores clave de la comunidad, para devolver de forma inmediata los resultados de este trabajo.

## **Introducción**

Guatemala no ha podido superar las brechas de desigualdad económica, política y social que dividen al país; en la medida que estas situaciones persisten, más del 80% de la población vive en condiciones de pobreza y extrema pobreza. Las condiciones infrahumanas que obliga la pobreza pueden apreciarse sin esfuerzo en más de 350 Asentamientos Humanos ubicados en la periferia del área metropolitana del departamento de Guatemala, formando lo que ha dado por llamarse “el cinturón de pobreza de la ciudad de Guatemala”.

Si bien las condiciones de vida en los Asentamientos Humanos “empobrecidos” son precarias e inhumanas, esto no es responsabilidad absoluta de sus habitantes, pues en repetidas ocasiones han demostrado interés y voluntad por organizarse alrededor de mejorar sus condiciones materiales de existencia. Sin embargo, también puede observarse que la participación, organización y liderazgo en estas comunidades se ha desgastado por factores sociales, políticos y económicos, provocando el rompimiento de las relaciones básicas que los han facilitado; actualmente puede observarse: incomunicación, indiferencia hacia la participación y divisionismo interno.

Puede apreciarse que a pesar de múltiples inconvenientes, la participación comunitaria en los asentamientos humanos permanece y en coyunturas locales específicas tiende a incrementarse; sin embargo, sus formas de organización comunitaria son débiles, entre otras cosas por los modelos de liderazgo vertical que promueven las instituciones gubernamentales y los partidos políticos; que en el peor de los casos terminan por aumentar la rivalidad, competencia y división comunitaria.

En la comunidad El Mezquital puede observarse las situaciones antes descritas; pero también se percibe el surgimiento de novedosas formas de participación comunitaria a través de organizaciones de mujeres y jóvenes principalmente, paralelas al surgimiento de una nueva generación de líderes comunitarios. Si bien estas nuevas experiencias nacen estereotipadas por las formas tradicionales de participación, organización y liderazgo de El Mezquital,

han sabido recrear su experiencia y han permanecido en el tiempo, haciendo aportes importantes para la dinámica comunitaria.

No escapa del sentido común que, en la medida en que las formas de participación, organización y liderazgo actuales, reconozcan y valoren la historia de participación, organización y liderazgo de sus comunidades, van a poder alimentar y corregir sus prácticas, pero sobre todo van a vitalizar un proceso de desarrollo local que desde su pasado inmediato avance hacia un proyecto de desarrollo que posibilite mejores condiciones de vida. Uno de los propósitos fundamentales de este estudio fue colaborar con la comunidad en la construcción de los vínculos entre su pasado y su futuro.

Basándose en una metodología participativa, se buscó rescatar los antecedentes históricos de participación, liderazgo y organización de El Mezquital, con la expectativa de construir un referente de memoria comunitaria que sirva de parámetro de evaluación del proceso comunitario, pero que sobre todo alimente y eficiente los aportes futuros; por las características del estudio, fue fundamental la incorporación de las organizaciones comunitarias, personas clave, líderes y lideresas en el proceso de construcción del objeto de estudio, para facilitar su conocimiento, pero también para generar un nuevo proceso de trabajo y vitalizar la dinámica de las organizaciones involucradas; y más allá, hacer conciente en los líderes y lideresas ese pasado, y que se incorpore como experiencia para las prácticas futuras.

Se pudo constatar con alegría que la historia de participación, organización y liderazgo de El Mezquital está llena de experiencias positivas: viviendas auto construidas, urbanización en ayuda mutua, organización exitosa de comités comunitarios para satisfacer necesidades básicas (agua, transporte y vivienda). Pero también se puso en evidencia el estancamiento de la dinámica comunitaria, a partir de la satisfacción de necesidades inmediatas y la intensificación de factores como la pobreza, el hacinamiento y prácticas de intervención comunitaria con visión paternalista; en las cuales se percibe a la comunidad como mera beneficiaria. En efecto, muchas veces las intervenciones externas alimentan

vínculos de dependencia y no posibilitan el desarrollo comunitario desde la autogestión.

Las complejidades de realizar un estudio de esta naturaleza fueron diversas, sin embargo, se logró encontrar las alternativas metodológicas para enfrentar esas dificultades; las soluciones utilizadas tuvieron éxito en la medida que la mayoría de las veces se apoyaron en las relaciones logradas con los y las informantes y por otro lado, partieron de un conocimiento de la dinámica comunitaria.

En este informe se presentan cuatro grandes bloques de contenido; el primero reúne una serie de referencias teóricas básicas que sirven de fundamentación metodológica y parámetro de comparación entre las versiones comunitarias y las fuentes documentales; para esta última función se revisaron diversas investigaciones realizadas en El Mezquital y se redactó un título que recoge los antecedentes históricos de los Asentamientos Humanos en la ciudad de Guatemala, pero sobre todo se enfatiza en los Asentamientos Humanos “empobrecidos”, dentro de los cuales se incluye a El Mezquital. Debe advertirse que por las características cualitativas de esta investigación, pero sobre todo por ser una investigación “acción participativa”, la fundamentación teórica no es tan extensa y se limita a los aspectos fundamentales, para darle paso a la construcción teórico interpretativa desde el discurso de los y las participantes; este contenido puede revisarse en el Capítulo Dos de este informe.

En el Capítulo Dos se describe el proceso metodológico de esta investigación, que dicho sea de paso tiene una vocación cualitativa y está inspirado en la metodología “acción participativa”, a la cual el Equipo de Investigación le agrega el sentido “participante”, que tiene que ver sobre todo con la responsabilidad de los y la investigadora por aportar críticamente al proceso.

El Capítulo Tres, que correspondería a la presentación de resultados, reúne las reflexiones comunitarias bajo tres subtítulos: la memoria comunitaria; caracterización y comprensiones de la participación, organización y liderazgo en El Mezquital; y el tercero discute la problemática comunitaria, desde las reflexiones

de líderes, lideresas y actores claves de la comunidad. En este capítulo se eligió no hacer ninguna interpretación preliminar por parte del Equipo de Investigación, por lo cual se limita a presentar de manera organizada las reflexiones comunitarias; con esta decisión se pretende que las personas de la comunidad que lean este informe se identifiquen con él y hagan sus propios esfuerzos de interpretación, sin mediaciones externas. En la medida que esto ocurra la investigación puede ser valorada como un esfuerzo comunitario del que ellos y ellas también formaron parte.

Finalmente, en el Capítulo Cuatro se presentan una serie de subtítulos que emergieron en el proceso de investigación, que teóricamente podrían reconocerse como “campos de sentido”; en ellos se presenta las reflexiones de los investigadores y la investigadora. Este capítulo corresponde al análisis e interpretación de resultados y se construyó a partir de concebir al Equipo de Investigación como “sujetos participantes” de la misma; en esa medida esos conocimientos se proponen como elementos para un debate abierto y representan un acercamiento al análisis de la información recogida.

En su conjunto, este informe se presenta como un documento abierto, en la medida que se concibe al conocimiento como un proceso; para el caso particular de este estudio se valora la posibilidad de aceptar que el conocimiento también abarca la interpretación especializada de la realidad social; en la medida que esta interpretación proporcione comprensiones de esa realidad se podrán diseñar pautas de actuación más efectivas, pero que sobre todo deben orientarse a la transformación de las situaciones que castigan y limitan las condiciones materiales de existencia de las comunidades “empobrecidas”.

## **Antecedentes**

La ejecución de esta investigación no ocurre como un hecho aislado, sino más bien forma parte de un esfuerzo histórico que la Fundación para el Desarrollo Comunitario (FUNDESCO) realiza en El Mezquital desde su fundación, en 1984. Desde su creación FUNDESCO ha impulsado múltiples proyectos en la región, todos encaminados a promover el “desarrollo comunitario”, concepto sumamente amplio que abarca acciones diversas, pero que sobre todo tienen que ver con la participación, organización y liderazgo comunitario, como única posibilidad de sostenibilidad de los procesos iniciados.

A partir de los años noventa y después de haber ensayado una serie de esfuerzos que potenciaron la participación, organización y liderazgo con jóvenes y mujeres, la Fundación decide articular su trabajo a redes más amplias a nivel municipal; es así como se comienza a formar parte de la Coordinadora de Organizaciones Urbanas, y se integra la Plataforma Urbana, ésta última incluye la participación de organizaciones comunitarias. Para finales de los años noventa, la Fundación toma parte de diversos esfuerzos dirigidos a promover la participación política de las comunidades que atendía y en el año 2002 participa a través de proyectos concretos en la constitución de las instancias multisectoriales, en un inicio de Guatemala, Mixco y Chinautla, y más recientemente en Villa Nueva, municipio del cual forma parte El Mezquital.

Si bien los esfuerzos de incidencia han dado sus frutos, aún se experimenta un vacío de conocimiento y experiencia, que la institución comenzó a resolver por medio de “Diagnósticos Comunitarios Participativos” en las comunidades que atendía; estas experiencias fueron exitosas en muchos sentidos, pero no lograron que las comunidades “empobrecidas” ampliaran su visión local, por una visión municipal.

En la medida que las instancias multisectoriales, de las cuales se forma parte, han actuado frente a los procesos electorales más recientes, se ha creado la experiencia de participación política en niveles más amplios, a través de pactar “Agendas de Desarrollo Municipal” con los candidatos a alcaldes en los municipios

antes mencionados. Los resultados de estos pactos tienen que ver con la capacidad de incidencia que tienen las organizaciones municipales, pero sobre todo con la voluntad política de los partidos políticos, en especial de sus candidatos a alcaldes, quienes una vez resultan electos no actúan en coherencia con lo pactado; sin embargo la brecha esta abierta y cada vez se hace más urgente formar políticamente a las comunidades empobrecidas.

En este contexto, FUNDESCO se plantea realizar investigaciones encaminadas a sistematizar las experiencias de participación, organización y liderazgo en las comunidades que atiende, iniciando en el municipio de Villa Nueva, más específicamente en El Mezquital. Estas investigaciones serían un primer paso en la construcción de conocimientos interpretativos duraderos que dieran luces sobre cómo potenciar la dinámica comunitaria para que pueda articularse a los escenarios municipales de participación política que comienzan a surgir. En la medida que se encuentren las estrategias de intervención en las comunidades, podrá pensarse en un movimiento vecinal municipal que recoja las aspiraciones y necesidades políticas de las comunidades empobrecidas, y sea capaz de trasladarla a las instancias multisectoriales a nivel municipal.

Es así como se realizan las coordinaciones necesarias para que en el año 2006, a través del Centro de Investigaciones en Psicología (CIEPs) “Mayra Gutiérrez”, se realice una primera investigación en El Mezquital; que en una segunda fase debería abarcar el nivel municipal en toda Villa Nueva. Durante el presente año se realizó la primera investigación acción participativa en la comunidad mencionada con el apoyo de la Dirección General de Investigación (DIGI), de la Universidad de San Carlos de Guatemala; esfuerzo que desea continuarse el año entrante a nivel municipal, para alcanzar los propósitos de articular un movimiento político vecinal municipal, que promueva nuevas formas de democracia desde el desarrollo local.

## **Justificación**

A pesar de que la historia de participación, organización y liderazgo de los asentamientos humanos está llena de experiencias positivas: viviendas auto construidas, urbanización en ayuda mutua, organización exitosa de comités comunitarios para satisfacer necesidades básicas (agua, transporte y vivienda); sólo se les identifica por sus aspectos negativos: pobreza, hacinamiento y se les percibe como beneficiarios de una política pública paternalista. En efecto, las organizaciones no gubernamentales y las autoridades municipales que intervienen en ellos definen políticas subsidiarias y de mera asistencia, que desarrollan vínculos de dependencia y no posibilitan el desarrollo comunitario desde la autogestión.

El apoyo municipal y de organizaciones no gubernamentales, sumado a las experiencias negativas que estereotipan la participación, liderazgo y organización comunitaria posibilitan relaciones de incomunicación, indiferencia, competencia y divisionismo interno; en lugar de articular un proceso de desarrollo comunitario auténtico.

La mayoría de las corporaciones municipales no han actuado en el marco de la ley del Sistema de Consejos de Desarrollo, correspondiente a los niveles local y Municipal (decreto 11-2002). El proceso organizativo de las comunidades “empobrecidas” no ha logrado incorporar la representación de todos los grupos existentes en la mayoría de las comunidades, tampoco se ha logrado la representación ante el Consejo Municipal de Desarrollo; aunque se reconocen avances en este proceso, los esfuerzos aún son aislados y no son incidentes. La elección de alcaldes auxiliares o comunitarios la sigue realizando el Alcalde Municipal, a pesar de que el nuevo Código Municipal (Decreto 12-2002), en su artículo 56 manda que esta elección se haga por las comunidades y que solamente el nombramiento sea emitido por el Alcalde municipal. Esto limita la representatividad de la comunidad desde este cargo y por lo tanto, su participación en la toma de las decisiones que le competen.

En la comunidad El Mezquital pueden apreciarse sin dificultad las situaciones antes descritas; pero también se percibe el surgimiento de novedosas formas de participación social a través de organizaciones de mujeres y jóvenes principalmente, paralelamente comienza a notarse el surgimiento de una nueva generación de líderes y lideresas. En la medida en que se conozca la historia comunitaria y se valore el aporte que en términos de participación social, ciudadanía y democracia están aportando las nuevas experiencias, podrá identificarse un hilo conductor en el proceso comunitario, y de esa cuenta enriquecer las prácticas actuales y “curarlas” de vicios y procedimientos del pasado. En ese esfuerzo de lectura retrospectiva de la dinámica comunitaria es donde encaja esta investigación, en la medida que se constituye en un intento de retroceder al pasado inmediato, para aprender de él y proyectarse con más eficacia hacia el futuro.

Rescatar las experiencias positivas y las negativas del pasado, tiene un gran valor para el futuro. En la medida que las experiencias pasadas de participación, liderazgo y organización de El Mezquital estén sistematizadas, podrán ser fuente de consulta y referencia para las organizaciones comunitarias; podrá verse y evaluarse el proceso de desarrollo comunitario.

En esta investigación, basándose en una metodología participativa, se rescatan los antecedentes históricos de participación, liderazgo y organización de El Mezquital y se construye una referencia de memoria comunitaria que bien puede servir de parámetro de evaluación de la dinámica comunitaria a través del tiempo. Procedimentalmente se incorporó a organizaciones comunitarias, líderes y lideresas, así como actores y actoras clave de la comunidad, esto posibilitó una construcción del objeto de investigación que incorpora la visión comunitaria y facilitó enormemente la difusión de resultados durante el proceso, con la posibilidad de aplicación inmediata que esto genera.

Finalmente debe valorarse que el hecho de realizar una investigación cualitativa, con ingredientes participativos y participantes; fue bien acogida por la comunidad y esto crea muchas posibilidades de aplicación inmediata.

## **Objetivos**

### ***General:***

Motivar prácticas renovadas de participación, liderazgo y organización comunitaria, que posibiliten la construcción de la democracia desde el desarrollo local.

### ***Específicos:***

Investigar retrospectivamente las experiencias de participación, liderazgo y organización comunitaria en la comunidad El Mezquital.

Articular un equipo de investigación acción participativa con líderes, liderezas, actoras y actores claves de las organizaciones de la comunidad El Mezquital que posibilite la devolución inmediata de los frutos de esta investigación a través de sus propios espacios.

## **CAPÍTULO UNO**

### **Marco Teórico**

La revisión bibliográfica que se realizó en esta investigación no se sujeta a los criterios comunes de delimitación teórica, establecimiento del “estado del arte” y fundamentación, por ejemplo; por su vocación cualitativa. Sobre todo por su orientación metodológica “acción participativa”, en esta investigación se prioriza la reflexión y conocimiento de los sujetos y sujetas participantes. En este sentido se da relevancia a las experiencias, vivencias e impresiones de los y las informantes; a partir de ellas se realizan un esfuerzo de interpretación por parte del Equipo de Investigación que tampoco debe ser leída bajo la óptica de un “conocimiento verdad”; en todo caso, estas interpretaciones y las realizadas por los y las informantes de la comunidad, se constituyen en una forma de conocimiento interpretativo que busca entender la realidad social, para actuar frente a ella; los procesos de interpretación, análisis, comprensión y actuación están íntimamente ligados en este esfuerzo de investigación y en su conjunto constituyen una aproximación epistemológica interactiva entre investigadores, investigadora y participantes para salirle al paso a los riesgos del dualismo: interventor – sujeto objetado.

Por otro lado se parte de una realidad comunitaria y social múltiple, en la cual pueden suscitarse diferentes comprensiones del mismo objeto, dentro de un mismo espacio y tiempo. Para asumir la totalidad del espacio y tiempo del objeto de investigación, pasando por tomar en cuenta las relatividades ontológicas del espacio tiempo, se asume la totalidad “holística” del escenario de investigación y se corren los riesgos de un diseño emergente, es decir, que toma las previsiones básicas de procedimiento, pero que incorpora las contradicciones del proceso.

Si bien con estas previsiones ontológicas, epistemológicas, teóricas y metodológicas no se resuelve la complejidad de una investigación de este tipo, si se constituyen en referentes básicos, que una vez iniciado el proceso de investigación, lo orientan, sin determinarlo.

Sin entrar en contradicción con la clausura de no condicionar teóricamente los hallazgos de campo de esta investigación, si se consideró necesario desarrollar en este capítulo tres subtítulos; el primero discute los antecedentes históricos de los Asentamientos Humanos en Guatemala, con énfasis en los Asentamientos Humanos “empobrecidos”, dentro de los cuales se incluye a El Mezquital; este subtítulo será sumamente valioso para confrontar la versión de los y las informantes de la comunidad al respecto de su historia, que queda recogida en el capítulo siguiente, frente a la versión documental de investigadores externos.

En este capítulo también se proponen dos discusiones teóricas al respecto de la validez de los relatos comunitarios como fuente de información para analizar e interpretar la dinámica comunitaria; y cómo estos relatos se constituyen en referentes no sólo individuales, sino comunitarios para articular la memoria de la comunidad; discurso y memoria son los dos elementos teóricos que ahí se discuten, sobre todo para darle sentido al capítulo siguiente.

### **1.1 Acercamiento teórico e histórico a la realidad de los Asentamientos Humanos “empobrecidos”**

En este título se discutirán los aspectos históricos relacionados con los Asentamientos Humanos en general, pero particularmente con los Asentamientos Humanos “empobrecidos”, dentro de los cuales se incluye la comunidad El Mezquital, delimitación geográfica para la cual califican los hallazgos de esta investigación. Para sentar las bases teóricas del análisis que posteriormente se haga sobre la comunidad mencionada, se decidió indagar en las fuentes bibliográficas que sobre ella existen; que dicho sea de paso, El Mezquital ha sido objeto de múltiples investigaciones, algunas de las cuales serán utilizadas en esta recopilación.

El desarrollo de este título tiene entonces el propósito de fundamentar teórica e históricamente el análisis posterior, pero también tiene una finalidad más. La revisión bibliográfica permitirá tener una visión de la comunidad, desde la perspectiva de agentes externos, en este caso la perspectiva de los investigadores y las investigadoras que le consulten; esta revisión será valiosa como parámetro

de comparación con los relatos comunitarios; se puede adelantar al respecto que en la mayoría de los casos esta comparación más que encontrar diferencias significativas, ayudó a profundizar y completar el análisis del Equipo de Investigación.

### **1.1.1 Antecedentes de los asentamientos humanos en el departamento de Guatemala**

Para poder situar en el tiempo los inicios de El Mezquital, se hace necesario reflexionar sobre los acontecimientos y situaciones precipitantes de las invasiones de terrenos entre los años 1976 y 1984; al respecto han sido documentadas cinco cuestiones específicas:

- a) un alto déficit de vivienda acumulado a lo largo de los años, ante la falta de una política consistente en el tema por parte del Estado,
- b) la situación de vida de la mayoría de la población guatemalteca había empeorado; más del 80% vivía y aún vive en situación de pobreza, y una frágil clase media se vio precipitada hacia el empobrecimiento, a partir de la aplicación de una serie de medidas económicas durante los años ochenta.
- c) la ocurrencia de catástrofes naturales visibiliza las condiciones de pobreza en que vive la mayoría de la población y obliga éxodos masivos de familias que se han asentado en áreas de riesgo,
- d) la oleada de migraciones internas durante los años más intensos del conflicto armado interno; entre los años 1980 y 1984 más de un millón y medio de guatemaltecos y guatemaltecas son desplazados por la violencia del conflicto armado interno, muchos se refugian en la ciudad de Guatemala en búsqueda de protegerse de los efectos de la guerra, específicamente en los asentamientos precarios de la periferia de la ciudad,
- e) ante la profundización de las condiciones de pobreza en el interior del país, y la tendencia centralizada de la organización social, política y económica del país, se produce una migración constata de pobladores rurales en búsqueda de mejores condiciones de vida,

- f) la desatención institucional por parte de Estado de la crisis de pobreza en general y en particular de los problemas de vivienda. Las políticas y programas no han sido efectivos, ni suficientes sus logros para revertir los alarmantes indicadores del problema de la vivienda en Guatemala,

En la composición poblacional de los asentamientos humanos empobrecidos de la ciudad de Guatemala, incluido El Mezquital, pueden apreciarse más de una de las situaciones antes expuestas; en más de un caso se acusa a dos o tres cuestiones como factores que determinaron la estancia en el lugar.

A continuación se hará un esfuerzo por ubicar una o varias de estas cuestiones en diferentes períodos de asentamiento de población empobrecida; al final de los cuales se ubicará El Mezquital.

### **1.1.2 Asentamientos Humanos Empobrecidos entre principios de siglo XX y finales de los años 60s.**

Es muy probable que antes de las invasiones que se van a referir en este subtítulo hayan existido más, sin embargo se destacan éstas por la relevancia que tuvieron para la historia urbana reciente del departamento de Guatemala.

Al parecer, en el traslado que vivió la ciudad de Guatemala a finales de la época colonial no se contempló el rápido crecimiento poblacional; la falta de servicios básicos y deficiente vivienda se remontan a aquellos años. A principios del siglo XX, el terremoto de 1917, produciría no sólo la destrucción de edificios históricos, sino también el surgimiento de los “campamentos” o lugares provisionales de vivienda, que luego se convertirían en los nuevos barrios de pobladores de bajos ingresos: El Gallito, Gerona y la Palmita se encuentran entre ellos<sup>1</sup>.

En la década de los años cuarenta el déficit habitacional en la ciudad de Guatemala presentaba índices alarmantes: el 75% de la vivienda eran barracas y de éstas sólo el 67.8% tenía piso de tierra; el 90% carecía de servicio de agua

---

<sup>1</sup> Morán, Amanda: “**Condiciones de vida y tenencia de la tierra en los asentamientos precarios de la ciudad de Guatemala**”; Ediciones CEUR-USAC. Guatemala, 2000. Página 17- 25.

domiciliar, el 21.5% no tenía servicios sanitarios y el 71.1% sacaba los desagües a las vías públicas<sup>2</sup>. Sin duda alguna estas condiciones eran el resultado de la acumulación histórica de la desatención estatal en el tema de vivienda y para estos años producirían una crisis de vivienda que obligó las primeras invasiones de terrenos.

Entre 1944 y 1945 ocurrieron las primeras ocupaciones colectivas en laderas de las zonas 3, 5 y 6; surgiendo asentamientos como: Tres de Mayo, Santa Isabel, La Trinidad, San José, Buena Vista, Santa Luisa, La Cohetería, Jesús de la Buena Esperanza y Plaza de Toros, entre otras<sup>3</sup>. Resulta importante destacar que estas ocupaciones ocurren en un período político en el que se presumían condiciones favorables para el respeto de algunas garantías básicas y la atención del Estado a las demandas de vivienda.

La primera ocupación colectiva se produjo en el año 1959, cuando 2,470 familias, que representaban aproximadamente 11,700 personas, ocuparon las laderas de la finca La Palma, originando lo que hoy se conoce como La Limonada. Para esos años se calcula que aproximadamente 60,000 personas residían en asentamientos precarios en la Ciudad de Guatemala<sup>4</sup>.

En opinión de Flavio Quesada, la población urbana se vio obligada a tomar estas medidas porque estaba imposibilitada económicamente para acceder a vivienda, fuera ésta pública o privada<sup>5</sup>, de manera que las invasiones creaban una posibilidad de sobrevivencia en donde la tierra jugaba un papel sumamente

---

<sup>2</sup> Meza, César: **“Guatemala y el seguro social obligatorio”** (Estudio Medicosocial). Guatemala, Facultad de Ciencias Médicas, USAC. Tesis de Graduación, 1944.

<sup>3</sup> Ibidem. Morán. Página 20.

<sup>4</sup> Ibidem. Morán. Página 21. Ver también: Diario **“Prensa Libre”**, 13 y 21 de agosto de 1958, Páginas 4 y 9 respectivamente.

<sup>5</sup> Quesada, Flavio: **“Invasiones de terrenos en la ciudad de Guatemala”**; Ediciones CEUR-USAC. Guatemala 1985. Página 10.

importante, relacionada con otros factores como el trabajo, los ingresos exiguos, la educación, la salud, la movilidad social y el estatus de tenencia<sup>6</sup>.

### **1.1.3 Asentamientos Humanos Empobrecidos en los años 70s.**

La ocurrencia del terremoto que azotó a Guatemala en 1976 y los enormes daños que produjo a la vivienda, ocasionó una nueva oleada de asentamientos humanos empobrecidos, ahora con la participación del Estado, a través del llamado Comité de Reconstrucción Nacional (CNR), y con financiamiento de ayuda internacional, principalmente.

Por otro lado surge el Banco Nacional de la Vivienda (BANVI), que pone en práctica una nueva estrategia estatal de dotar de vivienda a pobladores, cargándole al usuario la construcción de la vivienda; son las llamadas “prácticas de autoconstrucción o ayuda mutua”, que dieron origen a colonias tales como: El Mezquital, Tierra Nueva, Sakerty, Madre Dormida, Tecún Umán II, Las Margaritas, El Amparo, Los Granizos y Niño Dormido, entre otras.

Algo que no ha sido señalado con justicia es que durante estos años el Estado guatemalteco desarrolló los mayores esfuerzos que se le han conocido por dotar de vivienda a gruesos grupos de la población afectada; sin embargo fue notorio que estas acciones correspondieron a una época de crisis y emergencia, y estuvieron financiadas en su mayoría, por los flujos de ayuda internacional que llegaron al país en aquellos años. Después de los años inmediatos al terremoto, el Estado declina nuevamente su intervención directa y surgen un sin número de proyectos habitacionales privados, que entre otras cosas incrementaron los costos de la vivienda, acentuando aún más la crisis habitacional que el país ya tenía.

Si bien el período transcurrido entre los años 1976 y 1980 fue corto, se puede afirmar que introdujo una práctica de toma de terrenos, que llegaría a ser muy común en años posteriores; práctica que en algunas ocasiones se le han atribuido matices políticos, mientras que en otros casos se juzga como un

---

<sup>6</sup> Alvarado Luis, “**La tierra urbana y la sobrevivencia de los pobres en la ciudad**”. Guatemala, Ediciones CEUR-USAC. 1984. Página 12.

“desborde urbano”<sup>7</sup>; lo que sí se puede asegurar es que esta nueva forma de proveerse de tierra y vivienda, puso en evidencia la situación de pobreza extrema en que vivía la población guatemalteca, tal y como lo harían el Huracán Mitch en 1998 y el Huracán Stan en el 2005. Diremos que, a partir de los años setenta se instala en muchos pobladores una práctica de toma de tierras, que en algunos casos llegará a convertirse en un modo de vida.

#### **1.1.4 Asentamientos Humanos Empobrecidos en los años 80s.**

Entre los años 1980 y 1984 se intensificaron los hechos de violencia producidos en el marco del conflicto armado interno y se produjo un éxodo obligado de más de un millón y medio de guatemaltecos; mucho del flujo migratorio buscó refugio en la ciudad de Guatemala, más específicamente en las áreas precarias de la ciudad de Guatemala<sup>8</sup>.

A la ocurrencia del conflicto armado interno, se debe agregar el encrudecimiento de la crisis económica, que en estos años degeneró en el empobrecimiento de la debilitada clase media y su consecuente búsqueda de abaratar los costos de vida, específicamente de vivienda, a partir de ubicarse en asentamientos precarios<sup>9</sup>.

Se calcula que para estos años existían más de 300 asentamientos precarios, distribuidos en la periferia de la ciudad de Guatemala y sus municipios aledaños: Villa Nueva, Mixco y Chinautla, principalmente. Entre los asentamientos urbanos surgidos en estos años se puede mencionar: Ciudad Peronia, Betania, Tierra Nueva II y los Asentamientos de El Mezquital, entre otros.

---

<sup>7</sup> Opus Citatum. Quesada. Passim.

<sup>8</sup> Oficina de Derechos Humanos del Arzobispado de Guatemala (ODHAG), Informe del Proyecto Interdiocesano de Recuperación de la Memoria Histórica: **“Guatemala Nunca Más”**. Tomo I, Impactos de la Violencia. Guatemala, 1998. Página 154. Ver también: Diario **“El Gráfico”**, 11 de agosto de 1982, Página 3; y 12 de junio del mismo año. Diario **“Prensa Libre”**, 11 y 13 de junio de 1982. Ver también: Diario **“Prensa Libre”**, entre el 19 y 22 de marzo de 1984; y 19 de mayo de 1984; 8, 9 y 16 de junio de 1984.

<sup>9</sup> López, Oscar: **“Los pobladores de los asentamientos urbanos empobrecidos y su inserción laboral en la economía urbana de la ciudad”**. AVANCSO. Serie Temas Urbanos No. 2. Guatemala, 2001. Página 1 - 2.

Hay que destacar que las tomas de tierras producidas en El Mezquital fueron una muestra de organización y participación comunitaria, así como motivo de múltiples formas de enfrentamiento contra el Estado, que intentó desalojarles más de una vez antes de su asentamiento definitivo. Si bien éstas no fueron las únicas invasiones que se dieron, sí fueron las que lograron consolidarse dentro de un ambiente político que se presumía favorable; los gobiernos de Mejía Vítores y Vinicio Cerezo despertaron esa percepción, y si bien no provocaron las invasiones, sí las motivaron a través de sus discursos demagógicos.

Para efectos de comparar las numerosas invasiones que ocurrieron en estos años puede verse el trabajo de Flavio Quesada<sup>10</sup>.

### **1.1.5 Asentamientos Humanos Empobrecidos de entre los años 1990 y 2000.**

Para el año 1988 se estimaba que los pobladores de asentamientos humanos alcanzaban cifras hasta de 700 mil habitantes; a este respecto hay que aclarar que las cantidades, tanto de asentamientos humanos como de habitantes, varían en distintas fuentes<sup>11</sup>.

Lo característico de este período es la intervención del Estado frente a la problemática de la vivencia en el país; dicha intervención partía de identificar como problema fundamental lo financiero; dentro de esa concepción pueden interpretarse mejor las acciones de cierre del Banco Nacional de la Vivienda (BANVI) y la creación del Fondo Guatemalteco de la Vivienda (FOGUAVI), y con ello el traslado al sector privado los fondos financieros para la construcción de vivienda popular. En términos generales *“la política gubernamental de combate a la pobreza se basará en los criterios de subsidiaridad, solidaridad comunitaria, corresponsabilidad y autoayuda; focalización y cercanía a las necesidades (más) sentidas de la población...”*<sup>12</sup>.

---

<sup>10</sup> Opus Citatum. Quesada, Páginas 4 - 6.

<sup>11</sup> Opus Citatum. Morán, Página 24.

<sup>12</sup> Martínez, José: **“Tomas de tierras en el Área Metropolitana de la ciudad de Guatemala (1991-1998)”**. Ediciones CEUR-USAC. Boletín No. 34. Guatemala, 1999. Página 6.

Por otro lado, en el marco legal y ejecutivo, el gobierno planteó acciones para llegar a un “país de propietarios”, lo que en términos concretos significó intensificar la legalización en la posesión de la tierra. Dentro del marco jurídico fueron aprobados el Decreto No. 120-96, “Ley de la Vivienda y Asentamientos Humanos”, el Decreto Legislativo 3-97 que autorizó la venta de lotes estatales para la vivienda y finalmente el acuerdo gubernativo No. 286-98, consistente en el Reglamento de la Ley de Vivienda y Asentamientos Humanos. Si bien se fomentó la creación del marco jurídico, financiero y ejecutivo para enfrentar la problemática de la vivienda, y esto generó mucha expectativa en la población, no significó que se tradujera a acciones concretas.

Sobre las prácticas de toma de tierras en este período, debe indicarse que se realizaron en áreas verdes o áreas aledañas a las colonias que surgieron en los períodos anteriores, siendo muy común que los hijos e hijas de los primeros invasores se sintieran con derecho de invadir estas áreas para resolver su necesidad de vivienda. De esa manera surgen nuevos y numerosos asentamientos humanos en las zonas ya mencionadas: La Franja, El Encinal y La Frontera, La Maranata en Tierra Nueva I y II (1990); La Unión, 7 de Diciembre, Las Arenitas, en El Mezquital (1990 – 1994); Villa Lobos (1991); Ramiro de León Carpio y Ciudad Peronia (1993); Las Guacamayas (1994); Asentamiento Las Torres y El Cerrito (1996).

Para el año 1998, con la ocurrencia del Huracán Mitch, muchos de los poblados de asentamientos humanos, que se encontraban en situación alta de riesgo, perdieron sus pertenencias y tuvieron que ser albergados hasta tres meses y reubicados entre diciembre de 1998 y enero de 1999 en áreas como: Azacualpilla, en Palencia; Monja Blanca, en Villa Canales; San Luis, en San Pedro Ayampuc; entre otras. En estos traslados fue notoria la intención del gobierno de favorecer la venta de terrenos con escasa vocación para vivienda, propiedad de personajes cercanos a las autoridades de entidades como SEGEPLAN y FOGUAVI. Dicho de una manera atroz, “se estaba trasladando (descentralizando) la pobreza a la periferia del departamento de Guatemala, favoreciendo la inversión privada”.

## 1.2 Historia de El Mezquital

En la coyuntura específica en la que surgen los Asentamientos de El Mezquital, más adelante llamados “Nuevo Mezquital”, confluyen múltiples situaciones económicas, sociales y políticas, que en esos años estaban provocando “un desborde urbano”. Si bien algunas características de la toma de tierras en El Mezquital, las hacen similares a otras ocurridas con anterioridad y otras que se estaban dando en ese mismo tiempo en otros espacios, existen diferencias importantes que serán señaladas a continuación.

La colonia El Mezquital, surgió como un proyecto habitacional del Estado, durante el periodo de reconstrucción, posterior al terremoto de 1976; mientras que los Asentamientos de El Mezquital, también conocidos como “Nuevo Mezquital”, son el producto de una masiva invasión que se produjo entre 1982 y 1984. Flavio Quesada documenta alrededor de 10 invasiones en el mes de junio de 1982, que según él son motivadas por la coyuntura golpista de ese momento; cuando se anunciaba respeto a las libertades públicas, como contrapartida a la extensa e intensa violencia de regímenes anteriores<sup>13</sup>.

Las prácticas de desalojo no se hicieron esperar; las 10 invasiones corrieron la misma suerte, todas fueron desalojadas, lo cual dejó en claro que si bien el Estado había cambiado de autoridades, la defensa de la propiedad privada y pública se mantenía, y cuando ésta se viera amenazada, se practicarían desalojos inmediatos, usando para dichos efectos la fuerza, sin mediación de procesos judiciales, acompañados de abuso y violencia y la captura de dirigentes. De acuerdo a la visión gubernamental cualquier práctica de invasión de terrenos públicos y privados eran ilegales, según el acuerdo gubernativo del año 1979, que prohibía y penaba dichas prácticas; por otro lado las invasiones se vinculaban a acciones con trasfondo político que buscaban “*soliviantar los ánimos y ocasionar problemas a las autoridades*”<sup>14</sup>.

---

<sup>13</sup> Opus Citatum. Quesada. Página 5.

<sup>14</sup> Diario “**El Gráfico**”. 11 de junio de 1982, Página 3; ver también: “**Prensa Libre**”, 11 de junio de 1982, Página 57.

En esta misma coyuntura, en 1983 200 familias ocuparon primero terrenos de la colonia Monte María y al ser desalojados se vuelven a asentar en áreas aledañas a la colonia Villa Lobos; en los dos casos los invasores fueron desalojados violentamente<sup>15</sup>.

La invasión definitiva de El Mezquital se inició en 1983, cuando 1,500 familias ocuparon áreas verdes y de equipamiento de la colonia El Mezquital, ya entregadas por el BANVI; parte de ellas a la Confederación Autónoma Deportiva de Guatemala, destinadas para un complejo deportivo.

Con el cambio de gobierno en 1984, se inició una nueva oleada invasora; desde marzo de 1984, hasta mayo del mismo año se registraron 5 nuevas invasiones en áreas periféricas de la ciudad de Guatemala: El Amparo, Carolingia, Tierra Nueva y El Mezquital; esta última con la participación de alrededor de 800 familias en un inicio. La invasión ya iniciada en “Nuevo Mezquital” se consolidó en marzo de 1984, denominándose en adelante “Nuevo Mezquital”. Esta invasión llegó a considerarse una de las más grandes de Centroamérica, pues de las 800 familias que iniciaron, pronto se incremento a 2,353 familias ocupantes, y más adelante alcanzó las 5,000 familias, sumando alrededor de 25 mil habitantes, en una extensión territorial de 35 hectáreas, equivalentes a 350 mil metros cuadrados<sup>16</sup>.

Cuando Quesada reflexiona sobre las razones que hicieron exitosa esta invasión en medio de tantos intentos similares, propone los siguientes factores:

1. las condiciones de vida de las grandes mayorías urbanas habían empeorado; por ejemplo el 42% de la PEA, estaba desempleada<sup>17</sup>,
2. los reiterados movimientos de invasión se originaron alrededor de la insostenible posesión sobre la vivienda, a consecuencia del agravamiento de la crisis que producía vivir en subsistencia,

---

<sup>15</sup> Bravo, Mario Alfonso: “**El Programa de Urbanización de El Mezquital, PROUME**”. Ediciones CEUR-USAC. Guatemala 2001. Página 28. (No ha sido publicado)

<sup>16</sup> Ibidem. Página 28.

<sup>17</sup> Diario “**Prensa Libre**”. Suplemento Económico Financiero. 27 de junio de 1984. Página 1.

3. el Estado era incapaz de responder a la demanda históricamente acumulada de vivienda; y precipitados por coyunturas específicas, los invasores buscaban otros medios de resolver su necesidad<sup>18</sup>,
4. la invasión contó con la participación solapada de los propietarios de los terrenos, quienes en función de adquirir un mejor precio por sus tierras, motivaron las ocupaciones de los mismos<sup>19</sup>, y
5. la masividad y rapidez del movimiento, que de 800 familias en dos días más se incrementó hasta 2000, fue importante para que tuviera éxito<sup>20</sup>.

A estas razones, podrían agregarse dos más:

6. los niveles de organización espontánea logrados por los ocupantes, pues lograron articularse alrededor de su necesidad inmediata de tierra para vivienda. Lo que explica, de alguna manera, los continuos enfrentamientos exitosos que se tuvieron con la policía y el mismo ejército en los intentos de desalojo<sup>21</sup>, y
7. la política de “Tierra Arrasada” que el ejército de Guatemala aplicaba en estos años en el interior del país, obligó el éxodo masivo de la población del interior hacia la capital de Guatemala; más específicamente los

---

<sup>18</sup> El gobierno de Vinicio Cerezo precipitó invasiones como las de Nuevo Mezquital, al desarrollar una política populista, en la medida que se interesó por resolver algunos problemas como medida para ganar más adeptos en la práctica, sin embargo, se valió de medidas como intimidar a los ocupantes a través de garantizarles la legalidad de sus tierras si no asumían un compromiso de pago, que por su puesto era de beneficio principalmente para los propietarios de las tierras ocupadas. Eso explica la negativa inicial de prestar servicios como salud, educación, agua potable, electricidad; que para el caso de los dos últimos, fueron prestados hasta que se produjo una “invasión” de los mismos por parte de los ocupantes de Nuevo Mezquital.

<sup>19</sup> Los propietarios, agrupados en la Empresa Géminis y la familia Farrington, ofrecieron al gobierno sus propiedades para continuar urbanizando en la zona; sin embargo la lotificación era demasiado costosa por la topografía del terreno, por lo cual no se interesó en adquirirlas. Ante el desinterés del gobierno, los propietarios decidieron sacar provecho de la situación motivando la invasión de sus tierras, para forzar la compra por parte del Estado. Opus Citatum. Bravo. Página 29.

<sup>20</sup> Opus Citatum. Quesada. Página 8-9.

<sup>21</sup> En ocasiones se ha insinuado que estos niveles de organización comunitaria eran el producto de la participación indirecta de organizaciones de izquierda; a este respecto es importante señalar que si bien se dio alguna ingerencia, esto no fue lo determinante, más bien se apoya la hipótesis de Flavio Quesada, quien opina que lo que provocó las ocupaciones, fue la emergente necesidad de la población ocupante. Opus Citatum. Quesada. Página 6.

desplazados por la violencia buscaron refugio en las áreas marginales, siendo El Mezquital una zona elegida en muchos casos<sup>22</sup>.

El rápido crecimiento de la población ocupante se explica, entre otras cosas por la cobertura que tuvo el suceso y su difusión a nivel nacional. Los ocupantes originales procedían de la Florida, Guajitos, Betania, Los Paraísos y un buen número del interior del país. Más adelante los ocupantes de lo que actualmente se conoce como Central de Mayoreo, serían desalojados y se reubicarían en faldas de Nuevo Mezquital.

En un inicio los ocupantes improvisaron viviendas con madera y lámina usada, e incluso cartón, nylon y otros materiales de desecho; más adelante, cuando existieron algunas garantías de permanencia y llegaron ocupantes con más recursos económicos, se construyeron “champas” mejor dotadas.

Las amenazas de desalojo por parte del gobierno fueron continuas y los ocupantes reaccionaron inmediatamente organizando cuadrillas de seguridad, lo cual se prolongó cerca de tres años. Aparte de las amenazas de las fuerzas de seguridad, los vecinos tuvieron que enfrentar las continuas amenazas de vecinos de la colonia El Mezquital, quienes al parecer planificaron incendiar las champas, acusando a los ocupantes de haber usurpado sus áreas verdes.

Otro factor determinante en el éxito de la ocupación fue el rápido surgimiento de la organización comunitaria; originalmente se establecieron cinco comunidades: El Éxodo, El Esfuerzo, Tres Banderas, Monte de Los Olivos y La Esperanza; en cada comunidad existía una Junta Directiva de vecinos que coordinaba con las demás los problemas de orden común.

Si bien los ocupantes actuaron amparados en su organización, muchas veces fueron acompañados o asesorados por organizaciones y personas externas; tal es el caso del sacerdote Andrés Girón, quien medió ante el gobierno de Cerezo, dada su calidad de diputado demócrata cristiano, para que la ocupación no fuera desalojada.

---

<sup>22</sup> Opus Citatum. ODHAG. Página 154.

En estos mismos años se involucra el Movimiento Nacional de Pobladores (MONAP), quienes apoyaron la conformación de la Asociación de Vecinos Unidos de El Mezquital (AVAUM), para la tramitación de la legalidad de la tierra frente al gobierno; por otro lado el MONAP, viendo que cada sector tenía su propia Junta Directiva, intervino para que dos representantes de cada sector pasaran a ser directivos de la AVAUM.

Los niveles de organización comunitaria alcanzados con la AVAUM permitieron organizar una primera marcha masiva hacia el Parque Central, en la cual se plantearon tres cuestiones específicas:

- a) el reconocimiento de la organización comunitaria,
- b) la legalización de la tenencia de las tierras ocupadas, y
- c) la solución a la problemática de la vivienda.

El gobierno percibió como una amenaza las posibilidades de la movilización social que podían producirse en el área, por lo cual intervino directamente en la solución parcial de algunas necesidades básicas e invitó a organizaciones a colaborar en Mezquital<sup>23</sup>; esto sin duda alguna incrementó el número de ONGs que tenían presencia en el sector.

La demanda central de los ocupantes de Nuevo Mezquital era la obtención legal de los terrenos invadidos, lo cual puede ser entendido en la medida que se profundiza en el significado de la tierra; en muchos casos era precisamente “la tierra”, la que se había abandonado o perdido en el área rural antes de migrar hacia la capital; en otros casos “la tierra” se asociaba a necesidad de arraigo, necesidad de poseer, una garantía de estabilidad.

Si bien la tierra es el elemento central de las demandas de los ocupantes, ésta, a veces, venía acompañada de otros requerimientos: agua potable, electricidad, salud y educación; en todos los casos las demás demandas giraban alrededor de la tierra, como elemento central. En la medida que la posesión de la tierra no era garantizada, persistía el riesgo de ser desalojados; cuando se dio

---

<sup>23</sup> Opus Citatum. Bravo. Página 35.

alguna garantía, aunque fuera por la vía de “las promesas”, se alentó la participación de la comunidad en trabajar por obtener los demás satisfactores<sup>24</sup>.

Los ocupantes originales tuvieron que pasar una serie de infortunios para satisfacer sus necesidades básicas, al punto de que muchos tuvieron que irse de Nuevo Mezquital, por la escasez de recursos económicos para agenciarse de lo necesario. Sin duda muchos de los ocupantes que se retiraron por escasez de recursos o por traslados, fueron los ocupantes de otras invasiones posteriores<sup>25</sup>.

En el primer censo efectuado en 1985 se registraron 5,000 familias, que ocupaban 35 m<sup>2</sup> por familia de 6 miembros.

Inicialmente los ocupantes se distribuyeron en lotes de 6 x 8 m<sup>2</sup>, sin embargo, en los sucesivos traslados y movilizaciones internas se aumentó el tamaño de los lotes. Muchos directivos aprovecharon estas movilizaciones internas para incluir a nuevos ocupantes en lotes de 6 x 6 m<sup>2</sup>, lo cual explica en parte, el rápido hacinamiento que se dio, puesto que luego se tendría que distribuir a todos los ocupantes en lotes de 6 x 12 m<sup>2</sup>, según la demanda final y trasladar a un buen número a las soluciones habitacionales de Peronia, Ciudad del Sol en Villa Nueva, Villa Hermosa, Renacimiento de Villa Nueva, Ciudad Quetzal y Villas de Oriente.

Posteriormente, dentro del proceso de urbanización general habrían de producirse otros traslados, principalmente en el Éxodo, comunidad que desde un inicio tenía mayores índices de hacinamiento.

Las diferencias internas por las ventajas de ubicación y espacio que se concedía a los líderes o que ellos mismos se adjudicaban, la venta y reventa de derechos de lote y otros vicios, producirían las primeras pugnas internas; sumadas a las diferencias en liderazgo y criterios, influyeron en la división comunitaria que persiste hasta la fecha entre Juntas Directivas, entre la mayoría de asentamientos.

---

<sup>24</sup> Resulta interesante señalar que aún hoy en día los ocupantes no tienen garantías legales de posesión de la tierra; podría entonces presumirse que los temores de ser desalojados desaparecieron; sin embargo, cuando se analizan los contenidos discursivos de los informantes, se constata la conversión de la incertidumbre y la persistencia de los temores. De esto se podrá discutir más adelante.

<sup>25</sup> Opus Citatum. Bravo. Página 37.

Como es de suponer, la ocupación de Nuevo Mezquital, con todas sus dificultades trajo consigo un ejemplo de organización comunitaria sin precedentes.

Los riesgos de insalubridad en los primeros años de ocupación fueron elevados; de esa cuenta se gestionaron 500 letrinas para ser utilizadas en forma comunitaria, las cuales fueron instaladas en pozos ciegos de 10 metros de profundidad, colocadas en las laderas de los barrancos, circuladas con lepas y láminas viejas.

Otro de los factores que alteraba la armonía comunitaria, era la inseguridad que propician las condiciones de hacinamiento en que se vivía: callejones angostos y oscuros, la vulnerabilidad de las construcciones, etc., ante estos riesgos los vecinos se constituyeron en comités de vigilancia para reguardar la seguridad de los diferentes sectores. Debe recordarse que esto ocurría en el mismo tiempo en que las Patrullas de Autodefensa Civil (PAC) se constituyeron en una práctica de militarización de la sociedad civil, de hecho muchos vecinos asocian o recuerdan sus actividades de vigilancia, como acciones de las PAC.

Debido a una epidemia de fiebre tifoidea en 1986, el gobierno declara “estado de emergencia” y autoriza la presencia de organismo internacionales como UNICEF, a través del Programa de Servicios Básicos Urbanos (PSBU), Médicos sin Fronteras Francia (MSF); en conjunto con otras ONGs que ya tenían presencia en el sector, la Iglesia Católica y Evangélica, organizan campañas de salud y se produce un amplio involucramiento de las organizaciones en la dinámica comunitaria.

En 1986 se abre la posibilidad, a través de UNICEF y Médicos Sin Fronteras procedentes de Suecia y Holanda, de financiar un proyecto de desarrollo comunitario de más largo aliento, que incluía soluciones de vivienda, agua potable, estableciéndose los proyectos aportados por UNICEF. En ese momento se logra la atención primaria en salud, a través de las Representantes del Programa Integrado de Salud (REPROINSAS), que durante 1989 trabajan bajo el soporte organizativo de la Fundación Esfuerzo y Prosperidad (FUNDAESPRO).

En ese mismo año surge la Cooperativa Integral de Vivienda Esfuerzo y Esperanza R.L. (COIVIEES), para resolver los problemas de agua y saneamiento; dicha cooperativa, con financiamiento de UNICEF y MSF, excavó el primer pozo comunitario para proveer de agua potable a los asentamientos Tres Banderas, Monte de los Olivos, El Esfuerzo y La Esperanza.

En ese mismo año UNICEF se dispuso a financiar la construcción de viviendas, con el apoyo de la Fundación Interamericana (FIA); se construyeron cinco casas modelo y 60 viviendas más.

Todos los esfuerzos señalados contaban con graves limitaciones financieras, y si bien resolvían parte de las necesidades, no se podían plantear soluciones amplias y duraderas, como las que propició el Proyecto de Urbanización de El Mezquital (PROUME), años más adelante.

Los inicios del PROUME se remontan a 1987, cuando el Comité de Reconstrucción Nacional (CNR), en respuesta a las gestiones y acciones de reordenamiento interno de las organizaciones comunitarias de Nuevo Mezquital, gestionó ante el Banco Mundial (BM) una solución urbana duradera para dichos asentamientos; los fondos estuvieron disponibles hasta 1990, sin embargo, por cierre de ventanilla del BM a Guatemala el proyecto no se pudo ejecutar.

En 1993 funcionarios del Banco Mundial llevan a cabo una visita a Guatemala, para evaluar algunos convenios y préstamos aprobados; deciden visitar El Mezquital y se percatan de los altos niveles de participación y organización comunitaria; en base a esas observaciones deciden ofrecer un préstamo para la construcción de 1000 viviendas, con su respectiva red de agua potable, drenajes, vías de acceso y legalización de la tierra; se firma entonces el convenio de lo que sería el PROUME. Adicionalmente se contempló la reubicación de las familias posantes, es decir *“aquellas familias cuya ubicación obstaculizaba el reordenamiento necesario para iniciar el proceso de urbanización en los cinco asentamientos de Nuevo Mezquital”*<sup>26</sup>.

---

<sup>26</sup> Opus Citatum. Bravo. Página 46.

Con el PROUME se perseguía dotar de infraestructura para los servicios básicos: drenajes sanitarios, caminamientos peatonales, drenajes de aguas pluviales, plantas de tratamiento de aguas negras, introducción de energía eléctrica y acondicionamientos y protección de áreas verdes; continuar el proyecto de agua potable iniciado por la COIVIEES en los asentamientos que no contaban con el servicio; el mejoramiento y construcción de hasta 1,500 viviendas; calle vehicular principal y vía de acceso al mercado.

En su ejecución, el PROUME contaría con la participación de la Municipalidad de Villa Nueva, el CNR representando al gobierno de Guatemala, UNICEF para capacitar y asesorar a las organizaciones comunitarias y muchas otras entidades; pero sobre todo las organizaciones comunitarias, representadas o aglutinadas en la COIVIEES.

Sin duda alguna, el PROUME representó una gran oportunidad para los y las habitantes de Nuevo Mezquital, pero en su ejecución se concebía un impacto mayor; a través de la participación comunitaria se buscaba motivar en el futuro, experiencias similares en sectores con las mismas características.

Desafortunadamente la propuesta del PROUME resultó novedosa hasta para las formas de hacer política pública en Guatemala, por lo cual no se contaba con condiciones legales y operativas para agilizar las gestiones a nivel municipal, por ejemplo; por otro lado, los objetivos del proyecto rebasaron en algunos sentidos las capacidades y posibilidades de la comunidad, principalmente en el aspecto económico.

Otros factores que afectaron la ejecución del PROUME tuvieron que ver con los retrasos en los primeros desembolsos y los conflictos internos que persistían en la dinámica comunitaria; en la medida que los recursos comienzan a ser canalizados, estos conflictos adquieren una nueva tónica y se comienzan a dar los casos de corrupción, división y desintegración de la organización comunitaria.

La ejecución del PROUME se dio entre 1994 y 1997; después de estos años y como producto de los conflictos generados en esa etapa, algunas obras quedaron sin ejecutarse o su ejecución quedó sin finalizar; finalmente muchos de

los recursos infraestructurales que el PROUME produjo se trasladaron a organizaciones comunitarias.

Posteriormente a la ejecución del PROUME se podría decir que la organización comunitaria entro en crisis y las organizaciones externas (ONGs en su mayoría) que acompañaron muchos de los procesos finalizaron sus proyectos, entrando en una etapa que ha sido reconocida como “estancamiento” comunitario, caracterizado entre otras cosas por los siguientes aspectos:

1. debilitamiento de las estructuras organizativas de la comunidad, con su consecuente disminución de los niveles de participación y la estigmatización del liderazgo como ocasión de corrupción, robo, etc.,
2. el surgimiento de una cultura de “dependencia” en la participación comunitaria; esta cultura se describe por el marcado interés de los comunitarios por participar siempre y cuando los beneficios sean visibles, inmediatos e individuales. Dependencia también en el sentido de necesitar de la participación de entidades externas para actuar frente a la problemática comunitaria,
3. el rompimiento de las relaciones comunitarias y la pronunciación del individualismo; en esta etapa la satisfacción de necesidades comunes debe resolverse de manera individual. Esta es, tal vez, la principal característica del “estancamiento” comunitario.
4. la intensificación de la violencia comunitaria, personificada en las denominadas “maras”, pero que sin duda alguna está conectada al trafico de drogas y a la delincuencia organizada; con las consecuencias de temor, muerte y abandono de Nuevo Mezquital; y
5. en la historia reciente de El Mezquital puede verse un profundo desgaste y lucha de poderes entre líderes y liderezas; localismo entre asentamientos, principalmente por la prevalencia de intereses individuales en lucrar con la comunidad; la organización se caracteriza por un alto divisionismo.

Los intentos por rearticular la organización comunitaria han sido numerosos, pero los más intensos se produjeron en el año 2000, cuando se promovió la

elección de alcaldes auxiliares en toda el área de El Mezquital; se eligieron 9 alcaldes auxiliares con el aval del Alcalde Municipal de Villa Nueva. A este respecto hay que aclarar que la iniciativa provino de una instancia de incidencia municipal, que con propósitos de influir en la toma de decisiones en los candidatos a alcaldes en el municipio, pactó una agenda de desarrollo.

Para finalizar y caracterizar el estado actual de la dinámica comunitaria, sólo resta decir que existe un alto divisionismo comunitario, las perspectivas de lucha no están claras y se encuentran muy dispersas. Por un lado se considera que los objetivos comunitarios fueron alcanzados con el desarrollo urbanístico: vivienda, infraestructura y servicios comunitarios; pero por otro lado existe desconfianza en la organización comunitaria por los problemas de corrupción que han debilitado la estrategia de desarrollo comunitario.

### **1.3 La validez de los relatos como memoria comunitaria: “las vivencias y experiencias”**

Si bien a nivel teórico se establece la dualidad individuo-colectividad, ésta no se puede establecer en la realidad, pues lo individual es construido en la socialización, es decir en lo colectivo, a través del lenguaje, que hace de vínculo entre el individuo y la colectividad.

Lo primero que debe reconocerse es que todas las personas están inmersas en su contexto, habitan espacios comunes y comparten un mismo tiempo. Siendo el contexto común, las vivencias de las personas estarán impregnadas de similitudes y muy probablemente serán significadas de manera similar. En otras palabras, en la medida en que esas experiencias fueron significadas con valores asimilados de la comunidad, la memoria personal se fue formando a partir de experiencias y valores compartidos en la comunidad.

Del mismo modo que la memoria comunitaria se forma por la influencia de los valores comunes en la persona, cada individuo tiene en la comunidad una influencia. Es decir, si bien un individuo se forma a partir de la socialización, también es cierto que las otras personas reciben la influencia de este individuo a

través de la misma socialización. El desarrollo de la memoria comunitaria es posible gracias a esa interacción entre individuos y comunidad.

Cuando la colectividad relata su memoria la significa con los valores que ha ido adoptando en su desarrollo. Se puede ver cómo la colectividad interpreta la realidad de acuerdo a valores particulares, que con el paso del tiempo se vuelven valoraciones generalizadas en la comunidad, que impregnan a todas las personas. Los relatos, inicialmente individuales, han integrado los valores propios y aquellos que la colectividad introdujo con el tiempo.

En los relatos individuales aparecen los valores de la colectividad, lo simbólico, lo que fue importante para la colectividad. En los relatos también se reconstruyen y resignifican los hechos, matizándolos de acuerdo a la realidad actual y no siempre de acuerdo a la realidad en que acontecieron. Gracias a esta resignificación de lo ocurrido, la colectividad hace actuales las experiencias pasadas y construye la memoria comunitaria.

Entonces la memoria es el espacio de las significaciones subjetivas que se hacen de las vivencias y experiencias que atraviesan la vida de las personas y de las personas en sus espacios geográficos y humanos de relación social, entiéndase, sus comunidades. Si bien las vivencias pueden ser descritas como vivencias individuales, en muchos sentidos son también vivencias colectivas.

Se dice que en un primer momento la memoria es individual en el sentido de que *“lo experimentado viene de una subjetividad que lo vivió”*<sup>27</sup>, pero además que la memoria es *“el vínculo que tenemos con el pasado; de acuerdo a San Agustín, la memoria es la retención del tiempo pasado en el presente y la posibilidad de futuro, hace posible el paso entre el presente y pasado retenido y un futuro pretendido. De este modo la memoria realiza la continuidad de la persona”*<sup>28</sup>. Existe entonces un tiempo en el que se tienen vivencias, que se integran como experiencias, conformando el pasado. Luego a cada una de estas experiencias se les da un significado el cual conlleva emociones, sensaciones, valoraciones e impresiones y es lo que

---

<sup>27</sup> Arévalo, Rodolfo. **Anotaciones sobre Memoria**. (Manuscrito). Guatemala, 2003. Página 1.

<sup>28</sup> Ibidem. Arévalo. Página 1.

constituye el presente. Además existen expectativas o anticipaciones en relación a estas experiencias y significados, es decir hay un tiempo en el cual se pretende tener otras experiencias y es lo que constituye el futuro.

Al plantear que la memoria realiza la continuidad de la persona se quiere decir que la memoria permite trascender a las personas, de lo que fueron en determinado momento a lo que quieren ser, por medio de una revisión del pasado, luego comparándolo con el presente y visualizando lo que se desea para el futuro.

Y ¿por qué recurrir a la memoria? La respuesta que se propone es que “(...) la memoria tiene que ayudar a explicar, aclarar y entender lo ocurrido dentro de lo posible y extraer lecciones y conclusiones para el presente; darle un sentido a la experiencia y reconstruir lo ocurrido haciendo hincapié en los aspectos positivos para la identidad colectiva. Pero además la memoria debe evitar la fijación en el pasado...”<sup>29</sup>. A través de la memoria se puede llegar a las experiencias, a los recuerdos, a lo que las personas quieren decir y de alguna manera volver a vivir y sentir. Porque, como se explica anteriormente, la memoria es lo que significan las vivencias y por tanto implica el enfrentamiento con emociones que pueden motivar la reacción de las personas en el presente.

En relación a la memoria comunitaria, el sociólogo francés Maurice Halwachs en su ensayo titulado *la memoria colectiva*, plantea que “las personas no recuerdan solas, sino con ayuda de los recuerdos de otros...”<sup>30</sup>. Lo cual explica que los recuerdos son compartidos, son experiencia común. Esto quiere decir que, si bien la memoria en un primer momento es individual, porque cada persona da su propio significado a la experiencia vivida, se vuelve colectiva [o quizás siempre lo fue] en la medida que esas experiencias se vivieron de manera colectiva, por lo menos con la presencia real o imaginario de los otros, de las otras; no escapa del sentido común que si las experiencias se construyeron con otros, con otras, los significados también son espacios de simbolización colectiva. En conclusión y de marea más simple se puede decir que cuando un hecho es compartido por varias

---

<sup>29</sup> ODHAG: REMHI, Informe del Proyecto Interdiocesano de Recuperación de la Memoria Histórica. “**Guatemala Nunca Más**”; Tomo IV. Guatemala, 1998. Página 536.

<sup>30</sup> Citado en: Opus Citatum. Arévalo. Página 3.

personas, cada una de las elaboraciones mentales que las personas realizan de ese mismo suceso, integran lo que se convierte en memoria comunitaria.

Sin embargo, no se puede considerar la memoria como verdad absoluta, ya que es simplemente una representación de los hechos y además tiene la característica de ser selectiva en la medida que las significaciones que recoge de las experiencias pasan por los filtros de la percepción y las emociones. Por su puesto, esto no le resta valor como fuente de información para el análisis teórico, porque tal y como lo conciben los construccionistas sociales, en especial los que abogan por las construcciones histórico culturales de los fenómenos sociales<sup>31</sup>, la subjetividad tiene el mismo valor ontológico que cualquier otro objeto de investigación.

A pesar de que la memoria, al igual que la subjetividad, se desarrolla dentro de una continuidad, tiene un valor fundamental para el análisis de la dinámica comunitaria, y también para la comunidad misma, en la medida que puede ser usada como reflejo simbólico de su experiencia. *“La memoria, tanto individual como colectiva, puede ser modificada por elementos externos, que la condicionen; sin embargo, la memoria cuando se escribe constituye el fundamento de las comunidades, un punto de referencia para la existencia de los determinados recuerdos-huellas de la memoria colectiva”*<sup>32</sup>.

Estructuralmente se podría decir que la memoria está conformada por diversos elementos que están relacionados con experiencias y que estas vivencias constituyen significados que permiten recordarlas o mantenerlas en la memoria. Precisamente, uno de los elementos relevantes en el tema de la memoria es el “lugar”, el cual puede ser entendido como *“centro de significados constituidos por la experiencia (...)”*<sup>33</sup>; según Relph *“más que una ubicación geométrica en el espacio*

---

<sup>31</sup> González, Fernando: **“Sujeto y subjetividad: una aproximación histórico cultural”**. Thomson. México, 2002. Passim.

<sup>32</sup> (sa): **“Elementos para tener un criterio en el problema de la Memoria Social, Colectiva, Histórica”**. (sa). Guatemala, 2006. Página 4

<sup>33</sup> Tuan (1971), citado en: Wiesenfeld, Esther: **“La Vivienda: Un Análisis desde la Perspectiva del “hogar”**. Universidad Central de Venezuela. Venezuela, 2001. Página 30.

*constituye [un] centro de acción e intención humana y de interacción entre la gente y el entorno junto al conjunto de significados*<sup>34</sup>. El lugar en que las personas viven posibilita la interacción social, lo que permite compartir experiencias y esto a su vez contribuye a que se haga determinada valoración del lugar y que se vaya formando una historia. De la importancia del lugar en la memoria, se desprende la posibilidad de entender los diversos grados de arraigo e identificación que unos actores comunitarios tendrán, a diferencia de otros; por ejemplo, los adultos pueden tener una noción y significación distinta a los jóvenes, por las experiencias que les vincula a su lugar y que producen significaciones diferentes, esto se podrá notar con mayor claridad más adelante, cuando se analice el discurso de unos y otros.

#### **1.4 La memoria y el discurso como unidades de análisis de la dinámica comunitaria.**

Tal y como se ha venido insinuando, en esta investigación se recurre a la memoria comunitaria como depósito simbólico, a partir del cual se pretende analizar la dinámica comunitaria, construida por la interrelación entre participación, organización y liderazgo.

Pero falta decir que para acercarse a la memoria, se va a usar el discurso como unidad de sentido. Tal y como propone A. Orti, el discurso recoge las formaciones culturales e ideológicas, en este caso de la comunidad El Mezquital. En el discurso fluye la memoria comunitaria, que como ya se dijo, atraviesa también la memoria individual.

En la medida que el discurso recoge formaciones culturales e ideológicas y las pone a circular en los espacios de interacción y socialización, el discurso es también una acción social, una práctica social<sup>35</sup>; quizás no sea una acción social de orden objetivo, pero sí lo es en dimensión subjetiva.

---

<sup>34</sup> Opus Citatum. Wiesenfeld. Página 30

<sup>35</sup> Wodak, Ruth: “De que trata el análisis crítico del discurso”, en: “Métodos de análisis crítico del discurso”. Gedisa. España 2003. Página 28.

En opinión de A. Orti<sup>36</sup> las investigaciones que sobre un mismo objeto se haga, pueden tener diferencias significativas de acuerdo a las especificaciones que comprenda; en el siguiente cuadro se sintetiza su propuesta, modificada para efectos de mejorar su comprensión.

Niveles de la realidad social y de la interacción personal y enfoques metodológicos del análisis social (Diseño didáctico: A. Orti)

| <b>Niveles y procesos constituyentes de la realidad social</b>                                   | <b>Niveles de la conciencia personal</b>                      | <b>Elementos o unidades básicas de los procesos del análisis social</b> | <b>Tipos o modelos teóricos epistemológicos</b>  | <b>Enfoques y modelos metodológicos pertinentes</b>                                 |
|--|---|---|--|---|
| Hechos: lo que acontece y se hace<br>Procesos prácticos  | Lo manifiesto o consciente<br>Grado relativo de accesibilidad | Registro de datos y análisis de series, correspondencias y factores     | Explicación causal   | Modelo estadístico<br>Tratamiento de datos para reconstruir procesos fácticos       |
| Discursos: lo que se dice, lo que se expresa o significa<br>Formaciones culturales e ideológicas | Lo latente o preconscious                                     | Corpus de textos y análisis de sistemas de significaciones              | Comprensión significativa<br>Competencia cultural; evocación de vivencias y significados | Modelo lingüístico<br>Sistematización de significados culturales e ideológicas      |
| Motivaciones: reino de las motivaciones; ¿por qué? De la interacción<br>Proyección               | Lo profundo<br>Inconsciente                                   | Configuración de síntomas y descifra las simbolizaciones                | Interpretación hermenéutica<br>Definición proyectiva de sentidos profundos               | Modelos heurísticos<br>Intereses = Racionales<br>Pulsiones y deseos = Psicoanálisis |

Sumados todos los aportes del construccionismo social, al respecto de la validez ontológica de la subjetividad como objeto de estudio; la importancia de la memoria en el análisis de la dinámica comunitaria y la posibilidad de acceder a ella a través del discurso; solo resta decir que teóricamente están desarrolladas

<sup>36</sup> Citado por: Delgado, Juan Manuel y Juan Gutiérrez: “**Métodos y técnicas cualitativas de investigación en ciencias sociales**”. Editorial Síntesis, S. A. Madrid, s.f.

las ideas fundamentales sobre las cuales se apoyara el análisis que posteriormente se desarrolle.

**Retroalimentación del capítulo:** en este capítulo se presentó una relación de antecedentes de los Asentamientos Humanos en Guatemala, y se hizo énfasis en los Asentamientos Humanos “empobrecidos”, dentro de los cuales se ubica a El Mezquital; la caracterización general servirá de base, más adelante, para confrontar las versiones de los habitantes de El Mezquital, frente a la versión de investigadores externos.

También se discutió teóricamente, la validez de los relatos individuales y colectivos como fuente de información para articular la memoria comunitaria; pero a su vez, como fuente de análisis válida, a pesar de su calidad subjetiva, para interpretar la dinámica comunitaria. Sentados esos elementos, en el capítulo siguiente se presentan los resultados del análisis de ese discurso.

## CAPÍTULO DOS

### Metodología

En este capítulo se describe la metodología utilizada en esta investigación, que como ya se ha mencionado antes, es correspondiente a la investigación cualitativa, y dentro de ésta a la investigación acción participativa.

La presentación no se limita a la descripción de los aspectos procedimentales, pues se considera valioso discutir los aspectos éticos y políticos que motivaron este ejercicio, los cuales se presentan a veces de manera explícita y otras veces quedan implícitos entre líneas.

#### **2.1 El problema:** discusión ética y política

Alrededor de la periferia de la ciudad de Guatemala, se pueden identificar aproximadamente 350 asentamientos humanos empobrecidos, formando lo que se ha llamado “el cinturón de pobreza de la ciudad de Guatemala”. En estas comunidades se hace evidente que el país no ha podido superar las brechas de desigualdad económica, política y social, en la medida en que estas condiciones persisten.

Los asentamientos humanos, conocidos como “Áreas Marginales” de la ciudad de Guatemala, se han logrado consolidar a raíz de la participación, organización y liderazgo de sus habitantes, para satisfacer el conjunto de necesidades básicas de las cuales carecen; entre ellas es importante resaltar la necesidad de “tierra” y vivienda; desde la organización de la toma de tierras, hasta la autoconstrucción de viviendas, son muestras de la capacidad de organización y liderazgo de estas comunidades. Sin embargo, en la medida en que las necesidades básicas han quedado medianamente satisfechas, se observan procesos de individualización y aislamiento, con la consecuente ruptura de las formas de organización logradas.

Si a esto se suma la influencia de organizaciones externas: ONGs, autoridades municipales, partidos políticos, etc.; que en muchos casos ha sido una influencia que va en detrimento de la dinámica comunitaria, se podrá entender mejor la pobre participación, organización y liderazgo actuales; las divisiones y

rivalidades; la dependencia, desconfianza e indiferencia entre los y las pobladoras en comunidades como El Mezquital.

La historia de El Mezquital, es una muestra del interés y la voluntad de sus habitantes por mejorar sus condiciones materiales de vida. Gracias a la organización en comités, cooperativas y otras formas de asociación han conseguido satisfacer necesidades como vivienda, agua y drenajes. Sin embargo los procesos de participación, organización y liderazgo en esta comunidad se han desgastado por factores sociales, políticos y económicos, provocando el rompimiento de las relaciones básicas que los facilitaban. Hoy puede percibirse que la participación comunitaria permanece, pero con muchos inconvenientes; las formas de organización son débiles y actúan aisladamente, incluso llevadas por la rivalidad y no por la cooperación; los modelos de liderazgo que promueven las instituciones gubernamentales, los partidos políticos y algunas ONGs han entrado en crisis, favoreciendo el aislamiento y rivalidad entre pobladores.

A pesar de esto pueden observarse formas de participación, organización y liderazgo en grupos que tradicionalmente han sido excluidos de los espacios de poder y toma de decisiones; las y los jóvenes y las mujeres han logrado sobrevivir a las formas tradicionales de organización y hoy representan una posibilidad de renovar la participación comunitaria. Si bien están muy influenciadas por las formas tradicionales, han sabido recrear su experiencia y han hecho aportes importantes para la dinámica comunitaria.

No escapa al sentido común que en la medida en que estas formas renovadas de participación reconozcan y valoren la historia de la organización y el liderazgo comunitario, van a poder alimentar y corregir sus prácticas; pero sobre todo van a vitalizar un proceso de desarrollo comunitario, que desde su pasado inmediato avance hacia un futuro que posibilite mejores condiciones de vida para las personas de la comunidad.

Con esta motivación, en esta investigación se propuso construir conocimientos colectivos, significativos y duraderos sobre las experiencias de participación, organización y liderazgo comunitario en El Mezquital; para que estos

conocimientos sirvan como parámetro de evaluación y proyección para mejorar las prácticas de participación organización y liderazgo de la comunidad.

La intención de provocar renovaciones y transformaciones en la comunidad implicó, desde el inicio de la investigación, que el Equipo de Investigación tomara una postura crítica, es decir, rechazara la postura “imparcial”, que implicaba mantenerse ajeno a la comunidad; en su lugar se optó por ser agente de transformación de la realidad a favor de la comunidad. Esta postura implicó involucrarse con la comunidad y participar de sus procesos, respetándolos. No se pretendió dirigir las decisiones y las acciones de la comunidad sino facilitar una reflexión que motivara acciones de beneficio para la comunidad, en lo relativo a la participación, organización y liderazgo.

## **2.2 El objeto de estudio: ¿Cómo estudiar el problema?**

Desde un inicio, se determinó que el involucramiento de la comunidad en la investigación era imprescindible para propiciar acciones que tiendan a su desarrollo; la comunidad debe ser constructora de su conocimiento para que, al verse reflejada en los resultados de la investigación, no sólo los considere válidos, sino además, los utilice para su desarrollo.

El camino para acceder al problema de investigación, fue la comunidad misma: su memoria y sus conocimientos. Habría otras formas de acceder a él, pero sólo por medio de la comunidad se podría comprender el problema desde la visión comunitaria. En la medida que el problema de investigación se identificaba en el discurso comunitario, el Equipo de Investigación partía de aproximaciones generales, sobre todo metodológicas, que orientarían la investigación; pero en términos empíricos estaba sujeto a la comunidad, de ella emergería el objeto de investigación.

Metodológicamente se preveía indagar en la realidad comunitaria, presente y pasada, en torno a participación, organización y liderazgo; pero, ya que se trataba de una construcción emergente y colectiva de conocimientos, también se tuvo claro que habría más temas y aspectos de los que el Equipo de Investigación contemplaba y que estos emergerían en el discurso de las personas.

Para favorecer la emergencia del objeto de estudio, se decidió desarrollar una investigación participativa. Como se explicó antes, la comunidad participó en la definición del objeto de estudio y se verá más adelante, también lo hizo en la construcción de los instrumentos utilizados. Es en este sentido que deberá entenderse el término “metodología participativa” en esta investigación, pues podría considerarse también “participante” en la medida en que fue el Equipo de Investigación quien propuso y guió algunos de los procesos de reflexión y discusión, a partir de lo dicho por la comunidad.

Los resultados de esta investigación fueron construidos entonces por una práctica participativa de la comunidad; pero en la medida que el equipo de investigación se involucró críticamente en la construcción de resultados, se generó una intervención participante.

### **2.3 El método:** discusión metodológica

Antes de dar paso a la descripción del método que se utilizó para realizar la investigación, se presentan algunos elementos que se han considerado de importancia durante todo el proceso.

El primero es el carácter cualitativo de la investigación. Para el equipo investigador ha sido muy importante considerar que el conocimiento se construyó a partir de subjetividades individuales y subjetividad social, tal y como las concibe el enfoque del constructivismo social. En este sentido, la subjetividad es entendida como un objeto gnoseológico, ontológico y epistemológicamente válido para la comprensión de la realidad. No se pretende entonces, develar verdades absolutas o caracterizar cuantitativamente el objeto; tampoco se partió de hipótesis para ensayar su comprobación o falsación; en esta investigación se buscó la construcción de conocimientos colectivos, significativos y duraderos que puedan ser útiles para la comunidad. Así se justifica que la información obtenida a través de entrevistas en profundidad, se fuera ampliando y validando en discusiones grupales, como se describirá más adelante.

Otro elemento es la participación de la comunidad en la investigación. Esta participación resulta fundamental en muchos sentidos, pero sobre todo crea la

posibilidad de que la comunidad reconozca los resultados del estudio, se apropie de ellos y se disponga a utilizarlos para entender e intervenir su realidad. Por otro lado, la comunidad fue involucrada en la construcción de los instrumentos para la recolección y validación de información, en este proceso se tomó en cuenta los aportes de las personas entrevistadas.

Involucrar a la comunidad significó también involucrarse en la comunidad. Fue necesario, por ejemplo, conocer y comprender algunas situaciones como la disponibilidad de horarios o el riesgo de asistir a reuniones en determinados lugares, para realizar reuniones con diferentes grupos de la comunidad. Significó también crear lazos afectivos con las personas de El Mezquital; estos vínculos permitieron que los y las informantes tuvieran confianza y profundizaran en sus experiencias a nivel personal, institucional y comunitario. El siguiente comentario da cuenta de ello:

*“Todo eso que ustedes presentaron es cierto, y no sucede sólo en Mezquital, también en las comunidades cercanas. Para contarles todo eso, la gente tuvo que abrir su corazón...” (Discusión Grupal sobre dificultades y alternativas).*

La confianza establecida permitió también que las personas de la comunidad identificaran la problemática comunitaria y propusieran soluciones, e incluso solicitaran el apoyo del equipo de investigación para enfrentar algunos problemas. Así pues, se tuvo claro desde el principio que el vínculo debía ser con la comunidad en un sentido amplio y no con organizaciones en particular.

Epistemológicamente la comunidad no se concibió como “objeto de estudio”, pues como se aclaró antes, se le concedió un lugar privilegiado en la investigación: como participante, sujetos y sujetas activas. Por otro lado, el método utilizado contempló tres formas distintas de acercarse al objeto de estudio: el trabajo de campo, el análisis y la discusión conceptual, y la investigación documental. A continuación se describirá cada una de ellas.

### 2.3.1 El Trabajo de Campo

El trabajo de campo contempló tres niveles, que llevaron la investigación de lo individual a lo grupal, y de lo grupal a lo comunitario, como se verá a continuación.

**El nivel individual:** “Entrevistas en Profundidad”; la fuente de información básica para la investigación fueron los encuentros individuales, en ellos se pretendía obtener la mayor cantidad de información sobre los temas centrales y emergentes; en un principio, estos encuentros fueron guiados metodológicamente por un instrumento “inacabado”, es decir, que su construcción sufrió transformaciones conforme los y las informantes aportaron nuevos elementos para explorar. El instrumento se consideró “definitivo” cuando los elementos aportados por nuevos y nuevas informantes redundaban o respondían más a situaciones particulares que a la realidad comunitaria. En la medida en que se exploraron los temas básicos y emergentes a nivel personal, la información se organizó y se construyeron los instrumentos que se utilizaron en el siguiente nivel.

**El nivel grupal:** “Discusiones Grupales”; inicialmente se intentó reunir a las personas con quienes se habían tenido encuentros individuales, para presentarles un instrumento en el que se recopilaban las características atribuidas a la participación, organización y liderazgo en la comunidad y discutir al respecto. Se esperaba reunir a personas de diferentes organizaciones o grupos de la comunidad, y aunque con serias dificultades, se hizo en dos ocasiones, pero fue evidente la dificultad de hacer coincidir a personas de diferentes organizaciones y grupos; debido, entre otras cosas, a la dificultad para encontrar un horario y lugar accesibles para todos y todas.

Se buscó entonces una metodología distinta; se pensó que era más adecuado ir a las reuniones de trabajo de las organizaciones y presentar la información a las personas entrevistadas y a otras no entrevistadas; afortunadamente este cambio resultó enriquecedor, pues mientras se validaba la información presentada, también se ampliaba con los aportes de más personas, logrando involucrar a una mayor cantidad de informantes en la investigación.

Las discusiones grupales se realizaron en base a tres temas, sistematizados de las entrevistas en profundidad: discusión de las características de la participación, organización y liderazgo; discusión de la memoria comunitaria; y discusión de la problemática comunitaria y alternativas de intervención. Los instrumentos que guiaron estas discusiones se fueron mejorando en la medida que la comunidad enriquecía la información sistematizada.

**El nivel comunitario:** “la saturación del universo”; en la medida que las discusiones grupales avanzaban y los elementos comenzaban a ser repetitivos, el equipo de investigación consideró que la información sistematizada podía ser generalizada a la comunidad, pues los elementos eran coincidentes y los grupos que los ampliaron y validaron representaban a la mayoría de las organizaciones existentes. Las personas que participaron en las discusiones sugirieron, en varias ocasiones, que la información fuera compartida con toda la comunidad a través de foros abiertos a la población general y no sólo a las organizaciones. El proyecto de investigación ya contemplaba actividades encaminadas a dar a conocer los resultados tanto a nivel comunitario, como a nivel académico, éstas se realizaron durante el mes de octubre.

Se trató de tres actividades, la primera dirigida a las organizaciones comunitarias en las que se entregó copias del informe preliminar de resultados a las organizaciones que colaboraron con la realización de la investigación. La segunda dirigida a organizaciones académicas y sociales que podrían estar interesadas en conocer los resultados parciales, pero sobre todo la metodología con que se construyeron esos resultados; a estas organizaciones también se les entregó copias del informe preliminar. Y la tercera que consistió en la proyección en una calle de la comunidad de algunas fotografías y comentarios obtenidos durante la investigación; durante esta actividad se repartieron cerca de dos mil copias de un extracto de los resultados preliminares: una síntesis de los objetivos, de lo que más adelante se presenta como “Memoria Comunitaria” y del apartado sobre “Problemática Comunitaria”.

### **2.3.2 Discusiones Conceptuales**

Esta forma de acercarse al problema consistió inicialmente en la discusión, por parte del equipo de investigación, de algunos conceptos básicos como: participación, organización, liderazgo, comunidad, poder, etcétera. La intención de estas discusiones fue reconocer las ideas que las personas del equipo tenían, para poder identificar en qué momento eran fieles al discurso comunitario y cuando expresaban las ideas propias.

Posteriormente, se realizó la lectura de documentos que se acercan de diversas maneras al tema, para aportar elementos nuevos a las discusiones; la acumulación de información se sistematizó en mapas conceptuales, cada vez más amplios. Estas discusiones fueron enriquecidas también por los hallazgos del trabajo de campo y podrían considerarse siempre inconclusas, pero fue necesario cerrar la discusión, en determinado momento. Muchos de los elementos que se presentan a lo largo de este informe surgieron en esas discusiones conceptuales.

La práctica de discusión y sistematización estuvo guiada por el principio de apertura – cierre, propio de ejercicios de sistematización, que consiste en lo siguiente. Las discusiones y lecturas se socializaban y se ponían en común en una primera “apertura” de conocimiento, para producir sistematizaciones a través de mapas mentales; una vez se construía un primer mapa, se “cerraba” la información conocida, pero se producía una nueva “apertura” de conocimientos, que en este segundo momento podría enriquecer o contradecir la información sistematizada; esta nueva “apertura” llegaba a un nuevo momento de saturación de información, que requería nuevos ejercicios de “cierre”. En términos generales, esta fue la dinámica que guió el trabajo teórico y empírico del equipo de investigación y vale la pena resaltar que, en la medida que los y las informantes de la comunidad proporcionaban información significativa, ésta se incorporaba a las sistematizaciones, y en muchos casos se veía con satisfacción que era coincidente con los hallazgos de las discusiones realizadas por el equipo.

### **2.3.4 Investigación Documental**

Es importante, en toda investigación, tomar en cuenta el conocimiento generado por trabajos científicos previos en la misma materia. En este caso, se consideró que las impresiones del equipo de investigación podrían recibir influencias inoportunas de investigaciones previas sobre la historia de El Mezquital, si se revisaban al inicio de la investigación. Por ello, la investigación documental sobre El Mezquital se realizó después de formada una impresión de la comunidad, a partir de los encuentros individuales y los primeros grupos de discusión; esta decisión fue muy útil, sobre todo, para organizar la información sobre la memoria comunitaria y comprender mejor algunas experiencias.

En el presente informe se presenta un resumen de la información documental encontrada sobre Mezquital, principalmente por dos motivos: ayudar a las personas ajenas a la comunidad a comprender ciertas referencias y hechos “desde afuera” y ayudar a las personas de la comunidad a conocer y asumir esta historia, pues en los encuentros con jóvenes se escucharon comentarios que evidenciaron el desconocimiento de la historia de la comunidad.

### **2.4 Técnicas e instrumentos: “participante y/o participativa”**

Ya se hizo referencia al trabajo de campo y se describieron los niveles en que se trabajó, ahora se hará una descripción de las técnicas y de los instrumentos que se utilizaron en los encuentros individuales y en los grupos de discusión.

#### **2.4.1 Encuentros Individuales**

En los encuentros individuales la técnica utilizada fue la entrevista en profundidad. Para realizar las entrevistas, como se ha mencionado, se utilizó un instrumento construido mientras se avanzaba en la investigación, de modo que en él se incluyen las preguntas básicas, propuestas por el Equipo de Investigación, y aquellas que fueron surgiendo en los diálogos como temas emergentes. Además, desde el principio de la investigación se preguntó a los y las informantes, al terminar la entrevista: “¿tiene usted alguna pregunta cuya respuesta cree que

podríamos buscar?”, abriendo así la posibilidad de construir un instrumento que incorporara lo que le interesaba a la comunidad.

Esto hizo que el instrumento fuera extenso y que para completar la entrevista fueran necesarias al menos dos horas; para evitar que el cansancio perjudicara la comunicación, se tuvo como norma no platicar por más de una hora con cada informante y realizar tantos encuentros como fuera necesario para recibir toda la información que la persona quisiera aportar; algunos encuentros se acercaron a las tres horas de duración.

El instrumento que se consideró definitivo contempló: a) presentación de la investigación; b) preguntas sobre la experiencia de la persona en la comunidad; c) preguntas generales y específicas sobre los temas básicos (participación, organización y liderazgo); d) la memoria de la comunidad; e) la participación de la mujer; f) la participación juvenil; g) el trabajo de las iglesias.

La mayoría de entrevistas fue transcrita en base a grabaciones, pero en algunos casos no fue posible grabar y se hizo necesario tomar nota durante la entrevista, lo que reduce la posibilidad de transcripciones textuales. En cualquier caso, la información consignada se considera una memoria y no una transcripción textual de lo dicho en los encuentros. La calidad de estas memorias fue evaluada antes de considerarlas válidas para su uso con fines de cita textual, sin embargo, toda la información recabada en las entrevistas fue de utilidad para comprender la realidad comunitaria, aun aquellas entrevistas que tuvieron que ser descartadas por situaciones ajenas al proceso de investigación.

#### **2.4.2 Grupos de Discusión**

Los grupos de discusión tenían como finalidad la validación y el enriquecimiento de la información. Todos los grupos de discusión consistieron en dos momentos básicos: a) la presentación de la información sistematizada, y b) los comentarios de los y las participantes.

Para los grupos discusión sobre características, se utilizó un instrumento en dos formatos, uno digital que consistía en una presentación en power point, y el otro impreso, pues en algunos casos no se contó con el equipo de proyección

necesario; en ambos formatos se trataba de una breve presentación del proyecto, seguida de un listado de características sobre participación, organización y liderazgo comunitario, que se extrajeron de las memorias de las entrevistas en profundidad.

Antes se explicó el cambio en la metodología para los primeros grupos de discusión; si bien este cambio de metodología no implicó el cambio del instrumento, sí hubo cambios en él, pues los encuentros individuales y las discusiones grupales aportaron información muy importante, con la cual se enriqueció el instrumento. En este informe se incluye el listado de características sistematizadas, ampliadas y validadas en este proceso, que ha sido enriquecido con los comentarios de los nueve grupos de discusión sobre características y las reflexiones del equipo de investigación.

En los grupos sobre memoria también se utilizaron ambos formatos, porque en algunas reuniones no se contó con el equipo de proyección necesario. En este caso el instrumento preparado incluía fotografías que las personas prestaron al equipo para ser digitalizadas y comentarios sobre las diferentes etapas de la memoria comunitaria, extraídos de las memorias de las entrevistas en profundidad. Este instrumento no fue modificado, pues las personas que participaron en los distintos grupos validaron la información y no cambiaron significativamente el contenido del instrumento. En este informe se expone también la memoria comunitaria, enriquecida por los comentarios que se recibieron en estos seis grupos y por las reflexiones del Equipo.

Los últimos grupos de discusión trataban el tema de los problemas y las soluciones, consistieron en la presentación de un árbol de dificultades elaborado por el equipo de investigación; este árbol fue enriquecido en cada grupo de discusión, de modo que en el segundo grupo sobre problemas y soluciones, se incluían los aportes del primero y así sucesivamente hasta que al terminar las seis presentaciones el árbol tomó su forma definitiva.

Una vez enriquecido el árbol de problemas, se presentaban las soluciones que la comunidad ha dado a los principales problemas y algunas prácticas

alternativas que, a juicio del Equipo de Investigación, podrían resultar más efectivas. Esta presentación era seguida por los comentarios enriquecedores del grupo, que por un lado validaron la interpretación del Equipo y por otro aportaron elementos más concretos para enfrentar las dificultades. Los resultados obtenidos en estos grupos de discusión también forman parte de este informe.

## **2.5 La población y la muestra: “validez y confiabilidad cualitativa”**

Ya se comentó que la investigación tomó como base la información ofrecida en las entrevistas en profundidad y que se validó en grupos de discusión, haciendo posible, al final del proceso, la generalización de la información.

Se puede definir la población investigada en los términos que utilizaron los y las participantes de la investigación: “las personas que integran la comunidad El Mezquital”, es decir, quienes viven en la comunidad y quienes trabajan allí.

La muestra se pueden dividir en dos grupos: los y las informantes con quienes se tuvo encuentros individuales (formales e informales) y quienes validaron la información al participar en los grupos de discusión.

### **2.5.1 Informantes**

El grupo de informantes se conformó utilizando la técnica de bola de nieve, que consiste en lo siguiente: se inició con algunas personas identificadas a través de la institución que colaboró con este estudio (FUNDESCO), a quienes se les pidió que refirieran a otras que pudieran colaborar con la investigación. Al terminar la fase los encuentros individuales se contó con 37 informantes formales (14 mujeres y 23 hombres), mayores de 15 años; que viven, laboran o laboraron en la comunidad. Del total de entrevistas realizadas, y después de analizarlas detenidamente, se consideraron útiles para la investigación un total de 31 memorias.

En esta muestra se representan: la Colonia El Mezquital; los sectores: El Esfuerzo, El Éxodo, La Esperanza, Monte Los Olivos y Tres Banderas. Las organizaciones: (en orden alfabético) Asociación de Mujeres Superándonos Juntas (AMSJ) , Asociación Unidas Para Vivir Mejor (UPAVIM), Caja Lúdica, Centro de Desarrollo Integral Familiar (CEDIF), Centro de Educación Alternativa de El

Mezquital (CEAM), Cooperativa Integral de Vivienda Esfuerzo y Esperanza R.L. (COIVIEES), Escuela Matutina Monte de los Olivos, Fundación Esfuerzo y Prosperidad (FUNDAESPRO), Fundación para el Desarrollo Comunitario (FUNDESCO), Instituto Nacional de Educación Básica de El Mezquital (INEBEMEZ), Colectivo Artístico y Cultural “Rhoje”. Y las iglesias: Católica (Parroquia Dios con Nosotros), y Evangélicas (Monte Basan, Rey de Reyes, Visión de Poder, Misión Cristiana El Calvario, Lluvias de Bendición, Eben-Ezer, del Evangelio Completo, Peniel, Casa de Refugio)

El grupo de informantes informales lo forman aquellas personas con quienes no se pudo realizar el encuentro individual con las características propias de la entrevistas en profundidad. Sus aportes fueron valiosos para la investigación. En su mayoría se trata de personas que laboran o laboraron en la comunidad y por tanto la visión es más bien de personas externas.

### **2.5.2 Muestra que valida la información**

Se considera en esta categoría a las personas que participaron en los grupos de discusión una o más veces. Sus aportes tienen el mismo valor que los aportes hechos por los y las informantes. En los grupos de discusión participó un aproximado de 140 personas, que pertenecen a las siguientes organizaciones: AMSJ, Caja Lúdica, CEDIF, COIVIEES, Escuela Monte Los Olivos, FUNDESCO, Iglesia Católica, Iglesias Evangélicas.

Es difícil establecer un perfil de esta muestra, pero se puede decir que la mayoría de ellas vive en la comunidad y que todas y todos son personas mayores de 15 años, que pertenecen a organizaciones que trabajan en la comunidad.

**Retroalimentación del capítulo:** en este capítulo se desarrollaron los aspectos metodológicos, éticos y políticos que orientaron este ejercicio de investigación; sobre todo se enfatizó en la calidad subjetiva de la investigación, que tiene que ver con asumir un modelo o proceso de construcción emergente del conocimiento sobre el objeto de estudio, es decir, tomar las previsiones teóricas y

metodológicas básicas, pero exponerse a las complejidades de la realidad y aceptar aquellos cambios que su dinámica imponga en la construcción del objeto.

También se destacó la importancia de incluir en todos los sentidos la participación de los y las informantes de la comunidad en todos los niveles posibles: individual, grupal y comunitario. En tal sentido se describen los procedimientos seguidos en los tres niveles de inclusión y al final se precisan cuantitativamente los informantes de esta investigación.

## CAPÍTULO TRES

### Presentación de Resultados

En este subtítulo se hará una recopilación de las discusiones individuales y grupales que se desarrollaron a lo largo de esta investigación, bajo tres títulos principales: la memoria de la comunidad; caracterización de la dinámica comunitaria y comprensiones de la participación, organización y liderazgo; y la discusión de la problemática comunitaria. La información proporcionada por los y las entrevistados es sumamente valiosa para entender, en muchos sentidos, la dinámica comunitaria: sus avances, su proceso, sus obstáculos, etcétera. Sin embargo, más allá de los intentos de hacer una interpretación de la información proporcionada, resulta necesario y justo, por los principios éticos que guían esta investigación, reivindicar las opiniones de los y las informantes; es decir, presentarlos tan fielmente como sea posible, sin las mediaciones interpretativas del equipo de investigación, o por lo menos con la menor cantidad de mediaciones posibles.

Se intenta entonces valorar y visibilizar su discurso, sus comprensiones; con la esperanza de que cuando los y las informantes lean este documento, se identifiquen con él, lo reconozcan. Por otro lado el equipo de investigación pretende, en sentido metafórico, “devolverle la voz al otro, a la otra”, en este caso a los y las entrevistadas, crear la posibilidad de un auténtico empoderamiento discursivo; porque de ellas y ellos son las ideas y a ellas y ellos corresponde también su interpretación. Por el lado del equipo investigador, se asumen las responsabilidades de un esfuerzo de investigación participante: tomar parte del esfuerzo, no pretender dejar de *ser* y *hacer* para que el otro (los y las comunitarias) hagan y sean. Se asume con seriedad el reto de reconocerse como investigador, como investigadora y asumir el reto de interactuar desde esa identidad con las personas investigadas. Para cumplir con dicho propósito, se hace una serie de análisis e interpretaciones de la información recolectada en otros títulos de este informe y como se dijo antes, en este capítulo se evitarán, en lo posible, las mediaciones, tanto analíticas, como interpretativas.

### 3.1 La memoria comunitaria: “Así ocurrió todo... bueno, más o menos así.”

La historia refiere hechos, sucesos o acontecimientos cronológicos. Su intención es relatar de manera precisa lo ocurrido, tratando de estar lo más cerca posible de la realidad; mientras que la memoria refiere recuerdos, significados y valoraciones. Es precisamente por eso que en este caso se recurre a la memoria y no a la historia, porque lo que refieren las personas entrevistadas son sus recuerdos, no relatos objetivos sino expresiones de su subjetividad.



En el capítulo uno se explica la importancia de la memoria comunitaria en la construcción de identidad, tejido y proyecto comunitario. A continuación lo que se presenta es la memoria de la comunidad El Mezquital, relatada durante la investigación por personas que pertenecen a ella y ordenada en etapas por el equipo de investigación para facilitar la comprensión de la evolución que ha tenido la comunidad.

El nombre de cada etapa fue asignado por el equipo de investigación intentando sintetizar el significado que las personas manifestaron. Luego de enunciar el nombre de cada etapa, se describen los elementos que, a criterio del equipo, la caracterizan y finalmente se presentan los comentarios en los que se sustenta ese criterio.

#### ***La colonia***

Esta etapa aparece poco en los relatos de las personas, sin embargo es mencionada debido a que las personas sí



reconocen que antes de los asentamientos ya existía la colonia y que por diversos sucesos forma parte de su memoria; la relación entre las personas de la colonia y de los asentamientos es profundizada en otro apartado de este informe, en él se evidenciará mejor la importancia de reconocer esta etapa.

La colonia El Mezquital fue un proyecto habitacional del gobierno, luego del terremoto de 1976:

*“Al inicio eran 11 cuadras, de la 1ª a la 11. Se supone que era un residencial para trabajadores del IGSS” (Entrevista No. 17)*

Sin embargo, las áreas verdes de esta área residencial que pertenecían en parte al Estado y colindaban con terrenos de personas particulares, fueron invadidas por personas con necesidades de un terreno para vivienda.

### **Los primeros intentos de invasión**

Inicialmente se tuvo la intención de invadir el terreno con el fin de conseguir un lugar en el cual vivir, sin embargo, pocas personas participaron en esas primeras invasiones, por lo que no tuvo los resultados esperados por las personas, pues fueron desalojadas.



*“Pienso que talvez el antecedente más importante es el terremoto del '76, es importante porque la tierra adquiere una importancia que no había tenido. Había mucha construcción de adobe, en Guatemala no hay una cultura de edificios de vivienda, como en México y otros países, porque la gente no compra en el aire, piensan: <<hay un terremoto y me quedo sin nada>>” (Entrevista No. 31)*

*“En 1982 fue la primera toma de tierras, en el período del Presidente Mejía Víctores (...) La base de la primera toma de tierras fue la organización; se organizaron para resistir a una redada y los desalojos” (Entrevista No. 26)*

### **Las invasiones definitivas: el período de ocupación de tierras y resistencia.**

Esta etapa se caracteriza, precisamente, por la ocupación de tierras de manera definitiva. Las personas estaban dispuestas a quedarse, por eso se organizaron en un grupo más grande y juntas lucharon contra las adversidades que se les fueron presentando, aunque el nivel de organización aún era mínimo hubo muchos logros.

*“En un inicio se hicieron estudios socioeconómicos en los cuales las personas tenían que declarar cuánto ganaban y por lo tanto tenían que tener un trabajo y cumplir con otros requisitos para poder vivir en esta área [la colonia], pero luego vino mucha gente y se perdió el control” (Entrevista No.19)*

*“Este era el período de ocupación de tierras y de resistencia; hubo varios intentos de desalojo porque algunas tierras eran del Estado y otras de propiedad privada (...) Fue un período muy importante, se luchó por los terrenos enfrentándose a la policía antimotines y la policía nacional, también ante el BANVI por la cuestión del tamaño de los terrenos” (Entrevista No. 31)*

*“Era el tiempo de luchas bien fuertes, la lucha por la tierra, por tener un lugar donde poder vivir”(Entrevista No. 11)*



*“El 20 de marzo de 1984 inició la invasión de los terrenos que pertenecían a 11 dueños. Cuando Mejía Víctores era presidente...” (Entrevista No. 24)*

*“Nosotros invadimos entre el 7 y el 27 de marzo de 1984. Nos integramos en Junta Directiva: primero luchamos por la tierra, después por el agua” (Entrevista No. 15)*

*“En el '85 mas o menos a finales de año se forma una organización mínima con la que se inicia en el '86. En ese tiempo cuando se inició el trabajo en el Mezquital existía una asociación comunitaria... Asociación de Vecinos Unidos El Mezquital, algo así era el nombre, (...) era una organización grande que representaba a los cinco asentamientos de El Mezquital; no es lo que actualmente hay en ese tiempo todos los asentamientos estaban unidos” (Entrevista No. 2)*

*“En 1987 se midieron los terrenos y empezó el proceso de legalización, también se ofreció a los vecinos la oportunidad de trasladarse a Ciudad del Sol, Peronia, Villa de Oriente, Ciudad Quetzal, Villa Lobos I y II” (Entrevista No. 24)*

*“En esta etapa había mucho miedo de que lo sacaran a uno de su terreno a la fuerza. Al principio sí sacaron a la gente, porque eran pocos, pero luego se vino tanta gente que ya no pudieron sacarla” (Entrevista No. 3)*

*“Mucha gente invadió estas tierras para poder tener una vivienda porque había mucha gente con mucha familia. Otras personas venían huyendo de problemas en sus pueblos...” (Entrevista No. 28)*

*“Eran terribles los lodazales, de la calle para la izquierda no había ni una sola casa, nada más el proyecto que se estaba haciendo era del mero Mezquital, estos asentamientos vinieron hasta después y uno caminaba de la 1ª a la 11 y eran muy pocas personas las que había habitado esas casitas” (Entrevista No.12)*



*“Cuando el riesgo de desalojo fue menor se inició la construcción de champas...” (Entrevista No. 31)*

*“Para sobrevivir chapearon el área, construyeron sus champas, se organizaron en 5 sectores: Los Olivos, El Esfuerzo, Tres Banderas, Éxodo y La Esperanza. Ellos crearon sus coordinadoras por sector y una Junta Directiva para todos los*

asentamientos (...) Hubo mucha gente que fue a la cárcel, en ese momento un organizador fue asesinado...” (Entrevista No. 26)

“No habían servicios (...) a veces nos vendían agua en la colonia (...) teníamos necesidades, niños chiquitos y no teníamos ni donde lavar, ni donde hacer nuestras necesidades” (Entrevista No. 3)

“Se dieron epidemias por falta de agua (...) El Presidente Mejía Víctores, ordenó que los niños no ingresaran a estudiar a la escuela y se prohibió el acceso al Centro de Salud, pero un grupo de jóvenes universitarios daban clases, empezaron en la iglesia que está en Monte de los Olivos” (Entrevista No. 26)

“Con respecto a la necesidad de servicios básicos y vivienda, Bill Farrington era el dueño del terreno, pero por medio del gobierno de Vinicio Cerezo se logró comprar la finca para poder construir los lotes y darle vivienda a la gente, pero específicamente en el caso del agua las personas se organizaron y por medio de caminatas hacia la plaza central se exigió al gobierno que cubriera estas necesidades” (Entrevista No. 5)

“Cuando lograron asentarse, ellos mismos diseñaron y sortearon las champas y terrenos, ellos mismos realizaron censos para ver cuánta población tenían, improvisaron escuelas, las mujeres se quedaban enfrentando con los policías, mientras los hombres iban a trabajar. Las mujeres fueron las líderes, la gente se organizó más, para la educación, salud, sanidad ambiental, ellas se organizaron para acarrear el agua” (Entrevista No. 26)

“FUNDAESPRO (Fundación Esfuerzo y Prosperidad) inició el trabajo de capacitación de mujeres para trabajar como voluntarias, en 1986 se alió con Médicos sin Fronteras para la atención primaria en salud (prevención), realizando jornadas de salud” (Entrevista No. 3)

“Los hombres empezaron a robar agua de Monte María, desviaron caudales de agua y luz; empezaron a trabajar hombres y mujeres en las aguas negras. No habían sectores que no estuvieran organizados, incluso para los chorros había un horario para cada grupo. Los niños eran quienes esperaban el agua, todo esto era en la madrugada... Los niños en la escuela no rendían porque sentían sueño,

*porque ellos eran quienes esperaban los turnos para acarrear el agua: la vida era organización. La gente desafió a las autoridades... El Mezquital es muy estratégico, se dio una rivalidad [entre comunidad y autoridades]” (Entrevista No. 26)*



*“El ambiente sufrió muchos cambios, cuando llegamos era puro monte. En el Búcaro había unas pozas donde la gente lavaba y los patojos nos bañábamos. Llegaron unos camiones a sacar arena de una montaña que había pero ahora se ve cabal donde se la llevaron, ya no hay montaña. Se reforestaron los barrancos pero cuando ya los árboles eran grandes invadieron y cortaron los árboles” (Entrevista No. 17)*

### **El asentamiento definitivo: empiezan a aparecer las instituciones...**

Luego de estar ubicadas, de haber sufrido las condiciones inhumanas que la invasión implicó y de lograr la organización necesaria para sobrevivir, las personas amplían su visión acerca de la comunidad y empieza el proceso institucional, es decir, la organización alcanza un nivel mayor y la comunidad se da a conocer, tanto a nivel nacional como internacional, por lo que diversas instituciones llegan a intervenir de diferentes maneras en la comunidad.

Algunas personas identifican el inicio de la corrupción, que como se verá más adelante ha afectado tanto el desarrollo comunitario, en esta etapa; sin embargo en los grupos de discusión la mayoría indicó que la corrupción ya se daba en la comunidad y que lo que ocurrió en



esta etapa es que se hizo más evidente, debido a disponibilidad de recursos de organizaciones externas.

*“Se van formalizando los lugares de champas con casas, poco a poco van haciendo sus casas, la mayoría de bloque” (Entrevista No. 11)*

*“Ya hace como 13 ó 15 años, que empezaron con eso de la ubicación. Dejaron calles, midieron los lotes, separaron los sectores, empezó la urbanización, el agua, la luz, los drenajes y otros servicios. Casi nadie quedó [ubicado] donde estaba [invadiendo] (...) Nos reubicaron de un sector para otro, yo tardé tres años para poder ubicarme porque la gente no quería dejar el lote que a mí me habían adjudicado (...) Para las iglesias evangélicas la gente les fue cediendo espacio o construyeron debajo para la iglesia y la gente vivía arriba, en el segundo piso” (Entrevista No. 3)*

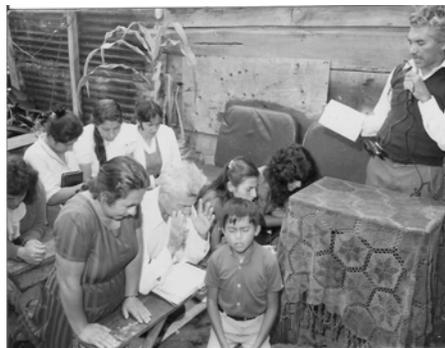
*“Los vecinos estaban viendo todo el trabajo que estábamos haciendo y nos dijeron que habían dos lotes para la iglesia evangélica y que nos lo iban a dar a nosotros, porque nosotros trabajábamos en lo espiritual y en lo material” (Entrevista No. 25)*

*“Para poder tomar camioneta las pobres personas tenían que caminar hasta arriba, hasta después de 6 ó 10 meses, zanjearon un poquito y ya las camionetas se animaban a meterse un poco más para acá” (Entrevista No. 12)*

*“Cada familia trabajó por su banqueta, por su callejón, como para todo eso es un proceso largo, grande, tal vez no como uno quisiera pero sí mejoró bastante, cada uno zanjeaba y trabajaba” (Entrevista No. 3)*

*“Había que zanjear por el agua y por el drenaje, muchos patojos conseguimos trabajo por eso (...) era la gente que no podía o que no quería zanjear” (Entrevista No. 17)*

*“Empiezan a parecer instituciones alrededor de la comunidad: iglesias, escuelas, ONGs y*



*organizaciones del Estado. En este momento las formas de organización comunitaria son espontáneas.” (Entrevista No. 31)*

*“Muchas mujeres éramos maltratadas y golpeadas por los esposos y era bien triste, empezamos a organizarnos y de allí surgió el proyecto UPAVIM” (Entrevista No. 28)*

*“Jugó un papel importante en el proceso de la legalización de tierras la Iglesia Católica, por eso le han dado mucho reconocimiento; estuvo muy de cerca en toda la cuestión. La iglesia, considero que jugó y sigue jugando un papel importante, tal vez ahora no mucho porque ya no está el sacerdote que se metió de lleno” (Entrevista No. 1)*

*“En 1990 obtuvimos los pozos y después buscamos la legalización de los terrenos” (Entrevista No. 15)*

*“En los noventas la iglesia católica, por ejemplo, tenía un programa de alimentos por trabajo que lo trajo el padre Luis Rama” (Entrevista No. 17)*

*“Otro de los procesos importantes es cómo la gente a partir de que va logrando cambios en las cuestiones físicas de la vivienda se va sintiendo incluso más reservada en relación a la gente de las otras colonias. No se sentían bien que les dijeran asentamientos, y decían <<nosotros somos colonia. Tenemos la infraestructura básica necesaria para dejar de ser asentamiento>>. Considero que eso ha pesado mucho en la vida de la gente” (Entrevista No. 1)*

*“En la época en que sucedió la invasión existía participación activa por parte de la mayoría de las personas de la comunidad pero pasado cierto tiempo algunas organizaciones comunitarias empezaron a “venderse” a organizaciones externas o partidos políticos y empieza a surgir la corrupción y como consecuencia de ésta la violencia. Disminuye la participación de las personas provocando que algunos proyectos no lleguen a término así como también el divisionismo de las personas” (Entrevista No. 18)*

*“En el Comité de Reconstrucción habían 200 ONGs, hubo mucho aprovechamiento, la gente aprendió a vender su pobreza” (Entrevista No. 26)*

*“Hubo instituciones que se preocuparon por el mejoramiento de la comunidad, ayudaron con la tubería (agua potable), capacitaron en salud, para que ayudáramos a la misma comunidad para prevenir enfermedades. Trajeron vacunas, medicina para enfermedades del aparato respiratorio, para diarreas, incluso había fiebre tifoidea” (Entrevista No. 3)*



*“La ONG para la que yo trabajé, fue una de las que más enfatizó la educación para los niños porque toda el área de allí no tenía escuelas (...) La educación se empezó trabajando con un grupo de jóvenes (...) hicimos un análisis así muy somero que había alrededor de unos 10 mil niños que se estaban quedando sin ir a la escuela primaria (...) Se formó un grupo de jóvenes, se les capacitó para que fueran ellos los que iniciaran, como que fueran los maestros (...) se une un grupo de mujeres también madres de los niños para poder trabajar allí apoyando” (Entrevista No. 2)*

*“La escuela de la Esperanza empezó por iniciativa de un maestro. Uno llevaba su bote de leche para sentarse y una silla para escribir. Ahora la escuela se llama Sol Naciente” (Entrevista No. 17)*

*“En 1989 ya estaba la escuela (Monte de los Olivos). No tenía muro perimetral, energía eléctrica, ni vidrios, ni la parte de arriba, sólo eran dos módulos. No habían urbanizado, las calles eran de tierra, las casas de lepa o madera, lámina o nylon” (Entrevista No.14)*



*“Las organizaciones internacionales UNICEF, Médicos Sin Fronteras, le tenemos mucho que agradecer decidieron que como no había un terreno legal donde*

*construir uno de esos servicios como lo es la salud, decidieron que el dispensario se construyera en Villa Lobos I, es por eso que ese dispensario dice Dispensario Mezquital, fue a través de eso que surgió y que se construyó el pequeño dispensario” (Entrevista No. 7)*

*“Las organizaciones supieron de El Mezquital por una manifestación que hicimos con un niño que había muerto. Se llevó al niño frente al Palacio Nacional y participaron 50,000 personas aproximadamente porque ya habían muchas muertes y epidemias y así se logró ir consiguiendo mejoras en la comunidad (...) la muerte de un niño provoca una manifestación y se entrega una carta de peticiones junto al cadáver” (Entrevista No. 3)*

*“Desde la salida de acá se miraba la Aguilar Batres, toda la Bolívar cubierta, por cierto allí en la Avenida de Santa Cecilia, nos detienen porque allí nos estaban esperando las autoridades para no dejarnos pasar, pero a decir verdad, íbamos bien organizados, iba una comisión de abastecimiento, comisión de vigilancia para que no se nos infiltrara nadie, que no fuera con los mismos intereses que nosotros” (Entrevista No. 7)*

*“La gente de la colonia inició a protestar y enfrentar a la gente de El Mezquital [refiriéndose a los asentamientos]; los hijos de esa gente [de la colonia] empezaron a molestar a los niños del Mezquital, eran jóvenes; los de la Colonia empezaron a fastidiar a los patojos y los patojos de El Mezquital se organizaron para defenderse de los abusos, porque prácticamente no podían salir de su área; se inició a conformarse las maras, las cuales eran para defenderse porque ellos [los de la colonia] los lastimaban, era una reacción de los abusos, fueron muy maltratados, se organizaron para apoyarse, solidarizarse, la policía corrompió a los muchachos” (Entrevista No. 26)*

### **Surge el PROUME: la importancia de la organización comunitaria**

Lo que caracteriza esta etapa es que las personas reconocen la importancia de la organización a nivel comunitario, por lo que hacen un esfuerzo por unificar el trabajo de todas las organizaciones de El Mezquital.

*“Durante el gobierno de Álvaro Arzú el Banco Mundial le ofreció cinco millones de dólares para obras de infraestructura en El Mezquital; el gobierno dijo que no los podía ejecutar, entonces UNICEF dijo que lo haría. Se desarrolló el PROUME (Proyecto de Urbanización de El Mezquital) en la colonia y cinco asentamientos; se entregan lotes con título, se hacen drenajes, calles asfaltadas, telefonía, energía eléctrica... la fotografía de la comunidad cambió, de vivir en champas pasaron a casas construidas con bloque y las condiciones de vida mejoraron mucho” (Entrevista No. 5)*

*“PROUME, se llamaba el proyecto. Aglutinaba a los representantes del Estado, tenían oficinas, allí se pagaba el servicio de agua, tenía la cooperativa para servicios de vivienda y agua. Había una buena coordinación con todas las ONG’s y de otras instituciones que estaban en el área.” (Entrevista No. 1)*

*“Al principio la gente puso una directiva para manejar los fondos de las organizaciones como UNICEF, el Banco Mundial, Médicos Sin Fronteras, entre otras, pero varias personas se quedaron con dinero y no lo usaron para lo que era, por lo que toda esta*



*organización fue cambiando. Por eso surge la INACOP que es la supervisión de manejo de reservas (fondos monetarios) y ahora cada dos años se elige Consejo de Administración y cada año se realiza una asamblea ordinaria para plantear problemas comunitarios (...) antes había junta directiva y comité para cada cosa, educación, agua, electricidad, etcétera, pero poco a poco se ha ido administrando mejor” (Entrevista No. 5)*

*“El PROUME signífico: mejoramiento urbanístico general, agua, luz, drenajes, calles peatonales pavimentadas; es una fase de planificación y organización comunitaria en la cual prevaleció la solidaridad y la promoción comunitaria. La*

época de PROUME es la más importante de las organizaciones comunitarias y de intervención de ONG's." (Entrevista No. 31)

*"Principalmente se dieron problemas de corrupción muy fuerte, [en el PROUME] llegando al extremo de que la población quemara las instalaciones y allí se perdió todo. Ya no se pudo continuar con el proceso"* (Entrevista No. 1)

*"La organización del PROUME estaba formada por representantes de las siete colonias, para tener una sola junta directiva que las representara a todas... después de iniciado el trabajo conjunto se inicia a repartir los lotes que al inicio midieron 6 x 12, pero luego por necesidad de espacio para otras personas se redujo a 5 x 12, más o menos. Esta reducción de espacio sucedió de manera ilegal ya que algunos dirigentes lo que pretendían era tener más lotes para venderlos a más personas y así conseguir más dinero"* (Entrevista No. 5)

*"Espacios del PROUME se le asignaron a otras organizaciones, una casa, un parque; allí se asientan esa clase de organizaciones"* (Entrevista No. 3)

### **El estancamiento de la organización comunitaria...**

Debido a situaciones como la corrupción, la violencia y la finalización de los proyectos de las ONG's, la comunidad inicia una etapa de estancamiento, debido a la falta de recursos y de credibilidad y confianza en las personas que lideran.

*"Empezaron a surgir las maras, como ahora las conocemos; se dio como un proceso lento porque no se veían mucho pero luego fueron aumentando y tomando más fuerza"* (Entrevista No. 4)



*"Después de ir avanzando tuvieron un estancamiento, cuando las organizaciones internacionales los dejaron; se estancaron los proyectos, las plantas de tratamiento que dejaron a medias y ya no las siguieron están allí, que incluso algunas están abandonadas totalmente (...) hasta la gente vive allí encima donde se enterró (...)"*

*En general se ha vivido en un ambiente de unidad, pero los líderes “se bajan” cuando las instituciones se van. En el caso de la iglesia, algunos líderes participan porque confían en ella, otros están allí pero cuesta encontrarles porque han dejado de participar debido a la corrupción, a la violencia ante la cual sienten miedo e impotencia. El miedo les ha llevado al encierro, este a la indiferencia y a la individualización o a la migración. (...) Con el fin de animar la participación de los líderes la iglesia ha buscado el diálogo con las maras. Estuvieron en un proceso de diálogo hasta que ocurrieron los problemas [entre mareros] en las cárceles porque entonces los líderes de las maras ya no quisieron seguir dialogando” (Entrevista No. 11)*

*“En 2002 empezaron de nuevo a trabajar los líderes viejos que “no tienen cola machucada”. Ahí vimos que la gente participa cuando estamos unidos los líderes. Por ejemplo cuando el gobierno devolvió un cheque que había cobrado de más, llenamos el salón de la parroquia (...) Si se habla con las bases la gente participa, no es que sea apática, son los líderes quienes perdieron la motivación de la gente, no le dan razones, no tienen visión más que su propio beneficio, su bienestar: el dinero” (Entrevista No. 24)*

*“Hace dos años fueron despertando [las personas] con espíritu de comunión, o de lucha por la vida. Hay muchas personas indiferentes, aquellas que ya consiguieron o ya tienen una casa más estable y ya no les interesa poder ver el*



*apoyo a los temas; pero siempre hay personas que tienen un cierto grado de conciencia (...) Estamos en esa etapa de querer resurgir de nuevo, con cierto esfuerzo, con ciertas personas que no han perdido esa conciencia de fondo, que al final han resistido tantos engaños a nivel político, a nivel de gobiernos; ellos mantienen cierto espíritu de trabajar por la vida y por los demás” (Entrevista No. 11).*

### **3.2 Caracterización de la dinámica comunitaria**

En esta investigación se concibe la dinámica comunitaria como la interrelación de tres categorías conceptuales y operativas básicas: la participación, la organización y el liderazgo; cada una de ellas y en su conjunto se determinan mutuamente y en esas interdependencias construyen lo que aquí se nombra como “dinámica comunitaria”, en la que sin duda alguna intervienen otros elementos, pero se debe aceptar que los elementos o categorías movilizados principales, son los que a continuación se describen.

#### **3.2.1 Características atribuidas a la participación en El Mezquital**

Una representación continua en las declaraciones de los y las informantes es el tiempo pasado, en el sentido de que el “antes” era una experiencia distinta del “ahora”; en esta comparación de cómo era la participación antes, y como es ahora, resaltan muchos aspectos, a continuación se identifican algunos de ellos.

##### **Antes era mejor la participación...**

Las organizaciones tenían poder de convocatoria para propiciar la participación, acudían a las reuniones, opinaban y discutían los temas que les afectaban.

*“Los dirigentes de los sectores, hombres y mujeres, convocaban a asambleas comunitarias, si era un tema de interés del sector, era asamblea del sector, si el tema era de interés general hacían asambleas comunitarias, generales. En las asambleas sí participaba toda la gente, cuando eran reuniones de sectores sólo iban los representantes de cada sector” (Entrevista No. 1)*

*“A mí me parece que la participación de las personas en el Mezquital ha sido muy buena porque, como le digo, desde ese tiempo si no hubieran estado organizados, y si no tuvieran esa iniciativa y ese deseo de resolver los problemas...” (Entrevista No. 2)*

*“Un buen trabajo de la gente y que sin ese interés y esa participación no hubiera sido posible, el ver al Mezquital como esta actualmente” (Entrevista No. 2)*

*“Antes cuando se llamaba a la gente para ir a limpiar determinado lugar, la gente eran las nueve de la noche y estaban participando, los que tenían carro allí estaban cargando de basura, se les llamaba a barrer las calles todos se*

*presentaban, en ese momento había mortandad, porque habían muchas aguas negras, se podían ver heces, incluso a mí se me murió una bebé de 9 meses, por toda la contaminación que había, fue un trabajo muy grande el que se hizo” (Entrevista No. 7)*

*“Los hacía participar la unidad de su conocimiento, también que algunos habían sufrido” (Entrevista No. 12)*

*“La participación de los vecinos ha sido proporcional al esfuerzo de los líderes” (Entrevista No. 24)*

*“Pues ha habido mucha participación ya que se trabaja prácticamente con ayuda comunitaria para que hubiera un mejoramiento de esta área, tanto de comité como de vecinos” (Entrevista No. 25)*

Era una participación motivada por el interés de resolver necesidades básicas: lote propio, vivienda, agua potable, energía eléctrica, drenajes.

*“Considero que les motiva el interés de que les satisfagan sus necesidades inmediatas o estratégicas” (Entrevista No. 1)*

*“Eran covachas y la gente estaba luchando no sólo por resolver el problema de la vivienda, sino que también su lucha era por los demás servicios” (Entrevista No. 2)*

*“Los directivos que vinieron de primero con todo el grupo le daban a uno un lugar pero no tenían ni medidas, ni nada” (Entrevista No. 3)*

*“Otro de los intereses era dejar de ser un asentamiento y convertirse en colonia. Andaban haciendo todas las gestiones para contar con la infraestructura necesaria que les diera esa categoría” (Entrevista No. 1)*

*“Al inicio la gente participaba porque veía su beneficio, siempre hay quien no participa, era más difícil, por ejemplo, cuando se les pedía mano de obra, aunque se pedía voluntarios, ahora como cada quien está bien, cada quien está por su cuenta en todo” (Entrevista No. 3)*

*“La gente (...) era más analítica, discutía, peleaba pero también proponía, la mayoría de la población aportaba, si era de ir a una asamblea casi la mayoría de la gente iba, proponía, discutía, y a la vez asumí cargos” (Entrevista No. 1)*

*“Yo que recuerde sólo eran llamadas las personas para hacer sesiones y hablar sobre lo que van a hacer como drenajes, agua, etc.” (Entrevista No. 10)*

*“Antes la participación era masiva, la gente creía más en ello, querían los terrenos, las casas y los servicios básicos, ahora que los tienen se han aislado y quienes todavía no los tienen deben realizar la lucha por su cuenta” (Entrevista No. 11)*

*“La principal necesidad que las personas tenían era la de legalizar los terrenos, cuando lo fueron logrando el ánimo y la participación fueron disminuyendo” (Entrevista No. 11)*

*“La gente participaba al principio pero siempre por algún interés” (Entrevista No. 14)*

*“La gente participa en comités, lucharon por la luz, el agua... por muchas cosas” (Entrevista No. 22)*

*“Ahí vimos que la gente participa cuando estamos unidos los líderes. Por ejemplo cuando el gobierno devolvió un cheque que había cobrado de más, llenamos el salón de la parroquia. Si se habla con las bases la gente participa, no es que sea apática, son los líderes quienes perdieron la motivación de la gente, no le dan razones, no tienen visión más que su propio beneficio, su bienestar, el dinero” (Entrevista No. 24)*

*“Pero alguien que realmente haya hecho algo sin interés alguno por la comunidad es bastante difícil, porque vivimos muchas experiencias” (Entrevista No. 28)*

*“Antes se unía toda la gente, por las necesidades, y si alguien tenía más pues ni modo” (Discusión Grupal No. 1)*

*“Todos, hombres y mujeres, trabajamos. Incluso yo tuve que pedir días de suspensión para hacer trámites, de tanto que había que hacer” (Discusión Grupal No. 2)*

La participación masiva, permitía la demanda política a través de manifestaciones y actividades de presión para incidir en las autoridades de gobierno.

*“En una ocasión se llevó a un niño muerto frente al Palacio Nacional y participaron 150 personas aproximadamente porque ya habían muchas muertes y epidemias y así se logró ir consiguiendo mejoras en la comunidad” (Entrevista No. 5)*

*“Realizamos una manifestación, fue bastante exitosa, fue muy participativa, la gente participó como no tiene idea” (Entrevista No. 7)*

*“La manifestación masiva para exigir la vivienda, la salud y la educación fue uno de los mayores logros de esa organización porque consiguieron el apoyo de instituciones” (Entrevista No. 24)*

*“[Lo que motivó a participar fue] el mejoramiento del área donde estamos ya que la mayoría de las casas eran de nylon y cartón, posteriormente ya fueron con láminas y madera, que fue lo que se manejó posteriormente y las personas colaboraban viendo el mejoramiento de las casitas porque era un área marginal” (Entrevista No. 25)*

*“Después, con el tiempo, surgió un nuevo comité, este comité trabajo muchísimo por la comunidad e hicimos varias caminatas al palacio en el tiempo de Vinicio Cerezo, hicimos muchas caminatas” (Entrevista No. 28)*

*“Yo creo que toda la comunidad ha luchado muchísimo para que hubiera agua y luz y pues se nos diera la tierra, nos quisieron desalojar varias veces y no había nadie que realmente hiciera algo, y de repente se logró esto con toda la gente, con todo lo que se hacía y de allí ya nació todo lo que ahora tenemos nosotros acá” (Entrevista No. 28)*

La presencia de organizaciones externas a la comunidad influyó positiva o negativamente en la participación.

*“De 1984 a 1993 ha sido muy activa, lo mejor que ha habido en Guatemala. Pero luego del '93, cuando llegaron las ONGs, empezó la corrupción y la gente dejó de participar. (...) La comunidad fue utilizada para hacer estos proyectos y sacar ventajas personales, ya sabemos que es lo que pasa... pero colaborábamos con ellos porque ellos también colaboraban con nosotros, nos dejaron cosas buenas con esos proyectos” (Entrevista No. 24)*

Sin embargo, los y las informantes reconocen que dentro de los asentamientos existían conflictos de poder e intereses que afectaban la participación.

*“Veía muchas actitudes violentas, de confrontación, de agresividad (...) muchos conflictos comunitarios, las mismas familias que se peleaban porque el agua, porque el perro se metió a la casa, porque los niños se pelearon (...) eso mismo se reflejaba en las organizaciones (...) [Algunos] No iban porque no tenían interés, por lo que le decía de los conflictos anteriores, decían ¿para qué voy a ir si van a ir*

*ellos? Ni participaban como asentamiento, (...) Entre ellos había conflictos serios de liderazgo y de poder (...) eran muy apáticos, había o no había para ellos era igual, si tenían bueno, si no tenían tampoco, no tenían un interés de participar así organizadamente” (Entrevista No. 1)*

*“Con relación a la participación yo creo que algunos, porque venía gente de diferente talla, de diferentes pueblos, inclusive hasta salvadoreños, pero algunos eran poco detenidos y algunos otros participaban mal (...) algunos se agrupaban para ayudarse los unos a los otros, pero otros eran indiferentes sólo por ellos” (Entrevista No. 12)*

### **En el presente la participación ha disminuido por múltiples factores...**

La inseguridad ocasionada por la violencia, provoca que las personas se aíslen y no participen.

*“Pero por la delincuencia se dedican sólo al trabajo, ya no a la comunidad (...) No hay seguridad, uno anda siempre con temor (...) se vive entre cuatro paredes (...) ya no hay libertad” (Entrevista No. 3)*

*“No hay libertad que use una su cadena aunque sea de plata o no, por el miedo a eso. Lo que dificultad la participación de las personas es el miedo que me puedan hacer daño, mejor me quedo en mi casa aunque no participe” (Entrevista No. 8)*

*“La participación en la iglesia es mínima, se invita a las personas a participar pero la indiferencia provocada por el miedo y el encierro es una barrera muy grande” (Entrevista No. 11)*

*“La inseguridad y violencia es uno de los problemas con que se ha afrontado la mujer para participar, por la misma visión que se tiene a ese sexo, que es más débil, así mismo las parejas que no les permiten participar. Sin embargo la plenitud, el deseo de superarse, de sentirse queridas han permitido que continúen en la lucha para participar” (Entrevista No. 20)*

*“La asistencia a la Asociación bajó por la violencia a veces cuando las personas vienen para acá les quitan todo, el cincho, los zapatos, incluso el dinero para sus copias” (Entrevista No. 22)*

*“Es importante hablar de la indiferencia de la gente: como en tal esquina roban, entonces, ya no paso por la esquina. Pero se deben retomar los espacios de peligro. Pero la gente se acomoda y se aísla” (Discusión Grupal No. 7)*

Los problemas económicos y las dificultades de tiempo que éstos acarrearán, se suman a los inhibidores de la participación.

*“Ese es el problema que la gente no quiere participar. Afecta mucho lo económico, dicen: <<¿para qué perder el tiempo aquí? si voy a trabajar gano dinero>>” (Entrevista No. 3)*

*“La participación de la gente es muy poca, lo primero que dicen es: <<no tengo tiempo>>, <<tengo que hacer la cena>>” (Entrevista No. 6)*

*“Actualmente las personas debido a la falta de recursos y por la escasez de trabajo buscan lo que las instituciones les puedan dar, al final buscan algo que les dé de comer, entonces si no hay financiamiento, no trabajan” (Entrevista No. 19)*

Se piensa que una vez están satisfechas las necesidades básicas, las demás necesidades son de índole personal.

*“Anteriormente participaba toda la comunidad, ahora solo participan algunos sectores, aunque se mantiene comunicación, su participación es bastante escasa, esto es quizás porque la gente piensa que todo está resuelto” (Entrevista No. 7)*

*“Ocupada en sus qué haceres no le importa lo demás (...) Busca como ir la pasando” (Entrevista No. 3)*

*“Se ha dado el individualismo en las personas, cada quien se preocupa por resolver sus problemas de manera aislada y no se manifiesta el apoyo entre las personas, son pocas las que siguen trabajando para los demás, esta situación también puede deberse al consumismo que se ha generado en la comunidad puesto que las personas se preocupan por tener y han descuidado sus relaciones personales (...) Las personas tienen sus comodidades pero buscan más, desde hace más o menos año y medio, puede ser que haya empezado a afectar el consumismo porque ha cambiado el estilo de vida y se trata de tener más bienes materiales” (Entrevista No. 4)*

*“Ahora la mayoría del Mezquital ya pueden vivir bien, pero hay algunos que sí necesitan ayuda” (Entrevista No. 6)*

*“Muchas veces lo que ha pasado es la falta de concientización en las personas. O sea que en muchos de ellos hay pesimismo no hay entusiasmo de involucrarse en las actividades propias de la comunidad. Entonces algunos lo ven como algo*

*normal. No le dan importancia, para otros pasa desapercibida la situación de la comunidad. Pero sí la mayoría agradece el apoyo, la ayuda” (Entrevista No. 21)*

Se perdió la motivación por participar, porque no se identifican motivaciones o intereses para hacerlo.

*“Lo que la motiva es si tienen necesidades y puede resolverlas” (Entrevista No. 3)*

*“Sí se invita a la gente a participar, pero se queda sólo entre nosotros (que ya participamos) porque la demás gente no quiere” (Entrevista No. 3)*

*“Lo que pasa es que no hay interés de ningún sector, si no participarían” (Entrevista No. 3)*

*“Hace falta tener claro para qué participar, mucha gente solo sigue a los demás” (Entrevista No. 11)*

La intervención de organizaciones externas lesionó los vínculos comunitarios, provocando conflictos y rompimientos.

*“En la época en que sucedió la invasión existía participación activa por parte de la mayoría de las personas de la comunidad pero pasado cierto tiempo algunas organizaciones empezaron a “venderse” a organizaciones externas o partidos políticos y empieza a surgir la corrupción y como consecuencia de ésta la violencia, las cuales representan las principales causas por las que disminuye la participación de las personas provocando que algunos proyectos no lleguen a termino así como también el divisionismo de las personas” (Entrevista No. 18)*

*“Mientras hubieron proyectos recibieron algún financiamiento, pero siempre hubo voluntarias que no buscaron ganancias. Llegaron a ser más o menos 80 mujeres, luego fueron 40, ahora son entre 20 y 30” (Entrevista No. 3)*

*“Ha cambiado la participación que se tuvo en un principio (...) vinieron instituciones con intereses muy mezquinos y eso afecta a una comunidad o a una organización, porque mas de alguno de los dirigentes, o líderes, o vecinos ve aquello de otra manera y se distorsiona el principio” (Entrevista No. 7)*

*“La gente ya no participa como antes, se a perdido esa conciencia, la cual es necesaria para trabajar en una comunidad, la razón por la que la gente ya no participa puedo mencionar tres, la primera fue cuando surgieron las instituciones, la gente empezó a ser apática, la segunda es que nosotros como líderes los abandonamos un poco esa fue la mayor parte y la tercera fue que cuando vieron*

*que ya tenían aparentemente resuelto lo del terreno se alejaron, aunque en las escrituras todavía se encuentran hipotecadas las viviendas” (Entrevista No. 7)*

*“La iglesia ha influido en la participación de las mujeres, ya que es un sector difícil. Los hombres y los jóvenes sí participan” (Entrevista No.13)*

*“Es poca la gente que participa. Los mismos gobiernos son los que han afectado porque la gente sólo quiere recibir y daban o participaban sólo si tenían algo a cambio” (Entrevista No.13)*

*“Las personas sí participan, el problemas se da cuando hay elecciones porque los partidos ofrecen muchas cosas y visitan a la gente pero luego no cumplen, por lo que después las personas ya no creen en los líderes y cuesta motivar de nuevo su participación” (Entrevista No. 19)*

Los líderes y las organizaciones de la comunidad no logran provocar la participación de los vecinos y las vecinas.

*“Sólo que uno se levante, entonces se levantan más” (Entrevista No. 3)*

*“Actualmente ya no hay participación de parte de la gente porque hubo malos líderes y representantes y entonces ahora sólo velan por el derecho de su nariz” (Entrevista No. 5)*

*“Últimamente ha disminuido porque no creen en los líderes porque la gente tiene la impresión de que no luchan por la comunidad sino por los intereses personales (...) El ejercicio del liderazgo y la participación misma, continúan pero no como antes, hoy estemos como estemos, no importa, los líderes sólo cobran” (Entrevista No. 11)*

*“Cuando iniciaba la comunidad se tomaba más en cuenta la participación de las personas, actualmente ya no se convoca la participación de todas las personas y se ha notado un intento de retomar el poder por parte de personas que en el inicio lideraron y dejaron de hacerlo” (Entrevista No. 18)*

*“Ahora ya no hay mucha participación, hoy cuando se logra lo que se quiere son pocas personas las que participan. Los comités son temporales” (Entrevista No. 22)*

*“Hay diferencia en la participación de antes debido a que hoy ser un líder en la comunidad es un problema, lo hemos intentado, aquí hemos intentado reunir a través del comité pro mejoramiento pero debido a que cualquiera como directivo*

*se mete a problemas con alguien ya tiene temor de que lo puedan dañar, asesinar, debido a eso es que no vemos mucha participación en relación a lo que son comités de pro mejoramiento” (Entrevista No. 27)*

Sí se participa, pero como meros espectadores, espectadoras, sin comprometerse, sin asumir.

*“Las personas participan y les agrada hacerlo (...) se reúne para asistir a las actividades, pero algunas veces su participación se limita únicamente a la observación, no surge de las personas hacer propuestas o expresar ideas diferentes, sin embargo, sí atienden al llamado que se hace para participar (...) sienten motivación al ver lo que ocurre pero al momento de tener que actuar parecieran sentir vergüenza y se esconden por lo que resulta más difícil que hagan a menos de que se les insista” (Entrevista No. 4)*

La participación se mantiene, pero han cambiado sus precipitantes: las personas no participan por las mismas razones que antes.

*“Lo que motiva la participación de la gente es la curiosidad de saber de qué se trata, o porque quieren superarse, para ayudar a los demás” (Entrevista No. 6)*

*“A los que les gusta participan y a los que no, no. Si les llama la atención lo hacen” (Entrevista No. 6)*

*“No hay participación de la gente, porque no le preguntan a la gente, qué piensa o si le parece, es bueno saber la opinión de cada persona, pero no se hace” (Entrevista No. 6)*

*“Las personas del Mezquital son bastante unidas cuando se dan acontecimientos” (Entrevista No. 7)*

*“La misma necesidad de algo, de participar en lo que uno quiera” (Entrevista No. 8)*

*“Lo que motiva la participación de la gente es recibir algo a cambio” (Entrevista No. 14)*

*“Tal vez la gente del Mezquital es interesada, acomodada, falta de visión de futuro, se conforman con poquito” (Entrevista No. 14)*

La persistencia de conflictos comunitarios, provoca divisionismo y apatía hacia la participación en los vecinos y vecinas.

*“Un 50% que las cosas son así de rivalidad, un 30% que todos estamos unidos, y un 20% que cada quien hace lo que le da la gana” (Entrevista No. 6)*

*“La gente del Mezquital yo la describiría con poca participación, carente de líder y con mínima participación en los proyectos, la gente no participa. La comunidad es miedosa, nadie se atreve a decir ni hacer nada, porque tiene miedo de lo que puedan hacerle” (Entrevista No. 6)*

*“Entre los sectores del Mezquital no hay rivalidad, más bien hay indiferencia o a veces celos” (Entrevista No. 11)*

*“Los sentí apáticos a participar, no se metían en muchas cosas, la Colonia Mezquital con más luchas internas, es más localista” (Entrevista No. 20)*

*“Si la familia esta desintegrada entonces es sinónimo de una comunidad desintegrada, sin principios, sin valores” (Entrevista No. 21)*

*“Que yo sepa estamos a cero porque aquí lamentablemente el vecindario está muy renuente” (Entrevista No. 21)*

Los espacios de participación comunitaria se han reducido, o ya no son los mismos de antes.

*“Espacios de participación ahora no hay muchos sólo los que hay en las iglesias” (Entrevista No. 8)*

*“En el caso de los papás, solamente algunos participan, existe una junta directiva pero sólo de representación, porque no vienen a las reuniones y no participan” (Entrevista No. 9)*

*“Como no existe unidad entre los ámbitos se ha visto mermada la participación porque como había que elegir entre uno u otro” (Entrevista No. 17)*

*“Ha habido espacios de participación en la colonia, creo que hay oportunidad para todos, lamentablemente en nuestras comunidades, se abren los espacios y no todos quieren participar, muchas veces las personas esperan que se les dé pero nunca da, la gente se acostumbra a eso” (Entrevista No. 27)*

### **La participación de las mujeres fue y sigue siendo importante en la comunidad...**

La historia de participación de la comunidad, es en muchos sentidos una historia femenina.

*“En el pasado participó más la mujer, en estos tiempos ha participado más el hombre. La mujer estuvo en educación, en salud, en todo estuvo participando” (Entrevista No. 7)*

*“Yo veía en ese tiempo la unidad de las mujeres que trabajaban duro, ellas se daban en participar aún en el trabajo fuerte y para mí, que tengo un conocimiento respecto al trabajo, veo que las mujeres son más activas en ese aspecto, vi que se hicieron algunos grupos como comités, en ese tiempo le llamaban así, y eran las mujeres las que más participaban, aún en los trabajos pesados” (Entrevista No. 12)*

*“Quizá habían unos pocos hombres porque los hombres se iban a trabajar y eran las mujeres las que se encargaban de esa participación” (Entrevista No. 12)*

*“Las diferencias de participación por género: los hombres participan poco, desde el inicio dijeron que los hombres tienen que trabajar. Yo los miro bolos, acostados... las mujeres son más decididas, se les ruega menos y sí ha sido más notoria su participación, por ejemplo en las reuniones con padres de familia” (Entrevista No. 14)*

*“En cambio en relación al género sí existen diferencias porque creo que son más las mujeres las que participan, el trabajo de los hombres les impide pero además son más cobardes. No se atreven. Cuando fue la invasión durante más o menos 6 meses vino el ejército y todas las mujeres nos enfrentábamos con ellos y no había hombres” (Entrevista No. 15)*

*“Las mujeres ocupan el 51% de la población, (su participación) es necesaria para desarrollar las comunidades, para un desarrollo integral” (Entrevista No. 20)*

*“La participación es para todos, pero yo creo que como en estos casos hay mujeres que se han desenvuelto bien y que han servido a su comunidad, la diferencia es que unas han dejado su vida, por eso. Porque han dedicado tiempo han puesto su corazón en la comunidad” (Entrevista No. 27)*

Las mujeres se formaron y se forman en las organizaciones comunitarias, pero asumen roles protagónicos en espacios distintos a los de su formación.

*“Lo que considero es que no fue un proceso paralelo en donde todas las mujeres pueden ir dando esos pasos de calidad sino que fueron pocas las que se fueron*

*quedando en diferentes roles en la comunidad y en la organización, en su iglesia” (Entrevista No. 1)*

*“En el caso de la escuela, ahí son mujeres las que más participan, hablamos de reuniones, de integrarse a las juntas escolares son las mujeres las que más ocupan estos espacios, lo que considero es que a nivel de la misma familia se ve, bueno cuál va a ser el objetivo de estar en tal espacio” (Entrevista No. 1)*

A pesar de la importancia de la participación femenina, se les niega el acceso a la toma de decisiones y espacios de poder.

*“Siempre se daba la cuestión de la poca oportunidad para las mujeres en los espacios donde se toman decisiones. Porque si eran temas o puntos de interés, en los que había que tomar decisiones de trascendencia para la comunidad eran más hombres los que participaban, por diferentes razones: eran de noche las asambleas... casi sólo hombres iban. Cuando era de hacer un trabajo puramente manual... como hacer las calles de sus sectores, ver lo del agua, ir a hacer gestiones, allí era donde las mujeres asumían un papel más activo (Entrevista No. 1)*

*“En cuanto a cantidad y calidad considero que sí hay porque hay más participación de hombres en espacios donde se van a tomar decisiones, donde van a acceder a recursos” (Entrevista No.1)*

*“A diferencia de los hombres, las mujeres suelen participar más, de los pocos grupos que existen en la comunidad la mayoría están integrados por mujeres (...) Los hombres siempre dan su opinión pero son las mujeres quienes participan, sin embargo, no son ellas quienes dirigen” (Entrevista No. 4)*

*“Dentro de los espacios físicos que tiene la mujer son las Juntas Directivas de cada sector, las guarderías, las clínicas, son otros espacios para que la mujer participe. La comunidad no ha sido obstáculo para participar. Los requisitos que se le pide a la mujer es que le guste servir” (Entrevista No. 7)*

*“Yo pienso que las mujeres participamos más que los hombres (...) Por ejemplo en problemas de agua, eso que si no hay agua viene un grupo de mujeres que habla con la cooperativa y se mira a ver que se hace. Es allí donde miro que participan las mujeres más que los hombres, tal vez por el tiempo o tipo de trabajo” (Entrevista No. 8)*

*“Hay participación más de mujer, o sea en las mujeres hay mas participación, por lo menos cuando yo le digo: <<mira hay una reunión ahorita en tal lugar de esto y lo otro>> entonces la mujer es la que responde, hombres por más que uno los busque, muchas veces ellos dicen <<yo trabajo>> pero a veces si ellos dijeran <<tal día yo puedo>>” (Entrevista No. 11)*

*“Principalmente son las mujeres las que han tenido una participación activa y por lo tanto son quienes han dirigido diversos proyectos” (Entrevista No. 18)*

*“Ha habido ciertas acciones para promover que las mujeres participen, el problema ha sido que al final tiene que ver con las relaciones de poder, si un hombre ve que la mujer sobresale ya no lo ve igual, muchas veces lo que se genera es conflicto y allí es donde cierran los espacios, pero tiene que ver mucho con el líder sí es o no machista” (Entrevista No. 20)*

La persistencia de patrones de relación machista obstaculiza e invisibiliza la participación femenina.

*“Las actitudes machistas que han dejado que las mujeres se superen muy poco, porque son pocas las mujeres que han ido rompiendo con esas cortinas que no las dejan desarrollarse” (Entrevista No. 1)*

*“La religión ha sido otro de los grandes problemas (...) porque muchas mujeres tenían interés de superarse pero decían <<es que el pastor dice... que la iglesia dice... y por eso no podemos participar en estas actividades... no podemos informarnos sobre nuestros derechos eso no va con la Biblia>>” (Entrevista No. 1)*

*“Otra cosa era la baja estima, muchas mujeres hasta que llegaron a la organización se dieron cuenta que eran capaces de hacer algunas cosas, decían <<es que mi esposo me dice que yo soy tonta... que nada se me queda... que para qué esto y para qué lo otro...>> uno que vio a mucha gente, una señora me decía <<a mi póngame a hacer lo que sea menos a hablar>>” (Entrevista No. 1)*

*“Algunas de las negativas que surgieron en un principio cuando la mujer inicio a participar en la comunidad, fue el machismo de nuestro país, que les costó un poco, para que se desarrollaran, sin embargo, se superó porque el hombre se dio cuenta que por sus ocupaciones fuera de la comunidad no podía estar al frente, entonces las dejaron participar” (Entrevista No. 7)*

*“Porque en la mayoría de grupos siempre hay más hombres y menos mujeres. En El Mezquital, pues, las señoras dicen <<no voy a dejar salir a mi hija porque se va con el novio>>, las mujeres participan menos, pues los hombres tiene mayor oportunidad de participar, pero a veces no quieren, no les gusta o son muy machistas y esas cosas” (Entrevista No. 16)*

*“Han participado por la necesidad de salir de la casa, tener que aportar en temas que no se imaginaban” (Entrevista No. 20)*

*“Si estamos en una reunión y se hace una lectura de poesía a muchas mujeres les llama la atención, porque hay mucha sensibilidad en ellas que las hace participar mucho más que los hombres, pero si por ejemplo hay un partido de fútbol, es más el interés de los hombres que de las mujeres” (Entrevista No. 23)*

*“Yo creo que lamentablemente los hombres por su trabajo no tienen mucho tiempo para participar para aportar más. Sin embargo, hay mujeres que tienen un tiempo y son muy valientes, entonces la diferencia entre la participación de mujeres y hombres es tal vez en el tiempo” (Entrevista No. 27)*

*“Pienso que al principio para algunas personas no era bueno, que la mujer sobresaliera, que la mujer quiera aprender más o quisiera participar, pero yo creo que últimamente ya han aceptado. Porque yo veo que en diferentes grupos que uno participa son más mujeres las que participan” (Entrevista No. 28)*

El triple papel que juega la mujer, limita su participación en la comunidad: madre, esposa y trabajadora.

*“Las mujeres que más logran participar son la que ya no tienen mayores compromisos de niños pequeños. Mujeres entre 25 y 30 años o mujeres jóvenes, sin compromisos de familia. Las que se sienten amarradas y menos participan son las que tienen niños pequeños, están embarazadas o por cuestiones laborales”*

*“Casi siempre es la mujer, pero el hombre cuenta sólo con la noche o el fin de semana. Para la mujer es distinto porque una ve las cosas más allá del tiempo que tenga” (Entrevista No. 3)*

*“En el caso de la mujer lo que lo limita a uno son los hijos, el hogar, el quehacer, hay que atender al marido, porque si no anda haciendo caras, también por cuestiones de trabajo. El hombre tiene mucha facilidad de participar pero no se anima, porque las mujeres somos más aventadas, los hombres tienen tiempo.*

*Pero sí, el hombre tiene bastante participación porque no tiene que atender a los hijos... no tiene nada que hacer. Hay algunas mujeres que quieren participar pero en su vida hay mucha limitación” (Entrevista No. 6)*

*“Las mujeres del Mezquital son muy trabajadoras, muy activas, emprendedoras a todo el que hacer de una comunidad, lo que las motivó a ellas a participar en la comunidad, fue la necesidad que cada una venía viviendo desde antes, el hecho de estar alquilando en otros lugares las motivó” (Entrevista No. 7)*

*“Ellas quisieran participar pero no pueden, primero por la situación de su familia, ellas son padre, son madre, son todo y otras que por el problema económico, por la misma cosa económica tienen que ver qué hacen” (Entrevista No. 21)*

*“El trabajo de las mujeres tiene mayor protagonismo porque los hombres trabajan, pero además son machistas, igual que las mujeres” (Discusión Grupal No. 1)*

*“Se dice que el trabajo del hombre le impide participar, pero la mujer también trabaja y participa” (Discusión Grupal No. 1)*

La participación femenina tiene más visión, permanencia y compromiso, porque ellas experimentan más profundamente las limitaciones sociales.

*“Me parece que el fenómeno de la participación ha ido germinando convirtiéndose en una fuerza desde las mujeres, lo que ha ido dando un sentido son las organizaciones de las mujeres, porque la mujer está percibiendo los peligros y lucha por sobrevivir” (Entrevista No. 31)*

*“Quienes han sido más estables más permanentes son las señoras entre 30 y 50 años” (Entrevista No. 31)*

*“Las mujeres tienen pertenencia al lugar, son del lugar, ellas no se van. El trabajo de educación es temporal” (Entrevista No. 31)*

*“La mujer participa por la necesidad sentida, porque nota la necesidad, el hombre sí tiene que trabajar, pero no se fija si lo que aporta alcanza” (Discusión Grupal No. 1)*

*“Yo creo que hay factores que marcan la diferencia entre gente que se lanza y la que no. El factor determinante es la experiencia de vida, la lucha de las mamás. En el caso nuestro la experiencia que puedo compartirlas: comenzamos a captar que cada vez más y más mujeres se acercaban, en la asociación habían opciones,*

*y se acercaron cada vez en más número, ellas comentaban los problemas que tenían con sus hijos” (Entrevista No. 31)*

### **La participación de los y las jóvenes ha sido invisibilizada y obstaculizada en la dinámica comunitaria...**

Persiste el adultocentrismo en los espacios de participación juvenil: a los jóvenes se les sigue concibiendo como inmaduros, rebeldes, etcétera. Se les excluye de los espacios de participación.

*“Los comités son personas adultas, yo diría de 30 años, 35 para arriba, los que más se interesan de estar en esos espacios, más que los jóvenes (...) El espacio desde los señores no ha sido muy amplio para que los jóvenes se puedan ir incorporando o interesando” (Entrevista No. 1)*

*“Hay jóvenes que participan pero cuesta, algunos sí quieren, pero no pueden” (Entrevista No. 3)*

*“Más que todo son decisiones de personas ya mayores, si hay actividades, si alguna actividad se realiza que sea de jóvenes es por medio de la iglesia católica, de la iglesia cristiana o de algunos de los jóvenes que quiere armar un campeonato de básquetbol en las canchas, o de fútbol, pero es raro ver por ejemplo digamos que la personas mayores hagan ese tipo de actividades o sea, los dirigentes de allí de El Mezquital, de las comunidades, es raro porque no se mira, más que todo es ese tipo de grupo el que hace esas organizaciones” (Entrevista No. 10)*

*“Lo que dificulta la participación es que siempre se ha visto al joven fuera de las decisiones comunitarias, en esa medida los adultos que toman esas decisiones no han tenido la intencionalidad aunque en el discurso si lo mencionan, pero no hacen nada para hacerlo efectivo, para que los jóvenes participen en esos espacios” (Entrevista No. 20)*

*“Tampoco hay algo más allá de poder involucrar directamente a los jóvenes para que sean ellos los líderes, para que sean ellos que ejerzan acciones más concretas de las que hacen” (Entrevista No. 23)*

*“Sí se toma en cuenta a la juventud, y sí se les invita, pero en la casa se les limita porque no se les deja salir” (Discusión Grupal No. 1)*

*“A veces la juventud sí quiere participar, pero por temor a veces no se les da el permiso y es por eso que los adultos lo organizan todo. La juventud no tiene libertad. Sería bueno que participen para poder tener la experiencia” (Discusión Grupal No. 1)*

*“El problema es que es una juventud que se perdió, sin proyecto de vida. Nos queda convocar con cosas que atraigan y que articulen los intereses, que convoca a la juventud, por allí hay que empezar música, baile, etc. No hay convocatoria o participación política, las formas de expresión política, movilización, manifestación, los jóvenes no van, eso es para los viejos que respiramos por la herida” (Entrevista No. 31)*

*“Sobre la juventud, es cierto. Yo pienso que hoy más que nunca el entretenimiento es importante, pero hay que trabajar para que haya compromiso de parte de la juventud, que tengan valores... En el colegio hay ejercicios como esos de alcalde por un día, el congreso en el colegio, etc. para preparar liderazgo” (Discusión Grupal No. 2)*

*“Sobre la indiferencia yo creo un poco lo mismo. A veces pensamos que <<si no quieren ni modo>>. Si hubiera alguien que anime, que de un impulso, entonces se irá haciendo de a poquito. Por eso estoy aquí, hace falta hacer camino. Sí, es cierto que los jóvenes no se integran a trabajar si hay de personas de otra religión. Aquí tenemos trece grupos juveniles y ver su organización, su plan da esperanza. Pero sigue la pregunta de ¿por dónde llegarle a la indiferencia?” (Discusión Grupal No. 7)*

*“Las personas que más participan tienen entre 20 y 35 años” (Entrevista No. 19)*

En la comunidad no se valoran las expresiones e intereses de participación propias de la juventud

*“Tal vez también por que no hay una motivación directa para la gente, antes los jóvenes sí participaban, tal vez es la falta de motivación. A veces se mira en el mercado a los jóvenes haciendo piruetas allí. Si una institución les hablara tal vez harían algo, había algo de la municipalidad de un proyecto deportivo, tal vez con un proyecto así participarían” (Entrevista No. 3)*

*“La participación (de jóvenes) ha ido disminuyendo y cambiando, algunos jóvenes sólo llegan a “pasar el tiempo” y pocos se quedan participando, al perder el interés*

*se retiran y no buscan otras opciones de participación. Entre estas opciones están las iglesias, las pandillas y grupos juveniles...” (Entrevista No. 4)*

*“Sí, ha existido diferencia entre los adultos y los jóvenes, han sido los mayores los que han participado más, porque en casa quizás no se les educó, al joven se le hace más fácil hacer un deporte que el participar en una comunidad, la mentalidad del joven piensa que no tiene nada que ver con la comunidad, y no es eso, porque ellos son los que siguen” (Entrevista No. 7)*

*“Hay muy pocos espacios de participación porque si hablamos de los jóvenes, que son los que realmente deberían de estar participando en todo quehacer, son los que se quedan con la lucha” (Entrevista No. 7)*

*“No hay gente que apoye la participación de los jóvenes, porque los mismos jóvenes se han organizado” (Entrevista No. 8)*

*“Una participación en lo mismo: lo cultural, a parte de los valores. Porque yo no tengo algo específico para decir, aquí es donde más participan la juventud (en lo cultural), porque es muy limitada su participación” (Entrevista No. 11)*

*“Los jóvenes son muy pocos los que participan. Son apáticos. Participan en algunos grupos juveniles pero sólo algunos en actividades de lucha. Personalmente sólo cuando hay bochinches están conmigo mis hijos. Puede ser que por la edad que tienen no les llame la atención participar” (Entrevista No. 15)*

*“Hoy la juventud es muy apática se dedican más a matarse. Mucha gente no se quiere involucrar, en general, por miedo. No me atrevería a decir características de la juventud que sí participa porque no sé” (Entrevista No. 15)*

*“La participación se ha dado de forma minoritaria porque era desde la comunidad y no para la comunidad” (Entrevista No. 17)*

La participación juvenil ocurre en dos espacios específicos: en las iglesias y en las maras

*“La juventud está dividida en los grupos religiosos, las pandillas y un tercer grupo que queda entre estos dos y se dedican a hacer nada” (Entrevista No. 4)*

*“La iglesia ha absorbido bastante la participación de jóvenes como de adultos” (Entrevista No. 7)*

*“En el caso de la iglesia y las maras existe una mayor participación de la juventud en relación a la organización comunitaria en donde la participación es minoritaria” (Entrevista No. 11)*

La participación de los jóvenes es percibida como emergente en algunos casos y en otros como decadente.

*“En estos últimos años como que hay más participación de niños en estas áreas, o sea que por el crecimiento de población” (Entrevista No. 11)*

*“Bueno, ahorita casi no puedo, siento que no hay participación en algo específico, algunos participan en... a nivel de jóvenes en general se ve silencio unos van a trabajar a algunos lugares afuera, algunos quizás por la violencia no se ve la participación específica” (Entrevista No. 11)*

Se reconoce como participación juvenil válida, aquella que esta dirigida a promover valores positivos dentro de la comunidad.

*“La juventud del Mezquital que participa se caracteriza porque quiere ser una alternativa para otros jóvenes, para que no se metan en las maras, ser como lo positivo del joven, siempre con rebeldía, con molestadera, pero de otra forma que no sea con las maras, hay mucho esfuerzo de los jóvenes que están participando para hacer la división nosotros somos los buenos, los alternativos. Y otra cosa es la necesidad de cambiar, esa forma de ser joven, de ser ese agente de cambio” (Entrevista No. 20)*

*“Los jóvenes trabajan más la parte recreativa y lúdica, la expresión artística, la parte cultural, están trabajando el tema religioso como una forma de salir de las maras” (Entrevista No. 20)*

En trabajo con jóvenes o la promoción de la participación de la juventud no es una prioridad comunitaria, ni de organizaciones externas.

*“No hay una visión que les permita la orientación a los jóvenes. Desde las ONGs hay pocos recursos para trabajar con los jóvenes, creo que debería de ser una intencionalidad desde las Juntas Directivas comunitarias que son las que permanecen, las ONGs están allí sólo si hay dinero, es la comunidad la que permanece, la que debería trabajar para impulsar un trabajo desde los jóvenes y con los jóvenes, pero hay que apoyar en la capacitación política” (Entrevista No. 20)*

*“Los espacios de participación juvenil se han formado o se crean históricamente por ONG’s llegan, tienen un proyecto de jóvenes y trabajan con ellos. Otra forma es hacer deporte y otra que hay es que ha habido grupos de jóvenes que se han convencido de la participación y ellos son los que promueven, a través de la educación también han salido formas de participación pero sin trascender (...) las ONGs, estamos sólo de paso, al terminar el financiamiento se acabo el proyecto y los jóvenes se quedaron sin espacio donde expresarse” (Entrevista No. 20)*

*“En mi experiencia (yo soy fundador de la cooperativa) cuando hablamos con los jóvenes hay que ver qué organización [juvenil] es, por el grado de sociedad que debe haber entre jóvenes y adultos. El adulto ya tiene la experiencia de guiar un hogar, de dirigir en él (...) Yo he sido capacitador de capacitadores de jóvenes. Ellos quieren otro tipo de organización y la ayuda del estado o de las ONG’s son sólo pizcas, no hay proyectos de gran alcance” (Discusión Grupal No. 2)*

Las condiciones de pobreza de la comunidad, están afectando las elecciones de participación de la juventud.

*“El problema es que hay una situación que hace muy proclive al joven a acercarse, cómo viven, dónde viven, las condiciones, hacen proclives a los jóvenes a que se acerquen a esa clase de organización. Esa realidad es más proclive a que se vaya a las maras” (Entrevista No. 31)*

### **3.2.2 Características atribuidas a la organización en El Mezquital**

#### **La organización de las mujeres...**

La organización de las mujeres ha tenido que ver con una búsqueda de mejorar su situación personal y por extensión, la situación familiar; es una búsqueda de reivindicación, de cambio y de inclusión.

*“Lo que considero es que no fue un proceso paralelo en donde todas las mujeres pueden ir dando esos pasos de calidad sino que fueron pocas las que se fueron quedando en diferentes roles en la comunidad y en la organización, en su iglesia” (Entrevista No. 1)*

*“Estar en una organización tiene ventajas y desventajas, entre las desventajas es que se tiene a los hijos, al esposo y los quehaceres de la casa, y es que usted*

*aprende se desarrolla y usted como mujer se siente útil, porque encerrada en la casa como que no le toman en cuenta” (Entrevista No. 6)*

### **Para que ocurra la organización, se necesita una motivación...**

Los precipitantes o motivaciones de la organización comunitaria tienen que ver con demandas de carácter local; necesidades muy sentidas en la comunidad.

*“En lo que es la periferia de la ciudad hay poco interés de integrarse a COCODES que sería otra de las alternativas. Organizarse alrededor de la educación también, los comités de padres que apoyan la escuela, en la iglesia y las organizaciones de mujeres” (Entrevista No. 1)*

*“La necesidad que hay para organizarse es la violencia y el bienestar familiar, también el saneamiento ambiental porque hay mucha suciedad y basura, también vivienda, porque hay mucha gente que todavía no tiene” (Entrevista No. 9)*

*“En la organización es importante que exista la representación de todos los ámbitos que existen en la comunidad, tanto social como religioso, educativo, recreativo, etcétera, porque de no ser así resulta difícil realizar propuestas de atención a las situaciones que se den en la comunidad y se va grabando la violencia en la niñez y en la juventud” (Entrevista No. 17)*

La organización ha supuesto o supone, la existencia de una persona (líder) que la motive.

*“Organización... se necesita una persona que jale a más, las motive y le haga conciencia de ayuda...” (Entrevista No. 18)*

*“Se ha visto que la iglesia es grande y fuerte, si hay alguna actividad organizada por la iglesia se sabe que va a asistir mucha gente (...) en cuanto a la iglesia evangélica todavía parece estar surgiendo y no tener el mismo impacto que la iglesia católica” (Entrevista No. 4)*

### **Las primeras organizaciones eran mejores...**

La organización funcionó antes porque los niveles de comunicación y representación eran altos.

*“Aquí había un nivel de comunicación (entre sectores) porque el representante de cada sector tenía comunicación con el representante de todos los sectores. Había*

*una identificación con todos. Fue como medio de control y de comunicación que los mantuvo organizados, así se evitaban conflictos, porque ante cualquier conflicto de cuadra ya iban los representantes de sector a ver, incluso a solucionar inmediatamente lo que se podía” (Entrevista No. 1)*

*“Una organización grande que representaba a los cinco asentamientos del Mezquital no es lo que actualmente hay, en ese tiempo todos los asentamientos estaban unidos” (Entrevista No. 2)*

*“Los sectores se fueron organizando, eligieron a los comités, sin embargo en las reuniones participaban todos los sectores juntos” (Entrevista No. 3)*

Los mecanismos de conformación de las organizaciones tenían vocación democrática participativa.

*“Cada sector elige a sus representantes, luego los representantes eligen a los representantes de colonia... de esa forma integraban su coordinadora” (Entrevista No. 1)*

*“Teníamos reuniones en las que surgían ideas y entre ellas la elección de líderes” (Entrevista No. 15)*

La relación de la organización comunitaria con agentes externos significó mayor disponibilidad de recursos, pero también su debilitamiento.

*“También a través de una organización de éstas nos vino uno de los fracasos en cuanto a las directrices, porque luego venían empresas con sus propios intereses” (Entrevista No. 7)*

*“Tuvieron un estancamiento cuando las organizaciones internacionales los dejaron, parece que se estancaron un poco en los proyectos en el caso (que) yo he visto visitando las plantas de tratamiento que dejaron a medias y ya no las siguieron...” (Entrevista No. 11)*

Las organizaciones funcionaron porque había intereses comunes que motivaron su integración.

*“Cuando todavía había un interés común, la legalización de la tierra, la organización era más activa” (Entrevista No. 1)*

*“Su mayor interés era la vivienda, las cuestiones básicas, cuando eso se cumplió yo sentí que se vino un proceso de declive, en todo lo que eran los procesos organizativos” (Entrevista No. 1)*

*“Primero luchamos por la tierra, después por el agua. En 1990 obtuvimos los pozos y después buscamos la legalización de los terrenos” (Entrevista No. 15)*

*“La organización surge cuando las personas ya invadieron. Claro que hay personas que ya tienen experiencia porque lo que hacen es que revenden sus terrenos y se van a otra invasión, pero la organización que surge es la misma” (Entrevista No. 17)*

*“Para sobrevivir chapearon el área, construyeron sus chapas, se organizaron en 5 sectores, Los Olivos, El Esfuerzo, Tres Banderas, Éxodo, La Esperanza. Ellos crearon sus coordinadoras por sector y una Junta Directiva para todos los asentamientos. Hubo mucha gente que fue a la cárcel, en ese momento un organizador fue asesinado...” (Entrevista No. 26)*

*“La base fue la organización, la toma de la tierra, se organizaron para resistir a una redada, (yo me salve que me llevaran en una redada), la base fue la organización, no habían sectores que no estuvieran organizados, incluso para los chorros había un horario para cada grupo” (Entrevista No. 26)*

*“La vida era organización, todos organizaban, había clases sociales entre ellos mismos” (Entrevista No. 26)*

*“Pero, a través del tiempo fuimos tratando de organizarnos como vecinos. Tratando de hacer fosas sépticas, callejones, tratando de ver por la higiene y la seguridad de las comunidades. Recuerdo que salíamos a ver por el orden, en las noches nos turnábamos para ver que no hubiera delincuencia, cada quien tenía un horario en el que salía para cuidar (...) Recuerdo que nos organizábamos en comités, nos organizábamos los vecinos para hacer actividades pensando en la juventud, se organizaba lucha libre” (Entrevista No. 27)*

*“Esa organización sí apoyo mucho a la comunidad en el sentido que lucharon por el agua, hicieron escritos por la luz, se empezaron a legalizar las tierras. Yo creo que un poquito de las cosas que hicieron cada comité, creo que se unieron y se pudo lograr esto” (Entrevista No. 28)*

*“La necesidad nos empujó. Al principio todos íbamos a las reuniones y cuánta gente abrió los ojos. La gente ayudaba con velas, ocote, agua, lo que fuera. Las organizaciones nos dijeron: <<vamos a enseñarles a caminar para que caminen solos>>” (Discusión Grupal No. 7)*

La organización comunitaria fue básica para el desarrollo infraestructural de la comunidad; funcionaba como vínculo con las organizaciones externas.

*“Como organización (PROUME) dio inicio a la urbanización y se realizó la pavimentación y se mejoraron las viviendas” (Entrevista No. 4)*

*“Al inicio trabajaron organizaciones como el BANVI, DAHVI y la Cooperativa, luego surge el PROUME formado por representantes de las siete colonias para tener una sola junta directiva que las representara a todas, después de iniciado el trabajo conjunto” (Entrevista No. 5)*

*“También son importantes, los comités de vecinos que se han organizado por deseos de la comunidad y que hoy son liderados por personas electas que les representan en la cooperativa y en otros ambientes por ejemplo, ante instituciones o el gobierno mismo” (Entrevista No. 11)*

*“La organización a nivel de la iglesia católica ha aportado mucho en salud y educación. En el caso de la iglesia evangélica también, pero ha sido menos. La cooperativa a nivel grupal proporciona vivienda y la asociación de vecinos se ocupa del deporte y la recreación” (Entrevista No.13)*

*“El trabajo de organización que he visto ha sido de los comités, pero ya son cuestiones de infraestructura, arreglar el drenaje o proyectos de construcción de casas. En ese sentido es lo que más se ha visto en El Mezquital, donde mayor organización se ha generado hasta el momento” (Entrevista No. 23)*

*“El Mezquital se fue haciendo famoso por su situación y por la organización que tenía, organizaciones internacionales estuvieron tomando videos y fotos, hacían entrevistas y demás para desarrollar proyectos” (Entrevista No. 24)*

*“El apoyo de organizaciones como Médicos sin Fronteras trajo beneficios a la comunidad, sin embargo también se prestó para que algunos se beneficiaran personalmente y significó colaboración de algunas personas para conseguir que los proyectos fueran aprobados” (Entrevista No. 24)*

*“PROUME no hubiera sido tal sin las organizaciones, le permitió entender a la gente la importancia de las organizaciones” (Entrevista No. 31)*

Las organizaciones fueron ocasión de corrupción y enriquecimiento por parte de líderes que se apropiaron de recursos o realizaron cobros indebidos.

*“Mucha gente de esa cuenta, se enriqueció aquí, los señores que se levantaron de esa forma en la organización o como comités, se enriquecieron” (Entrevista No. 12)*

*“Con el comité de reconstrucción habían 200 ONG’s hubo mucho aprovechamiento, la gente aprendió a vender su pobreza (...) La gente cuando llegaba una organización nueva, corrompían a los líderes (...) La gente tiene mucha capacidad de organizarse, solidarizarse hasta para encubrir lo malo, las mujeres son líderes, el fuerte los jóvenes” (Entrevista No. 26)*

La fuerza de la participación comunitaria posibilitaba acciones políticas, aunque las finalidades de la organización no fueran de carácter político.

*“En el caso del agua las personas se organizaron y por medio de caminatas hacia la plaza central se exigió al gobierno que cubriera estas necesidades” (Entrevista No. 5)*

*“Por ejemplo cuando no iban a desalojar, porque habían muchos comités y cuando quisimos buscar algunos directivos del comité ya no existían dejaron a la comunidad sola” (Entrevista No. 28)*

*“Había una buena coordinación con todas las ONG’s y de otras instituciones que estaban en el área. Pero principalmente se dieron problemas de corrupción muy fuerte, llegando al extremo de que la población quemara las instalaciones y allí se perdió todo. Ya no se puede continuar con el proceso” (Entrevista No 1)*

*“Cuando surgieron estas instituciones que no voy a decir el nombre, se distanció bastante la gente, incluso yo me retiré” (Entrevista No. 7)*

No había una única organización, más bien se organizaban por sector, en torno a demandas puntuales; en necesidades amplias se actuaba conjuntamente.

*“En un inicio se formaron varios grupos y eso nos afectaba hasta que un compañero que por su experiencia que ya traía al venir a vivir aquí y la asesoría del Movimiento Nacional de Pobladores que fue de beneficio en cuanto a*

*directrices, surgió la idea de que era bueno que los 4 o 5 asentamientos nos uniéramos y ya no surgió Junta Directiva en un solo asentamiento” (Entrevista No. 7)*

*“Aquí habían juntas directivas donde había que apoyar para ver que pusieran el agua, la luz, entonces la gente se organizaba para poner que le digo un contador comunitario, chorros comunitarios, después el agua y la luz llegaba personal” (Entrevista No. 8)*

*“Cuando los representantes de cada "colonia" fueron electos éstas fueron divididas en sectores y cada sector eligió a su representante” (Entrevista No. 24)*

*“Cada uno tenía su Junta Directiva pero siempre habían grupos que jalaban por otro lado y eso en realidad nos afectaba demasiado, surge la idea de formar una asociación de vecinos de asentamientos unidos, que así se llamó, luego conformamos una sola Junta Directiva de la asociación, que era la cabeza (...) esa fue la que negoció todo, fue la que impactó a nivel nacional e internacional. Porque miraba los problemas internos de la comunidad, miraba salud, miraba educación, etc. (...) esta organización estuvo metida en todo” (Entrevista No. 7)*

*“Mientras el trabajo de la directiva empezó a fortalecerse la coordinadora fue desapareciendo. El liderazgo entonces, junto con la organización empezó a multiplicarse” (Entrevista No. 24)*

*“Prácticamente se ha manejado a través de un comité de vecinos, entonces era el comité el que realizaba reuniones, actividades para que la comunidad participara” (Entrevista No. 25)*

La organización no se renovó en el tiempo, lo que provocó cansancio, divisionismo y debilitamiento.

*“Las personas se empezaron a ir por un lado y por otro, varios de la Junta Directiva cuando vimos que ya estábamos cansados, agotados, planificando distintas actividades, aunque se tenían varias comisiones, como la salud, educación, pero ellos solo hacían el papel que tenían que llevar” (Entrevista No. 7)*

*“Habían rivalidades de antes entre esos comités u organizaciones que ellos se inventaban, tenían sus buenas refriegas allí, encontrones fuertes” (Entrevista No. 12)*

*“Antes habían varios grupos que ahora ya no están como cada uno hablaba por su lado (...) Hay una señora de la junta directiva que propone solicitar mejoras a la municipalidad pero yo no la desmoralizo aunque sé que es imposible” (Entrevista No. 14)*

*“Después de la junta directiva no hay organización, sale alguien gritando y allá van todos. Tienen asesoría jurídica, pero no se ve el trabajo. Como que la gente ya se acomodó. Tal vez las iglesias sí han estado organizadas más por la cuestión de los jóvenes” (Entrevista No. 14)*

### **En el presente hay organización, pero no es igual...**

La organización se ha debilitado en la medida que las personas dejaron de participar en la comunidad y los líderes se dividieron.

*“En esta etapa se fue perdiendo lo que eran las directivas, ya la gente no iba tanto a las reuniones. Ya cada uno iba por su lado (...) creo que sí hay Directiva, pero ya cada quien se siente como por su lado” (Entrevista No. 3)*

*“Es raro ver ahora organizaciones trabajando, por espacios si hablamos de alguna de otra manera no existen, sólo de parte de las iglesias, organizaciones ya es raro que trabajen con jóvenes” (Entrevista No. 8)*

*“En esta colonia hay una asociación de vecinos pero lamentablemente entre ellos ha habido divergencias, entonces no se ha aprovechado” (Entrevista No. 21)*

*“Ahora ya no hay mucha participación, hoy cuando se logra lo que se quiere son pocas personas que participan. Los comités son temporales” (Entrevista No. 22)*

*“De la organización poco se oye como antes, se organizan sólo si hay un problema específico que resolver. Cuando hay oportunidades de algún beneficio” (Entrevista No. 22)*

*“Quedan algunas formas de organización que tienen un nivel de presencia muy pobre, hay mucho fastidio, falta de credibilidad, que afectan increíblemente” (Entrevista No. 31)*

La organización tiene carácter sectorial: iglesia, deporte, mujeres, jóvenes, etcétera. Los esfuerzos de integración no han funcionado.

*“Ha habido organizaciones a nivel pastores ya se ha trabajado para ver el mejoramiento de la comunidad haciendo actividades diferentes” (Entrevista No. 25)*

*“La iglesia trabaja por su propio lado, Rhoje trabaja por su propio lado, las escuelas lo hacen por su propio lado y si hay comités o una alcaldía auxiliar lo hacen por su propio lado, o sea que como que hay una separación de estas organizaciones” (Entrevista No. 23)*

*“Ahora organizaciones de la comunidad hay varias, ahorita eso es lo que se está tratando de articular (...) pero no vienen cuando se les convoca (...) Tal vez tiene que ver con la rivalidad que hay, entre los sectores no tanto, pero entre las instituciones tal vez sí hay, por eso no quieren participar cuando la actividad es de otra [organización]” (Entrevista No. 3)*

*“Sí hay organización entre las personas pero no hay comunicación; las organizaciones se encuentran trabajando cada una por separado, podría resultar más sencillo si trabajaran en conjunto, pero no sucede así sino que cada una ve por sus intereses” (Entrevista No. 4)*

*“Hay muy pocos espacios de participación...” (Entrevista No. 6)*

*“No hay una organización que diga: <<yo le voy a meter el hombro al Mezquital, no importa que sean católicos o evangélicos>>” (Entrevista No. 6)*

*“Otra situación es que Mezquital está dividido en la colonia, el Éxodo y El Nuevo Mezquital, entonces cada uno ve el beneficio propio” (Entrevista No. 6)*

*“Cada sector tiene un comité, ellos han luchado por las necesidades que han tenido” (Entrevista No. 11)*

*“Si hay una organización que tiene un grupo, pero solamente los apoya para mientras hay un material y luego los deja abandonados, eso no tiene sentido. Hay que estar buscando la forma de como estar cerca de ellos” (Entrevista No. 11)*

*“A nivel comunitario estamos muy divididos, muy sectorizados (...) Siempre estuvimos divididos, hay personas que vienen de la zona 18 y de la Roosevelt, y participan en estos grupos” (Entrevista No.13)*

*“A nivel de juventud, también están divididos por sectores, por ejemplo los de la tercera no pueden subir a la novena o a la octava y así sucesivamente” (Entrevista No.13)*

*“Se ha querido hacer una federación pero existen problemas con otros asentamientos por problemas materiales de agua, luz y vivienda” (Entrevista No.13)*

*“Las iglesias se han enfocado mucho en el trabajo con jóvenes, la mormona no sé”  
(Entrevista No. 14)*

*“Hoy hace falta que la gente se organice por el bien común, así podrían resolver los problemas que hay. Tal vez al principio sí lo hicieron, tenían la misma idea”  
(Entrevista No. 14)*

*“Hay organizaciones que nada más tienen dos o tres personas, y a veces no dejan entrar más personas” (Entrevista No. 16)*

*“El trabajo de los comités y los centros educativos no se involucran con la juventud” (Entrevista No. 17)*

*“La participación en la Asociación, porque en la comunidad no trabajamos mucho con ella... sí porque la gente viene, pero no porque como Asociación no vamos a salir no trabajamos fuera sino dentro” (Entrevista No. 22)*

*“Las iglesias se vinculan en 5 aspectos. Primero el espiritual, la parte espiritual de las personas, segundo lo social que implica generalidad de las necesidades, tercero físico del ser humano, ser humano como un componente familiar y luego lo económico. Básicamente estos cinco aspectos así es como la iglesia se vincula”  
(Entrevista No. 21)*

Es una organización motivada por organizaciones externas a la comunidad, que no se sostiene en el tiempo.

*“Ha habido muchas instituciones que empiezan a trabajar y motivan la participación de las personas porque ellas responden al llamado y se organizan, pero luego surgen las mentiras y las personas prefieren retirarse” (Entrevista No. 19)*

La situación de inseguridad, violencia y pobreza ha ocasionado que la organización comunitaria disminuya.

*“Debido a la problemática de la violencia en la comunidad muchas personas que trabajaban de manera organizada se tuvieron que ir y las pocas que quedaron han sido extorsionadas por las maras por lo que también han decidido desorganizarse y ya no hacer nada. En general, la organización en la comunidad ha disminuido por lo anterior, sin embargo, hay muchas organizaciones en esta área porque cada sector tiene una, por ejemplo: los comités o asociaciones de vecinos” (Entrevista No. 19)*

*“El principal problema es la violencia, que no deja que los directivos se organicen para controlarla, hay miedo de hablar de eso” (Entrevista No. 22)*

*“En el Mezquital están organizados en maras, están organizados por calles y a cada rato se rompen la madre” (Entrevista No. 31)*

*“Por la violencia como ustedes decían no hay unión y hay división en las organizaciones y en las personas (...) Puede ser por la falta económica, pero también se ha visto que la gente es muy negativa y dice: “no tengo tiempo” (Discusión Grupal No. 1)*

Las iglesias siguen siendo un referente de organización comunitaria; generan confianza e interés en los vecinos y las vecinas.

*“Cuando la congregación o la iglesia se involucra en un proyecto la gente tiene un poco más de entusiasmo, porque tiene más confianza y eso es definitivo” (Entrevista No. 21)*

*“Para poder estar en comunión con la comunidad hay muchas iglesias que ayudan con víveres, con muchas misiones” (Entrevista No. 30)*

*“La convocatoria de la iglesia es increíble, la iglesia abre puertas, curas, pastores de todo.” (Entrevista No. 31)*

La comunidad desconfía de las organizaciones por las experiencias de corrupción que ha vivido.

*“Yo no era tan grande cuando empezó la organización, pero me retiré un poco por la corrupción que se metió... fuimos mal señalados... hoy aquí estoy dos que tres evidenciando quienes son corruptos para que sepan que nosotros no” (Discusión Grupal No. 7)*

*“No hay un comité que se haya unido verdaderamente, ya no hay en quién confiar. Sale un comité, luego otro... pedían cinco quetzales para el pasaje, decían: <<yo hago el mandado>> y la gente daba. Pero no todo el dinero lo usaban para eso. Pero hay quienes hemos entregado la vida por los demás” (Discusión Grupal No. 7)*

*“Hay gente que quiere organizarse, pero tiene miedo por las cosas que se dicen. Porque tachan a la gente que trabaja, tienen temor de ser involucrados con lo que pasó, la experiencia pasada” (Discusión Grupal No. 7)*

### 3.2.3 Características atribuidas al liderazgo en El Mezquital.

#### *El liderazgo femenino...*

En los inicios de la comunidad, el liderazgo femenino fue fundamental para lograr mejoras.

*“Habían mujeres lideresas que habían asumido un rol protagónico en el proceso de los asentamientos. Muchas de ellas eran mujeres que coordinaban el trabajo de sus sectores. Tenían muchas funciones, el trabajo comunitario, el trabajo en la casa y luego el trabajo en la asociación (...) Mujeres con mucha experiencia organizativa y con mucha capacidad de propuesta y discusión, con deseos de trabajar, de seguir adelante por su familia y sobre todo por su comunidad. Ellas hacían trabajo en cada uno de sus sectores coordinando el agua y haciendo las gestiones para la legalización de sus terrenos (...) Eran pocas las que se convertían en esos hilos conductores entre comunidad organización” (Entrevista No. 1)*

*“Las mujeres fueron las líderes, la gente se organizó más, para la educación, salud, sanidad ambiental, ellos se organizaron para acarrear el agua, los hombres empezaron a robar agua de Monte María, desviaron caudales de agua y luz, empezaron a trabajar hombres y mujeres en las aguas negras, las moscas. El tema de la escuelita, el tener acceso al centro de salud, que por orden del Presidente se prohibiera el servicio” (Entrevista No. 26)*

El liderazgo femenino no incurre en los vicios o distorsiones en que incurre el liderazgo masculino.

*“El liderazgo de las mujeres, según mi experiencia, hay más honestidad, menos corrupción, más entrega en el trabajo que se hace, hay más compromiso, las mujeres nos sentimos más obligadas internamente a hacer un mejor trabajo porque siempre se nos ha juzgado de que no lo hacemos bien... lo dejamos a medias... hay más transparencia incluso, y hay más discusión (...) En el caso de los hombres ellos se van más por ocupar cargos donde se va a mover dinero, donde hay más recursos y vamos a poder darnos más gustos... ellos van más por ese tipo de liderazgo” (Entrevista No. 1)*

*“Existen diferencias entre el liderazgo de hombres y mujeres, el sexo femenino predomina en la comunidad pero debido a que los maridos tienen que trabajar*

*mandan a las mujeres a las sesiones y es por eso que hay más lideresas” (Entrevista No. 19)*

*“Prevaleció un liderazgo de las mujeres maravilloso, la mujer tiene un sentido de pertenencia, hay un abanderamiento de las mujeres, una propuesta grande de las mujeres” (Entrevista No. 31)*

*“Hubo gente (mujeres) que desarrollaron un sentido de lucha muy grande. Había en la asociación una compañera que era muy participativa, en reuniones, ella aquí, allá, hubo un día que no llego y la fueron a buscar y le preguntaron porque no llegaste <<no tenia que comer, ni para mis hijos>> respondió.” (Entrevista No. 31)*

*“Eso de que las mujeres <<no podemos dirigir>>, no es cierto. Depende de la forma. A nosotras nos ha pasado, pero como que perdemos la capacidad que tenemos, no confiamos porque ya nos conocemos y por la confianza” (Discusión Grupal No. 7)*

En un inicio no había organizaciones de mujeres, pero con el paso del tiempo y producto de su masiva participación, fueron apareciendo organizaciones para mujeres.

*“Hay muchos líderes mujeres. Antes casi no había mujeres lideresas, ahora sí. Lo que pasa es que las mujeres se fueron organizando” (Entrevista No. 3)*

*“Las personas prefieren que sean los hombres quienes lideren debido a que manejan algunas ideas como que las mujeres no van a saber liderar o no lo van a hacer bien, en cambio si un hombre dice algo es más probable que lo hagan” (Entrevista No. 4)*

*“La organización nace de hombres y de mujeres, pero ahora ya no es así. En ese tiempo las mujeres vieron que los hombres querían dirigir y las mujeres sólo ejecutar, entonces decidimos separarnos” (Discusión Grupal No. 1)*

*“Es raro ver a una mujer liderando a un grupo, casi no, más que todo los hombres, pero pienso que sí tiene que haber un compartir entre las dos partes.” (Entrevista No. 8)*

### **El liderazgo se ha visto afectado por la corrupción y otros vicios...**

*“Es importante el surgimiento de un líder de líderes” (Entrevista No. 11)*

Los vicios de liderazgo han provocado que la comunidad ya no confíe en sus líderes y se generalicen las características negativas de líderes corruptos.

*“Siempre hay líderes que han tenido más acceso a otros espacios, manipulaban, pedían dinero a veces extra, que no debían haberlo pedido. Mantenían el poder, no salían de los puestos claves. Entonces sí generó mucho conflicto a nivel de las representaciones de sectores” (Entrevista No. 1)*

*“Con cada proceso electoral iban llegando más candidatos y como decía la gente, ya estamos cansados de tantas mentiras, que ofrecen esto y lo otro... todo eso hizo que ellos no creyeran en la cuestión” (Entrevista No. 1)*

*“No fue fácil dirigir porque en los comités no eran santos, pero se trató de que la gente se fuera a Villa Lobos, pero no participaba mucha gente, todos necesitaban pero costaba mucho” (Entrevista No. 3)*

*“Los directivos que vinieron de primero con todo el grupo le daban a uno un lugar pero no tenían ni medidas ni nada” (Entrevista No. 3)*

*“Cuando se formó el asentamiento siempre había líderes por el agua, la luz, etc. Pero siempre salía alguien más que pedía dinero y estafaba, igual organizaciones como el BANVI, etc. robaron dinero” (Entrevista No. 10)*

*“En el caso de la iglesia, algunos líderes participan porque confían en ella, otros están allí pero cuesta encontrarles porque han dejado de participar debido a la corrupción, a la violencia ante la cual sienten miedo e impotencia. El miedo les ha llevado al encierro, este a la indiferencia y a la individualización o a la migración” (Entrevista No. 11)*

*“Aquí hubo un hombre que no recuerdo el nombre, él era el adjudicador de los terrenos, a mí para ser honesto me molestó mucho porque él se enriqueció y tuvo que irse porque lo querían matar. El era como representante del asentamiento Éxodo y aún quería representar el asentamiento de Los Olivos y quería representar a todos al ver que estaba haciendo plata” (Entrevista No. 12)*

*“Lo mismo pasó con un líder que se le dio dinero hasta que la gente se dio cuenta que invertía el dinero en otro lado y la comunidad igual, entonces ya hay desconfianza de meterse porque desconfían de sus líderes porque los líderes se aprovechan de esa oportunidad” (Entrevista No. 21)*

*“Cuando inició la invasión de los terrenos y fueron medidos por los dirigentes del movimiento de vecinos, los midieron con el interés personal de lucrar” (Entrevista No. 24)*

*“Mientras los primeros líderes fueron saliendo de las organizaciones la corrupción se fue instalando, en los siguientes años la comunidad fue dejando de creer en las instituciones como la cooperativa y ahora son pocas las personas que se interesan” (Entrevista No. 24)*

El ejercicio de liderazgo ha estado vinculado a la lucha de poder y protagonismos.

*“Entre ellos había conflictos serios de liderazgo y de poder” (Entrevista No. 1)*

*“Les afecta la lucha de poder, porque cada quien quiere el beneficio para su comunidad, sin importar que debe ser un beneficio colectivo” (Entrevista No. 1)*

*“Si de verdad hay líderes que hagan algo... hay un gran sitio por allí con el que se podría hacer algo más para la comunidad. Yo sé que la municipalidad podría ayudar si hay una organización de la comunidad” (Entrevista No. 3)*

*“El liderazgo lo tenemos todos, porque tenemos que jalar la cuerda todos. Pero tiene que haber alguien que sea la base” (Entrevista No. 6)*

*“Todos tenemos capacidades y por eso todos queremos mandar (...) ese es el problema que han tenido los esfuerzos por trabajar unidos a nivel de líderes” (Entrevista No. 24)*

Las prácticas democráticas se han abandonado en la medida que la comunidad no participa y las organizaciones se han debilitado.

*“¿Cómo hacen las elecciones? las personas electas son las que se reconocen como líderes” (Entrevista No. 3)*

*“Yo pienso que es la misma gente, no hay participación, no hay convocatoria para elegir la junta directiva y se eligen entre ellos” (Entrevista No. 6)*

*“La falta de unificación y de comunicación de los líderes para buscar soluciones conjuntas son unas de las necesidades existentes en El Mezquital, ya que al no comunicarse ni trabajar en unidad se hace difícil tomar en cuenta los puntos de vista de los jóvenes, de las mujeres, de los niños y ancianos, y no se solucionan los problemas como la inseguridad y el temor que se vive” (Entrevista No. 4)*

*“No hay participación de la gente, porque no le preguntan a la gente, qué piensa o si le parece, es bueno saber la opinión de cada persona, pero no se hace” (Entrevista No. 6)*

*“Aquí el liderazgo se da como una imposición, o una obligatoriedad, entonces no hay democracia. Pero también hay unión y se sabe orientar, por ejemplo con la gente indígena que no entiende mucho el español, creo que a veces sí se aprovechan” (Entrevista No. 9)*

*“Considero que sí existen diferencias de participación de acuerdo a sectores por el liderazgo que tiene cada uno. En algunos hay liderazgo muy imperativo pero en (otros) es más como una propuesta la que se le hace a la gente” (Entrevista No. 15)*

*“Ahí vimos que la gente participa cuando estamos unidos los líderes. Por ejemplo cuando el gobierno devolvió un cheque que había cobrado de más, llenamos el salón de la parroquia. Si se habla con las bases la gente participa, no es que sea apática, son los líderes quienes perdieron la motivación de la gente, no le dan razones, no tienen visión más que su propio beneficio, su bienestar, el dinero” (Entrevista No. 24)*

Se concibe a los líderes como personas interesadas en satisfacer necesidades personales, sin trabajar por la comunidad.

*“Podría decirse que ya no hay liderazgo porque ya no se cree en los líderes, ellos buscan satisfacer necesidades inmediatas y como se piensa que ya no hay nada qué hacer tampoco hay esfuerzo por parte de la gente” (Entrevista No. 5)*

*“Existieron algunos líderes que estuvieron sólo por beneficio personal” (Entrevista No. 7)*

*“El liderazgo algunas veces el liderazgo va unido a intereses, aunque existe un bienestar siempre hay interés propio” (Entrevista No. 9)*

*“Mucha gente lidera pero viendo su interés personal. Yo lo veo así, hay gente muy hábil para hablar y así consigue aprovecharse del grado de educación de la gente. Es igual que en el gobierno” (Entrevista No. 14)*

*“Lamentablemente se ha escuchado de la misma comunidad que los líderes se llaman entre comillas “líderes”, pero ellos tienen diferentes motivaciones, no es tanto ayudar a la comunidad, si no ver cómo se aprovechan, entonces ha pasado*

*así, que cuando la comunidad tiene una percepción negativa de los líderes, no religiosos si no de sus líderes comunitarios (...) esto siembra en la gente desconfianza. Pero, normalmente, cuando la iglesia se involucra en un proyecto la gente efectivamente tiene mas confianza, porque se les plantea el plan que se tiene y se trata de la manera de informarles en qué se están invirtiendo los recursos y hay una disposición de información para ellos, en cualquier momento, para que se den cuenta que se están utilizando honradamente” (Entrevista No. 21)*

La falta de renovación de liderazgos ha provocado cansancio y pérdida de la motivación.

*“Fue bastante difícil para un líder mantenerse en una época bastante larga como la que se tuvo, por eso muchos nos salimos y es allí donde fallamos muchos de nosotros, que por encontrarnos cansados, nos alejamos” (Entrevista No. 7)*

*“Pienso que los que han trabajado son sólo los líderes, después vino la desconfianza y el apoyo para trabajos de agrupaciones bajó” (Entrevista No. 10)*

*“El liderazgo juvenil se fue perdiendo debido a que quienes lideraban al inicio fueron adquiriendo compromisos personales que les fueron limitando su tiempo para participar y se hizo difícil darle un seguimiento al trabajo. Actualmente el liderazgo juvenil parece darse con poco enamoramiento a los procesos y con menos protagonismo, se enfoca al mejoramiento de la comunidad pero en actividades emergentes y puntuales” (Entrevista No. 17)*

*“Luego de esas primeras experiencias de liderazgo que fueron muy breves debido a la poca experiencia que se tenía en el tema, las capacidades y la formación” (Entrevista No. 24)*

*“Muchos de los líderes y representantes electos eran muy jóvenes (por ejemplo el presidente de El Éxodo era un joven universitario de 24 años) y como no tenían la formación, no supieron mantener la autoridad, se metieron en cosas... (...) Los líderes no tienen tiempo, tienen compromisos de trabajo, etc.” (Entrevista No. 24)*

*“Actualmente no tenemos directamente, o no han surgido, nuevos líderes a nivel comunidad” (Entrevista No. 25)*

*“Llamamos la atención entre líderes para enderezar las cuentas, para buscar nuevos líderes” (Discusión Grupal No. 2)*

*“Los líderes nos hemos ido cansando. Unos por cansancio, otros por la corrupción, otros por un proceso que así es, ya no siguen haciendo lo que hacían antes” (Discusión Grupal No. 7)*

*“Uno se cansa y es muy fácil... también uno se acostumbra, <<si no quieren, pues no quieren>> lo que veo es el problema de que sólo vemos el problema, el techo por ejemplo, sólo busco que me cubra un techo y cuando ya tengo las láminas que me cubren de la lluvia no me intereso en las paredes, porque sólo quería salir de la emergencia del techo. El problema no es sólo la tierra hay más, la cuestión es que la gente no responde a procesos, los cuates somos muy buenos para algo puntual y no es cansancio, me quedan muchos años, de todos modos pienso que si llega el tiempo en que uno se cansa, lo digo por la experiencia de hace tiempo y de hace 2 semanas, yo cuando veo el furgón que tienen allí parado y me dan unas ganas de gestionarlo y ponerlo bien chilero para poder usarlo, pero la gente no lo quiere...yo me siento con las manos atadas. Yo no me estoy aquí, pero la gente de aquí no lo quiere” (Discusión Grupal No. 7)*

*“Yo si creo que la apatía lleva de varias cosas, corrupción, cansancio de los mismos líderes, etc. Pero siempre hay algo que les motiva. Talvez la indiferencia es una actitud que siempre algunos hemos tomado, creo que si nos unimos la gente nos ve y se motiva, además de la violencia...” (Discusión Grupal No. 7)*

Se ha excluido a los jóvenes, no se les reconoce como líderes y no se les respalda en la toma de decisiones.

*“La misma comunidad ha puesto sus líderes pero era diferente porque siempre a uno, al menos de joven, como que lo excluían, un poco porque decían que era joven y no podía tomar esas decisiones, ahora las personas grandes como que siempre han estado. He visto trabajar a muchas personas, muchas de ellas siempre han estado allí” (Entrevista No. 10)*

*“Algunas desventajas que existen en relación a la formación de líderes juveniles son: que no hay quien se encargue de convocar u organizar, la situación económica no facilita la participación en todo caso la impide debido a que se hace necesario para la juventud encontrar un trabajo, en la iglesia no existe apertura para que cualquier persona participe y no hay un espacio que pueda usarse” (Entrevista No. 17)*

*“Liderazgo sí se hizo y sí se permitió. La juventud tiene capacidad, pero el adulto no ha dado apoyo y se toma el programa sólo para ellos” (Discusión Grupal No. 1)*

La violencia ha ocasionado que muchos líderes desistan de sus actividades o se vayan de la comunidad.

*“Muy pocas personas han surgido, algunos más y otros menos, ahora la violencia ha obligado a la mayoría a desistir, muchos han muerto y otros han migrado. Los que quedan no quieren trabajar por la comunidad” (Entrevista No. 11)*

*“En las pandillas hay líderes, porque si no hay un líder que les diga vayan a matar al otro entonces no hacen nada. Los líderes... pues yo no miro otros líderes que los de las pandillas y los religiosos” (Entrevista No. 16)*

*“Hay diferencia en la participación de antes debido a que hoy ser un líder en la comunidad es un problema (...) pero debido a que cualquiera, como directivo se mete a problemas con alguien ya tiene temor de que lo van a asesinar...” (Entrevista No. 27)*

*“No hay buena comunicación y orientación entre los líderes. Y también hay mucha migración debido a la violencia” (Discusión Grupal No. 1)*

*“Si se compara el liderazgo de antes con el de ahora se puede decir que debido a la migración hay menos líderes, también se debe al miedo que tienen” (Entrevista No. 11)*

Actualmente hay un liderazgo que depende de la ayuda de organizaciones externas a la comunidad.

*“En general se ha vivido en un ambiente de unidad, pero los líderes “se bajan” cuando las instituciones se van” (Entrevista No. 11)*

*“Otro factor que hace que el liderazgo sea menos hoy, es la disminución del apoyo de instituciones, ya no hay tanto dinero ni tanta estructura que apoye a la comunidad. Las instituciones se fueron porque cumplieron sus objetivos, ya habían algunos logros y dejaron a los líderes para que ellos continuaran el trabajo” (Entrevista No. 11)*

*“Quedaron lideresas en la Asociación, habían muchas mujeres luego bajaron como a 20 y ahora somos 16, muchas porque tenían que trabajar, otras porque la familia se desintegró” (Entrevista No. 22)*

*“Cuando los intereses de las instituciones lo requirieron algunos líderes fueron relevados” (Entrevista No. 24)*

Se perdieron los referentes ideológicos del liderazgo: servicio, cambio, compromiso.

*“Nadie quiere servir” y “no hay continuidad en el trabajo”, eso hace que el trabajo sea más difícil” (Entrevista No. 11)*

*“Por el liderazgo de las maras se perdió la conciencia social en realidad fue una estrategia (...), se ha perdido la conciencia del contexto histórico” (Entrevista No.13)*

Prevalecen los liderazgos sectarios: necesidades de la iglesia, de las mujeres, etc., antes que las necesidades comunitarias.

*“Lamentablemente la visión de muchos de nuestros líderes está enmarcada en el aspecto espiritual, ha habido un despertamiento en el liderazgo eclesiástico, pero en lo evangélico mucho tiempo se habló de que depende uno de un aspecto social en la comunidad, era en contra de los registros bíblicos, era en contra de Dios, en contra del mundo, pero en fin todo esto se ha ido rompiendo” (Entrevista No. 21)*

*“El liderazgo juvenil se encuentra dividido en cuatro focos, uno de ellos son las maras (...) la organización comunitaria (...) la religión (...) y por último el deporte” (Entrevista No. 17)*

### **3.2.4 Comprensiones de la participación, organización y liderazgo**

#### **Comprensiones sobre participación**

La participación es concebida como un “práctica”; de manera objetiva, esta práctica significa “ser parte”, o “hacer parte de”; asumir roles concretos dentro de una organización. En este sentido participar conlleva asumir responsabilidades dentro de una organización: ser el líder, o por lo menos ocupar un cargo de responsabilidad.

*“La participación es algo individual, ser parte de una organización, tener un rol. Organización” (Entrevista No. 3)*

*“Es el acto que te lleva a involucrarte en algo que está pasando, no sólo ver sino tener iniciativa de hacer. Es también el camino al liderazgo porque si hay una participación constante se va adquiriendo experiencia” (Entrevista No. 4)*

*“Es estar metido en algo, hacer algo, pertenecer a algo” (Entrevista No. 10)*

*“Es como un hecho, una persona que se involucra, tiene visión de la comunidad, busca ayuda y tiene un interés. Es la acción de meterse a participar en un ámbito” (Entrevista No.13)*

*“Participación es involucrarse, proponer, exigir, buscar, hacer...” (Entrevista No. 17)*

*“La participación es cuando la gente está despierta y conciente por la vida que hay aquí...” (Entrevista No. 18)*

*“Para mí la participación como que tiene que ver con la voluntad y el involucramiento en hacer algo, porque pienso que si uno ve, nace hacer algo; pienso que si a uno le nace algo y por ejemplo aunque no sepa cómo, pero si se mete, entonces creo que ya hay una participación” (Entrevista No. 23)*

*“Participación es involucrarme en cualquier trabajo que yo crea conveniente que me debo involucrar, porque aparte de que quiero trabajar, primero debe de observar en qué quiero trabajar y en dónde porque también tengo mis reservas en esto, siempre las he tenido con respecto a no involucrarme en cualquier cosa, tengo que saber en qué me voy a involucrar, qué es de bienestar para la comunidad” (Entrevista No. 29)*

Participar también conlleva el reconocimiento de una necesidad, la cual funciona como precipitante de la participación; para el caso de este grupo de declaraciones, la precipitante es material, concreta, una necesidad sentida.

*“Participar es que todos se interesen por sacar adelante sus viviendas y sus necesidades y que reciban una formación como líderes” (Entrevista No. 5)*

Aunque la precipitante también puede ser una necesidad subjetiva, emocional; en este segundo caso, la participación lleva implícito el reconocimiento del *otro*, de la *otra*; la actuación subjetivamente es motivada por una vocación de servicio o el reconocimiento de los y las demás.

*“Para mí es participar es ayudar, es darse uno a conocer en lo que se puede” (Entrevista No. 7)*

*“Participación es dar apoyo, colaboración, orientar a la gente, conocer y entender la realidad y las necesidades así como el ambiente y es estar anuente a lo que sucede en la comunidad” (Entrevista No. 9)*

*“Participar en algo que uno vea que va a ser de beneficio para otra persona”  
(Entrevista No. 12)*

*“Para mi eso es participar en ayuda de necesidad de alguna persona. Otra clase de participación es cuando vemos a algún enfermo que no tiene recursos, hemos participado en mutua ayuda” (Entrevista No. 12)*

*“La participación es cuando hay una persona, eminentemente joven, en la búsqueda de soluciones a los problemas sociales de su comunidad” (Entrevista No. 19)*

*“La participación es la actitud de las personas de involucrarse en este caso en un proyecto, es la actitud de beneficio hacia la comunidad” (Entrevista No. 21)*

Si bien la participación ocurre como un acto individual, se vincula dentro del escenario de la organización a las acciones de otros y otras; requiere entonces, desde comunicaciones básicas, hasta la identificación de objetivos comunes.

*“(participación) es que todos vayan con ánimo y traten de conseguir un objetivo y vayan por lo mismo” (Entrevista No. 11)*

*“Participación es trabajar, actuar. Mejor si es en conjunto. Formar parte de una institución u organización” (Entrevista No. 14)*

*“Participación, si hablamos a nivel comunitario es donde todos nos involucramos para ver mejoras ya que hemos visto como dice el famoso refrán: un solo leño no arde. Y muchas personas quieren mejoras pero no se involucran, entonces si no nos involucramos no tenemos voz y voto a nivel comunidad; pero si nosotros nos organizamos y participamos y trabajamos, entonces tenemos voz y voto en una comunidad, pero tenemos que participar” (Entrevista No. 25)*

La participación vincula a las demás personas, requiere de capacidades que no acentúen los conflictos, tanto como las vinculaciones proactivas.

*“Participación es la actitud responsable que se tiene hacia la vida, en forma organizada, que les permite la toda de decisiones, es la acción, es la capacidad de hallar, dialogar, comunicar acuerdos, para resolver, adquirir y recibir beneficio o resolver un conflicto (...) Es una acción humana inteligente (...) Es una decisión personal, es una capacidad” (Entrevista No. 26)*

## **Comprensiones sobre organización**

La organización es percibida como la manera subjetiva de lograr alianzas, ponerse de acuerdo; esos acuerdos se constituirán en objetivos comunes que hacen que las personas interactúen para resolver problemas, capacitarse, luchar; pareciera ser que las posibilidades de cambio, a través de la organización, se ubican en el futuro.

*“La organización es organizarse para lograr metas o cubrir necesidades. Pertenecer algo y luchar, por que no basta con capacitarse” (Entrevista No. 3)*

*“Organización es unificar criterios de vida. Es la coordinación de fuerzas o representación de cada poder dentro del espacio social reconocido: educativo, social, religioso...” (Entrevista No. 17)*

*“Nosotros si hablamos de organización, estamos hablando de personas que se organizan con fines futuros de mejoramiento porque si nos organizamos son con miras al futuro, también entra lo que es una visión y una misión a cumplir en esa organización porque nadie se va a organizar sin fines; entonces siempre van a ver mejoramientos futuros, nos organizamos porque queremos que las cosas cambien. Para eso tenemos que organizarnos, tiene que haber una apreciación de lo que vamos a hacer y luego vamos a planificar qué vamos a hacer y después de planificar vamos a poner en práctica lo que hemos planificado” (Entrevista No. 25)*

*“La organización es donde se reúnen un grupo de personas para la solución de un determinado objetivo” (Entrevista No. 19)*

Organizar también se le vincula a ordenar, por lo menos las cuestiones subjetivas que sirven de base para la alianza celebrada. Tanto este grupo de ideas, como las anteriores dejan implícita la necesidad de definir objetivos.

*“Organización es en donde se basan las ideas. Parte de ordenar todo, principalmente las ideas. Es encontrar un significado de todo, encontrar un fin para que todo funcione, debe ir desde cosas muy pequeñas como el tiempo, el lugar... hasta lo que se quiere lograr” (Entrevista No. 4).*

*“La organización es donde la gente se une con un fin común para trabajar y discutir un mismo tema. Buscar orientación y asesoría” (Entrevista No. 9)*

*“La organización es como hacer las cosas ordenadas, que las cosas estén bajo un control que nada se salga de control, pienso que algo muy importante en la organización es la comunicación, básicamente eso entiendo como organización, el hecho de hacer las cosas ordenadamente” (Entrevista No. 23)*

En su manifestación más concreta, la organización también se concibe como estructura, como forma.

*“La organización es la forma en que se conforman los vecinos, además de las alcaldías auxiliares y otras autoridades” (Entrevista No. 5)*

*“Organización son las formas orgánicas, que las personas establecen para relacionarse y lograr objetivos comunes” (Entrevista No. 26)*

*“Una organización en primer lugar debe tener una personalidad jurídica de formarse de un grupo de personas, pueden ser 5, 7 ó 9 y deben tener una autorización gubernamental. Es cuando unas personas se ponen de acuerdo y montan una personalidad jurídica para algún propósito, no sé cuantas personas está solicitando Gobernación para poder dar una personalidad jurídica a una misión” (Entrevista No. 29)*

*“Organización, para mí es cómo nos organizamos internamente para trabajar en grupos” (Entrevista No. 22)*

Para su funcionamiento, se le atribuyen algunas cualidades a la organización y se le compara con otros escenarios estructurados, la familia por ejemplo.

*“Es amplio, es necesaria en todos los ámbitos, desde el hogar, si delega funciones se mantiene. Es como un árbol que si tiene buenas raíces se mantiene” (Entrevista No. 7)*

Como propósito, la organización lleva implícita la solución de problemas que afectan a la comunidad o la prevención de los mismos; de esa cuenta se reconoce como oportuna para buscar soluciones, como para prevenir problemas.

*“Es hacer algo antes de que ocurra algo peor, prepararse, trabajar para algo” (Entrevista No. 10)*

*“Es la forma en que el hombre, como ve necesidades en la comunidad, ayuda y se organiza para representarla y responder a sus necesidades (de la comunidad)”*  
(Entrevista No.13)

*“Organización, (es la) forma ordenada de trabajar, de actuar. Tal vez sea un tema muy utópico...”* (Entrevista No. 14)

La organización también es concebida como el ejercicio de un derecho, que por la unión de fuerzas que significa, posibilita la demanda de otros derechos: en este sentido es un puente que se tiende entre las personas y la sociedad para la vivencia de derechos.

*“Toda persona tiene derecho para colaborar en una forma organizada para que todo pueda pedir a través de algo”* (Entrevista No. 11)

En sentido religioso, la organización conlleva valores como la unidad; mismos valores que se contraponen contra una situación social que se encamina en sentido opuesto: a la desintegración social.

*“Organización, referido a la parroquia es el sentido de unidad para trabajar en conjunto, en contra del divisionismo de la realidad social (partidos, sectores, etc.)”*  
(Entrevista No. 11)

*“Organización es trabajar unidos porque si no, no conseguimos...”* (Entrevista No. 15)

*“(Liderazgo de la iglesia) somos como asesores, la gente nos pregunta, nos busca, y nosotros tratamos de ayudar”* (Entrevista No. 11)

La organización se concibe como el espacio privilegiado de la participación; o por lo menos donde ella ocurre.

*“La organización sería la plataforma para que la participación se haga efectiva porque si no hay organización, no hay participación y entonces no se puede y caemos en las mismas”* (Entrevista No. 21)

### **Comprensiones sobre liderazgo**

Pasa por “ser” de una manera, primero para si mismo y luego frente a los y las demás.

*“Considero que empieza por que las personas se valoran a sí mismas. “Yo puedo” y el estar dentro de un colectivo me hace descubrir que tengo capacidades, que tengo habilidades, que conozco mis derechos (...) parte de que ya hicieron esa autovaloración, aportan y la gente va reconociendo el liderazgo, los va identificando y dicen <<tal persona represéntenos porque usted tiene capacidad de esto y de lo otro...>> en la medida en que van descubriendo y valorando esos liderazgos la gente va teniendo un mayor nivel de participación” (Entrevista No. 1)*

Al líder se le reconoce por sus habilidades y la puesta de éstas en un trabajo de beneficio comunitario. En este sentido el liderazgo conlleva una acción frente a los y las demás: dirigir, organizar, pero protagonizando.

*“Que haya inteligencia para dirigir, porque dirigir cuesta (...) Que trabajen por la comunidad. Que busquen la unidad (...) El líder es el que lleva la batuta” (Entrevista No. 3)*

*“A la gente que ha tenido trayectoria en roles así. Personas que hacen un trabajo de proyección social. O a las mujeres que hacen trabajo de educación o prevención en las escuelas. O personas que tienen una habilidad que puede apoyar a alguna persona o grupo. Gente que asume roles como evangelizadores, ya sea de cualquier iglesia” (Entrevista No. 1)*

*“Liderazgo es participar y ser parte, trabajar a la par no sólo guiar, tratando a la gente con mucho respeto” (Entrevista No. 15)*

También se reconoce una forma de liderazgo invisible, en el cual las personas trabajan sin ponerse en evidencia.

*“Aquellas personas que actúan por una causa noble, en beneficio de la comunidad, pero que lo hacen en silencio o hablando a nivel muy personal, pero que tienen un sentido de ver el bienestar de la comunidad, pero que no asumen un compromiso de dirigir o de participar dentro de alguna organización, pero que sí hacen un trabajo, como se dice, de hormiga” (Entrevista No. 1)*

Dentro del espacio de la organización, el líder es concebido como un catalizador, como un generador de vida organizacional. Al mismo tiempo que debe tener más condiciones que los y las demás participantes.

*“La persona que es líder tiene responsabilidad, obligaciones en la organización” (Entrevista No. 3)*

*“Tiene que tener los conocimientos necesarios (...) Además tiene que tener tiempo y poder de decisión, hay que tomar decisiones difíciles. Tiene que ser participativo, no debe ser tímido” (Entrevista No. 3)*

*“La responsabilidad del líder, por ejemplo se da fuera y dentro de la organización. Es alguien que apoya, ayuda y le hace hacer cosas” (Entrevista No. 22)*

*“Su papel es un director, porque dirige criterios, conceptos... es formador, porque al verlo trabajar los demás aprenden. No puede haber líder sin seguidores. Tiene que apasionarse por lo que hace y lo que hace es dirigir. Con las actitudes que le vean los demás ya se sabe que está dirigiendo” (Entrevista No. 24)*

*“Liderazgo es la persona que tiene la capacidad de expresar deseos e intereses de los demás, de crear ese espacio, para que las personas puedan comunicarse (...) La persona que tiene la capacidad de representar los intereses del grupo (...) Líder es también una persona que guía los intereses de la mayoría, aún cuando no esté de acuerdo con sus intereses (...) Es la voz de un grupo y un líder se vuelve la persona que todos quieren ser como el Che, Gandi, se vuelven grandes personalidades (...) El líder también se despersonaliza, ya que no opina porque tiene ese ideal de mantener el liderazgo (...) El líder pone en riesgo a su familia (...) Liderazgo es igual a ejercer poder” (Entrevista No. 26)*

*“Algunos se han destacado en la comunidad se han preocupado por el beneficio de los que tiene mas necesidad (...) Han tenido espacio y hay personas que han destacado en su participación han colaborado con las personas que verdaderamente tienen necesidad” (Entrevista No. 27)*

La visión de cambio también es atribuida al líder: una visión que rebasa el alcance de los y las demás integrantes y por esa misma razón, le da posibilidades de vida futura a la organización.

*“Se consideran como líderes a las personas que quieren realizar un cambio, para bien, en la comunidad, por ejemplo: Rhoje. En la comunidad de El Mezquital es necesario personas que dirijan y que propongan cambios” (Entrevista No. 4)*

*“El liderazgo debería de existir como la creación de propuestas y consensos desde los diferentes ámbitos, es decir, desde los jóvenes y los adultos para prevenir problemas y que oriente a la crítica de lo que ocurre. Debe ser reconocido por los factores sociales” (Entrevista No. 17)*

El liderazgo también es concebido como un ejercicio de desarrollo de habilidades. Habilidades que se ponen en evidencia en el entorno social y generan reconocimiento.

*“Liderazgo es la actitud que tomás de poner en práctica todo lo que sabés, atreverse a hacer, no tener miedo a confundirse, tener un punto de vista, opinar. Si la gente tiene un referente y te ve haciendo entonces te reconoce como líder” (Entrevista No. 4)*

*“El líder es la persona conocida en todas partes y que hace buenas acciones” (Entrevista No. 5)*

*“Se reconoce a un líder porque se da a conocer, cuando tiene las características anteriores, la comunidad o las personas acuden a él. Cada organización de las que existe, tiene sus personerías jurídicas las cuales tienen sus estatutos, hacen la convocatoria, para elegir a los líderes” (Entrevista No. 7)*

*“Porque si un líder no es fiel no puede ser creíble, la gente no le va a creer, entonces dice, fiel. Apegado a lo que se les está enseñando. Una de las cualidades que tiene que tener un líder es dar a conocer lo que ha aprendido, porque el problema que hemos tenido con muchas personas es que han aprendido a hacer grandes cosas, pero que no han enseñado a nadie a hacer lo que saben y cuando estas personas mueren su visión muere con ellas” (Entrevista No. 25)*

Contempla el ejercicio de derechos y la defensa de derechos de los y las demás.

*“Liderazgo tal vez sería compartir y hacer grupos, saber defender algunos derechos como los de la mujer, derechos de los de los niños, derechos de amas de casa” (Entrevista No. 8)*

El liderazgo conlleva la toma de decisiones y eso supone responsabilidades frente al mismo líder, la lidereza, los y las demás.

*“Es tomar decisiones para algo en especial. El hecho de ser líder es tener responsabilidad. Trabajar por el grupo y no sólo tomar decisiones, no sólo decir que es posible sino hacerlo” (Entrevista No. 10)*

*“Pienso que es como tomar la batuta de algo, independientemente lo que sea, es arriesgarse a ser el primero en hacer algo, en realizar, tener la iniciativa de, pienso que es importante para el liderazgo la iniciativa porque a veces nadie dice nada*

*hasta que el primero se mueve y van los demás, así veo yo el liderazgo, a parte de las definiciones que se puedan dar, pero el liderazgo tiene mucho que ver con la iniciativa, con el riesgo que hay que correr con las cosas” (Entrevista No. 23)*

Si bien se concibe como una acción personal, la escena de la acción rebasa a la persona misma para ampliarse a la comunidad.

*“Liderazgo es una realidad personal que busca responder a los intereses comunes. Realidad que se da en la persona” (Entrevista No. 11)*

*“Visto desde la iglesia es un don que Dios ha dado al hombre, se vuelve como carisma, siempre que se usa para bien. El líder debe tener carisma y conocer el contexto histórico y la realidad de la comunidad, así como una visión social, política y económica del país, también trabajar proyectos sociales. Es quien recibe de último, da la vida por los demás. Es un servidor, cuando lo golpean y critican es porque está creciendo. Un líder no es el que ensalzan” (Entrevista No.13)*

*“Un líder es una persona que no ve lo que se le va a dar a cambio, se esfuerza por su comunidad. Además es una persona que ha concientizado a la gente. Es proyectarse a la comunidad” (Entrevista No. 18)*

*“El liderazgo tiene una participación muy importante sobre el desarrollo comunitario, entonces nosotros como líderes queremos estar consientes de la realidad, no sólo espiritual sino social de la comunidad” (Entrevista No. 21)*

*“En la organización tienen que haber personas con actitud de liderazgo con buenos propósitos de apoyo y de ayudar por el bienestar de la comunidad, personas reconocidas; que el liderazgo sea un componente bueno, es como el componente del ser humano, si hay participación, si hay una buena organización y un liderazgo, va a ser una fórmula muy partícipe para el desarrollo de la comunidad, por lo menos para poner la plataforma” (Entrevista No. 21)*

*“Por ejemplo el líder generalmente debe ser ejemplar en todo. Estábamos hablando de esos líderes que se aprovechan de las necesidades de las personas, debe tener una conducta ejemplar, en su vida personal en su honestidad en su servicio a la comunidad, también una visión amplia y clara de las problemáticas de su comunidad, tiene que ser una persona compasiva llena de misericordia por el que sufre. Con deseos, también, de ver cambios drásticos en la comunidad y tener un espíritu colaborador y de identificación” (Entrevista No. 21)*

*“Las características de un líder como dicen no nacen, se hacen, entonces para mí el líder tiene que ser una persona dinámica, que tenga dinamismo, activa, apegada al trabajo que se le encomendó” (Entrevista No. 25)*

*“El líder tiene que aprender de la persona que le guía porque el líder no nace, el líder se hace viendo a otros y aprendiendo de otros” (Entrevista No. 25)*

Pareciera ser inevitable que las personas que ejercen un rol importante en la comunidad, sean a su vez reconocidos como líderes.

*“Algunas de las personas reconocidas como líderes de la comunidad son: los pastores, los sacerdotes, las comadronas, maestros, la gente de los comités” (Entrevista No. 14)*

*“Los líderes han sido electos por las asambleas con observadores externos. En cuanto al desempeño, nos unimos cuando hay algo fuerte” (Entrevista No. 15)*

*“Talvez los que más liderazgo han generado o quienes han tomado la batuta, ha sido la iglesia católica, a través de las pastorales de jóvenes” (Entrevista No. 23)*

*“Hay un reconocimiento de liderazgo de los agentes externos, curas, maestros, etc., es un liderazgo de mucho riesgo. Si hay un reconocimiento de liderazgo genuino. A quienes se reconoce como lideranzas en la organización de mujeres a las que se han echado el trabajo, señoras que han tenido una trayectoria de años” (Entrevista No. 31)*

El perfil básico del líder esta compuesto por las siguientes habilidades sociales:

*“Las características de un líder son: saber escuchar críticas, opiniones, estar preparado, saber a lo que va. Estar preparado para todo, ya sea para bien o para mal. A la vez, ser un poco fuerte y a la vez escuchar opiniones, críticas y hacerse autocríticas” (Entrevista No. 6)*

*“Líder es la persona que está parado enfrente e insta a los demás y que se está moviendo. Pero si está al frente y no hace nada y quiere que los demás se muevan... [no es líder].” (Entrevista No. 6)*

*“Debe de ser democrático, sincero, honesto y ante todo que sea servicial” (Entrevista No. 7)*

*“Pues honrado, puntual, participativo, tiempo, principalmente el tiempo y motivaciones” (Entrevista No. 8)*

*“Es una persona que tiene conocimiento de muchas cosas, si es en el área espiritual ese liderazgo tiene que estar arriba, si es un líder tiene que tener conocimiento de muchas áreas” (Entrevista No. 12)*

*“Liderazgo: ha de ser una persona positiva, emprendedora, con carisma, muchas relaciones humanas, tener don de mando, pues hace falta parar o sancionar a veces” (Entrevista No. 14)*

*“Un líder necesita muchas relaciones humanas, mucha comprensión, conocimiento real de los problemas, tiempo disponible” (Entrevista No. 14)*

*“Tener carácter, tener decisión entusiasmo y deseo de aceptar” (Entrevista No. 30)*

*“Hay algunas características básicas: debe ser que conozca la comunidad, que no sea autoritario, que no sea el viejo líder que tome el poder para abusar con las características básicas. Hay un liderazgo nato, hay gente que tiene capacidad para liderar” (Entrevista No. 31)*

### **3.3 Problemática comunitaria: dificultades y alternativas**

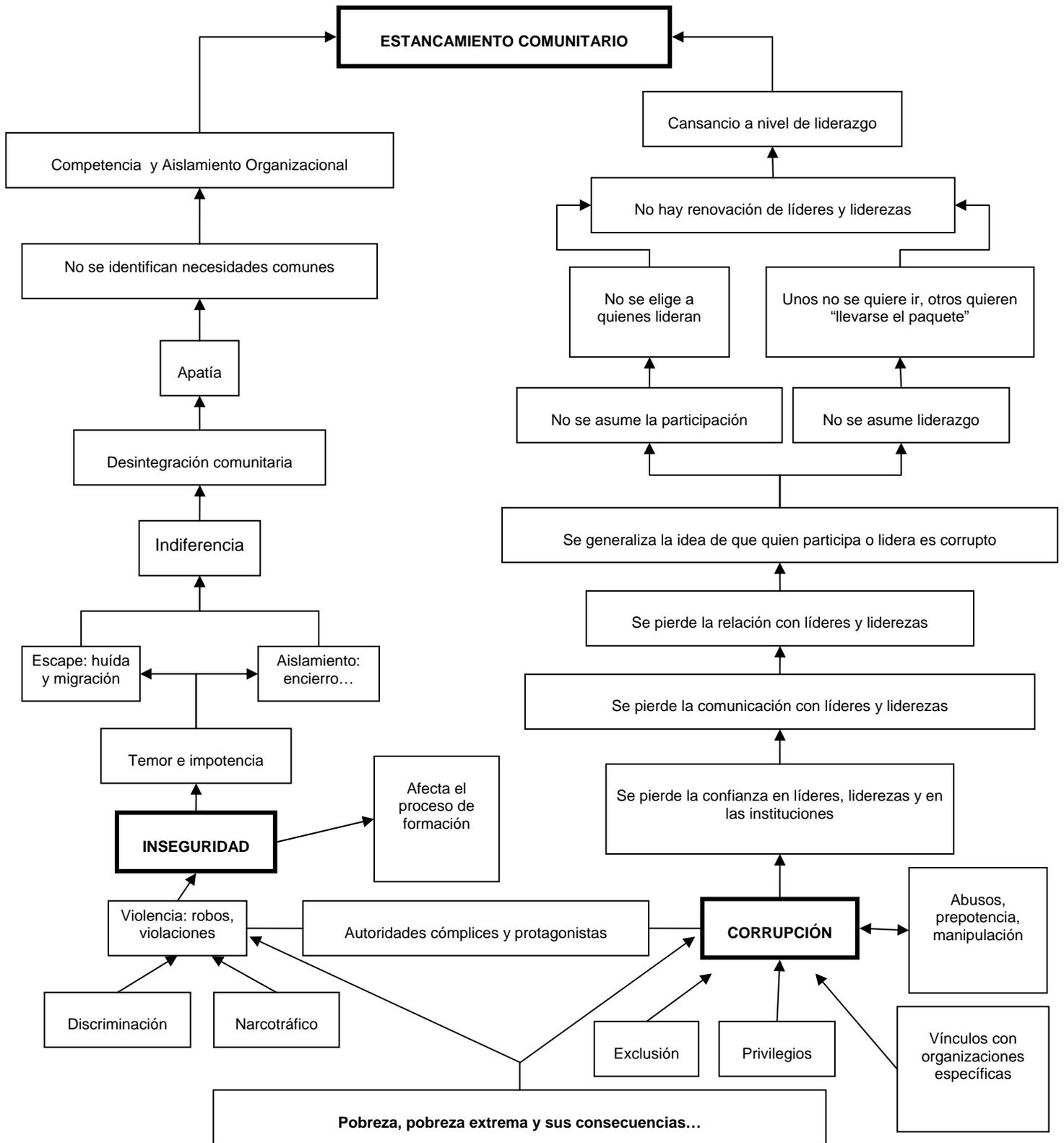
Como resultado de las discusiones grupales sobre “problemas y soluciones” de la comunidad, se elaboró un árbol de dificultades que se describirá a continuación. Inicialmente fue construido por el Equipo de Investigación, partiendo de lo dicho por las personas de la comunidad, tanto en los encuentros individuales, como en los grupos de discusión; luego fue ampliado por las personas participantes en cada grupo de discusión en que se presentó.

Además del árbol de dificultades, se presenta en este informe, como se hizo en los grupos de discusión, algunas soluciones que la comunidad ha dado a la problemática identificada. Finalmente se plantean soluciones alternativas, que permitan intervenir de manera efectiva y novedosa en la solución de problemas comunitarios.

#### **3.3.1 La problemática comunitaria: dificultades**

La descripción del árbol de dificultades que se presenta a continuación, ha sido sintetizada en la ilustración de la página siguiente; a través de esta descripción y representación gráfica de las relaciones causa – efecto atribuidas a

# Árbol de Dificultades



diferentes situaciones de la comunidad, se pueden identificar los diferentes niveles de una problemática, para definir con más criterio a qué nivel se desea intervenir en la realidad comunitaria.

Se identificó una raíz común que debe ser atendida y que corresponde a las condiciones de hacinamiento, pobreza y pobreza extrema; con las consecuentes condiciones infraestructurales, de educación, acceso a servicios y empleo. Si bien estas condiciones no son la única causa de las situaciones que se van a describir, sí es cierto que su influencia en la vida comunitaria es muy fuerte y que su atención es urgente, no sólo a nivel de El Mezquital, sino a nivel nacional.

Tales condiciones han dado origen, según lo dicho por la comunidad, a las dos ramas principales del árbol: la violencia y la corrupción. La comunidad identificó una relación entre éstas: la complicidad y el protagonismo por parte de las autoridades en ambas situaciones.

De acuerdo al análisis de la comunidad, las autoridades de gobierno y las fuerzas de seguridad, permiten y encubren actos delictivos relacionados con la violencia generalizada y con la corrupción a diferentes niveles; en esta misma interpretación se concibe que las autoridades mencionadas se han beneficiado y en ocasiones han promovido la corrupción en líderes y lideresas comunitarias, así como de la delincuencia común, la narcoactividad y el fenómeno de las maras.

Cuando se habla de violencia, en este caso, se hace referencia a las amenazas, robos, asesinatos, violaciones (en un sentido general, no sólo en alusión a violaciones sexuales) y a todas las formas de violencia que afectan a la comunidad. En el discurso comunitario, generalmente, se relaciona la violencia con la acción de las maras o pandillas, pero también se reconoce que éstas no son las únicas que la practican, se habla con frecuencia de violencia intrafamiliar.

*“Creo que estamos muy marcados de mucha violencia, en las familias, los jóvenes, maras, etcétera” (Entrevista No. 31)*

*“Las relaciones familiares están dañadas hay una necesidad en cuanto al tema de violencia intrafamiliar” (Entrevista No. 20)*

*“Pero además de ese aspecto económico, también muchas de estas familias donde había o existe mucha violencia intrafamiliar” (Entrevista No. 21)*

En el relato comunitario se describen dos causas más para este problema (además de las condiciones del contexto), por un lado el narcotráfico (producción, venta y consumo de drogas) en el que se ven involucradas, sobre todo, la juventud (pandillas o maras) y las autoridades; por otro, la discriminación, que tiene una relación muy importante con la conformación de las maras, según se explicó en la exposición de la memoria comunitaria.

La consecuencia inmediata de esa situación de violencia es la inseguridad, es decir, la sensación de poder ser víctima de la violencia. Muchas veces se les considera un mismo problema, la comunidad se preocupa tanto por la inseguridad generada por la violencia, como por la violencia misma. Es decir, se intenta evitar ser víctima de la violencia y aunque se han tomado acciones para prevenirla, parece que la principal preocupación es protegerse de ella, así se puede interpretar en estos comentarios:

*“La inseguridad, porque no viene la PNC y si vienen es tarde. La PNC no da seguridad” (Entrevista No. 3)*

*“La inseguridad que uno tiene al salir de las calles, uno no sabe en qué momento pueda suceder algo, lo asalten o alguna bala perdida por allí, o que directamente se la pongan [la bala] a uno, y no deja de haber zozobra (Entrevista No. 29)*

Es por eso que en la gráfica se identifica la inseguridad y no la violencia, como el principal problema comunitario, junto con la corrupción.

La inseguridad se relaciona con las dificultades para formarse en diferentes áreas; al respecto los y las informantes refirieron:

*“La asistencia [a cursos de mecanografía] bajó por la violencia, a veces cuando las personas vienen para acá les quitan todo, el cincho, los zapatos, incluso el dinero para sus copias” (Entrevista No. 22)*

*“Una organización de mujeres intentó trabajar el tema de la violencia en las escuelas y fueron amenazadas por las maras, [fueron] perseguidas; ante eso creo que nadie puede o quiere trabajar ese tema...” (Entrevista No. 20)*

Como otros efectos de la inseguridad aparece la sensación de impotencia ante la situación de violencia, acompañada de un fuerte temor a represalias en caso de denuncia o de acción ante la violencia. En este sentido la presumida complicidad y la participación de las autoridades en las acciones violentas, tienen una especial influencia; las personas sienten que no tienen a donde recurrir para denunciar y que no pueden, siquiera, hablar con otras personas sin correr el riesgo de ser delatadas. Este temor e impotencia provocan silencio respecto de lo que acontece cotidianamente y que pone en riesgo la seguridad de las personas:

*“El principal problema es la violencia, que no deja que los directivos se organicen para controlarla, hay miedo de hablar de eso, incluso la PNC el año pasado convocó a las instituciones del Mezquital para hablar de qué hacer, muchas no fueron por miedo” (Entrevista No. 22)*

*“Debido a la problemática de la violencia en la comunidad muchas personas que trabajaban de manera organizada se tuvieron que ir y las pocas que quedaron han sido extorsionadas por las maras por lo que también han decidido desorganizarse y ya no hacer nada” (Entrevista No. 19)*

En algunos grupos se hizo referencia a ese silencio como una aparente indiferencia, en otros se hablaba de una real indiferencia ante lo que sucede en la comunidad. Según lo expresado por la comunidad esta indiferencia se debe a diferentes factores, entre los que se incluyen el escape, ya sea como la búsqueda de actividades fuera de El Mezquital (empleo, estudios, recreación) o como la migración (ir a vivir a otra comunidad); y el aislamiento, es decir, evitar salir de casa o salir sólo para lo indispensable. Algunas personas lo expresaron así:

*“Es una <<colonia dormitorio>> porque todo el mundo sale a trabajar o estudiar y solo se llega a dormir, por lo menos es mi caso, pero incluso el fin de semana si podés te salís de allí a pasear, o a donde sea” (Entrevista No. 17)*

*“Ha habido cambios en relación a todo porque antes a las 8:00 P.M. los niños estábamos jugando en la calle y ahora a las 5:00 p.m. ya está encerrados, porque hay mucha violencia” (Entrevista No. 6)*

*“Ahora la violencia ha obligado a la mayoría a desistir, muchos han muerto y otros han migrado. Los que quedan no quieren trabajar por la comunidad (...) han*

*dejado de participar debido a la corrupción, a la violencia ante la cual sienten miedo e impotencia. El miedo les ha llevado al encierro, este a la indiferencia y a la individualización o a la migración” (Entrevista No. 11)*

Ya sea por escape o por aislamiento, lo que ocurre es un rompimiento de las relaciones en la comunidad. Este rompimiento de los vínculos ha provocado la desintegración comunitaria y como consecuencia de ésta, la apatía ante las actividades comunitarias; las personas han dejado de interesarse en las actividades comunitarias que podrían nutrir las relaciones y fortalecer los vínculos; como se dijo antes, la participación ha disminuido.

*“se reúne para asistir a las actividades pero algunas veces su participación se limita únicamente a la observación, no surge de las personas hacer propuestas o expresar ideas diferentes” (Entrevista No. 4)*

*“[A los habitantes de los asentamientos] los sentí apáticos a participar, no se metían en muchas cosas, [los de] la Colonia Mezquital con más luchas internas, es más localista” (Entrevista No. 20)*

Esta apatía generalizada, el desinterés por lo que ocurre con otras personas, que incluso llega a convertirse en desconfianza de los vecinos y las vecinas, han provocado que las necesidades dejen de percibirse como necesidades comunes. Como decía un informante en un grupo de discusión: *“cada uno ve lo que le conviene, pero hace falta verlo juntos” (Discusión Grupal No. 3).*

Cuando eso sucede a nivel personal, también ocurre a nivel organizacional. Las organizaciones tampoco identifican necesidades comunitarias comunes por las cuales trabajar en coordinación, más bien trabajan aisladamente e incluso en los grupos de discusión sobre problemas y soluciones se habló de una competencia entre organizaciones, contraria a la coordinación que hubo en otros tiempos. El siguiente comentario de un joven de la comunidad lo explica claramente:

*“La falta de unificación y de comunicación de los líderes para buscar soluciones conjuntas son unas de las necesidades existentes en El Mezquital, ya que al no comunicarse ni trabajar en unidad se hace difícil tomar en cuenta los puntos de*

*vista de los jóvenes, de las mujeres, de los niños y ancianos, y no se solucionan los problemas como la inseguridad y el temor que se vive” (Entrevista No. 4)*

La rama que se ha descrito, desde la violencia hasta el aislamiento y la competencia entre organizaciones, tiene como final el estancamiento comunitario. La comunidad se estanca, pues las organizaciones padecen serias dificultades para continuar su desarrollo; hay gente que no quiere participar, otra no encuentra espacios para hacerlo, mientras otros grupos no quiere seguir trabajando, pues luego de varios años participando activamente se han agotado.

Como se dijo antes, junto con el análisis de las causas y consecuencias de la inseguridad, se desarrolló el análisis de otro problema que ha afectado la participación, organización y liderazgo en la comunidad, se trata de la corrupción. Se le define como el “robo o uso inapropiado de bienes comunes” (dinero, equipo o materiales que estaban destinados al uso comunitario), se refiere también al engaño y al aprovechamiento de medios o situaciones para obtener beneficios de manera ilícita e inapropiada.

Al respecto de la corrupción, en algunos grupos se comentó que además de ella se han dado manipulación, prepotencia, amenazas y otros abusos, por parte de líderes y lideresas.

*“Siempre hay líderes que han tenido más acceso a otros espacios, manipulaban, pedían dinero a veces extra, que no debían haberlo pedido. Mantenían el poder, no salían de los puestos claves. Entonces sí generó mucho conflicto a nivel de las representaciones de sectores” (Entrevista No. 1)*

Como raíces particulares de la corrupción, en los grupos de discusión se refirieron los vínculos con organizaciones específicas, algunas ONGs o partidos políticos, que aunque anunciaban beneficios comunitarios, principalmente perseguían beneficios particulares; la exclusión o discriminación de algunas personas por motivos personales; y los privilegios que otras personas gozaban, incluyendo a los y las dirigentes.

La consecuencia más importante de la corrupción es la pérdida de la confianza. Las personas de la comunidad ya no confían en los líderes, ni en las lideresas y poco a poco dejaron de confiar en las instituciones.

*“Pero principalmente se dieron problemas de corrupción muy fuerte, llegando al extremo de que la población quemara las instalaciones y allí se perdió todo. Ya no se puedo continuar con el proceso” (Entrevista No. 1)*

Luego de la confianza se perdió la comunicación con las instituciones y quienes las dirigen; finalmente se perdió la relación con líderes y liderezas. Hoy se habla del comité o la directiva de cada sector, pero muchas veces se ignora lo que hacen, incluso se ignora quienes son los y las dirigentes.

*“En esta etapa se fue perdiendo lo que eran las directivas, ya la gente no iba tanto a las reuniones. Ya cada uno iba por su lado, en Tres Banderas creo que sí hay Directiva, pero ya cada quien se siente como por su lado (...) Hemos oído de una alcaldesa pero no sé que hace, ni quienes son los que están trabajando (...) Hay un señor que anda de arriba para abajo, pero él no da a conocer lo que hace. En realidad, yo al menos, no sé qué hace. Parece que algo de un subsidio, pero yo no he visto nada” (Entrevista No. 3)*

*“Yo no sé quien es el líder del Mezquital, no lo conozco” (Entrevista No. 6)*

El rechazo y la falta de relación con quienes dirigen, han provocado que con facilidad se generalice la idea de que todas las personas que lideran o participan lo hacen en búsqueda del beneficio propio y que son corruptos.

*“Mientras los primeros líderes fueron saliendo de las organizaciones la corrupción se fue instalando, en los siguientes años la comunidad fue dejando de creer en las instituciones (...) ahora son pocas las personas que se interesan” (Entrevista No. 24)*

*“Mucha gente lidera pero viendo su interés personal. Yo lo veo así, hay gente muy hábil para hablar y así consigue aprovecharse del grado de educación de la gente. Es igual que en el gobierno” (Entrevista No. 14)*

Ese estigma, o generalización de la percepción sobre los líderes y liderezas como personas corruptas, que también afecta a las instituciones, daña la participación. Las personas temen que se les considere corruptas si muestran algún interés en participar. Es mucho más fácil que se le considere corrupta a una persona que tiene un cargo directivo, por tanto, es más difícil que alguien que no ha liderado se atreva a hacerlo.

Como consecuencia de esas dificultades para asumir la participación y el liderazgo, han sucedido dos fenómenos clave: uno es que las personas no participan en las elecciones de líderes y lideresas; el otro es que, en palabras de un informante: *“unos no se quiere ir, para seguir sacando ganancias, otros se quiere ir y llevarse el paquete”* (Entrevista No. 5)

Es importante mencionar que algunas personas de la comunidad se quejan de no ser convocadas a elecciones, mientras por su parte, líderes y lideresas se quejan de que la comunidad es convocada pero no asiste a esos eventos. Lo más importante es que como resultado de estos fenómenos no hay renovación de líderes y lideresas, *“siguen los mismos”*.

*“Yo no sé quien es la junta directiva del Mezquital, si ellos mismos se eligen, yo he estado pendiente de lo que ocurre en Mezquital y nunca he visto que hagan elecciones”* (Entrevista No. 6)

La falta de renovación del liderazgo y de las organizaciones en general, se da en la medida que pocas personas se integran a las organizaciones existentes, lo que ha llevado al cansancio de líderes y lideresas.

*“Pero es muy cierto algo: los líderes nos hemos ido cansando. Unos por cansancio, otros por la corrupción, otros por un proceso que así es, ya no siguen haciendo lo que hacían antes. Yo ya me he cansado, pienso en el sentido ¿qué sentido tiene seguir? (...) Yo digo que hay muchas cosas en contra: el cansancio de los líderes, la corrupción, que hay poca gente interesada”* (Discusión Grupal No. 7).

Como bien dice la informante, hay muchas cosas en contra del desarrollo comunitario. El estancamiento de El Mezquital se debe a muchos factores, no sólo a la inseguridad y la corrupción. Sin embargo, se consideraron estos dos problemas como los que más han afectado las prácticas comunitarias relacionadas con la participación, la organización y el liderazgo; en el siguiente apartado se tratan las prácticas de intervención que se han ensayado en la comunidad con el fin de solucionar estas dificultades, y se ofrecen algunas ideas sobre cómo hacer más eficientes los esfuerzos en ese sentido.

### **3.3.2 Perspectivas de solución: alternativas**

Para hacer frente a la inseguridad y a la corrupción, la comunidad ha realizado o apoyado diversas acciones, que al parecer no han logrado resolver el problema sino disminuirlo o transformarlo. El equipo de investigación, considerando que algunas prácticas pueden renovarse o innovarse para que las soluciones sean más efectivas, presentó estas ideas a la comunidad en los cuatro grupos de discusión sobre problemas y soluciones. Se presentan las ideas del Equipo de Investigación que fueron enriquecidas por los aportes de la comunidad y que resultaron ser prácticas que beneficiarían a la comunidad en varios sentidos, no sólo para hacer frente a estos problemas.

#### ***Soluciones ante la inseguridad***

El relato de la comunidad da cuenta de cuatro soluciones ante la inseguridad. Durante los primeros tiempos, mientras vivían en champas y no había condiciones de seguridad, la comunidad se organizó en turnos para patrullar durante las noches. No se tuvieron referencias de esta práctica en otros tiempos, al parecer dejó de realizarse cuando cada quien pudo protegerse en su casa. Lamentablemente esto significó el aislamiento, que junto con el escape, transforman y agravan el problema, porque su consecuencia es la desintegración comunitaria.

Ahora, cuando la situación empieza a ser desesperante para algunas personas, se han apoyado las acciones de limpieza social; ningún informante pudo identificar quiénes se encargan de realizarla, hablaron de la participación de agentes del gobierno, de las maras y de otras personas que podrían beneficiarse; lo que sí se tiene claro es que se da al margen de la ley y no es motivo de persecución penal. Algunas personas manifestaron su preocupación por la muerte de inocentes, sin embargo manifestaron estar de acuerdo con ella, si así se castiga a los y las culpables.

*“Actualmente la violencia se ha calmado un poco por la llamada limpieza social, que no sé hasta qué punto pueda ser bueno o malo” (Entrevista No. 29)*

Entre las prácticas alternativas se mencionaron: cambiar la visión acerca de los y las jóvenes y atender sus demandas, pues parece que la juventud ha recibido atención de parte de las persona adultas, pero que no se le ha escuchado, sino se le ha ofrecido lo que a juicio de las personas adultas necesitan. Se dijo también que el trabajo con la juventud debe empezar por los padres y las madres, quienes generalmente tratan a los niños y las niñas con actitudes que refuerzan en ellos la violencia, negatividad, baja autoestima y el sentimiento de inutilidad; también se habló de enseñar nuevos valores a la niñez, pues la realidad de hoy es distinta de la que vivieron las madres y los padres a su edad.

La práctica del arte y la cultura como medio para reconstruir el tejido social y recobrar la confianza, tanto en sí mismo como en los demás, fue identificada como una intervención de valor potencial. Esto implica el reconocimiento de la propia cultura y la construcción de una identidad comunitaria.

### ***Soluciones ante la corrupción***

Se identificaron tres soluciones básicas en lo dicho por la comunidad. Una es el desconocimiento de líderes, como se vio en el árbol de dificultades; esta solución trajo como consecuencia que nadie quiera asumir el liderazgo. En algunos casos el señalamiento de la corrupción dio pie a la persecución de quienes la practicaron. Se refirieron casos en los que se consiguió la recuperación de lo robado, pero en otros no sucedió así. Muy pocas veces se dio la persecución penal pues, como se ha dicho, también se percibe a las autoridades como corruptas. La tercera solución, fruto de las anteriores es la apatía y el rechazo a la labor de líderes y lideresas; ya se dijo también que esto agravó la situación comunitaria al dificultar la renovación del liderazgo.

Algunas prácticas alternativas propuestas son: transparentar las acciones, es decir, dar cuenta de lo hecho por las instituciones (del uso de los recursos, de lo realizado y de los planes a futuro, etc.). La enmienda, si bien la persecución buscó la recuperación de lo robado, la falta moral no fue reconocida; la comunidad denunció también otro tipo de abusos que generalmente no fueron reconocidos y

que ameritan, al menos, una disculpa. La enmienda, además, puede dar paso a que la comunidad de otra oportunidad a quien demuestre arrepentimiento y cambio. Se descubrió la necesidad de cambiar la visión de líder y liderazgo que se tiene.

Un tema que se planteó es la necesidad de hacer frente a la violencia, la corrupción y en general a los problemas comunitarios, trabajando en unidad. Al respecto la comunidad recuerda que en los inicios de El Mezquital, se hizo frente a grandes dificultades unificando los esfuerzos y coordinándolos. De igual modo se considera que tener espacios colectivos para la reflexión constante sobre la realidad, puede ayudar a comprenderla y poder actuar en ella más efectivamente.

Mientras se trataba este tema en los grupos de discusión, se evidenciaron dos posturas: la primera fue el acomodamiento; algunas personas reaccionaban preguntando “¿quién va a hacer esto?” o “suena bien, pero hay que ver si de verdad es posible” El equipo investigador devolvió ese tipo de preguntas en los siguientes términos: ¿quien debería hacer esto? ¿ustedes consideran que es posible? o ¿están en la disposición de hacerlo? Y las respuestas recibidas evidenciaron la segunda postura: el compromiso. Los grupos con los que se trabajó reconocieron que es compromiso de la comunidad, de cada organización y de cada persona, empezar a identificar y trabajar todos y todas por las necesidades comunitarias, y hacer esfuerzos por el desarrollo comunitario.

**Retroalimentación del capítulo:** en este capítulo se presentaron, a manera de resultados, los productos finales de los encuentros individuales y las discusiones grupales realizadas durante la investigación; se valora el hecho de que las presentaciones recogen la esencia del análisis e interpretación de los y las informantes sobre la dinámica de la comunidad.

En esta presentación se destacan las múltiples coincidencias entre la memoria comunitaria y la historia de la comunidad, presentada en el capítulo anterior; en este sentido se quiere valorar nuevamente, la calidad ontológica que

puede tener el discurso, a pesar de su naturaleza subjetiva, para el análisis de la realidad social.

Se destaca la visibilización de los jóvenes y las mujeres dentro de la dinámica comunitaria; ellos y ellas son objeto de reconocimientos explícitos dentro de la dinámica comunitaria; reconocimientos que aparecen supeditados a las limitaciones que la misma dinámica comunitaria les impone; en el caso de los jóvenes se remite a una limitación generacional y en el caso de las mujeres a una limitación de género.

En la revisión de las comprensiones de la participación, organización y liderazgo, impresiona la variedad y riqueza de las comprensiones, ello delata la rica experiencia que en el tema tiene la comunidad y pone de manifiesto una posibilidad ilimitada de trabajo futuro; toda vez que se alivien las desilusiones que las prácticas pasadas han provocado en la comunidad.

En torno al liderazgo se advierte una comprensión que rebasa las posibilidades de realización de cualquier sujeto o sujeta normal; en efecto, las metas que se imponen al líder o lidereza rebasan en muchos sentidos las capacidades, pero sobre todo las posibilidades de una persona común, y se orientan a alguien que debe renunciar a sus propios intereses y necesidades para servir de manera absoluta y desinteresada a los y las demás.

## **CAPÍTULO CUATRO**

### **Discusión de Resultados**

Una vez se repasaron las características y comprensiones que los y las informantes atribuyen a la participación, organización y liderazgo, resulta importante hacer un análisis de los temas emergentes del discurso sistematizado. Los temas emergentes pueden ser nombrados como “núcleos o nudos discursivos”, en la medida que son los “puntos” alrededor de los cuales se agrupan revelaciones coincidentes del discurso estudiado. Por ejemplo, la participación, organización y liderazgo femenino, resulta ser un “núcleo discursivo” en las entrevistas en profundidad y las discusiones grupales, en la medida que hay muchas declaraciones que se refieren a ella.

Para hacer el análisis que recoge este capítulo, se partió de considerar el discurso como una práctica social; más concretamente se puede decir que el discurso es el modo que usa el lenguaje, o la palabra, para socializar las simbolizaciones que producen las experiencias comunes dentro de un contexto determinado; por lo tanto el discurso puede ser considerado como una forma de “simbolización colectiva” que recoge las formas en que se construyen y explican determinados fenómenos de una realidad. Esta simbolización va más allá de las declaraciones mismas, pues a través de conocer muchas de ellas, se pueden identificar “núcleos discursivos”, en torno a los cuales se organizan una serie de ideas coincidentes, como ya se propuso en el párrafo anterior.

Como unidades discursivas, los “núcleos discursivos” tienen dos características fundamentales: a) representan las síntesis de las ideas, pero no son un producto de los discursantes, tanto como de los analistas del discurso; y b) no están necesariamente develados, porque a veces subyacen en una serie de ideas y sólo se identifican hasta que se hace un análisis estructural del conjunto discursivo. Se debe entender entonces que los “núcleos discursivos” que se proponen en este estudio, son identificaciones sintético-analíticas del equipo de investigación.

Se identificaron muchos “núcleos discursivos”, pero resulta importante reflexionar sobre aquellos a todas luces sobresalientes: “La mujer”, “La juventud”, “Las iglesias”, “Las organizaciones” y “La política”, “La Comunidad”. Metafóricamente estos campos de sentido podrían ser nombrados como “escenarios comunitarios”, en la medida que son los espacios discursivos en los que interactúan simbólicamente la participación, la organización y el liderazgo.

A continuación se desarrollan una serie de títulos que recogen, tanto los “núcleos discursivos”, como las interpretaciones que el equipo de investigación propone.

#### **4.1 Las mujeres: “actoras del desarrollo comunitario...”**

*“Han participado por la necesidad de salir de la casa, tener que aportar en temas que no se imaginaban” (Entrevista No. 20)*

La participación, organización y liderazgo de las mujeres fue y sigue siendo un factor importante en la comunidad de El Mezquital, los continuos reconocimientos de los y las informantes lo ponen en evidencia; de esa cuenta se puede afirmar que la historia de participación de la comunidad, es en muchos sentidos una historia de participación femenina. La presencia de las mujeres se dio en muchos espacios y de muchas formas: en el trabajo por la educación, por la salud comunitaria, en la defensa de las tierras tomadas; en las prácticas de autoconstrucción de vivienda, calles y drenajes; en fin, sin importar que el tipo de trabajo se concibiera como inadecuado para ellas (“pesado”), las mujeres desempeñaron papeles sobresalientes.

En los momentos de la dinámica comunitaria en los que la organización jugó un papel importante, las mujeres también formaron parte de los espacios de organización: integraron los comités, las juntas directivas, etc. Aunque siempre tuvieron presencia en los espacios organizativos, su acceso a la toma de decisiones fue limitado, como se discutirá más adelante.

La distinción entre la participación de hombres y mujeres, en apariencia, es una cuestión de disponibilidad de tiempo; en efecto, la mayoría de las declaraciones que hacen esta diferencia, se apoyan en el hecho de que el hombre

tiene que trabajar fuera del hogar, asumiendo su papel de “proveedor”, lo cual afecta su disponibilidad de tiempo para integrarse a actividades comunitarias. Si se evalúa la situación socioeconómica de las familias de El Mezquital, podría constituirse en un razonamiento válido, sin embargo muchas mujeres que se integran a la dinámica comunitaria también trabajan. Muchas de ellas trabajan fuera del hogar, otras dentro del hogar, cumpliendo múltiples funciones, y sin embargo participan, se organizan y lideran procesos. Es probable que la cuestión fundamental no sea el tiempo del que se dispone.

En muchas de las declaraciones se pone en evidencia que muchos hombres disponen de tiempo durante sus descansos y fines de semana; ellos deciden descansar, recrearse, practicar algún deporte o simplemente dedicarse un tiempo personal. Por otro lado, las mujeres en este mismo tiempo deciden participar de algún proceso, asistir a una reunión o simplemente realizar alguna tarea de beneficio familiar y/o comunitario. En estos casos las decisiones sobre el uso del tiempo son diferentes, tienen que ver con una decisión personal y social disímil.

Las mismas necesidades que motivan la participación de los hombres, motivan de manera diferente a la mujer; ella experimenta las limitaciones más de cerca en la medida que es la responsable en el hogar de velar por la satisfacción de necesidades para las cuales no tiene recursos; eso explica su compromiso y responsabilidad por ver más allá... *“Me parece que el fenómeno de la participación ha ido germinando convirtiéndose en una fuerza desde las mujeres, lo que ha ido dando un sentido son las organizaciones de las mujeres, porque la mujer está percibiendo los peligros y lucha por sobrevivir (Entrevista No. 31).* La participación femenina tiene más visión, permanencia y compromiso, porque ellas experimentan más profundamente las limitaciones sociales.

Las muestras de participación, organización y liderazgo en la comunidad permiten afirmar que la integración de la mujer en la dinámica comunitaria es más comprometida, de mucha más entrega y responsabilidad que la del hombre. Con lo cual no se quiere invalidar las acciones comunitarias de los hombres, pero son

diferentes, en principio por las limitaciones sociales que deben enfrentar para concretarse.

Las relaciones desiguales de poder, que caracterizan la sociedad guatemalteca en general, y que en El Mezquital no son una excepción, impiden que la mujer se incorpore en igualdad de condiciones que los hombres a los espacios comunitarios; más allá de la situación familiar o económica, que definitivamente limita a las familias y que afecta a hombres y mujeres, ellas deben enfrentar patrones de relación machista que en muchos casos obstaculizan y/o invisibilizan la participación femenina.

Aunque aún son pocas las mujeres han ido rompiendo con las limitaciones que impedían su incorporación a los espacios de toma de decisiones, ya han hecho la diferencia. Socialmente ha ocurrido un fenómeno por demás conocido, las mujeres se han vuelto “cabeza de hogar” en la medida que dejan de ser apoyadas por sus parejas o su situación económica obliga la búsqueda de más satisfactores. Lo mismo está ocurriendo en el ámbito laboral y político, las mujeres están tomando espacios importantes. Sin embargo en la comunidad estas situaciones ocurren de manera más lenta; es posible que la cercanía de los espacios comunitario y familiar permita mayor control por parte de los hombres.

A pesar de la importancia de la participación femenina, se les sigue negando el acceso a la toma de decisiones y espacios de poder; las mujeres participan, se organizan y trabajan, pero en muchos espacios comunitarios, aún no son las que lideran y toman decisiones. Incluso las organizaciones parecieran integrarse sin considerar las situaciones que afectan directamente a la mujer; su situación de madre y las limitaciones de seguridad que amenazan las actividades (horario y lugar), por ejemplo.

Otro fenómeno observado es la persistencia de una valoración diferente hacia la mujer, que tiene que ver con la asignación de funciones en cuyo desempeño se considera necesaria la ternura, la sensibilidad, por ejemplo. En muchos casos la mujer se sigue percibiendo como una “servidora”. Puede notarse

entonces que las características asignadas socialmente a la mujer, se extendieron a la caracterización que se hace en su integración en espacios comunitarios.

Las prácticas religiosas también han contribuido al control social femenino, porque, en todo sentido, la moral religiosa priva a la mujer y le obliga al sometimiento ante la autoridad del hombre; vale decir que la carga religiosa sigue teniendo un peso importante en la dinámica comunitaria y por extensión puede entenderse que siga siendo un condicionante importante de la integración comunitaria de la mujer.

La situación de la mujer, incluso en espacios comunitarios como El Mezquital, se puede explicar por lógicas de marginalidad, exclusión y desigualdad. Vale decir que muchas mujeres son partícipes de estas estrategias de control social femenino, en la medida que reproducen y continúan estas prácticas en la educación de sus hijos e hijas, sin embargo, se debe hacer un apunte necesario en este fenómeno.

La situación histórica de la mujer se ha estructurado de tal manera que desarrolla en ellas estrategias de autocontrol, a través de estados profundos de enajenación personal, que conducen al autosometimiento, el autocontrol, e incluso en algunos casos producen conformidad y obediencia ante y hacia la autoridad masculina. Muchas mujeres experimentan una profunda desvalorización personal, sentido de incapacidad, etc. *“A mi póngame hacer lo que sea, menos a hablar...”* (Entrevista No. 1) Esto se puede entender mejor si se valoran las reflexiones anteriores y se acepta el concepto de privación cultural como una explicación razonable de la situación.

La privación cultural ocurre como un fenómeno de limitación a los medios de acceso al poder: falta de educación formal que se traduce en analfabetismo, por ejemplo; pero sobre todo, la privación cultural funciona como un mecanismo de autorregulación dentro de un sistema que se basa en las diferencias y desigualdades, para empoderar a unos y desempoderar a otras.

En la medida que la sociedad en su conjunto está estructurada para producir desigualdades entre hombres y mujeres, y el nivel comunitario no escapa

de esta condición, muchas mujeres se han visto forzadas a retraerse al espacio privado, “la familia”, que desde otro punto de vista ha sido un obstáculo “privativo” de la mujer y de la comunidad, pues se presenta como una limitación para que la mujer participe activamente en la comunidad, perdiéndose todos los beneficios que esta integración conllevaría: los que se han identificado y aquellos que no afloran en esta investigación.

En el caso de las mujeres jóvenes podría presumirse que las cosas están cambiando, en la medida que la sociedad en su conjunto esta cambiando las desigualdades y marginalidades que la caracterizan en el tema femenino; sin embargo los datos revelan otra situación. Las mujeres jóvenes están siendo objeto de muchas otras formas de control familiar, sobre todo masculino; a lo que debe sumarse un contexto de inseguridad y violencia que hace de ellas sus principales depositarias.

Pareciera ser que lentamente la comunidad se ha abierto a la incorporación de la mujer y que en opinión de algunos y algunas informantes, la situación está cambiando en El Mezquital; valga decir que más que un reconocimiento por parte del hombre, se trata de la toma de espacios de parte de la mujer. Desafortunadamente esta toma de espacios no ocurre en escenarios comunitarios de toma de decisiones fundamentales, porque en muchas ocasiones la mujer asume roles protagónicos en espacios distintos a los de su formación; muy pocas se quedan en el orden de la comunidad, sin embargo llevan los beneficios de su formación a otros espacios: familia, iglesia, y escuelas, sobre todo.

Finalmente debe reconocerse que la evaluación de la historia de participación, organización y liderazgo en El Mezquital favorece a las mujeres. En efecto, en la medida que la integración de las mujeres ha tenido que ver con una búsqueda de mejorar su situación personal y por extensión, la situación familiar, la comunidad ha recibido muchos beneficios. La búsqueda de reivindicación, de cambio y de inclusión, ha producido iguales efectos para ellas, que para la comunidad.

Otro valor de la participación, organización y liderazgo femenino, es un reconocimiento explícito de legitimidad, en la medida que en muy pocas ocasiones se les vincula a los vicios o distorsiones en que incurre el liderazgo masculino.

*“El liderazgo de las mujeres, según mi experiencia, hay más honestidad, menos corrupción, más entrega en el trabajo que se hace, hay más compromiso, las mujeres nos sentimos más obligadas internamente a hacer un mejor trabajo porque siempre se nos ha juzgado de que no lo hacemos bien... lo dejamos a medias... hay más transparencia incluso, y hay más discusión (...) En el caso de los hombres ellos se van más por ocupar cargos donde se va a mover dinero, donde hay más recursos y vamos a poder darnos más gustos... ellos van más por ese tipo de liderazgo” (Entrevista No. 1)*

Si bien en los inicios de la comunidad no había organizaciones de mujeres, con el paso del tiempo y producto de su masiva participación, fueron apareciendo organizaciones de mujeres. Muchas de las organizaciones que han logrado su continuidad en la dinámica comunitaria, lo han logrado por la presencia femenina; y las organizaciones femeninas son las que más han permanecido, eso debe ser interpretado como un logro comunitario.

#### **4.2 La Juventud: “actora excluida de la dinámica comunitaria”**

Resulta necesario en este subtítulo, aportar elementos teóricos para ampliar la comprensión del concepto “juventud”; una vez se sumen estos elementos, se describirá la importancia que tienen los grupos para la juventud y se procederá a referir algunas características sobre la participación, la organización y el liderazgo en la comunidad que han influido en la juventud y su intervención en la comunidad. Para finalizar este subtítulo se expondrán algunas ideas sobre la comunidad y sobre los precipitantes de la participación que han influido en la participación juvenil en la comunidad El Mezquital.

Utilizando como base la síntesis conceptual que hace Mejía en su tesis<sup>37</sup> se deberá admitir en el mismo concepto la adolescencia y la juventud, considerándoles una misma etapa que va de la niñez a la condición de adulto y

---

<sup>37</sup> Mejía, Nuria: **“Factores que inciden en la formación de grupos juveniles no conflictivos”**. Tesis de Licenciatura. Escuela de Ciencias Psicológicas, USAC. Guatemala, 2002. Página 5.

adulto; ubicando el fin de la niñez en la pubertad y estableciendo como indicadores de la “adulthood” la madurez, la autonomía y la independencia. Tanto el inicio como la duración de esta etapa dependen de factores culturales, pero se tiende a tomar como referentes del inicio, los cambios físicos asociados a la pubertad (definiendo el inicio en función de los cambios biológicos) y como final de la juventud la obtención de las características del adulto y de la adulta que la sociedad espera (definiendo el final en función de las características socialmente valoradas). Así pues, se puede ubicar el inicio de la juventud más o menos a los 12 años, pero decir que la juventud termina en una edad específica resulta difícil.

Manfred Liebel en su libro “Mala Onda”<sup>38</sup> refiere que se le atribuye a la juventud tres características: a) se considera una “moratoria social,” es decir un período concedido a quien no está dispuesto a aceptar un compromiso y debería dedicarse más a sí mismo; b) se le adjudica valores positivos, idealizándola como una fase privilegiada de la vida, es sinónimo de belleza y dignidad; y c) todas las personas, sin importar clase, sexo, etnia, etc., anhelan la etapa de la juventud y esperan su realización.

Otras características que se atribuyen a la juventud, son la búsqueda de afectos distintos al familiar y un sentido de autonomía, que en muchas ocasiones rompen con las normas establecidas por las personas adultas, ocasionando generalmente, conflictos entre las generaciones.

La búsqueda del afecto fuera de la familia lleva a las personas jóvenes al cambio o al estrechamiento de las amistades. Batres afirma: “*la familia en determinado momento de la vida del adolescente ya no satisface las demandas o necesidades de su edad, deja de tener lo que al joven le hace falta. Él busca un afecto diferente, una aceptación de grupo, un sentimiento de pertenencia y seguridad; cosas que la familia no podrá proporcionar, mas sí el grupo de compañeros de su edad*”<sup>39</sup>. Por eso durante la juventud las personas tienen un acercamiento al ambiente que les

---

<sup>38</sup> Liebel, Manfred: “**Mala Onda**” *la juventud popular en América Latina*”; Ediciones Nicarao, 1992. Páginas 26 y 27.

<sup>39</sup> Batres, Jorge: “**Factores psicológicos que condicionan la integración de maras en un área precaria capitalina**”. Tesis de Licenciatura. Escuela de Ciencias Psicológicas, USAC. Guatemala, 1998. Página 1.

rodea, fuera de la familia, buscando grupos, espacios, ambientes en los cuales satisfacer su necesidad de relación y de afirmación de la identidad.

Con facilidad la juventud que no encuentre grupo al cual afiliarse, hará esfuerzos por establecer un grupo que satisfaga esa necesidad. Tal vez se vincule a un grupo de personas mayores, o tal vez permanezca en grupos de personas menores; o quizás en un esfuerzo mayor articule un grupo con otras personas de su edad.

Como veremos a continuación la participación juvenil en El Mezquital se ha dado en al menos tres clases de grupo. La organización juvenil ha sido influenciada por esas prácticas y tanto la participación como la organización se relacionan con las formas en que el liderazgo se ha ejercido en la comunidad. Las tres clases de grupo a las que se hace referencia son<sup>40</sup>:

**Grupos para jóvenes:** son aquellos grupos que han surgido gracias al interés de personas adultas para satisfacer las necesidades que, según ellas, tiene la juventud. Pueden considerarse por ejemplo los grupos de las iglesias, cuya principal intención es la evangelización de la juventud, su incorporación en la iglesia y la aceptación de los valores propuestos por la religión. También el trabajo de ONG's dirigido a la integración de jóvenes en grupo juveniles puede incluirse en esta categoría.

Estos grupos surgen de las necesidades que las personas adultas reconocen o atribuyen a la juventud, no tanto de las necesidades sentidas por los y las jóvenes. Algunos de esos proyectos para jóvenes se fueron transformando y llegaron a convertirse en grupos *de jóvenes*, se explicará luego las implicaciones de esa transformación. Otros proyectos de organizaciones comunitarias están destinados a la educación de la juventud en temas como salud, violencia intrafamiliar, etc. Vale decir que según la memoria comunitaria de El Mezquital, la mayoría de grupos que han existido pertenecen a este tipo y se han propuesto “curar o rescatar a la juventud” para que no sigan “malos pasos”; sin embargo

---

<sup>40</sup> Sánchez, Euclídes: “**Todos con la Esperanza**”; Universidad Central de Venezuela. Venezuela, 2000. Página 31.

como ya se mencionó, esta postura se constituye desde la visión de las personas adultas, por lo que no siempre toman en cuenta la realidad y los intereses de la juventud.

**Grupos con jóvenes:** se entienden como los grupos que sin ser pensados como grupos para jóvenes o grupos de jóvenes, permiten que la juventud se integre a ellos. Según los relatos de los y las informantes, muchas de las personas que se integraron a las juntas directivas en los inicios de la comunidad eran “jóvenes”. Más allá de la connotación peyorativa que en algunos testimonios se percibe, hay un reconocimiento del papel importante que la juventud realizó en la organización de El Mezquital. Poco a poco estas juntas directivas cerraron los espacios a la juventud, pues no eran espacios para jóvenes sino grupos que les permitían participar, como se dijo: grupos con jóvenes.

De igual modo ha habido espacios en los que se permite participación juvenil. Algunos de los proyectos de organizaciones comunitarias invitan a jóvenes para que participen en campañas de salud, de limpieza, de formación en varios temas. Una característica de estos grupos es que el acceso de la juventud a la toma de decisiones y el control de los medios es escaso; es decir, su participación corresponde más a colaborar que a tener un papel protagónico en las actividades.

**Grupos de jóvenes:** estos grupos se reconocen porque en ellos la población mayoritaria, protagonista, la que toma las decisiones y controla los medios es la juventud. Antes se dijo que algunos grupos que surgieron con el apoyo de las ONG's se convirtieron en grupos de jóvenes; esto quiere decir que la juventud asumió el proyecto propuesto por la organización y se desarrollaron como grupos pensados por y para jóvenes. Sin embargo, *“cuando las personas que dirigen los grupos toman compromisos personales los grupos se desintegran...”* (Entrevista No. 17).

Algunas personas de la comunidad reconocen actualmente al colectivo artístico y cultural Rhoje (Espíritu Creativo), como un grupo de jóvenes, que recibiendo ayuda de organizaciones comunitarias y ONG's pretende desarrollar un proyecto de jóvenes.

Siendo la participación juvenil parte de la dinámica comunitaria, está influenciada por las formas de organización de la comunidad. De tal cuenta, es muy importante revisar también la influencia de las formas de organización comunitaria en la juventud.

Las organizaciones comunitarias también han trabajado según las formas descritas anteriormente. La mayoría de ellas ha intentado realizar proyectos pensando en la juventud pero no se ha logrado darles continuidad, ya que los grupos no han llegado a ser grupos de jóvenes y los que sí lo hicieron se desintegraron. Hoy existen pocos espacios en la comunidad en los que participa la juventud. A continuación se describen algunas de las posibles causas.

Las organizaciones que trabajaban con jóvenes no consiguieron involucrar a la juventud como protagonista de sus proyectos, sino que la participación juvenil fue más en un nivel de colaboración. Por no tener protagonismo en el trabajo con las organizaciones, los y las jóvenes no se apropiaron de los proyectos y por lo tanto no se pudo dar continuidad al trabajo realizado, ya que cada vez se involucraban nuevos jóvenes, diferentes jóvenes, pero no continuaban quienes se habían involucrado antes; en la medida que se repetía el trabajo una y otra vez con los y las integrantes nuevos, los procesos se estancaron, se volvieron repetitivos y agotaron las energías y recursos de sus impulsores.

Por otro lado, los grupos organizados para jóvenes se vieron afectados por la violencia, sus consecuencias (aislamiento, desconfianza, inseguridad, etc.) y otros factores (necesidad de trabajar, preocupación por los estudios, etc.) que hicieron que cada vez participara menos la juventud. Por ejemplo, los espacios deportivos que parecen tener un valor importante para los y las jóvenes fueron invadidos por las maras, lo que produjo que estos espacios desaparecieran. Hoy en día las iglesias son las organizaciones que más incidencia han tenido en la juventud y actualmente son las que la gente reconoce que continúan con los grupos para jóvenes, aunque no parece existir un cambio en la forma de involucrar a la juventud en el trabajo organizativo.

En relación a la organización juvenil, las maras parecen ser un ejemplo de que sí existe organización de la juventud y que puede llegar a tener una fuerza significativa, incluso puede llegar a tomar el control de la comunidad. Las maras probablemente representen ese espacio de participación en el que la juventud sí tiene el papel protagónico, aunque lamentablemente lesiona los intereses comunitarios y perjudica su desarrollo. Es una forma de organización más perdurable, pues es de alguna forma dirigida y formada por jóvenes y sí existe renovación en sus integrantes, pues los grupos crecen cuando se integran nuevas personas y no se retiran las que ya pertenecían a la mara. Eso es lo que permite la continuidad y la renovación de las prácticas.

Además de las maras es difícil identificar organizaciones de jóvenes. Antes se mencionó el esfuerzo de Rhoje, sin embargo este esfuerzo está iniciando y si bien es un indicador de la necesidad que la juventud tiene de organizarse y trabajar integrada a la comunidad, no se le puede considerar una organización juvenil. Será necesario que supere la prueba del tiempo y que demuestre tener la capacidad de renovarse, manteniéndose como una organización de jóvenes.

También se ha referido que en la comunidad se dan determinadas prácticas como el baile y la música, que parecieran espacios de entretenimiento para la juventud, pero también son medios de expresión, puesto que la mayoría de las canciones que cantan, cuentan sobre la realidad en la que viven y permite que quienes las escuchan tengan un acercamiento a esta realidad.

Es necesario comprender que la participación y la organización están fuertemente vinculadas entre sí y que ambas están estrechamente ligadas al liderazgo. Ahora se describirán los principales elementos del liderazgo que se relacionan con la juventud.

Desde los primeros tiempos de la comunidad, las personas adultas consideraban que debido a las necesidades de la comunidad El Mezquital, quienes lideraran debían tener cierta experiencia para poder llegar a determinados logros, por lo que, como se menciona en apartados anteriores, los primeros liderazgos fueron breves debido a que eran jóvenes quienes estaban a cargo y no

contaban con esa experiencia demandada. Las personas que continuaron liderando a la comunidad fueron, en su mayoría, personas con alguna experiencia, pero poco formadas en cuanto a liderazgo. Con el tiempo, incluso los líderes y las lideresas más jóvenes fueron construyendo una comunidad adultocéntrica. Es decir, una comunidad que pretende mantener las decisiones y el control de los medios en manos de las personas adultas, dejando muy pocas oportunidades para la participación de la juventud, a la que califican negativamente en la mayoría de aspectos.

Esta actitud ha producido rivalidades entre la juventud y las personas adultas, puesto que reflejan la percepción que de manera general cada grupo tiene del otro. La juventud, por su lado, percibe una actitud acaparadora y excluyente por parte de las personas adultas; éstas, por su lado, perciben a la juventud como personas sin interés, sin voluntad y que se dedican a perder el tiempo en cosas sin importancia. Por esto existe un rompimiento en la relación entre ambos grupos, lo que conduce a situaciones como la falta de comunicación, la búsqueda de grupos externos a la comunidad por parte de la juventud y la desvalorización del trabajo que las personas adultas realizan, al igual que por parte de las personas adultas se desvaloriza el trabajo de la juventud.

A pesar de que hubo experiencias de formación de líderes y lideresas en diferentes áreas, no ha habido renovación en los cargos de las organizaciones “adultas”. Al parecer la formación se dio a las personas que ya los ocupaban y si en algunos casos se extendió a otras personas, éstas no asumieron puesto alguno o lo hicieron en organizaciones nuevas, perdiendo así la oportunidad de renovar las que ya existían.

Compartir los cargos de liderazgo permite compartir el control de los medios y la toma de decisiones, esto abre la posibilidad de interpretar la realidad de manera amplia y renovada. Así se puede intentar soluciones distintas para los problemas que no se han resuelto e incluso identificar diferentes necesidades, de acuerdo a los cambios sociales. Por otro lado la renovación del liderazgo permite “heredar la experiencia”, brindando la oportunidad de aprender de errores y

aciertos, además de facilitar la continuidad de los proyectos. Renovación y continuidad, son dos ejes fundamentales del desarrollo comunitario.

En la medida que se mantienen los mismos líderes y liderezas en los cargos de toma de decisión, aunque los cargos fueran intercambiados, la interpretación de la realidad no varía y el proyecto de desarrollo comunitario no se renueva. Tampoco tiene continuidad la vida de las organizaciones comunitarias, pues los vínculos entre organizaciones se rompen, debido a la diversidad de proyectos que no pudieron articularse. Las personas de la comunidad dejaron de reconocer en líderes y liderezas a sus representantes y según lo que la comunidad refleja, el trabajo de líderes y liderezas se “ensució”, principalmente con la corrupción.

Tanto el que sean las mismas personas quienes dirigen el trabajo, como el que se les considere corruptas, influyen en la apreciación que las personas jóvenes tienen tanto de líderes y liderezas como de las organizaciones. Sobre estas últimas pesa también la desarticulación percibida por la juventud, que no logra reconocerse ni integrarse en ningún proyecto. Esto ha desmotivado la participación de la juventud en organizaciones y su protagonismo en la comunidad.

Se comentó arriba que el problema con los grupos que llegaron a ser grupos de jóvenes radicó en el liderazgo que no logró renovarse. Parece haber mucha dificultad en este sentido. Un adulto de la comunidad explica: *“Todos somos capaces, por eso, todos queremos mandar. Tal vez ese sea el problema del liderazgo”* (Entrevista No. 24). En el caso de la juventud el problema parece diferente, no queda claro si quieren tomar la responsabilidad de liderar; uno de ellos comenta: *“la gente participa más como observadora, a la hora de actuar como que no se anima”* (Entrevista No. 4). Si bien el comentario hace más referencia a la participación, puede explicar también el problema del liderazgo juvenil. Los y las jóvenes no quieren hacerse responsables y probablemente esto se deba a que la imagen que se tiene de líder corresponde a personas corruptas, con mucha responsabilidad para con la comunidad, etc.

Otro concepto significativo en el análisis de la juventud en El Mezquital, es “comunidad”. La comunidad, considerada como un lugar simbólico, representa un conjunto de significados para las personas, principalmente para quienes están allí desde los inicios.

Para el caso de la juventud resulta interesante que la comunidad no es un lugar con el que elijan identificarse, o identificar como “un lugar”. Si bien desarrollan un sentimiento de aprecio por la comunidad, éste no corresponde a sus propias experiencias, más bien es el producto de la influencia adulta, en sentido de “apreciar lo que obtuvieron con esfuerzo”, “lo que costo tanto conseguir”, etc. Los jóvenes, a diferencia de los y las adultas, no tienen “historias personales” que les vinculen a la comunidad, por lo tanto no la significan igual, como un lugar, como un espacio propio o que fue construido a través de su esfuerzo. Toda vez que no tiene con ella vínculos simbólicos, no tienen sentido de pertenencia, no se sienten arraigados a ese espacio físico. En su lugar ensayan la afiliación a otros espacios, que para los adultos serían “no lugares”, pero que para la juventud llenan las necesidades de identificación espacial y simbólica; estos no lugares pueden estar en la misma comunidad (callejones, paradas de bus, canchas, etc.), o ubicarse fuera de la comunidad (centros comerciales, cines, etc.), pero lo cierto es que atraen a la juventud.

Antes de terminar este apartado se traerá nuevamente a colación la obra de Euclídes Sánchez, quien en el Capítulo III describe los siguientes “*precipitantes de la participación*”<sup>41</sup>:

**Interacción:** Se refiere a las relaciones frecuentes que se dan entre quienes pertenecen a la comunidad. Según Sánchez, en la medida en que la interacción es más frecuente y las relaciones más profundas, la participación será mayor pues se descubrirán más experiencias y necesidades comunes.

En El Mezquital, como se ha comentado y se profundizará más adelante, los vínculos comunitarios se han debilitado y las relaciones son limitadas. Las personas y los grupos se han separado, se ocupan de necesidades particulares.

---

<sup>41</sup> Opus Citatum. Sánchez. Página 31.

La referida confrontación entre juventud y personas adultas es uno de los factores que influyen en esta disminución de la interacción que podría propiciar la participación. Esto evidencia la necesidad de fortalecer los vínculos entre personas y entre grupos para que la participación, tanto juvenil como comunitaria, pueda mejorar.

**Acceso y Control de Medios:** Se refiere a la posibilidad de intervenir en la toma de decisiones que afecten a la comunidad y sus recursos, y la oportunidad de utilizar o conservar dichos recursos adecuadamente. El autor refiere que en la medida en que una persona, o un grupo, tenga estas posibilidades se sentirá parte de la comunidad y participará más activamente en los diferentes espacios. En cambio, cuando la percepción que se tiene es que el acceso y control de los medios es exclusivo o preferente para otras personas o grupos, los miembros de la comunidad pierden el interés en las actividades comunitarias.

En el caso concreto de El Mezquital parece que quienes tienen acceso y control de medios son los hombres adultos y que ha sido difícil para las mujeres y para la juventud tener esa oportunidad. Como se dijo antes, la juventud ha participado en grupos *de jóvenes* en los que han tenido la oportunidad de controlar y acceder a los medios, pero en la mayoría de grupos las personas adultas han tomado las decisiones, quedando en segundo plano la participación juvenil.

Es importante hacer ver que hay recursos comunitarios, como áreas deportivas y recreativas, están a disposición de la comunidad, pero su uso ha sido limitado por las condiciones de inseguridad; sin embargo, sí hay actividades deportivas organizadas en las que la juventud participa. Otros espacios, como las paredes y las calles, que han sido utilizadas para la manifestación artística, han dejado de ser escenarios abiertos y se han convertido en medios para la delimitación del territorio de las maras.

Además de esos espacios públicos, la juventud tiene acceso a recursos privados y privativos de relaciones efectivas, como internet; este medio es preferido en la medida que se le atribuyen posibilidades de establecer relaciones

con otras personas jóvenes y con “cosas de su interés”, claro, este acceso depende de las posibilidades económicas.

De lo anterior puede entenderse que la participación de jóvenes en la dirección de grupos juveniles e incluso de organizaciones comunitarias, en los comités o juntas directivas, por ejemplo, podría ayudar a vincular a la juventud con la comunidad y con el proyecto de desarrollo comunitario. También se puede ver que el uso de los recursos comunitarios (sobre todo de la infraestructura) por parte de los y las jóvenes puede ayudar a que la juventud se sienta parte de la comunidad e intervenga positivamente en su dinámica.

**Proyecto de Desarrollo:** Cuando una comunidad tiene objetivos claros y un plan para realizarlos, sus miembros sienten más seguridad y tienen la posibilidad de vincularse a él o de hacer propuestas alternativas con mayor facilidad. Pero cuando el futuro es incierto y los planes de las organizaciones y personas son desconocidos, es más difícil que los esfuerzos sean articulados y por tanto, los esfuerzos que se perciben aislados, tienden a hacerse menos evidentes y satisfactorios. Es decir, si el proyecto de desarrollo integra a los diversos actores y actoras sociales, la comunidad ofrece más y mejores referentes para que las personas se integren a ella, participando activamente en la ejecución de dicho plan y en su reformulación.

La comunidad de El Mezquital es un ejemplo de ambos casos. Si se revisa lo dicho sobre las primeras etapas de la comunidad, se verá que el plan estaba claro: se necesitaba obtener la tierra en propiedad y luego la implementación de los servicios básicos; por tanto las personas participaban activamente para alcanzar los objetivos. Pero una vez realizados los objetivos iniciales, los proyectos de la comunidad se diferenciaron, los sectores, y las organizaciones (igual que las personas) diseñaron proyectos distintos y dejaron de trabajar en conjunto. La integración de los diversos proyectos, tanto de los sectores como de las organizaciones, escuelas, grupos juveniles, iglesias, etc., en un proyecto comunitario de largo o mediano plazo, podría facilitar la participación activa de quienes pertenecen a la comunidad en diferentes niveles, pero lamentablemente esta integración no ha ocurrido.

Para la juventud es positivo conocer un proyecto comunitario pues ofrece varios beneficios. Uno de ellos es la oportunidad de vincularse al trabajo que personas adultas realicen y facilitar así la herencia del proyecto y la renovación de las organizaciones. Si la juventud se vincula a ese plan, es posible que las personas adultas tengan una percepción positiva de la juventud. Otro beneficio para la juventud, que surge al conocer un plan comunitario que tome en cuenta su realidad, es que puede sentirse valorada y así puede disminuir la rivalidad entre juventud y adultos.

**Condiciones Sociopolíticas:** Definitivamente la participación comunitaria se ve afectada por las condiciones socio-políticas del contexto. Estas condiciones pueden favorecer la participación, ya sea por las oportunidades que ofrezca para el desarrollo comunitario, o bien, porque las necesidades comunitarias sean tan urgentes que, aunque las oportunidades sean escasas, la comunidad se organiza para satisfacerlas. Pero las condiciones sociopolíticas pueden afectar negativamente la participación, en la medida en que se perciba “imposible” o “inútil” la acción comunitaria.

El Mezquital ha atravesado diversas condiciones sociopolíticas. Cuando se habla respecto a las condiciones actuales, la comunidad las califica como adversas; las dificultades económicas y las condiciones de inseguridad son los principales problemas que se identifican para la participación comunitaria. Sin embargo, ambas cuestiones pueden representar necesidades comunes ante las cuales la comunidad se organice y convertirse así, en condiciones favorables para la participación comunitaria.

Para la juventud, las condiciones de inseguridad parecen ser un obstáculo más grande que la situación económica; para hacer frente a esa inseguridad los y las jóvenes se han organizado de diversas maneras, con marchas y otras campañas a favor de la no violencia, por ejemplo.

Tomando en cuenta todo lo dicho, se puede decir que la participación de la juventud en la comunidad El Mezquital ha evolucionado; en un principio era más activa, existía protagonismo, sin embargo no se contaba con la experiencia

necesaria y sus espacios fueron ocupados por personas adultas con más experiencia. Sin embargo, no se dio la oportunidad de formación y cada vez más la juventud se fue apartando de los espacios de participación que ofrecía la comunidad y fue creando espacios propios; las maras resultaron ser los grupos con mayor participación juvenil, pero no son el único. La juventud de El Mezquital sigue buscando espacios para participar e influir positivamente en la comunidad, los grupos de jóvenes son una oportunidad para la juventud y para la comunidad de trabajar en unidad.

#### **4.3 “Las iglesias”:** limite y posibilidad de la participación, organización y liderazgo comunitario...

*“Las iglesias se vinculan en cinco aspectos. Primero el **espiritual**, la parte espiritual de las personas, segundo lo **social** que implica generalidad de las necesidades, tercero **físico** del ser humano, ser humano como un componente **familiar** y luego lo **económico**. Básicamente estos cinco aspectos así es como la iglesia se vincula” (Entrevista No. 21)*

Las iglesias, siguen siendo espacios privilegiados de participación, organización y liderazgo de todos los sectores de la comunidad: niños, niñas, jóvenes, mujeres y hombres; en este sentido son espacios de participación y organización intergeneracionales, que mantienen su continuidad por esa misma situación: una persona que se ha afiliado a una iglesia durante su niñez es muy probable que se mantenga en ella, y si no permanece, igual de probable es que vuelva de joven o adulta a integrarse; la pertenencia a una iglesia puede marcar la vida de la persona y asegura su retorno o permanencia.

Otra situación que explica su continuidad y permanencia en la comunidad, es su estructuración organizativa. En efecto, las formas de organización que las iglesias adoptan, traen predefinidos los roles y niveles de poder que corresponden a cada integrante, de esa manera se garantiza que no habrá conflictos de poder; cuando estas estructuras se abren, es probable que aparezcan conflictos y se ponga en riesgo su dinámica interna, por lo tanto su continuidad.

Si bien se observa en algunas declaraciones de informantes, sobre todo vinculados a iglesias, que la participación en ellas ha disminuido, producto de los

mismos problemas que afectan a otros espacios: violencia, pobreza, inseguridad; también es reconocido por la mayoría de los y las informantes, que las iglesias son unos de los pocos espacios que continúan trabajando y siguen captando el interés de la comunidad. Sin intentar explicar este fenómeno, resulta curioso que con el paso del tiempo y toda una historia de corrupción, desaliento y negatividad en la comunidad El Mezquital, las iglesias siguen teniendo poder de convocatoria, siguen generando confianza y motivación. Vale decir que ninguna de las declaraciones registradas las vincula a hechos de corrupción o engaño, por el contrario, se les reconoce un papel fundamental en la historia comunitaria.

*“La convocatoria de la iglesia es increíble, la iglesia abre puertas, curas, pastores de todo” (Entrevista No. 31)*

Resulta importante destacar que las iglesias, junto con las maras, captan la mayor parte de participación juvenil en la comunidad, porque se constituyen en una de las pocas alternativas de la juventud, que entre otras cuestiones se encuentra dividida, en orden de prioridad, entre los siguientes espacios: iglesias, maras, deporte y grupos alternativos. Es probable que este hecho pueda explicarse por la búsqueda conflictuada que enfrenta la juventud; búsqueda profundamente subjetiva que satisface la mara en la medida que se siente aceptación, protección y protagonismo; por otro lado, puede ser que en la iglesia sus satisfacciones subjetivas tengan que ver con ser valorado, protegido (bajo un concepto diferente, ahora por fe) y acogido.

Esta misma explicación de satisfacción de intereses y necesidades subjetivas, puede aplicarse a la interpretación de la participación, organización y liderazgo de las personas adultas (hombres y mujeres); sin embargo con estos grupos hay que agregar la valoración moral que propicia la iglesia, y a la que las y los adultos se acogen con mayor facilidad: para ellos y ellas la iglesia representa el asidero de sus fundamentos morales y de ser adultos, al mismo tiempo que dicta los límites del comportamiento “no permitido”, que las personas adultas necesitan recordar más frecuentemente.

Ahora bien, si todo lo anterior es cierto, ¿porqué la iglesia, principalmente la iglesia, o las iglesias evangélicas no han jugado un papel más importante en el

desarrollo de la comunidad? vale la pena aclarar por justicia que la iglesia católica es mucho más veces reconocida por los y las informantes como vinculada a la comunidad, acompañando, protagonizando; aunque hay que decir, con justicia también, que este reconocimiento, más que institucional, está centrado en el liderazgo que algunos sacerdotes han ejercido en la comunidad El Mezquital.

A continuación se ensayaron algunas interpretaciones sobre las dificultades de vinculación que se han producido en la relación iglesia – comunidad; todos estos análisis se refrendan en información identificada en las entrevistas y discusiones grupales, pero se advierte que no se volverán a citar todas. Para efectos de confrontación de este análisis con las ideas de los y las informantes, se sugiere leer el subtítulo correspondiente a las características de la participación, organización y liderazgo en El Mezquital, pero sobre todo aquellas ideas que se refieran a las iglesias.

Inicialmente se propone la idea de que las iglesias captan muchos de los líderes y lideresas de la comunidad formadas en otros espacios, pero que por alguna razón encuentran en la iglesia un espacio de involucramiento que su espacio de formación no les ofrece; en efecto, en el caso de las mujeres, sobre todo, se notó que se formaban en espacios diferentes a la iglesia, pero que era en ella donde protagonizaban, siempre que alguna práctica machista no se los impidiera, por su puesto. Por el otro lado, resulta menos frecuente que las personas se formen en la iglesia y la dejen para involucrarse en espacios comunitarios, y esto tiene que ver con aspectos “espirituales” y de idiosincrasia religiosa, que más adelante se discutirán.

Si las iglesias absorben liderazgos y participación, y no devuelven lo mismo (por lo menos en la misma magnitud) a la comunidad, se observa una primera dificultad de relación entre la iglesia y la comunidad. Se profundizará en esta idea analizando algunas cuestiones internas de las iglesias, a las que las entrevistas realizadas permiten acceder.

Aunque la iglesia católica aparece en las declaraciones de los y las informantes como más laxa es sus prácticas limitativas de relación con la

comunidad; es decir, es más abierta a procesos de vinculación con el entorno comunitario, a las dos (católica y evangélica) se les atribuye una característica importante: son espacios más o menos cerrados de participación, en donde la afiliación doctrinal y por fe resultan ser una forma de membresía de pertenencia y participación. Se quiere resaltar con esto algo obvio, pero limitativo: si no se es creyente, no se puede participar en la comunidad, desde la iglesia.

En algunas ocasiones el adoctrinamiento que les da vida a las iglesias es fundamental, al establecer una separación entre iglesia y comunidad, al punto que puede entrar en conflicto con la realidad de sus integrantes; el mejor ejemplo de esto lo proporciona la siguiente declaración:

*“La religión ha sido otro de los grandes problemas (...) porque muchas mujeres tenían interés de superarse pero decían <<es que el pastor dice... que la iglesia dice... y por eso no podemos participar en estas actividades... no podemos informarnos sobre nuestros derechos eso no va con la Biblia>>” (Entrevista No. 1)*

No se ha querido decir hasta ahora que las iglesias no se vinculen con la comunidad, de hecho se está proponiendo un análisis crítico, que habla de esta relación. En esta línea crítica se sumará a la discusión otro factor fundamental: la mayoría de las vinculaciones que las iglesias han propuesto, tienen un carácter asistencialista, humanitario, de emergencia; que en muy pocos casos llega a traducirse a proyectos de desarrollo de largo alcance; y no debe entenderse que esto ha sido malo, por el contrario, se reconoce como una práctica necesaria en realidades como la de la comunidad El Mezquital; sin embargo se reconoce también que son prácticas que deben superarse, para alimentar el empoderamiento comunitario, la autogestión y la sostenibilidad de los procesos de desarrollo.

Un reconocimiento ya hecho a las iglesias es que captan mucha participación de personas y que promueven la formación de comunidades de fe, que de alguna manera rompen con las lógicas individualistas y consumistas, que de acuerdo a algunos informantes caracterizan la situación actual de El Mezquital. Sin embargo, las prácticas religiosas y de fe corren el riesgo de promover otra forma de individualismo basado en la salvación personal, en la relación exclusiva y

directa Dios – persona: “Yo frente a Dios, Dios frente a mí”... ¿y los y las demás?; por su puesto que esto es un riesgo, que se materializa en la medida que se promueva un fundamentalismo que no incorpore en la practica de la fe a los y las demás, a los otros, a la y el “prójimo” pues.

En esta misma línea de ideas se sumará ahora una reflexión más. La concepción del liderazgo que promueven las practicas religiosas y de fe, es un liderazgo que se vuelca hacia la persona, de manera moral, espiritual, religiosa; busca la perfección, niega y reprime las necesidades naturales... es un liderazgo de servicio, que en principio es privativo de la persona, de sus necesidades y condición humana imperfecta. Es una comprensión de líder o lidereza que obliga el cambio personal y se pasa por el para poder incidir en la transformación de las realidades que privan lo humano, y aún en la transformación de las condiciones mencionadas pone límites: límites que nuevamente se refieren a los intereses de salvación espiritual que promueven las iglesias.

Finalmente y como un reconocimiento crítico más, se hará mención al papel de asesora y acompañante de la transformación de las realidades de lo humano, que la misma iglesia se atribuye, por cierto. Es un papel importante en la comunidad, sin olvidar que los fieles que en el caso de El Mezquital acuerpan a la iglesia, son esos humanos limitados, excluidos y marginados... en este nivel la iglesia debería optar por promover que ellos y ellas también asesoren y acompañen, o promover que ellos y ellas transformen su realidad. Esto tiene que ver en muchos sentidos con esa relación iglesias – comunidad del que se ha venido hablando. Se terminará diciendo o proponiendo que si las personas integrantes de las iglesias en El Mezquital están sufriendo, la iglesia sufre con ellas; si están siendo marginadas, la iglesia esta siendo marginada con ellas... porque ellas son la iglesia; y si las personas que integran la iglesia, son la iglesia, ella misma (la iglesia) es también transformadora.

#### 4.4 “Las organizaciones”: como espacios de participación, organización y liderazgo comunitario...

Antes de hacer referencia a las experiencias comunitarias en el espacio de las organizaciones, resulta importante hacer una distinción conceptual entre *organización* e *institución*; principalmente para referirse a dos ámbitos distintos de la organización: la organización comunitaria y la organización institucional; a continuación se discuten los puntos.

La *institución* corresponde a ese conjunto de valores, normas, creencias y principios que comparte un grupo; es por tanto un conjunto de significados, de abstracciones que motivan y orientan (éticamente) las acciones. En un sentido más amplio se podría decir que la *institución* es el conjunto (por estar integrado por múltiples y complejos elementos) o marco ideológico que guía la práctica social, y más específicamente la práctica grupal, en la medida que se acepta que grupos muy reducidos pueden adoptar un conjunto institucional particular.

Por otro lado, la *organización* se refiere a las estructuras o formas de funcionamiento que asume el grupo *institucional* para operar su marco ideológico; es la forma en que distribuye funciones y articula la toma de decisiones. En un sentido más concreto, es el conjunto de mecanismos y formas de funcionamiento (concretos) que adopta el grupo para actuar frente a la realidad social que determina y configura su construcción institucional.

Vistas así las cosas, se puede identificar a la *institución* como el ingrediente abstracto de un grupo social, mientras que la *organización* correspondería al ingrediente concreto.

Para referirse a las organizaciones como espacio de la dinámica comunitaria (entendiendo que la dinámica integra la participación, organización y liderazgo), las reflexiones anteriores resultan oportunas por varias razones, pero por ahora será importante destacar las siguientes:

- a) Las organizaciones que integró la comunidad El Mezquital para actuar frente a sus intereses y necesidades están profundamente orientadas por el marco *institucional* de su propia comprensión de la realidad.

- b) En la medida que se sumaron a la dinámica comunitaria organizaciones externas, entiéndase ONGs, el marco *institucional* de origen de la comunidad se vio afectado profundamente, y
- c) en el encuentro de las organizaciones comunitarias, con las organizaciones externas, se produce una nueva dinámica de intervención con características muy peculiares; dinámica que hasta hoy en día persiste en la comunidad.

A continuación se discutirán cada uno de los aspectos anteriores, para finalizar con una serie de reflexiones que permitan reconocer el escenario de las organizaciones como espacio de participación, organización y liderazgo.

En un inicio la motivación de invasión de las áreas, que más adelante tomarían el nombre de Nuevo Mezquital, se justificaba plenamente por una profunda necesidad de vivienda de la población que participó. En efecto, la carencia de vivienda, el incremento de los precios del alquiler y un sentido profundamente subjetivo de “poseer tierra”, fueron el marco motivante, si no precipitante, de múltiples invasiones en los años ochenta, incluida la de Nuevo Mezquital.

Se podría decir que las condiciones sociales y económicas de la población participante en la invasión referida, prácticamente obligaron la búsqueda de soluciones alternativas a su condición; era obvio, por el histórico desconocimiento del Estado de estas necesidades, que éste no actuaría. Vale preguntarse a esta altura cuales eran los elementos abstractos (*institucionales*) que motivaron los primeros conatos de organización en la toma de tierras; superficialmente se podría decir que fue el conjunto de necesidades sentidas y acumuladas de la población participante: desesperación, angustia, pobreza, sensación de estrechez y despojo, necesidad, sensación de abandono, pero también esperanza; una búsqueda alternativa de hacer valer derechos.

Al respecto de las motivaciones de quienes invadieron, se ha manejado la hipótesis, sobre todo por parte de las autoridades de gobierno, que las acciones de invasión obedecían a intentos de desestabilizar o romper con el orden

institucional del Estado; es obvio que esto se divulgó y promovió principalmente durante las invasiones para justificar los desalojos operados por las fuerzas de seguridad del gobierno, y quizás para ocultar o desconocer las verdaderas necesidades de la población; considérese que reconocerlas obligaría actuaciones que pondrían en riesgo un orden social, político y económico determinado.

Muy de la mano de estos argumentos, se ha mencionado que las motivaciones de los invasores tenían un fin político, en la medida que eran manipulados o por lo menos influenciadas, por grupos de izquierda, que dicho sea de paso y de acuerdo a la visión de un informante: *“veían en esta primera toma de tierras un paso necesario para la resolución de las necesidades de la población, situación que podría conducir a un movimiento social más amplio en la transformación de las estructuras de poder; es decir, sería el camino del empoderamiento de bastos sectores de la población, en la lucha revolucionaria”*. Los argumentos que sustentan esta discusión son muy dudosos para poder afirmar o negar estas ideas, lo que si resulta claro en la historia comunitaria es que la búsqueda de resolver necesidades inmediatas fue el principal motor de actuación de las y los invasores, más adelante se volverá a este punto.

La organización inicial durante la etapa de toma de tierras en Nuevo Mezquital buscaba la resolución de necesidades inmediatas y básicas, como la defensa de los terrenos invadidos, la seguridad de los invasores; y más adelante el agua potable, la energía eléctrica, la salud, la vivienda y finalmente los servicios de drenaje. Es decir, se organizaron para lo “urgente”, que a su vez era lo “importante”; más adelante esta relación de urgencia-importancia tomará vises interesantes, que en su momento se discutirán.

La presencia de organizaciones externas, ONGs en su mayoría, no se hizo esperar; invitados por el gobierno o motivadas por su propio interés, las organizaciones externas se acercaron; conformaron un grupo fuerte de organizaciones que se dispusieron a trabajar en la satisfacción de necesidades básicas: agua potable, salud, vivienda, etc. Muchas de estas organizaciones actuaron en apoyo a las organizaciones comunitarias, reconociendo la capacidad alcanzada por las mismas; pero en otros casos las motivaciones *institucionales* de

dichas organizaciones obedecían a una comprensión diferente, “especializada”, de la realidad de los pobladores de Nuevo Mezquital, en esos casos se racionalizó mucho más las formas y los medios para intervenir.

En este encuentro de las organizaciones comunitarias y las organizaciones externas, nos interesa destacar lo siguiente:

- a) significó la “inyección” de numerosos recursos, tanto humanos como financieros,
- b) supuso la generación de una nueva visión de desarrollo comunitario, que rebasó en muchos sentidos las actuaciones emergentes e inmediatas de las organizaciones comunitarias,
- c) trajo consigo la multiplicación de los grupos comunitarios, entendidos ahora como “población meta”, diferenciada, de las organizaciones externas: unas mujeres, otros menores, aquellas jóvenes, éstas juntas directivas, etc.,
- d) en la medida que propuso un modelo de “desarrollo comunitario”, supuso planes a largo plazo, pero bajo una lógica de intervenciones a corto plazo a través de proyectos puntuales,
- e) finalmente se destaca que visibilizó los esfuerzos de las organizaciones comunitarias al publicitarlos de diferentes maneras y a través de muchas vías.

El escenario de la participación y liderazgo que supuso este nueva lógica organizativa es recordada hoy bajo diferentes puntos de vista; hay quienes atribuyen a este momento los inicios de la corrupción comunitaria, otros le reconocen el mayor impulso de los cambios físicos en la comunidad, otros se recuerdan participando o liderando en la comunidad, a partir de alguna ONG.

Se debe decir que si bien el marco *institucional* se modificó desde la toma de tierras hasta este momento de encuentro organizacional, este cambio no ocurrió al nivel de las actuaciones conscientes de las y los comunitarios, se explica este punto a continuación. Las aspiraciones iniciales se limitaban a la satisfacción de necesidades básicas, aspiraciones que de muchas maneras apoyaron las organizaciones externas, sin embargo éstas actuaban con una visión diferente a la

visión de las y los comunitarios; una visión de largo plazo, que veía en la resolución de necesidades inmediatas un medio para consolidar la organización comunitaria para que luego se proyectara al futuro; así se explican los múltiples esfuerzos por asesorar y capacitar líderes y organizaciones de la comunidad. Sin embargo se podría apostar al hecho de que las motivaciones *institucionales* de las organizaciones externas no se encontraron, y si lo hicieron fue en pocas ocasiones, con las motivaciones *institucionales* de las organizaciones comunitarias. Es decir que, las dos actuaron de manera “coordinada”, pero con fines diferentes; por un lado las organizaciones externas no fueron capaces de trasladar a las organizaciones comunitarias sus fines de intervención a largo plazo, pero por el otro lado las organizaciones comunitarias tampoco tuvieron la capacidad de trascender su modelo de actuación inmediata; en esta interrelación o desencuentro se podría discutir la continuidad de la participación, organización y liderazgo en El Mezquital.

Se presume que la continuidad de la dinámica de participación, organización y liderazgo en la comunidad se vio profundamente afectada por este desencuentro “organizacional”. Por un lado cuando las metas de las organizaciones comunitarias se vieron alcanzadas, se produjo un agotamiento de las motivaciones *institucionales*, lo que se explica si entendemos que estas siempre tuvieron como meta la satisfacción inmediata y emergente de vivienda, agua potable, energía eléctrica, educación y salud; sin importar que la satisfacción de estas necesidades fuera de calidad suficiente; se partía de experiencias de no tener estos servicios, cualquier grado de satisfacción representaba una ventaja comparativa.

Por otro lado las motivaciones institucionales en pocos casos fueron comprendidas y asumidas, y vale decir que las organizaciones externas, en muy pocas ocasiones, actuaron conscientes de esta situación. El esfuerzo de las organizaciones externas, era un esfuerzo de especialistas, de “militantes” en muchos casos; un esfuerzo que nunca dejo de ser comprometido, pero tampoco dejo de ser externo. Cuando los proyectos de intervención finalizaron, las organizaciones se fueron retirando y dejaron un proyecto pendiente en la

comunidad, un proyecto de desarrollo comunitario sin herederos, o con herederos que no estaban preparados aún para la tarea.

A propósito de estos herederos, debe reconocerse que sí han habido esfuerzos para producir desarrollo comunitario, sin embargo estos no han sido suficientes, ni contundentes. En la mayoría de los casos, las organizaciones comunitarias tradicionales (entiéndase aquellas que nacieron con la comunidad y aún existen), o de tradición dentro de la comunidad, no han cambiado su lógica emergente de actuar frente a necesidades básicas. No logran desarrollar un esfuerzo de las mismas magnitudes que el que desarrollaron en los orígenes de la comunidad, para resolver nuevos problemas, es el caso de la violencia comunitaria; las organizaciones se declaran impotentes de poder actuar, sin recordar que resolvieron problemas de la misma envergadura, o mayor, como la vivienda.

En muchas ocasiones, las organizaciones comunitarias alegan una falta de acompañamiento y asesoría de organizaciones externas, como si fuera una condición indispensable para lograr cambios en la comunidad. En este punto de la presentación, conviene subrayar la fuerte dependencia que dejaron las organizaciones externas en sus herederos; una dependencia que se explica en la medida que se acepta que el proyecto de desarrollo comunitario que se pretendía era de largo aliento, pero se trabajó bajo una lógica de proyectos de corto y mediano plazo.

Para finalizar, resulta importante reconocer que en muchos casos las organizaciones comunitarias han adoptado la misma lógica de intervención de ONGs: la intervención por proyectos. Una lógica que pretende apuntar a un desarrollo comunitario de largo plazo, a partir de resolver necesidades inmediatas; una lógica que actúa frente a lo “urgente”, pero se propone cambiar lo “importante”.

#### 4.5 “La política”: como motivación o propósito de la participación, organización y liderazgo en El Mezquital.

“La participación es por definición social”, comienza diciendo Euclídes Sánchez<sup>42</sup> cuando discute la participación; sin embargo y en el lenguaje cotidiano se le diferencia como política, comunitaria, ciudadana, sobre todo. Dentro de cualquiera de estas comprensiones se puede definir la participación, sin oposiciones significativas, como “opinar”, “elegir”, “tomar parte”, “una relación de interacción”, “una relación de cooperación”, y un sin fin de acepciones más.

Las diferencias entre estos tipos de participación aparecen cuando se identifican los medios, recursos y formas que toma la participación; también cuando se hace mención de las personas u organizaciones que se pretende influir a través de la participación; es decir, ante qué se participa. Considerando estos aspectos, *“en la participación ciudadana el involucramiento de los individuos conduce a otras formas de relación con el Estado”,* mientras que en la *“participación política ciertamente hay injerencia en las cuestiones públicas, pero ésta ocurre a través de órganos de intermediación como los partidos políticos, cuyo comportamiento no favorece tales formas alternativas de relación, ni representan muchas veces los intereses de la sociedad civil que expresan la participación ciudadana”;* finalmente la participación comunitaria es concebida como la *“relación con el Estado en dependencia asistencial, es decir que se refiere a las gestiones de la comunidad para obtener recursos que solucionen problemas de su vida diaria”*<sup>43</sup>.

Aunque estas definiciones no encajan en las comprensiones actuales de participación política, bien representan un esfuerzo de diferenciación importante; actualmente puede hablarse de una indistinción conceptual, que entre otras cosas se caracteriza porque las tres formas de participación aparecen unas veces relacionadas por niveles, otras por propósitos y otras por el tipo de actores.

La solución a esta indiferenciación conceptual pareciera ser la aceptación de comprensiones amplias, generales; de esa cuenta la participación política

---

<sup>42</sup> Opus Citatum. Sánchez. Página 31.

<sup>43</sup> Opus Citatum. Sánchez. Página 35

puede ser entendida como “cualquier tipo de actividad realizada por un individuo o grupo con la finalidad de incidir en una u otra medida en asuntos públicos”<sup>44</sup>. Con similares connotaciones, se puede aceptar que la participación política es “un conjunto de comportamientos dirigidos a influir en las decisiones políticas del poder establecido, que utiliza causas no institucionales”<sup>45</sup>.

En estas y otras definiciones que se conocieron, uno de los elementos fundamentales de la participación política pareciera ser las acciones de influencia de los individuos en las decisiones de carácter político, aunque en algunas ocasiones prefiera nombrarse esta acción como “acción política” para reivindicar el papel activo del ciudadano.

Una diferencia aceptable dentro de la participación comunitaria y la participación ciudadana o política puede ser el nivel en que cada una incide; en efecto, se esperaría que el ámbito comunitario y local fuera influido por formas de participación comunitaria, mientras que la participación política o ciudadana produjera influencias en el nivel nacional o por lo menos en niveles más amplios que la comunidad; al mismo tiempo se pretendería que la participación política produjera movimientos de cambio en las relaciones de poder en contextos más extensos que la comunidad.

Si se revisa la participación comunitaria en El Mezquital con estas comprensiones conceptuales, podrían notarse que:

- a) si bien tuvo matices políticos en los inicios de la toma de tierras y en los primeros años de asentamiento, esta incidencia no fue sostenible, ni suficiente para generalizarse a ámbitos distintos a El Mezquital,
- b) que la participación y el liderazgo comunitario no tienen una clara finalidad política, más que una demanda inmediata de satisfacción de necesidades básicas,

---

<sup>44</sup> J. Sabucedo: “**Participación política**”; en J. Seone y A. Rodríguez. Pirámide. España 1998. Página 186.

<sup>45</sup> J. Valencia: “**La lógica de la acción colectiva: tres modelos de análisis de la participación política no institucional**”. Revista de Psicología Social. 5, 185-214.

- c) que las movilizaciones masivas que mediaron las decisiones públicas, estuvieron fuertemente influidas por agentes externos a la comunidad,
- d) que con el paso del tiempo las posibilidades de “participación política” de la comunidad han desaparecido y en su lugar se ha instalado una práctica de “participación en la política”, a través de procesos electorales, y
- e) en la medida que los órganos locales del poder político del Estado han llegado a la comunidad: municipalidad, ministerios y otras instancias; la participación comunitaria ha disminuido.

A continuación se hará referencia a cada uno de estos aspectos, intentando fundamentar el hecho de la débil participación política de la comunidad.

Se comenzará por hacer referencia a un hecho que pareciera tener componentes políticos. La toma de tierras conllevó una presión sobre el Estado, en la medida que indirectamente acusa el desconocimiento de este de las necesidades de vivienda de la población; la toma de tierras de Nuevo Mezquital puso en la palestra pública este problema, pues revelaba la falta de una política de vivienda y la escasa voluntad política del gobierno por resolver la necesidad de vivienda, más allá de discursos populistas. En ese sentido, ésta toma de tierras debió obligar al gobierno a negociar la compra de los sitios invadidos con los propietarios originales y posteriormente el desarrollo de proyectos de desarrollo; sin embargo los aspectos que matizaron esta situación son inusuales.

Por un lado se rumorea que los propietarios originales ya habían ofrecido al gobierno los sitios invadidos para desarrollar proyectos de vivienda, pero no había sido aceptada la oferta por lo costoso que resultaba el proyecto y lo riesgoso de la topografía de los terrenos; acto seguido, los propietarios motivan a “invasores” para que se produzca la toma de tierras y de esta manera obligar la negociación con el gobierno. De ahí que los fines políticos de la toma de tierras no se hayan dado.

En el desarrollo de la invasión se observa que ésta fue creciendo aceleradamente; en efecto, de 400 familias que era en 1982, llegan a ser hasta 5,000 en 1984; la masiva participación de familias en la toma de tierras debió

haber obligado un reconocimiento inmediato del gobierno y el desarrollo de proyectos que resolvieran las demandas de las y los invasores; y esto ocurrió en alguna medida, pero no fue el Estado quien comprometió recursos para desarrollar proyectos, sino una serie de organizaciones externas que apoyaron a las y los invasores en la satisfacción de sus necesidades. La ayuda internacional que acompañó el desarrollo de proyectos comunitarios fue cuantiosa, mientras que la ayuda efectiva proporcionada por el Estado fue escasa, y si bien el gobierno se involucró lo hizo a partir de trasladar sus funciones de inversión pública a los mismos invasores, a través de prácticas como la “autoconstrucción” y el pago de las propiedades a través de bancos creados para captar fondos de obras públicas.

Con lo anterior se quiere resaltar el hecho de que el Estado guatemalteco no cuenta con una política de vivienda, dirigida a satisfacer necesidades como las que puso en evidencia la toma de tierras en Nuevo Mezquital; en su lugar los gobiernos facilitan una serie de acciones privadas o semiprivadas que trasladan las responsabilidades públicas a otras entidades: ONGs, órganos privados o semiprivados y hasta la misma comunidad.

Con justicia debe reconocerse que los esfuerzos iniciales de los invasores por permanecer en las tierras tomadas fueron loables; tuvieron que enfrentarse a continuos intentos de desalojo emprendidos por las fuerzas de seguridad: policía y ejército. Ahora bien, estos esfuerzos podrían calificarse como luchas políticas en la medida que estaban influyendo en el cambio de uno de los conceptos fundamentales en los que se sienta la política en Guatemala: la propiedad privada; pero como se argumentó antes, esta presión cedió ante la negociación entre gobierno y los propietarios de las tierras tomadas.

Una vez cesaron las presiones de desalojo y se produjo el asentamiento definitivo, la mayoría de las acciones de organización y liderazgo de la comunidad, se dirigieron a la satisfacción de necesidades básicas: vivienda, agua potable, energía eléctrica, servicio de drenajes y accesos, básicamente. En este contexto la comunidad rememora dos manifestaciones masivas; en ambas se recuerda la participación de la comunidad, precipitada por lo ingente de las demandas.

En la primera, motivada por la necesidad de un servicio de agua potable de mejor calidad, se recuerda también la intervención de agentes externos que convencieron a la comunidad de no concretar la concentración en el lugar planificado y en su lugar, el compromiso de los mediadores de hacer llegar el pliego de peticiones que incluía un tamaño justo en los lotes asignados. La segunda se produjo en torno a demandas de salud; a partir de la muerte de niños por los problemas de insalubridad, se recuerda que una manifestación masiva llegó hasta el Palacio Nacional, llevando el cadáver de un niño. Los efectos de esta nueva acción fueron múltiples, pero sobre todo se recuerda la atención que despertó en organizaciones internacionales y su posterior involucramiento en la resolución de los problemas de salud de la comunidad.

Nuevamente se señalan dos acciones que pudieron tener un efecto político de trascendencia nacional; sin embargo sus efectos nuevamente se circunscriben a Nuevo Mezquital. En ese momento las organizaciones y líderes comunitarios trabajaban en función de las necesidades básicas, por lo tanto no se involucraron en movimientos de mayor trascendencia.

Aquí es donde corresponde citar nuevamente la tesis que sostiene que esta primera toma de tierras era un paso necesario para la resolución de las necesidades de la población, situación que podría conducir a un movimiento social más amplio en la transformación de las estructuras de poder; es decir, sería el camino del empoderamiento de bastos sectores de la población, en la lucha revolucionaria. Se agrega ahora que, efectivamente, las movilizaciones de los invasores estuvieron fuertemente influidas por agentes externos, lo que no significó que las y los comunitarios compartieran la visión política de sus influyentes, lo que queda demostrado años más tarde, cuando las y los comunitarios entran a un letargo en su movilización política, entre otra cosas manifiesta en su indiferencia y apatía actual.

Hoy en día puede apreciarse participación política en dos sentidos: la primera motivada por organizaciones externas que incluyen en su proyecto de desarrollo comunitario la participación política; y la segunda, que es la más común, un cambio de “participación política” a una “participación en la política”. Esta última

se limita a la participación en procesos electorales; una participación que reconoce en votar una acción fundamental para la consolidación de la democracia.

Resulta obvio que esta forma de participación en la política es motivada sobre todo por los partidos políticos, que ven en sectores como El Mezquital un fuerte potencial de votos, y a decir verdad, han logrado gran simpatía en estos sectores.

El interés de los partidos políticos por comunidades como El Mezquital ha producido otro fenómeno interesante; resulta que en algunos casos los candidatos electos desarrollan obra pública en las comunidades y en general se acercan más a ella a través de mecanismos como las alcaldías auxiliares, los COMUNDES y otras expresiones de la descentralización política del Estado. Esta presencia no ha significado mayor participación, organización y liderazgo en la comunidad, por el contrario, entre más presencia se detecta de los órganos del Estado, menos se involucra la comunidad en las decisiones públicas. Pareciera ser que se desarrolla una lógica dependiente, en la que se responsabiliza a los órganos del gobierno de la satisfacción de necesidades y la participación de la comunidad se limita a ser mera receptora de los beneficios, cuando los hay.

Para finalizar, se considera prudente reconocer que si bien ha habido y siguen habiendo conatos de participación, organización y liderazgo con intenciones y motivaciones políticas, éste no es su ingrediente principal; más bien se sigue actuando en función de la satisfacción de necesidades inmediatas, situación perfectamente entendible en contextos de extrema privación como El Mezquital.

#### **4.6 El Mezquital: “comunidad o comunidades”**

*“Todo esto, desde El Éxodo hasta la Esperanza, todo esto es una sola área, no debería estar dividida en sectores. Es una misma realidad...” (Discusión Grupal No. 3)*

A lo largo de este trabajo se ha hablado de la comunidad El Mezquital, sin embargo, el término comunidad puede entenderse de diferentes maneras. En este apartado se aportarán algunos elementos para acercarse al término

comunidad, haciendo énfasis en las relaciones que la constituyen y que se describirán, tomando como base las declaraciones de los y las informantes.

Al revisar el texto de Euclídes Sánchez “Todos con la *Esperanza*” se puede tener un acercamiento al concepto “comunidad” a partir de dos fuentes básicas. Sánchez describe en un primer momento las elaboraciones de quienes se han dedicado a investigar al respecto y luego aquellas que las personas que forman parte de las comunidades han aportado. Al final Sánchez hace una comparación entre las definiciones que propone y concluye:

*“Los dos grupos coinciden en que la comunidad **consiste en relaciones sociales organizadas, cohesionadas, que se construyen a partir de acciones o de la participación de sus miembros para solucionar necesidades que comparten. Durante el desarrollo de la comunidad, (...) objetivo propio del grupo, se crean fuertes lazos emocionales entre ellos [los miembros], pero dentro de una situación en que se valora la relación de cooperación, no de dependencia o de antagonismo, entre el individuo y la comunidad**”<sup>46</sup>.*

Menciona el autor citado que la noción de comunidad ha estado y sigue estando íntimamente ligada a la de lugar, territorio, o espacio. Pero dice que se ha enfatizado el aspecto referente al conjunto de relaciones, o al sentido de pertenencia, que hacen de las personas una comunidad, ya sea que compartan o no un territorio. De hecho, cuando describe y comenta las definiciones de los miembros de comunidades es más notable la importancia de las relaciones y los vínculos, aunque no deja de aparecer el elemento territorial.

Entre esas dos tendencias, la territorial y la de relaciones, hay una amplia gama de usos de la palabra comunidad. Al estudiar las declaraciones de los y las informantes de El Mezquital, pueden identificarse diversidad de conceptos sobre comunidad, que no distan mucho del ya expuesto y dado que el interés particular de este trabajo no es conciliar una definición, no se intentará hacerlo. Lo que se pretende a continuación es explorar la experiencia de *comunidad* de las personas de El Mezquital a partir de las descripciones que hacen de sus relaciones.

---

<sup>46</sup> Opus Citatum. Sanchez. Páginas 45 – 51. La negrilla es del equipo de investigación.

Al revisar la memoria comunitaria de El Mezquital es fácil comprender una de las rivalidades más antiguas y notables que la comunidad ha vivido, la rivalidad entre la colonia y los asentamientos. Esta rivalidad aparece tanto en los encuentros individuales, como en las discusiones grupales. A continuación algunos ejemplos:

*“Las personas de la colonia eran malas. Sí, no nos daban o vendían agua...”*  
(Discusión Grupal No. 9)

*“En un inicio se hicieron estudios socioeconómicos en los cuales las personas tenían que declarar cuánto ganaban y por lo tanto tenían que tener un trabajo y cumplir con otros requisitos para poder vivir en esta área, pero luego vino mucha gente y se perdió el control”* (Entrevista No. 19)

Si bien los orígenes de estas posturas de división y enfrentamiento son más notables para las personas de mayor edad, también la juventud reconoce estos conflictos pues los vivieron desde su infancia. Un maestro que labora en “los asentamientos” recuerda:

*“Las señoras le decían a uno que no inscribiera a niños de la Colonia, que esta escuela era sólo para los de su sector”* (Discusión Grupal No. 3)

Una persona entrevistada aporta la siguiente explicación sobre el origen de las maras en El Mezquital, vinculándolo estrechamente a esta rivalidad entre Colonia y Asentamientos:

*“La gente de la colonia empezó a protestar (...) los hijos de esa gente empezaron a molestar a los niños [de los asentamientos] del Mezquital, eran jóvenes, los de la Colonia empezaron a fastidiar a los patojos y los patojos [de los asentamientos] de El Mezquital se organizaron para defenderse de los abusos, porque prácticamente no podían salir de su área; se inició a conformarse las maras, las cuales eran para defenderse porque ellos los lastimaban, era una reacción de los abusos, fueron muy maltratados, se organizaron para apoyarse, solidarizarse...”* (Entrevista No. 26)

Sin embargo parte de la juventud ha valorado de forma distinta esta cuestión. Para las personas jóvenes es sólo cuestión de dónde se ubica la vivienda. Reléase por ejemplo el comentario con que inicia el apartado: “...todo

*esto es una sola área*". Parece que para un sector de la juventud el haber compartido las escuelas, los espacios recreativos y problemáticas similares, ha disminuido el conflicto Colonia – Asentamientos.

Esta rivalidad parece tener su base en la construcción imaginada de un "otro" negado, es decir, en la generalización de prejuicios sobre los y las demás. En el caso de las personas de la colonia se atribuye al "otro" características como invasor, pobre y ladrón, que generan desconfianza. Esto no significa que así sea, de hecho ese "otro" no tiene nombre, ni puede identificarse en una persona concreta; la mayoría de veces esa generalización no se aplica a las personas que se conocen, pues cuando se empieza a tener relación con ellas se hace evidente que la desconfianza inicial se fundamentaba en un prejuicio.

Por su parte, las personas de los asentamientos generalizaron el prejuicio de que las personas de la colonia son egoístas, intolerantes y que no comprendían sus necesidades. Vale la pena repetir que esos prejuicios atribuidos al "otro" no corresponden a una persona.

Así se explica que en las organizaciones comunitarias convivan personas de ambos "lados" e incluso que mantengan buenas relaciones. Cuando se habla con algunas personas sobre aquellos tiempos, puede reconocerse que no todas las personas de los asentamientos, ni todas aquellas que vivían en la colonia, encajaban con esa descripción del "otro". Lo que no quiere decir que no hubiera algunas personas que efectivamente ayudaron a construir los prejuicios y las generalizaciones.

Por otro lado se explica también por qué la juventud logró construir una imagen distinta de quienes vivían en uno y otro lugar. La juventud de ambos lugares estuvo en relación desde la infancia y convivía constantemente. Esa convivencia le ayudó a evitar las generalizaciones, sin embargo, heredó los prejuicios y ha mantenido algunas ideas sobre cómo fueron y cómo son "los otros y las otras".

La memoria comunitaria da cuenta de estas dos comunidades iniciales: la Colonia y los Asentamientos, pero no son las únicas comunidades que se

identifican. La mayoría de personas ven los “Asentamientos” como un conjunto de comunidades con organización y liderazgo propios e independientes, “sectores”. Son frecuentes las expresiones como:

*“Nosotros, en tal sector, nos organizamos de tal y cual manera...”* O *“en otros sectores no sé, pero en mi sector todavía hay una directiva...”* En ellos puede percibirse la pertenencia a un sector y el poco interés por lo que sucede en otros sectores. La mayoría de personas opina que los logros de cada sector dependieron del actuar de las personas que formaban parte de sus directivas y que los esfuerzos fueron aislados. A continuación se presentan comentarios al respecto:

*“Cada sector tiene su comité; esta forma de organización surgió para realizar las luchas por las necesidades; no existe rivalidad entre comités, pero sí que hay celos cuando alguno consigue más mejoras que los demás”* (Entrevista No. 11)

*“A nivel comunitario estamos muy divididos, muy sectorizados. En Tres Banderas hay uno o dos líderes, en el Éxodo hay dos o tres, en El Mezquital está la Asociación de Vecinos y así hay pequeños grupos que en mi opinión se deben unificar. Siempre estuvimos divididos”* (Entrevista No. 13)

*“Cada sector tiene un comité, ellos han luchado por las necesidades que han tenido”* (Entrevista No. 11)

Además de estar divididos los sectores, independientemente de tener o no un proyecto común, parecen haber mantenido cierta rivalidad. Ya se comentó, por ejemplo, la intención que tenían padres y madres de familia de que las escuelas no inscribieran niños y niñas de otro sector.

El origen de esta división no resulta claro a partir de la información recabada. Algunas personas lo explican como una consecuencia de la necesidad de dividirse en sectores y manzanas para facilitar la organización de “tanta gente”; partiendo de la idea de que fue una sola invasión y una misma organización que se fue fragmentando. Otras personas lo explican aduciendo que cada sector surgió de una invasión distinta; es decir, que a medida que las tierras eran ocupadas por más personas, éstas se fueron organizando en más sectores. Una

informante lo explicó diciendo que simplemente se dividieron en sectores para facilitar las direcciones.

Otra explicación es que los problemas que se dieron a nivel de liderazgo entre los sectores, se generalizaron a todos los y las habitantes del sector. Es decir, si un líder o una lidereza conseguía más o mejores beneficios para su comunidad, o si sus acciones afectaban los intereses de otro sector, los líderes y las liderezas de la comunidad afectada promovían el rechazo y la competencia en contra de aquella comunidad. Si se comprende así la rivalidad entre sectores, debe reconocerse que el papel de líderes y liderezas afectó el desarrollo comunitario, al provocar fricciones entre sectores. Pues de haber promovido la cooperación y solidaridad se habría logrado una mayor unidad en la comunidad.

Aunque el origen no sea claro, lo que resulta evidente es que la división entre sectores llevó a los asentamientos a la desarticulación y a rivalidades, que incluso hoy en día les siguen afectando.

Más allá del aislamiento entre sectores, hay comentarios que evidencian, incluso, el poco interés por lo que ocurre en el propio sector. Una considerable proporción de los y las informantes afirmaron desconocer el trabajo realizado actualmente por la directiva de su sector. Otros y otras se quejan de no ser tomadas en cuenta por las directivas, evidenciando con su queja, por un lado la poca cercanía entre quienes dirigen y quienes habitan cada sector, y por otro, un desinterés generalizado por el actuar de las directivas.

El desinterés por lo que sucede es manifiesto en muchas personas en la comunidad. Explican ese aislamiento a partir de la violencia e inseguridad generalizada y de la satisfacción de necesidades comunes urgentes. Hablan de un “individualismo” general y lo comparan con la fuerte convivencia de años anteriores. Al hablar al respecto parecen aflorar frustración y nostalgia, es como si se lamentaran de haber perdido las relaciones que les vinculaban con la comunidad. Esta conversación con dos habitantes de El Mezquital puede ilustrar lo descrito:

*“N: Ahora como cada quien está bien, cada quien está por su cuenta en todo, pero por la delincuencia se dedican sólo al trabajo, ya no a la comunidad. Antes uno salía tranquilo a cualquier hora.*

*A: No hay seguridad, uno anda siempre con temor.*

*N: Se vive entre cuatro paredes.*

*A: Ya no hay libertad” (Entrevista No. 3)*

También este comentario:

*“Por otro lado, también se ha dado el individualismo en las personas, cada quien se preocupa por resolver sus problemas de manera aislada y no se manifiesta el apoyo entre las personas, son pocas las que siguen trabajando para los demás, esta situación también puede deberse al consumismo que se ha generado en la comunidad puesto que las personas se preocupan por tener y han descuidado sus relaciones personales” (Entrevista No. 4)*

Los siguientes comentarios dejan ver que el aislamiento se da también a nivel de organizaciones comunitarias y no sólo a nivel de personas:

*“Existe organización pero no comunicación entre las organizaciones” (Entrevista No. 4)*

*“Las organizaciones trabajan cada una por su lado, ven sus propios intereses” (Entrevista No. 14)*

En este subtítulo se habló de la división entre la Colonia y los Asentamientos, pero también se describieron otras divisiones que afectan la vida comunitaria de El Mezquital. Se ha puesto en evidencia, a través de los comentarios de las personas, cómo se han roto *los vínculos y las relaciones*. Y si se comprende la comunidad como se describió al inicio de este apartado y no sólo como la habitación de un mismo espacio, no puede reconocerse en El Mezquital una comunidad única; podrían verse un conjunto de comunidades. El aislamiento y la individualización han provocado la ruptura de los vínculos que al cohesionarse y organizarse constituyen la comunidad. Tanto a nivel personal como comunitario, lo que se intenta satisfacer son las necesidades propias y no se reconocen posibilidades de desarrollo en conjunto. Si bien se tiene presente que hay problemas comunes a los cuales puede hacerse frente de una mejor manera al

trabajar en unidad, no se evidencian esfuerzos por llegar a acuerdos y realizar un plan compartido.

**Retroalimentación del capítulo:** en este capítulo se discutieron los temas emergentes del proceso y en cada uno de ellos se integra una interpretación global del equipo de investigación sobre la dinámica comunitaria.

La mirada interpretativa que se hace de los jóvenes y mujeres amplía la discusión que se inició en el capítulo anterior, al respecto de que si bien se les reconoce como actores y actoras clave, no se le abren los espacios de inclusión por dificultades generacionales y de género.

En el marco de los actores y las actoras organizacionales se destaca el reconocimiento y capacidad que se le reconoce a las iglesias en general, y la posibilidad de que ellas dinamicen la vida comunitaria a partir de realizar esfuerzos de largo plazo; toda vez que logren superar los marcos limitativos que imponen algunas aplicaciones ideológicas. En este mismo sentido se reflexiona sobre el papel que han jugado las ONGs y OGs en la historia de la comunidad y los desencuentros que estas practicas han provocado; esta reflexión genera luces orientadoras sobre las características que debieran tener las intervenciones de estas actoras, para corresponder con un modelo de desarrollo comunitario sostenible.

En torno a las intervenciones que las ONGs y OGs se reflexiona sobre la cualidad política que ha tenido la participación, organización y liderazgo en El Mezquital y aunque no se arriba a una conclusión al respecto de que si la ha habido o no, si se apunta a problematizar el manejo discursivo de este tema y los riesgos que crea para la comunidad.

Finalmente se hace una interpretación de la dinámica comunitaria, a la luz de lo que pareciera ser la desintegración comunitaria, ahora manifiesta en la múltiple existencia de comunidades, dentro de una misma comunidad.

## CONCLUSIONES

A manera de hallazgos puntuales o nudos alrededor de los cuales se articulan los aprendizajes principales del equipo de investigación, se propone el siguiente conjunto de conclusiones:

1. En el discurso comunitario, la participación es concebida como un “práctica”, que de manera objetiva significa “ser parte”, o “hacer parte de”; asumir roles concretos dentro de una organización. En este sentido participar conlleva asumir responsabilidades dentro de una organización: ser el líder, o por lo menos ocupar un cargo de responsabilidad. Participar también conlleva el reconocimiento de una necesidad, la cual funciona como precipitante de la participación; aunque la precipitante también puede ser una necesidad subjetiva, de reconocimiento del otro, por ejemplo. Si bien la participación ocurre como un acto individual, se vincula dentro del escenario de la organización a las acciones de otros y otras; requiere entonces, desde comunicaciones básicas, hasta la identificación de objetivos comunes.
2. La memoria de la comunidad revela una sobre valoración del pasado de participación, organización y liderazgo de la comunidad, comparado con las expresiones del presente. Entre otras cosas, se menciona la capacidad de convocatoria de las organizaciones, la participación masiva de la comunidad y la representación a través de delegados; pero también se admite que las motivaciones originales, que en el pasado motivaron situación diferente, estaban relacionadas con el interés comunitario por resolver necesidades urgentes: vivienda, servicios, tierra, entre otras. Si bien esto no justifica las diferencias, si las explica en términos de que la dinámica comunitaria en el pasado funcionó alrededor de necesidades urgentes, que en la medida que fueron medianamente satisfechas dejaron de articular a la mayoría de la comunidad, para propiciar espacios de búsqueda individualiza de satisfactores y una participación, organización y liderazgo reducido.

3. En el presente la participación comunitaria se ha transformado en una “participación en organizaciones”. La participación de los inicios de El Mezquital, fue una participación basada en necesidades urgentes; en la medida que éstas fueron satisfechas la motivación de las personas cambió y de un interés comunitario pasó a ser un interés personal por buscar satisfacciones individuales. Sin embargo, los ejercicios de participación despertaron la conciencia en algunas personas que incorporaron la experiencia a su vida y eso les motiva a continuar participando en organizaciones comunitarias, en las que han encontrado un espacio para canalizar sus aspiraciones.
4. Con respecto al liderazgo, las declaraciones de los y las informantes pasan por el ser de una manera, primero para sí y luego frente a los y las demás. Al líder y a la lidereza se les reconoce por sus habilidades y la puesta de éstas en un trabajo de beneficio comunitario. En este sentido el liderazgo conlleva una acción frente a los y las demás: dirigir, organizar, pero protagonizando. Dentro del espacio de la organización, el líder y la lidereza se conciben como catalizadores, como generadores de vida organizacional, al mismo tiempo que deben tener más condiciones que los y las demás participantes. La visión de cambio también es atribuida al líder y lidereza: una visión que rebasa el alcance de los y las demás integrantes y por esa misma razón, le da posibilidades de vida futura a la organización. El liderazgo también es concebido como un ejercicio de desarrollo de habilidades; habilidades que se ponen en evidencia en el entorno social y generan reconocimiento. Ser líder o lidereza conlleva, entonces, el ejercicio de derechos y la defensa de derechos de los y las demás, la toma de decisiones y eso supone responsabilidades frente al líder, la lidereza, los y las demás. Si bien se concibe como una acción personal, la escena de la acción rebasa a la persona misma para ampliarse a la comunidad. Pareciera ser inevitable que las personas que ejercen un rol importante en la comunidad, sean a su vez reconocidos como líderes o liderezas.

5. A diferencia de la participación, el liderazgo ha tenido pocas transformaciones, al menos, en cuanto a la forma en que se le concibe. Las definiciones de líder y lidereza, se refieren a una persona que prioriza los intereses comunitarios dejando de lado intereses personales, vive para la comunidad y se constituye en un referente de responsabilidad en quien todos y todas depositan sus necesidades. Lejos está cualquier persona normal de poder cumplir con esas expectativas; esto explica el agotamiento de líderes y liderezas, y la insatisfacción que genera en las demás personas su desempeño en la conducción de los procesos.
6. Otra de las características que se atribuyen al liderazgo es que debe ser ejercido por una persona, es decir se concibe un liderazgo unipersonal, mientras que en el trabajo comunitario hace falta más de una persona responsable. Aún no se han reconocido prácticas como la colaboración, cooperación, el liderazgo como representación más que delegación, la necesidad de rotación de las responsabilidades, etc. En todo caso la persona líder reúne al grupo, pero no debe ser el único en trabajar por él. Es el grupo el que debe involucrarse en los procesos, informarse y no esperar que la persona líder desarrolle el trabajo. Esta idea de liderazgo unipersonal debe dar paso a la concepción del liderazgo multipersonal, colectivo, solidario; cuyas prácticas se caractericen por la delegación del poder y la descentralización en la toma de decisiones, entre otras cosas.
7. En el presente se reconoce que el liderazgo se ha visto afectado por corrupción, violencia y otros problemas; la corrupción ha provocado que la comunidad ya no confíe en quienes lideran y se generalicen las características negativas de líderes corruptos y liderezas corruptas. Entre otras cosas, se logró concretar que el ejercicio de liderazgo ha estado vinculado a la lucha de poder y protagonismos, en esa medida las prácticas democráticas se han abandonado y por extensión la comunidad ha dejado de participar y las organizaciones se han debilitado. Se concibe a los líderes y liderezas como personas interesadas en satisfacer necesidades personales, sin trabajar por la comunidad; percepción que se ve alimentada

por la presencia de líderes y lideresas, asociada, en algunos casos injustamente y por generalización de estereotipos, con corrupción. En la medida que se ha excluido a la juventud de la dinámica comunitaria, se ha producido una falta de renovación de liderazgos, cansancio y pérdida de la motivación en líderes y lideresas que siguen trabando. Finalmente se reconoce que la violencia ha ocasionado que muchos líderes y lideresas desistan de sus actividades o se vayan de la comunidad.

8. La organización es percibida como la manera subjetiva de lograr alianzas, ponerse de acuerdo; esos acuerdos se constituirán en objetivos comunes que hacen que las personas interactúen para: resolver problemas, capacitarse, luchar; pareciera ser que las posibilidades de cambio, a través de la organización, se ubican en el futuro. Organizar también se le vincula a ordenar, por lo menos las cuestiones subjetivas que sirven de base para la alianza celebrada. En su manifestación más concreta, la organización también se concibe como estructura, como forma, como “instalación”. Para su funcionamiento, se le atribuyen algunas cualidades a la organización y se le compara con otros escenarios estructurados, la familia por ejemplo. Como propósito, la organización lleva implícita la solución de problemas que afectan a la comunidad o la prevención de los mismos; de esa cuenta se reconoce como oportuna tanto para buscar soluciones, como para prevenir problemas. La organización también es concebida como el ejercicio de un derecho, que por la unión de fuerzas que significa, posibilita la demanda de otros derechos: en este sentido es un puente que se tiende entre las personas y la sociedad para la vivencia de derechos. En sentido religioso, la organización conlleva valores como la unidad; mismos valores que se contraponen contra una situación social que se intenta resolver: la desintegración social. La organización se concibe como el espacio privilegiado de la participación; o por lo menos donde ella ocurre.
9. Las cualidades que se le atribuyen a la organización comunitaria en el pasado y que se presume que se perdieron en el presente son: altos niveles de comunicación y representación, los mecanismos de

conformación de las organizaciones tenían vocación democrática participativa; la relación de la organización comunitaria con agentes externos significó mayor disponibilidad de recursos, pero también su debilitamiento; las organizaciones funcionaron porque había intereses comunes que motivaron su integración; la organización comunitaria fue básica para el desarrollo infraestructural de la comunidad; funcionaba como vínculo con las organizaciones externas; las organizaciones fueron ocasión de corrupción y enriquecimiento por parte de líderes que se apropiaron de recursos o realizaron cobros indebidos; la fuerza de la participación comunitaria posibilitaba acciones políticas, aunque las finalidades de la organización no fueran de carácter político; no había una única organización, más bien se organizaban por sector, en torno a demandas puntuales.

10. En la actualidad la organización comunitaria tiene carácter sectorial: iglesia, deporte, mujeres, jóvenes, etcétera, y los esfuerzos de integración existentes y anteriores no han funcionado. Es una organización motivada por organizaciones externas a la comunidad, que no se sostiene en el tiempo y que se ha visto profundamente afectada por la situación de inseguridad, violencia y pobreza de El Mezquital. En general se observó que en la medida que la organización comunitaria no se renovó en el tiempo, se produjo cansancio, divisionismo y su debilitamiento.
11. Las organizaciones comunitarias que permanecieron en el tiempo integraron en su dinámica una concepción de intervención por proyectos, propio de ONGs y organizaciones del Estado, dejando de lado la necesidad comunitaria de un proyecto integral, colectivo y de largo alcance; en muchos casos se dijo que la intervención de organizaciones externas lesionó los vínculos comunitarios, provocando conflictos y rompimientos. Finalmente se percibe que las organizaciones comunitarias crearon relaciones de dependencia con organizaciones externas; con el agregado de que trabajan de manera desarticulada, es decir, cada una por su lado.

12. En general pareciera que la comunidad desconfía de las organizaciones por las experiencias de corrupción que ha vivido, lo que ha ocasionado que la organización comunitaria disminuya; sin embargo se reconoce que las iglesias siguen siendo un referente de organización comunitaria: tienen poder de convocatoria y generan confianza e interés en los vecinos y las vecinas.
13. Las relaciones desiguales de poder, que caracterizan la sociedad guatemalteca en general, y que en El Mezquital no son una excepción, impiden que la mujer se incorpore en igualdad de condiciones que los hombres a los espacios comunitarios. A pesar de que la historia de participación de la comunidad, es en muchos sentidos una historia femenina, a las mujeres se les sigue negando el acceso a la toma de decisiones y espacios de poder; más allá de la situación familiar o económica, que definitivamente limita a las familias y que afecta a hombres y mujeres, ellas deben enfrentar patrones de relación machista que en muchos casos obstaculizan e invisibilizan la participación femenina; por ejemplo, el triple papel que juega la mujer, limita su participación en la comunidad: madre, esposa y trabajadora. En la medida que la sociedad en su conjunto está estructurada para producir desigualdades entre hombres y mujeres, y el nivel comunitario no escapa de esta condición, muchas mujeres se han visto forzadas a retraerse al espacio privado (la familia), que desde otro punto de vista ha sido un obstáculo “privativo” de la mujer y de la comunidad, en la medida que se presenta como una limitación para que la mujer participe activamente en la comunidad, perdiéndose todos los beneficios que esta integración conllevaría.
14. A pesar de las limitaciones que se imponen a la integración de la mujer en la dinámica comunitaria, se piensa que la participación femenina tiene más visión, permanencia y compromiso, porque ellas experimentan más profundamente las limitaciones sociales; se reconoce que el liderazgo femenino no incurre en los vicios o distorsiones tanto como incurre el liderazgo masculino. Al respecto de la organización de las mujeres en la

comunidad, se pudo observar que en muchos casos tienen que ver con una búsqueda de mejorar su situación personal y por extensión, la situación familiar; es una búsqueda de reivindicación, de cambio y de inclusión; la mayoría de organizaciones que mantienen su continuidad en la comunidad, son organizaciones de mujeres.

15. La participación de la juventud en la comunidad se sigue invisibilizando y se ponen obstáculos para que se integre a la dinámica comunitaria; entre otras cosas por la persistencia de prácticas adultocentristas en los espacios de participación juvenil: a los y las jóvenes se les sigue concibiendo como personas inmaduras, rebeldes, etcétera; se les excluye de los espacios de participación y no se valoran las expresiones e intereses propios de participación. Las organizaciones que cautivan la participación juvenil son las iglesias, las maras y las organizaciones deportivas, sin embargo no devuelven a la comunidad esa posibilidad de desarrollo; en general se pudo observar que el trabajo con jóvenes o la promoción de la participación de la juventud no es una prioridad comunitaria, ni de organizaciones externas que tienen presencia en El Mezquital.
16. Las maras probablemente representen ese espacio de participación en el que la juventud sí tiene el papel protagónico, aunque lamentablemente lesiona los intereses comunitarios y perjudica su desarrollo; además es una forma de organización más perdurable, pues es de alguna forma dirigida y formada por jóvenes y sí existe renovación en sus integrantes. Además de las maras es difícil identificar organizaciones de jóvenes, porque los intereses que reúnen a la juventud: baile y música por ejemplo, no han sido valorados y apoyados por la comunidad como medios de expresión, alrededor de los cuales puede articularse organizadamente la juventud.
17. La comunidad ha mantenido las decisiones y el control de los medios en manos de las personas adultas, dejando muy pocas oportunidades para la participación de la juventud, a la que califican negativamente en la mayoría de aspectos. Esta actitud ha producido rivalidades entre la juventud y las personas adultas, puesto que reflejan la percepción que de manera general

cada grupo tiene del otro; por lo cual existe un rompimiento en la relación entre ambos grupos, lo que conduce a situaciones como la falta de comunicación, la búsqueda de grupos externos a la comunidad por parte de la juventud, la desvalorización, por parte de la juventud, del trabajo que las personas adultas realizan y viceversa. Pero más allá de estos conflictos relativamente fáciles de ubicar, este rompimiento ha producido una falta de renovación en la participación, organización y liderazgo en la comunidad, con su consecuente estancamiento actual.

18. Los problemas más importantes que enfrenta la comunidad y que debilitan su dinámica de participación, organización y liderazgo son: la violencia, la corrupción y los problemas económicos; se piensa que una vez están satisfechas las necesidades básicas y que las demás necesidades son de índole personal; se perdió la motivación por participar porque no se identifican motivaciones o intereses para hacerlo; los líderes y las organizaciones de la comunidad no logran provocar la participación de los y las vecinas; la persistencia de conflictos comunitarios, provoca divisionismo y apatía hacia la participación en los vecinos y vecinas.
19. En la problemática comunitaria se identificó una raíz común que debe ser atendida y que corresponde a las condiciones de hacinamiento, pobreza y pobreza extrema; con las consecuentes condiciones infraestructurales, de educación, acceso a servicios y empleo. Si bien estas condiciones no son la única causa de la problemática comunitaria, sí es cierto que su influencia es muy fuerte y que su atención es urgente, no sólo a nivel de El Mezquital, sino a nivel nacional. La violencia y la corrupción parecieran desprenderse de esta raíz común y ocasionar en conjunto con otros problemas igual de importantes, el estancamiento de la dinámica comunitaria.
20. Si bien la comunidad ha enfrentado estos problemas durante un tiempo importante de su historia, las soluciones practicadas no han demostrado eficiencia esperada; sin duda alguna esta deficiencia está influida por el estancamiento de la dinámica comunitaria, pero también tiene que ver con las motivaciones profundas que las generan: revancha, más violencia, etc.

21. Las dificultades para elaborar un proyecto de largo alcance tienen que ver con la gravedad de los problemas comunitarios que afectan a El Mezquital, que en un tiempo fueron la necesidad de tierra, vivienda y de servicios básicos. Cuando los problemas urgentes fueron medianamente satisfechos, se produjo un relajamiento de la comunidad y se dio lugar al desborde de otros problemas que no estaban siendo enfrentados (violencia, por ejemplo); este desborde rebasó las capacidades comunitarias en muchos aspectos.
22. Los desencuentros generacionales y de género también han dificultado que se potencien las capacidades comunitarias, en su lugar se hace un trabajo segregado. En algunas ocasiones pareciera que los grupos comunitarios (de género y diferencia de edad) se enfrentan, provocando contradicciones, luchas, competencias y un divisionismo que deteriora la dinámica comunitaria.
23. Las intervenciones que las organizaciones externas han realizado en la comunidad han estado orientadas por su propia comprensión de la realidad y objetivos institucionales, más que la visión de la comunidad y sus intereses. Sin bien esto no resulta ser un problema fundamental, sí ha producido en el caso de El Mezquital un desencuentro entre las ONGs, OGs y las organizaciones comunitarias; en la medida que no han logrado comunicarse profundamente se producen rupturas y daños evitables. En el caso de El Mezquital el encuentro organizacional tuvo las siguientes características: a) significó la “inyección” de numerosos recursos; b) supuso la generación de una nueva visión de desarrollo comunitario, que rebasó en muchos sentidos las actuaciones emergentes e inmediatas de las organizaciones comunitarias; c) trajo consigo la multiplicación de los grupos comunitarios, entendidos ahora como “población meta”; d) en la medida que propuso un modelo de “desarrollo comunitario”, conjeturó planes a largo plazo, pero bajo una lógica de intervenciones a corto plazo a través de proyectos puntuales; y e) finalmente contribuyó al estancamiento comunitario en la medida que generó relaciones de dependencia. Se

presume que la continuidad de la dinámica de participación, organización y liderazgo en la comunidad se vio profundamente afectada por este desencuentro “organizacional”.

24. Las iglesias tienen las condiciones para convertirse en entidades de transformación de la dinámica comunitaria, en la medida siguen siendo espacios privilegiados de participación, organización y liderazgo de todos los sectores de la comunidad; aún gozan de credibilidad, convocatoria, confianza y estructura para poder generar procesos amplios; sin embargo es necesario que trasciendan sus limitaciones ideológicas y traduzcan sus intervenciones humanitarias y asistencialistas en un proyecto de desarrollo de largo alcance, que empodere a la comunidad y permita la autogestión y sostenibilidad de sus procesos de desarrollo.

## RECOMENDACIONES

Las recomendaciones del equipo de investigación podrían ser ilimitadas, sin embargo se han priorizado aquellas que se consideran impostergables y fundamentales, sin descartar que hayan otros esfuerzos que deban realizarse. Como un modesto esfuerzo de propuesta, posible y factible, dados los recursos de la comunidad El Mezquital, se recomienda:

1. Este ejercicio de investigación fue sumamente valioso, apreciación compartida por muchas personas en las divulgaciones, para identificar novedosas posibilidades metodológicas de abordar problemas no necesariamente nuevos, como la participación, organización y liderazgo, por ejemplo. Sin embargo, el valor de estudios como éste, está en sus posibilidades de continuación; replicando la experiencia en otras comunidades, o profundizando en aquellos vacíos que este estudio dejó. Es decir, como esfuerzo único y aislado, no pasa de ser interesante; por lo cual se hicieron y siguen haciendo esfuerzos de divulgación, para que se asuma su continuidad y se piense como un proceso de conocimiento que, basado en la interpretación, genere nuevas dinámicas sociales; y a este respecto vale la pena apuntar que la comprensión de los fenómenos sociales, basada en la interpretación especializada, es también una forma de conocimiento, en la medida que dilucida aspectos de la realidad y en esa medida también la reconstruye de manera ideática para orientar futuros haceres sociales.
2. En general se espera que la comunidad comprenda que esta investigación problematizó más que plantear soluciones, porque esa era su función principal; las soluciones se construyen desde y dentro de la comunidad, y desafortunadamente no hay recetas, ni soluciones fáciles. La comunidad deberá atreverse enfrentar y resolver su problemas fundamentales, como la violencia por ejemplo, ante la cual pareciera que se ha declarado impotente.
3. El equipo de investigación coincide con el análisis realizado por líderes y lideresas de la comunidad, al respecto de que los problemas comunitarios

sólo van a poder ser enfrentados y resueltos si se hace de manera conjunta y coordinadora; en este sentido se quiere resaltar que la demanda de unidad de los y las informantes parte, en la mayoría de los casos, de experiencias anteriores, es decir, se apela a que sólo se va a poder resolver la problemática comunitaria si se vuelve a estar unidos; la comunidad ya conoce la experiencia de unidad y sus posibilidades, no está apelando a un discurso de lo imaginado, esta reivindicando lo conocido.

4. Al final de esta investigación pareciera estar más claro que enfrentar la problemática comunitaria de manera unida, pasa por definir nuevos precipitantes de la participación comunitaria; si se identifican esos nuevos intereses comunes es muy probable que se pueda pensar un proyecto comunitario con propuestas de corto, mediano y largo alcance. Resulta necesario aclarar que las formas de participación, organización y liderazgo deben renovarse; no basta con añorar un “pasado grandioso”, es necesario reconstruirse dentro de los nuevos escenarios contextuales de la comunidad, en el hoy, en el ahora.
5. Al respecto del liderazgo vale la pena decir que las definiciones y expectativas que se tienen sobre el mismo, rebasa en muchos sentidos las posibilidades humanas de existencia; se ha idealizado tanto al líder, a la lidereza, como una contraposición de todo lo que se conoce como experiencia negativa, que se ha llegado al punto de esperar a líderes y liderezas imposibles. Con los pies puestos en la tierra y estando claros de las limitaciones personales, deben generarse oportunidades dentro de la imperfección y crecer a través de liderazgos colectivos, que rebasen las figuras prototípicas de héroes, cuadillos o salvadores, que dicho sea de paso son construcciones ideales que sólo dificultan el ejercicio del liderazgo.
6. Un liderazgo colectivo debe ser incluyente generacional y genéricamente; cerrar los espacios de participación a jóvenes y mujeres esta limitando la dinámica comunitaria. La juventud y las mujeres son un “activo social”, por decirlo de alguna manera, que no ha sido adecuadamente invertido, lo que

a impedido que su energía y posibilidades reditúe beneficios para la comunidad. Puede reivindicarse el legítimo derecho que asiste a jóvenes y mujeres de ser actores y actoras del proceso de desarrollo comunitario y no ser *objetos* de él.

7. Los modelos o estructuras de organización continuadas en algunas organizaciones comunitarias son caducas en la medida que reproducen patrones de relación autoritaria y vertical; una revisión profunda de los procesos y toma de decisiones en estos modelos, lo podrá poner en evidencia. Las organizaciones de jóvenes y mujeres, nuevamente, son un ejemplo de formas renovadas de organización que podrían aportarle más a la dinámica comunitaria; sin pensar que son recetas, puede mirárseles más de cerca para apreciar sus bondades.
8. Puntualmente, a respecto de la juventud, se recomienda cambiar la visión que de ella se tiene; actualmente esa visión corresponde a rebelde, irresponsable y en el peor de los casos “marero y delincuente”. En la investigación de puso en evidencia que las personas adultas no entienden bien las demandas de los jóvenes y en esa misma medida se piensa que la juventud ha recibido muy poca atención; las acciones que adultos y adultas realizan para jóvenes son un producto de lo que ellos y ellas piensan que la juventud necesita, no son el producto de un diálogo intergeneracional que supere las dificultades de comunicación entre jóvenes y adultos, diálogo que debe producirse. El trabajo con juventud puede comenzar por los padres y las madres, quienes generalmente tratan a los niños y las niñas con actitudes que refuerzan en ellos la violencia, negatividad, baja autoestima y el sentimiento de inutilidad; hace falta promover nuevos valores en la niñez, pues la realidad de hoy es distinta de la que vivieron las madres y los padres a su edad; entre otras cosas.
9. Finalmente, en relación a la juventud se recomienda reconocer y darle oportunidad a prácticas como la música y el baile, que captan el interés y la atención del joven; no se trata de usarlas como un medio de desahogo únicamente, o para canalizar sus energías; hoy la juventud ha demostrado

que son formas legítimas y poderosas de expresión y denuncia y esa es una posibilidad que debe explotarse. Estos recursos pueden ser el medio por el cual se logre construir una nueva identidad comunitaria, principalmente en la juventud, que pasa por el ejercicio de socializar la memoria comunitaria, difundir la historia; las síntesis de esta investigación, la historia y la memoria de la comunidad pueden ser documentos valiosos que no pueden perderse, deben difundirse por todos los medios en este sector de la población: la niñez y juventud.

10. Con respecto al segundo problema fundamental de la comunidad: la corrupción; se recomienda transparentar las acciones, es decir, dar cuenta de lo hecho por las instituciones (del uso de los recursos, de lo realizado y de los planes a futuro, etc.). Deben crearse condiciones para la enmienda, la cual, además, puede dar paso a que la comunidad dé otra oportunidad a quien demuestre arrepentimiento y cambio.
11. A las iglesias se recomienda reconocer su potencial y canalizar esfuerzos hacia la comunidad que incidan en mejorar las condiciones de vida de sus habitantes; dichos esfuerzos pasan por la ayuda humanitaria, porque es necesaria en El Mezquital, pero no deben quedarse allí; se trata de realizar esfuerzos de desarrollo comunitario que amplíen las capacidades y oportunidades de la comunidad, que los empoderen, que los hagan actores y actoras de su desarrollo.

## Bibliografía

Alvarado, Luis, “**La tierra urbana y la sobrevivencia de los pobres en la ciudad**”. Guatemala, Ediciones CEUR-USAC. 1984. 19 Páginas.

Arenas, Clara. “**Por Sí Mismos: un estudio preliminar de las maras en la ciudad de Guatemala**”. AVANCSO. Guatemala, 1989. 86 Páginas.

Arévalo, Rodolfo. “**Anotaciones sobre Memoria**”. (Manuscrito). Guatemala, 2003. 25 Páginas.

Bravo, Mario Alfonso: “**El Programa de Urbanización de El Mezquital, PROUME**”. Ediciones CEUR-USAC. Guatemala 2001. 178 Páginas (No ha sido publicado).

Batres, Jorge: “**Factores psicológicos que condicionan la integración de maras en un área precaria capitalina**”. Tesis de Licenciatura. Escuela de Ciencias Psicológicas, USAC. Guatemala, 1998. 56 Páginas.

CEUR-USAC: “**Invasiones de tierras (1986 – 1990). Un desborde popular en tiempos de democracia**”; (Boletín) Noviembre 1990. No. 9. 16 Páginas.

Coordinadora Metropolitana: “**Agenda de desarrollo del municipio de Villa Nueva**”. Coordinadora Metropolitana. Guatemala, 2003. 44 Páginas.

Duschatzky, Silvia y Cristina Corea. “**Chicos en Banda, Los caminos de la subjetividad en el declive de las instituciones**”. Paidós. Argentina, 2002. 208 Páginas.

Foucault, Michel. **Microfísica del Poder**. 3ª Edición. Las ediciones de La Piqueta, Ediciones Endymión. España, 1992. 200 Páginas.

González, Fernando: “**Sujeto y subjetividad: una aproximación histórico cultural**”. Thomson. México, 2002. 248 Páginas.

J. Sabucedo: “**Participación política**”; en J. Seone y A. Rodríguez. Pirámide. España 1998. 220 Páginas.

J. Valencia: “**La lógica de la acción colectiva: tres modelos de análisis de la participación política no institucional**”. Revista de Psicología Social. 278 Páginas.

López, Oscar: “**Los pobladores de los asentamientos urbanos empobrecidos y su inserción laboral en la economía urbana de la ciudad**”. AVANCSO. Serie Temas Urbanos No. 2. Guatemala, 2001. 23 Páginas.

Liebel, Manfred: "**Mala Onda**" *la juventud popular en América Latina*"; Ediciones Nicarao, 1992. 209 Páginas.

Mejía, Nuria: "**Factores que inciden en la formación de grupos juveniles no conflictivos**". Tesis de Licenciatura. Escuela de Ciencias Psicológicas, USAC. Guatemala, 2002. 79 Páginas.

Martínez, José (CEUR-USAC): "**Tomas de terrenos en el área metropolitana de la ciudad de Guatemala (1991 – 1998)**"; (Boletín) Marzo 1999. No. 39. 80 Páginas.

Mazariegos, Mónica. **La Institucionalización de la Participación Comunitaria**. SERJUS. Guatemala, 2001. 158 Páginas.

Montero, Maritza. **Introducción a la Psicología Comunitaria**. Paidós. Argentina, 2004. 320 Páginas,

Montero, Maritza. **Teoría y Práctica de la Psicología Comunitaria**. Paidós. Argentina, 2003. 201 Páginas.

Morán, Amanda: "**Condiciones de vida y tenencia de la tierra en los asentamientos precarios de la ciudad de Guatemala**"; Segunda Edición. Ediciones CEUR-USAC. Guatemala, 2000. 174 Páginas.

Meza, César: "**Guatemala y el seguro social obligatorio**" (Estudio Medicosocial). Guatemala, Facultad de Ciencias Médicas, USAC. Tesis de Graduación, 1944. 186 Páginas.

Oficina de Derechos Humanos del Arzobispado de Guatemala (ODHAG), Informe del Proyecto Interdiocesano de Recuperación de la Memoria Histórica: "**Guatemala Nunca Más**". Tomo I, Impactos de la Violencia. Guatemala, 1998. 310 Páginas.

ODHAG: REMHI, Informe del Proyecto Interdiocesano de Recuperación de la Memoria Histórica. "**Guatemala Nunca Más**"; Tomo IV. Guatemala, 1998. 544 Páginas.

Prada, José Rafael. **Psicología de grupos**. 4ª Edición. Indo-American Press Services Editores. Colombia, 1994. 129 Páginas.

Quesada, Flavio: "**Invasiones de terrenos en la ciudad de Guatemala**"; (Manuscrito) Ediciones CEUR-USAC. Guatemala 1985. 17 Páginas.

Wodak, Ruth y Michael Meyer (Compiladores): "**Métodos de análisis crítico del discurso**". GEDISA. España, 2001. 287 Páginas.

Sánchez, Euclídes: **“Todos con la Esperanza”**; Universidad Central de Venezuela. Venezuela, 2000. 266 Páginas.

Serge Moscovici: **“Psicología Social”** (Tomo I y II). Paidós. España. 1985. 711 Páginas.

(sa): **“Elementos para tener un criterio en el problema de la Memoria Social, Colectiva, Histórica”** (Manuscrito). (sa). Guatemala, 2006. (snp)

Vásquez, Felix: **“La memoria como acción social”**. Paidós. España, 2001. 183 Páginas.

Wiesenfeld, Esther: **“La Vivienda: Un Análisis desde la Perspectiva del “hogar”**. Universidad Central de Venezuela. Venezuela, 2001. 496 Páginas.

### **Fuentes hemerográficas:**

Diario **“Prensa Libre”**, 13 y 21 de agosto de 1958.

Diario **“Prensa Libre”**, 11 y 13 de junio de 1982.

Diario **“Prensa Libre”**, 11 de junio de 1982.

Diario **“Prensa Libre”**, entre el 19 y 22 de marzo de 1984; y 19 de mayo de 1984; 8, 9 y 16 de junio de 1984.

Diario **“Prensa Libre”**. Suplemento Económico Financiero. 27 de junio de 1984.

Diario **“El Gráfico”**, 11 de agosto de 1982 y 12 de junio del mismo año.

Diario **“El Gráfico”**. 11 de junio de 1982.

Plataforma Urbana: **“Engranaje Urbano”**; No. 1, Abril a Junio 2006.

## ANEXOS

En las siguientes páginas se presenta:

- a) El instrumento que se utilizó como guía durante los encuentros individuales. Se presenta tal como se consideró completo, es decir, con los aportes realizados por las personas entrevistadas, tratando los temas emergentes.
- b) Las memorias de los 31 encuentros individuales que se consideraron con calidad suficiente para ser citados. Para mantener la confidencialidad de los y las informantes se han omitido sus nombres, pero en algunos casos sí se mencionan las organizaciones (u otros datos) para facilitar la comprensión de ciertas referencias. El orden en que se presentan no tiene ningún significado, simplemente se han numerado para hacer más fácil la ubicación de las citas que se utilizaron en el informe.

Es importante aclarar que el encuentro No. 3 se realizó con dos personas a la vez, por solicitud de las informantes, pues así se sentían más tranquilas.

- c) Las memorias de las discusiones grupales. En ellas también se han omitido los nombres de quienes participaron, pero se ofrecen algunas referencias de edad o de organización para facilitar la comprensión de algunos comentarios. Se han identificado así: primero el tema tratado en la reunión (“características” o “memoria”) y luego con un número; una vez más, la numeración es sólo para facilitar la referencia hecha en el informe, no tiene ningún significado.

Las discusiones grupales sobre “Dificultades y alternativas” no fueron sistematizadas como memoria, lo que se hizo fue integrar en las siguientes presentaciones los aportes realizados por los grupos; en este anexo no aparecen memorias de dichos grupos pues los aportes ya se comentaron en el informe.

## **Guía para los Encuentros Individuales con Líderes, Lideresas, Actores y Actoras Clave de la Comunidad**

No es necesario que toda la entrevista se realice en un solo encuentro, de hecho parece muy difícil que en algún caso pueda ser así. Sin embargo, sugerimos que los cortes sucedan al terminar una fase y no a mitad de ella para mantener cierta unidad en las ideas.

Al terminar el cada encuentro deberemos dejar claro el siguiente paso, que bien puede ser un segundo encuentro individual o un grupo focal. Cualquiera que sea el caso es importante que la persona se sienta motivada a continuar colaborando con la investigación y para eso ayuda bastante hacerle ver que su colaboración es importante para nosotros, también ayuda el agradecer a la persona por el tiempo concedido y por la experiencia compartida. Además, de ser posible, acordemos el lugar y el horario para el siguiente encuentro o para el grupo focal, o comprometámonos a darle la información necesaria tan pronto como la tengamos.

### **A. PRESENTACIÓN**

1. Personal.
2. De la investigación:
  - I. **Título:** Participación, Organización y Liderazgo en la comunidad El Mezquital.
  - II. **Objetivos:** recuperar la historia de la comunidad respecto a los temas y que la comunidad pueda usar esa información para actuar en la realidad.
  - III. **Metodología:** encuentros individuales y grupos de discusión.
  - IV. **Diferencias con otras investigaciones:** investigación-acción de carácter participativo.
  - V. **Apoyo institucional:** USAC por medio de la Dirección General de Investigación DIGI y del Centro de Investigaciones en Psicología CIEP'S "Mayra Gutiérrez" y FUNDESCO (Fundación para el Desarrollo Comunitario).

### **B. GENERALIDADES**

En esta fase del encuentro se tratarán de forma amplia los temas centrales de la investigación. Por lo que se evitará realizar preguntas específicas y se motivará el diálogo desde lo que la persona quiere decir. Si empieza a hablar directamente de participación, organización o liderazgo, no se cortará el relato, sólo se encaminará por aquellos temas que nos interesan: queremos indagar sobre los tres temas a lo largo de la historia del Mezquital, no sólo en el pasado o en el presente; incluso si la persona es joven indagamos sobre las cosas que ha escuchado. El inciso a. puede ser "movido," si la persona inicia su exposición espontáneamente, el tema puede ser tocado luego.

Pedimos (al final de cada inciso o al final de todo el apartado) una definición de cada uno de los tres términos. Cualquier definición que nos den es correcta.

Si vamos a grabar la conversación debemos pedir permiso, una vez concedido empezamos a grabar y le pedimos a la persona que se presente (esto ayuda a identificar las grabaciones). Luego se le pide a la persona que nos hable sobre:

1. Su experiencia personal en El Mezquital.
2. La participación de las personas de la comunidad.
3. La organización. Ya sea que lo entienda como “organización comunitaria” o como “institución” incluso, si parece apropiado, cuando la persona termina de hablar de una preguntamos sobre la otra.
4. El liderazgo.

### **C. HISTORIA DEL MEZQUITAL**

Antes de pasar a esta fase es importante tener los conceptos de los tres términos. Si se está empezando un segundo encuentro y no se tienen es mejor preguntarlos como entrada.

El objetivo de esta fase es que la persona pueda identificar etapas de la historia del Mezquital, no partimos de la idea de que ya hay etapas, sino de la idea de que es posible identificar etapas. Las fechas nos interesan secundariamente, lo más importante es qué caracterizó cada etapa. Si esta fase se realiza en un segundo encuentro llenamos la matriz antes de ir a ese segundo encuentro con los datos que ya tenemos y la completamos luego del encuentro, sin embargo es importante tener una idea de qué casillas de la matriz ya podemos llenar con la información que nos está dando la persona.

1. ¿Podría usted identificar etapas en la historia del Mezquital?
2. Usted mencionó \_\_\_\_ etapas, durante la primera de ellas ¿Qué acontecimientos ocurrieron?
3. ¿De estos acontecimientos que me cuenta, cuáles fueron los hechos más importantes?
4. ¿Qué reacciones recuerda usted de parte de las personas que vivieron estos acontecimientos?
5. Y en la segunda etapa... y en la tercera...

| Fecha  | Acontecimientos  | Hechos significativos  | Efectos   |
|--|--|--|---|
| Aproximada, no nos interesa exactitud, porque la memoria no es tan precisa. Son válidas expresiones como: “cuando empezó la invasión...” “al fundarse tal institución...” etc. | Aquellos sucesos que marcan el inicio y el final de la etapa, pero también las cosas importantes que ocurrieron durante ese lapso. | Lo que para las personas fue más importante, aquello que marcó la etapa. | Qué reacciones tuvo la gente antes esos acontecimientos y ante esos hechos. |

La matriz seguirá siendo completada con la información que nos den en la siguiente fase, pero entre más completa esté al terminar esta fase tendremos más información para las discusiones grupales.

#### **D. PREGUNTAS ESPECÍFICAS**

En esta fase pretendemos indagar sobre temas más particulares, emergentes. Algunas de las preguntas tal vez fueron respondidas en las fases anteriores por lo que es importante haber revisado lo que la persona entrevistada ha dicho para no pedir información que esta persona ya nos dio. Por otro lado, es también importante hacer esta revisión para poder profundizar en aspectos que todavía estén de forma general o que no hayan sido respondidos con claridad.

Los incisos, **marcados en negrilla**, anuncian que se hará cambio de tema, por lo que se recomienda indicarle a la persona que termina un tema e inicia otro.

- I. Puede iniciarse haciendo un breve resumen de lo que la persona nos ha comentado.
- II. Indique a la persona que se va a indagar sobre temas específicos y a profundizar en algunos aspectos.

##### **a) Participación:**

1. ¿Qué motiva la participación de las personas?
2. ¿Qué espacios de participación hay?
3. ¿Existen diferencias entre la participación de hombres y mujeres, cuáles?
4. ¿Existen diferencias de participación según la edad, cuáles?
5. ¿Existen diferencias de participación según el sector en que viven las personas, cuáles?
6. ¿Cómo influye la experiencia de participación en el proyecto de vida personal?

##### **b) Organización:**

1. ¿Qué organizaciones han trabajado en El Mezquital?
2. ¿Qué experiencia de organización interinstitucional ha habido?

3. ¿Cómo surgió la organización por sectores en la comunidad, por qué?
4. ¿Ha existido rivalidad entre los sectores de la comunidad?
5. ¿Cuáles son las organizaciones comunitarias de mayor importancia?

**c) Liderazgo:**

1. ¿Cómo se ha realizado la elección de las personas dirigentes?
2. ¿Existen diferencias de liderazgo entre hombres y mujeres, cuáles?
3. ¿Qué características debe tener un líder o una lidereza en la comunidad?
4. ¿A quiénes reconocen como líderes en la comunidad, por qué?
5. ¿Quiénes son líderes o liderezas pero la comunidad no les reconoce como tales?
6. ¿Existe rivalidad entre las personas que ejercen liderazgo, por qué?

**d) Comunidad:**

1. ¿Cuáles son los problemas más importantes que afronta la comunidad?
2. ¿Cuáles son las necesidades más importantes de la comunidad?
3. ¿Qué tiene que pasar para que las cosas mejoren?
4. ¿Qué tendrían que hacer para que los problemas comunitarios se resuelvan?
5. ¿Qué caracteriza a cada sector de la comunidad?
6. ¿A qué municipio pertenece El Mezquital?
7. ¿La gente se siente parte de ese municipio?
8. ¿Cómo es la gente del Mezquital?
9. Luego de hablar sobre la comunidad podría decirnos en pocas palabras ¿cómo es El Mezquital?

**e) Mujer:**

1. ¿Qué ha motivado la participación de la mujer?
2. ¿Cómo se originó la participación de la mujer en El Mezquital?
3. ¿Qué consecuencias (positivas y negativas) surgieron al inicio con la participación de la mujer?
4. ¿Afrontan problemas actualmente, las mujeres que participan activamente en la comunidad, cuáles?
5. Si han tenido dificultades en sus distintos ámbitos, ¿Qué les ha motivado a continuar en la participación?
6. ¿Qué circunstancias han evitado que más mujeres se involucren en la participación comunitaria?
7. ¿Qué espacios específicos hay para la participación comunitaria de la mujer?
8. ¿La comunidad ha representado un obstáculo para la participación de la mujer?

9. ¿Cómo ha apoyado la comunidad a la mujer?
10. ¿Cuáles son los requisitos para que la mujer participe activamente en la comunidad?

**f) Juventud:**

1. ¿Qué caracteriza a las personas jóvenes que participan?
2. ¿En qué participa la juventud?
3. ¿En qué participa más la juventud?
4. ¿Qué facilita o dificulta la participación juvenil?
5. ¿Cómo se puede convocar a la juventud que no participa?
6. ¿Quiénes apoyan la participación juvenil, cómo?
7. ¿Cómo se crean los espacios de participación juvenil?
8. ¿Cómo son los ámbitos de participación juvenil?
9. ¿Qué puede o debe hacer para participar la juventud?
10. ¿Cómo se originó la participación juvenil en El Mezquital?
11. ¿Qué cambios ha habido en la participación juvenil en la historia del Mezquital?
12. ¿Cuál es la formación de la juventud en relación a participación?
13. ¿Qué aportes brinda la participación juvenil a la comunidad?
14. ¿Qué aportes brinda la comunidad a la participación juvenil?
15. ¿En dónde se reúne la juventud?
16. ¿Cómo se comunica la juventud?
17. ¿Cómo se organiza la juventud?
18. ¿Qué necesita la juventud del Mezquital?
19. ¿Qué piensan las personas adultas de la juventud?
20. ¿Qué piensa la juventud de las personas adultas?
21. Después de haber hablado sobre la juventud podría decirnos en pocas palabras ¿Cómo es la juventud del Mezquital?
22. ¿Cuál es la formación de la juventud en relación a organización?

**g) Iglesias**

1. ¿Qué iglesias han trabajado en la comunidad El Mezquital?
2. ¿Cuál ha sido el papel de las iglesias en el desarrollo de la comunidad?
3. ¿Cuál ha sido su aporte a la participación comunitaria?
4. ¿Cuál ha sido su aporte al liderazgo comunitario?
5. ¿Cuál ha sido su aporte a la organización comunitaria?
6. ¿Cuál es el principal interés de las iglesias que trabajan en El Mezquital?
7. ¿Qué relación hay entre las iglesias y otras organizaciones comunitarias?
8. ¿Cuáles son los problemas que tienen las iglesias en El Mezquital?

## **E. CONCLUSIÓN:**

Se ha terminado con las preguntas que nosotros tenemos, pero es probable que la persona tenga todavía información importante que quiera compartir con nosotros, por eso indagamos un poco preguntando:

1. ¿Tiene usted alguna pregunta cuya respuesta cree que podríamos buscar?
2. ¿Quisiera comentarnos algo más?

## **Memorias de los Encuentros Individuales**

### **Entrevista No. 1**

#### **Informante Externa**

Trabajo para la Cooperación Mesoamericana para el Desarrollo y la Paz, COMADEP. El principal enfoque de trabajo a nivel nacional es en Petén y Quiché. Trabajo con mujeres en el área productiva y de comercialización, en Petén y por el lado de Quiché es más en educación con el PRONADE. En Alta Verapaz también, educación, pero con un grupo de maestros, personas que dejaron de estudiar específicamente por el conflicto armado y ahora están terminando magisterio para incorporarse a sus comunidades.

Empecé a trabajar allá en 1992 con la ASMJ. El papel allá es de asesorarlas y acompañarlas en el proceso organizativo. Cuando yo llegué ya era un grupo de mujeres, tal vez no con gran base pero sí había mujeres lideresas que habían asumido un rol protagónico en el proceso de los asentamientos. Muchas de ellas eran mujeres que coordinaban el trabajo de sus sectores. Tenían muchas funciones, el trabajo comunitario, el trabajo en la casa y luego el trabajo en la asociación. En esa medida se iban incorporando igual que yo. Fue una primera experiencia de trabajo con mujeres, yo diría mujeres con mucha experiencia organizativa y con mucha capacidad de propuesta y discusión, con deseos de trabajar, de seguir adelante por su familia y sobre todo por su comunidad.

Las que yo conocí en ese entonces eran unas cinco o seis mujeres que estaban interesadas en dar un paso en el trabajo de liderazgo dentro de su comunidad y tenían interés en irse formando en temas como: organización, género y elaboración de proyectos, esas eran unas de las expectativas que ellas tenían. En el interior de la organización ya asumían roles como: estar en la Junta Directiva, tener una tienda de consumos, un jardín infantil en donde ellas ya tenían cargos y así se fueron desarrollando.

En relación a la participación. En ese sentido conocía más el trabajo de quienes eran las lideresas. Ellas hacían trabajo en cada uno de sus sectores coordinando el agua y haciendo las gestiones para la legalización de sus terrenos. Hacían trabajo con las iglesias católica y evangélica, apoyaban a los niños de edad escolar, coordinaban mucho con la escuela y el jardín infantil. Representaban a la organización en las reuniones que en ese tiempo funcionaban más, lo de la coordinación interinstitucional, porque había un interés que era la cuestión de la tierra, que se legalizara. Por medio de una institución del Estado, no recuerdo cual, se pudo ir viendo lo de la legalización, lo de los representantes por sector. Esa participación activa la reflejaban dentro de la organización. Eran muy críticas y muy propositivas y con capacidad de ir conduciendo sus procesos. Lo que considero es que no fue un proceso paralelo en donde todas las mujeres pueden ir dando esos pasos de calidad sino que fueron pocas las que se fueron quedando en diferentes roles en la comunidad y en la organización, en su iglesia. Considero que esa fue una de las cuestiones por las que se fue limitando la

participación de ellas. Eran pocas la que se convertían en esos hilos conductores entre comunidad y organización.

En cuanto a organización. Los dirigentes de los sectores, hombres y mujeres, convocaban a asambleas comunitarias, si era un tema de interés del sector era asamblea del sector. Y cada mes, o si el tema era de interés general, hacían asambleas comunitarias, generales. En las asambleas sí participaba toda la gente, cuando eran reuniones de sectores sólo iban los representantes de cada sector. Pero yo considero que siempre se daba la cuestión de la poca oportunidad para las mujeres en los espacios donde se toman decisiones. Porque si eran temas o puntos de interés, en los que había que tomar decisiones de trascendencia para la comunidad eran más hombres los que participaban, por diferentes razones. Decían que eran de noche las asamblea, casi sólo hombres iban. Cuando era de hacer un trabajo puramente manual, como hacer las calles de sus sectores, ver lo del agua, ir a hacer gestiones, allí era donde las mujeres asumían un papel más activo.

Cuando todavía había un interés común, la legalización de la tierra, la organización era más activa. Otro de los intereses era dejar de ser un asentamiento y convertirse en colonia. Andaban haciendo todas las gestiones para contar con la infraestructura necesaria que les diera esa categoría. Ahora, dentro de todo este proceso yo considero que había muchos conflictos, muchos intereses, cuestiones de corrupción. Siempre hay líderes que han tenido más acceso a otros espacios, manipulaban, pedían dinero, a veces extra, que no debían haberlo pedido. Mantenían el poder, no salían de los puestos claves. Entonces sí generó mucho conflicto a nivel de las representaciones de sectores. Entiendo que hasta la fecha, yo participé en un par de actividades en que se tenían que hacer asambleas comunitarias, y la gente de ese sector no iba porque iba a ir "la aquí" y como ellos no se llevaban históricamente... son conflictos serios que todavía se tienen allí.

En cuanto a la historia. No conozco el proceso desde sus inicios. Según entiendo empezó en el '85, '86. Pero más o menos lo que recuerdo está en la etapa donde ya los asentamientos estaban conformados. Esa es una.

El mayor interés de toda la población era la legalización de los terrenos que fue un proceso bastante largo, en ese proceso había ese interés que le decía, la coordinación interinstitucional y que había muchos intereses políticos también. Con cada proceso electoral iban llegando más candidatos y como decía la gente "ya estamos cansados de tantas mentiras, que ofrecen esto y lo otro..." todo eso hizo que ellos no creyeran en la cuestión. Jugó un papel importante en este proceso la Iglesia Católica, por eso le han dado mucho reconocimiento; estuvo muy de cerca en toda la cuestión. La iglesia considero que jugó y sigue jugando, tal vez ahora no mucho porque ya no está el sacerdote que se metió de lleno.

Otra etapa importante es el proceso donde la ONG para la que yo trabajé, fue una de las que más enfatizó la educación para los niños porque toda el área de allí no tenía escuelas. Allí hay una cuestión con otro enfoque, la gente de la colonia no dejaba que ingresaran los niños de los asentamientos a las escuelas. Entonces se estaba incrementando el número de niños que no estaban asistiendo

a la escuela. Por eso uno de los intereses de FUNDESCO fue promover la construcción de la escuela. Según entiendo tuvo bastante coordinación con el MINEDUC, así lograron la construcción y posteriormente estuvo pagando por bastante tiempo a varios maestros con tal que los niños no quedaran sin cobertura educativa y posteriormente se hicieron los trámites para que pasara a ser una escuela del MINEDUC.

Esa coordinación interinstitucional tenía mucho. PROUME se llamaba el proyecto. Aglutinaba a los representantes del Estado, tenían oficinas, allí se pagaba el servicio de agua, tenía la cooperativa para servicios de vivienda y agua. Había una buena coordinación con todas las ONG's y de otras instituciones que estaban en el área. Pero principalmente se dieron problemas de corrupción muy fuerte, llegando al extremo de que la población quemara las instalaciones y allí se perdió todo. Ya no se pudo continuar con el proceso.

Otro de los procesos importantes es cómo la gente a partir de que va logrando cambios en las cuestiones físicas de la vivienda se va sintiendo incluso más reservada en relación a la gente de las otras colonias. No se sentían bien que les dijeran asentamientos, y decían “nosotros somos colonia. Tenemos la infraestructura básica necesaria para dejar de ser asentamiento”. Considero que eso ha pesado mucho en la vida de la gente.

Y procesos organizativos que se han continuado pero que yo considero que a estas alturas es muy poco, por diferentes razones. Su mayor interés era la vivienda, las cuestiones básicas, cuando eso se cumplió yo sentí que se vino un proceso de declive, en todo lo que eran los procesos organizativos. Yo diría que son muy pocos los que funcionan, algunos grupos de jóvenes, la AMSJ, pero que ha tenido su altibajo porque ellas se han centrado más en hacer un trabajo hacia adentro. Aunque en su proceso de formación se han formado promotoras que han hecho trabajo de proyección como la no violencia, VIH SIDA, los derechos, han coordinado últimamente con las escuelas y de esa forma es como ellas se han proyectado hacia la comunidad.

Las reacciones de las personas que vivieron estos acontecimientos fueron, por ejemplo, yo veía muchas actitudes violentas, de confrontación, de agresividad, incluso cuando yo llegué fue uno de los retos que yo dije “a ver si en algún momento voy a lograr convivir así” porque en realidad cuesta cuando la gente es muy conflictiva pero la verdad es que sí logré una aceptación de ellas que me aceptaran como una persona externa a su propio proceso. Pero yo veía muchos conflictos comunitarios, las mismas familias que se peleaban porque el agua, porque el perro se metió a la casa, porque los niños se pelearon... otra cosa es que eso mismo se reflejaba en la Asociación. Cuando había trabajo de capacitación “que se me perdió mi cuchillo... esa señora me robó mi...” y empezaron a pelear, había problemas. La otra cuestión que veía mucho era el machismo, las actitudes machistas que han dejado que las mujeres se superen muy poco porque son pocas las mujeres que han ido rompiendo con esas cortinas que no las dejan desarrollarse. La religión ha sido otro de los grandes problemas desde mi punto de vista porque muchas mujeres tenían interés de superarse pero decían “es que el pastor dice... que la iglesia dice... y por eso no podemos

participar en estas actividades... no podemos informarnos sobre nuestros derechos eso no va con la Biblia..." cuestiones de ese tipo. Costaba mucho que la gente se involucrara en los procesos. Otra cosa era la baja estima, muchas mujeres hasta que llegaron a la organización se dieron cuenta que eran capaces de hacer algunas cosas, decían "es que mi esposo me dice que yo soy tonta... que nada se me queda... que para qué esto y para qué lo otro..." uno que vio a mucha gente, una señora me decía "a mi póngame a hacer lo que sea menos a hablar..." pero con el tiempo ahora ella reconoce que con todos los cambios que ha habido muchas mujeres se han superado, han dejado de ser violentadas por conocer sus derechos. Tal vez no sé de un trabajo tan hacia afuera.

La cuestión de inseguridad, quiérase o no siempre se ha visto afectada... para entonces eran una o dos personas las que tenían conflictos ahora ya es un conflicto bastante serio aquello de que ya casi ni pasar se puede, dice una compañera "pasa uno y ahí están los disparos", entonces se ha vuelto mucho más- aunque últimamente yo no he escuchado mucho de allá pero si han muerto muchos, especialmente jóvenes.

Lo que motiva la participación de la comunidad es el interés de que les satisfagan sus necesidades inmediatas o estratégicas, dependiendo del grupo que esté organizado. Hay intereses desde satisfacer sus necesidades básicas comunitarias, interés por organizarse, por un tema específico que puede ser la religión, organizarse como mujeres, como jóvenes, la educación. En esa medida los intereses van variando.

En cuanto a los espacios de organización. Considero que están por ejemplo los comités, las juntas directivas, coordinadoras de sector... ahora podría decirse que el interés es integrarse a los COCODES pero según conozco no toda la población está interesada. En lo que es la periferia de la ciudad hay poco interés de integrarse a COCODES que sería otra de las alternativas. Organizarse alrededor de la educación también, los comités de padres que apoyan la escuela, en la iglesia y las organizaciones de mujeres. De jóvenes que no sé si existen todavía, de mujeres hay unas 3 ó 4 que serían espacios donde se podrían integrar.

En cuanto a cantidad y calidad considero que sí hay [diferencia entre la participación de hombres y mujeres] porque hay más participación de hombres en espacios donde se van a tomar decisiones, donde van a acceder a recursos, donde van a tener un beneficio, para muestra está la Cooperativa, en el tiempo en que en realidad estaba generando ganancias había un conflicto permanente por ser dirigentes de la Cooperativa y que ha habido grandes problemas de corrupción especialmente esos cargos los han ocupado hombres. Sin decir que no hay una o dos mujeres que ocuparon los cargos y que lamentablemente también alguna de ellas se involucró en problemas de corrupción, según lo que la población decía, porque los conflictos eran entre ellos mismos. En el caso de la escuela, ahí son mujeres las que más participan, hablamos de reuniones, de integrarse a las juntas escolares son las mujeres las que más ocupan estos espacios, lo que considero es que a nivel de la misma familia se ve, dicen "bueno cuál va a ser el objetivo de estar en tal espacio". Desde allí se va analizando, "voy yo o vas tú", pero va a

depender de los intereses que estén de por medio. Allí es donde considero que ha sido un poco difícil, de que haya un espacio real ya sea para hombres o mujeres, porque no digo que sea necesariamente sólo de mujeres, pero en el que sí evalúen, algunos piensan “bueno me interesa estar porque voy a obtener tal beneficio, si no que vaya ella, si es de trabajo que vaya ella”. Se dan esas cosas todavía.

Sí, [existen diferencias de participación según la edad] yo al menos considero que las mujeres que más logran participar son la que ya no tienen mayores compromisos de niños pequeños. Mujeres entre 25 y 30 años o mujeres jóvenes, sin compromisos de familia. Las que se sienten amarradas y menos participan son las que tienen niños pequeños, están embarazadas o por cuestiones laborales. Los jóvenes, considero que tienen un poco más de espacio para participar, en los adultos es también amplio; pero si lo vemos desde las juntas directivas, los comités son personas adultas, yo diría de 30 años, 35 para arriba los que más se interesan de estar en esos espacios, más que los jóvenes. En la experiencia que tengo de allá a muy pocos jóvenes vi, ya involucrados en procesos formales como un comité, sí en una organización juvenil o en un equipo. Pero entiendo que el espacio desde los señores no ha sido muy amplio para que los jóvenes se puedan ir incorporando o interesando.

Considero que sí [existen diferencias de participación de acuerdo al sector], no conozco las causas pero, por ejemplo, el tiempo que yo estuve allá veía que había un asentamiento que se llamaba El Éxodo, el otro se llamaba Monte de los Olivos, estaban casi a la par, la gente del Éxodo era más analítica, discutía, peleaba pero también proponía, la mayoría de la población aportaba, si era de ir a una asamblea casi la mayoría de la gente iba, proponía, discutía, y a la vez asumía cargos, mientras que allá dos o tres cuadras de diferencia, no iban. No iban porque no tenían interés, por lo que le decía de los conflictos anteriores, decían “¿para qué voy a ir si van a ir ellos?” Ni participaban como asentamiento, sólo ellos, digamos que había más identidad, entre ellos mismos tenían conflictos. Entre ellos había conflictos serios de liderazgo y de poder.

El otro [sector] que conocí más es El Esfuerzo y también eran muy apáticos, había o no había para ellos era igual, si tenían bueno, si no tenían tampoco, no tenían un interés de participar así organizadamente, mientras que la Esperanza, allí si se ve que hay un nivel mayor. Me imagino que la misma estructura organizativa, funcionan las juntas y los comités y hay un interés de la población, más que los otros.

El conflicto se dio por el control que se quería ejercer, por lucha de poder, por acceso a los recursos, por mantener comunicación con el representante del PROUME, querían que se le reconociera su trabajo, porque también así si los reconocían más tenían más oportunidades de recibir los beneficios.

Considero que [la influencia de participación en el proyecto de vida] empieza porque las personas se valoran a sí mismas. “Yo puedo” y el estar dentro de un colectivo me hace descubrir que tengo capacidades, que tengo habilidades, que conozco mis derechos y por tanto... sé que tengo buenas ideas... todo eso les va fortaleciendo y cuando deciden incorporarse a... pues me imagino que

posteriormente, parte de que ya hicieron esa autovaloración, aportan y la gente va reconociendo el liderazgo, los va identificando y dicen “tal persona representenos porque usted tiene capacidad de esto y de lo otro...” en la medida en que van descubriendo y valorando esos liderazgos la gente va teniendo un mayor nivel de participación.

En Mezquital trabajan organizaciones como a iglesia católica, las escuelas, las juntas directivas, la cooperativa que ha jugado papeles determinantes, el PROUME, que era sobre todo por infraestructura de la comunidad, las organizaciones de jóvenes apoyado sobre todo por FUNDESCO, la asociación de mujeres, las REPROINSAS. Otras como UNICEF, que estuvo muy de cerca.

CIPRODENI estuvo presente un tiempo allá. No recuerdo que otra. El MSPAS que estuvo en relación con las REPROINSAS. Había una coordinadora interinstitucional que la conformaban todas las instituciones del área, pero que hubiera otra con trabajo permanente no recuerdo.

Me imagino que la organización de la comunidad era por sectores porque era tanta la población y quizá desde mi punto de vista fue para evitar esos conflictos que había, porque si alguien representa a una gran cantidad y no tiene esos principios democráticos y demás que hacen falta, se va sólo por su lado... aquí había un nivel de comunicación, a mi criterio, bastante bueno, porque el representante de cada sector tenía comunicación con el representante de todos los sectores. Había una identificación con todos. Fue como medio de control y de comunicación que los mantuvo organizados, así se evitaban conflictos, porque ante cualquier conflicto de cuadra ya iban los representantes de sector a ver, incluso a solucionar inmediatamente lo que se podía.

Las organizaciones comunitarias de mayor importancia son las de mujeres, como las REPROINSAS. Las de jóvenes. La directiva de la cooperativa, que tiene representación y poder sobre toda el área. Lo que son las escuelas cada quien se ha ido cerrando a su propio trabajo.

Para la elección de quienes dirigen las organizaciones... un poco allí es donde funciona esto de los sectores, cada sector elige a sus representantes, luego los representantes eligen a los representantes de colonia... de esa forma integran su coordinadora. Han sido nombrados los alcaldes auxiliares por el alcalde municipal, pero eso ha sido más a dedo, no ha sido una elección popular. Se ha intentado la conformación de los COCODES sobre todo en La Esperanza con la intención de que las formas o las políticas respondan más a la realidad. Ahora lo que pide la municipalidad es que sean COCODES. Pero es por sectores.

Yo creo que si existen diferencias entre el liderazgo de hombres y mujeres. Por ejemplo, en el liderazgo de las mujeres, según mi experiencia, hay más honestidad, menos corrupción, más entrega en el trabajo que se hace, hay más compromiso, las mujeres nos sentimos más obligadas internamente a hacer un mejor trabajo porque siempre se nos ha juzgado de que no lo hacemos bien... lo dejamos a medias... hay más transparencia incluso, y hay más discusión.

En el caso de los hombres, ellos se van más por ocupar cargos donde se va a mover dinero, donde hay más recursos y van a poder darse más gustos... ellos van más por ese tipo de liderazgo.

Las mujeres van más por el reto de hacerlo bien y que sean cosas de beneficio para la familia o para la comunidad, mientras los hombres a veces ni piensan si a su familia le va o no le va a beneficiar. Incluso al contrario, incluso la familia se ha afectado cuando los casos de corrupción son muy fuertes, la familia se ha desintegrado; dejan a sus hijos al cuidado de alguien más. Conozco el caso de un señor que se llevó como Q25, 000.00 y dejó a su hijo y a la esposa embarazada, la gente dijo: “como no aparece, vamos a quemar a la señora.” Le dieron tantísimo miedo a la familia por eso.

Un líder o una lidereza debe tener muchas características democráticas, resolución de conflictos, transparencia, honestidad, debe ser muy respetuosa, tener una visión de trabajo de interés colectivo, incluyente, que no discrimine, mediador en los conflictos, no generador de ellos, que no promuevan la violencia ni actitudes de corrupción, que son ejemplo para que la gente actúe. Creo que eso es algo que ha dejado desmotivada a mucha gente de El Mezquital.

Se reconoce como líderes a la gente que ha tenido trayectoria en roles así. Personas que hacen un trabajo de proyección social. O a las mujeres que hacen trabajo de educación o prevención en las escuelas. O personas que tienen una habilidad que puede apoyar a alguna persona o grupo. Gente que asume roles como evangelizadores, ya sea de cualquier iglesia.

Hay personas que son líderes pero no se les reconoce como tales, aquellas personas que actúan por una causa noble, en beneficio de la comunidad, pero que lo hacen en silencio o hablando a nivel muy personal, pero que tienen un sentido de ver el bienestar de la comunidad, pero que no asumen un compromiso de dirigir o de participar dentro de alguna organización, pero que sí hacen un trabajo, como se dice, de hormiga.

Existe rivalidad entre personas que ejercen el liderazgo, especialmente cuando median cuestiones económicas o de reconocimiento de su actividad.

Hablando de los problemas más importantes que afronta la comunidad, hace como 8 años, consideraba que uno era los servicios básicos comunitarios, otro era la inseguridad que ya era un problema y que actualmente ha crecido a cántaros. Es un tema difícil para la comunidad. Otro es la falta de empleo, se ve que hay muchas personas con necesidad de trabajar que se dedican a un trabajo informal. Las madres solteras también se ven con ese problema, más que todo se dedican a la economía informal, lo que les hace que las jornadas sean mucho más duras, tiene que regresar a casa a seguir con las tareas del hogar, a cuidar a los hijos, y muchas veces, los hijos se quedan solos, sin ninguna persona responsable de cuidarles todo el tiempo que padre y madre salen a trabajar, y eso les afecta en cómo se vinculan después con otras cosas.

Anteriormente decía que también les afecta la lucha de poder, porque cada quien quiere el beneficio para su comunidad sin importar que debe ser un beneficio colectivo.

Dentro de las necesidades más importantes de la comunidad está la satisfacción de esta problemática que le acabo de mencionar. Las mujeres deberían tener mejores oportunidades de trabajo, más accesibles. Programas educativos que puedan atender a toda la población de niños y jóvenes que son

desatendidos. Otra es la violencia intrafamiliar, porque dentro de la dinámica que veía aún dentro de la organización que acompañé se veían muchos reflejos de esta problemática. Considero que es un tema que debería trabajarse: niñez, juventud y familia.

La problemática de la cobertura en educación es una necesidad que muchas veces los niños ya no encuentran escuela, porque cada una tiene determinada capacidad y determinado número de niños y jóvenes que deberían asistir. Eso los obliga a quedarse fuera de la educación.

Para que las cosas mejoren debería haber en primer lugar una organización comunitaria más fortalecida, con más visión, con visión clara como organización, cómo defender los intereses colectivos. Aunque el problema sea común buscan soluciones para lo individual, ese es muchas veces el problema dentro de las organizaciones. Yo considero que esa es una, además que ellos presenten sus necesidades y sus propias soluciones.

## **Entrevista No. 2**

### **Informante Externa**

Trabajo en la Unidad de Defensores de Derechos Humanos del Movimiento Nacional por los Derechos Humanos.

Yo conozco un poco a nivel general el trabajo de FUNDESCO. La situación de la participación a nivel del Mezquital y que de alguna manera nos involucramos... allí se inició el trabajo de FUNDESCO, en el '85 más o menos a finales de año se forma una organización mínima con la que se inicia en el '86, en ese tiempo cuando se inició el trabajo en el Mezquital existía una asociación comunitaria en el Mezquital, realmente no recuerdo el nombre pero creo que ustedes en antecedentes la van a encontrar, era una organización grande que representaba a los cinco asentamientos del Mezquital, no es lo que actualmente hay, en ese tiempo todos los asentamientos estaban unidos, porque el Mezquital en este momento ya está, podría decirse, legalizado. Yo además trabajaba en el BANVI y como en el '86 u '88 por allí, se legalizaron todos los lotes y la gente ya siendo dueña del lote que les correspondía ya empezaron a hacer viviendas formales, pero en ese tiempo, en el '85, realmente eran champas, eran covachas y la gente estaba luchando no sólo por resolver el problema de la vivienda sino que también su lucha era por los demás servicios, ustedes ven ahora que ya tienen agua, después fue el gran problema de los drenajes, después fue la luz domiciliaria, cada uno de los servicios que tiene la comunidad en su conjunto, ha sido parte de la lucha de las organizaciones en el Mezquital. En el '85 existía esa Asociación de Vecinos Unidos El Mezquital, algo así era el nombre, y para poder iniciar el trabajo allí era una asociación grande pero que tenía sus estructuras en cada uno de los sectores, estaba El Éxodo, Monte de los Olivos estaba La Esperanza y la otra no recuerdo pero eran cinco los grandes asentamientos y en ese año el objetivo era iniciar un trabajo de organización allí, entonces empezamos trabajando, veíamos por donde entrábamos, pues entramos relacionándonos con esta asociación de vecinos y nos autorizan que empezáramos a trabajar y el aspecto por donde trabajamos fue la educación. Se

empezó trabajando con un grupo de jóvenes a ver por donde se le entraba porque hicimos un análisis así muy somero y vimos que había alrededor de unos 10 mil niños que se estaban quedando sin ir a la escuela primaria en ese tiempo, imagínense a estas alturas, entonces el objetivo nuestro en ese tiempo fue, para tener presencia, iniciar organización en el Mezquital. Tenias que tener un aspecto importante para la gente, para que les llamara la atención y era un poco motivarlos para resolver el problema, de alguna manera, de la educación, así como la falta de atención para los niños a nivel de la escuela. De esa cuenta se forma un grupo de jóvenes que se les capacitó para que fueran ellos los que iniciaran a trabajar, como que fueran los maestros, y se forma ese grupo, se empieza a trabajar en el '86 con una escuelita, así en champas, posteriormente fue prestado el terreno, por supuesto que en torno a esta iniciativa también se une un grupo de mujeres, también madres de los niños, para poder trabajar allí apoyando, involucrándose directamente en la actividad. De allí surge FUNDESCO y posteriormente con todas las actividades que se realizaron y las inquietudes y las necesidades de la gente se formó el grupo de mujeres y se empezó a trabajar en el tema de las mujeres, se intentó resolver de alguna manera, orientar el tema a las mujeres en las diferentes necesidades que tenían, la organización todavía no era FUNDESCO en ese tiempo, pero la gente que estaba trabajando en el año 89 y 90 más o menos, se constituye como una ONG y empieza a trabajar pero a la par todas las organizaciones interesadas en el tema de la organización, talvez no fue una organización a nivel de todas las comunidades, de todos los asentamientos pero sí tenía incidencia en el tema de las mujeres y el tema de los niños. El tema de los jóvenes fue un tema también que se trabajó bastante aunque ahora ha bajado mucho, más hay a nivel de educación de adultos y se mantiene todavía la presencia de FUNDESCO en esta línea, pero más es con el tema de las mujeres en diferentes aspectos de formación y capacitación en los temas que a ellas les interesa.

A mí me parece que la participación de las personas en el Mezquital ha sido muy buena porque como le digo desde ese tiempo si no hubieran estado organizados, y si no tuvieran esa iniciativa y ese deseo de resolver los problemas, y ha sido únicamente a través de su organización que actualmente todavía hay líderes de ese tiempo. Yo conocí un señor don Víctor, no sé que apellido es, que todavía está activando, yo conocí a don Víctor en el año 85 a finales, eso nos demuestra que la gente se ha mantenido, ha visto la proyección que ha tenido su organización y ha mantenido ese deseo de continuar organizada y sólo a través de la organización ha sido posible todo el desarrollo que ahora tiene el Mezquital. Ahora hay organizaciones de organizaciones en el Mezquital, hay cantidad que trabajan por los niños, por los jóvenes, por las mujeres, no solamente FUNDESCO, hay otras organizaciones más que trabajan también con mujeres, la misma iglesia. Hay un buen nivel de organización en el Mezquital, no he estado muy de cerca los últimos tiempos pero sabemos a nivel del trabajo de FUNDESCO, allá conocemos que ha sido un buen trabajo de la gente y que sin ese interés y esa participación no hubiera sido posible el ver al Mezquital como está actualmente. Sólo recuerdo a UDINOV, en ese tiempo le decían la novena al lugar, que todavía existe con ese nombre aunque ya está desapareciendo. Ellas

que también trabajaban con niños y también a nivel de la iglesia pero no recuerdo nombres. En mi caso, mi participación está a nivel macro, y no estuve muy directamente relacionada con las personas y las organizaciones porque así a nivel real nunca he estado directamente vinculada al trabajo de campo de FUNDESCO, sino que he estado más como socia y como junta directiva y en colaboraciones que he tenido.

La juventud del Mezquital es, al igual que en las demás áreas, son jóvenes parte de la población, diríamos, marginada, sin muchas oportunidades de desarrollarse de prepararse para enfrentar la vida al igual que todos los demás, que tiene muchas aspiraciones pero que los que no entran a una mara, pues tienen que quedarse quizás yendo a trabajar de albañiles, porque muy patojitos ya están haciendo albañilería; eso si lo pueden hacer y son jóvenes igual que todos los demás, alegres y con deseos de superarse, pero que esta sociedad los ha orillado a veces a tomar caminos que no son lo mejor para ellos pero que no fueron ellos los que decidieron el desenvolverse de esa forma, en maras, drogas, en delincuencia, sino que son las mismas políticas de nuestro país las que han orillado a la juventud a comportarse de esa forma y si hubieran más oportunidades para ellos indudablemente no andarían delinquiendo, no andarían en maras, ni asaltando, como se da constantemente.

### **Entrevista No. 3**

#### **Informantes CEDIF**

En relación a la historia:

N. Llegó a El Mezquital en octubre de 1986, “con la invasión”.

A. Llegó antes, en marzo del mismo año “cuando todo era un lodazal, no había agua ni luz y vivimos en chozas” Antes vivía en La Brigada, quiso dejar al esposo y por eso llegó a Mezquital pero cuando consiguió un terreno, su esposo la encontró y lo vendió, por eso tuvieron que irse por 4 o 5 meses a Santa Isabel II. Cuando volvió a El Mezquital [volvió a dejar a su esposo] estuvo viviendo con un hermano hasta que encontró un terreno en propiedad. Los sectores se fueron organizando, eligieron a los comités, sin embargo en las reuniones participaban todos los sectores juntos. Su hermano fue miembro de la directiva de tres banderas, en cada comité había 5 personas.

A.: “El tiempo que pasé sin casa y sin terreno fue como de 10 años, pero en ese tiempo vimos los problemas que había y trabajamos por la salud y contra las enfermedades, tuvimos ayuda de Médicos sin Fronteras y gente de la USAC por algún tiempo, ellos ofrecieron mejores condiciones. Hoy hay una Farmacia en la Manzana B, Lote 16, que es fruto de ese trabajo que se hizo.

En relación a la participación:

N.: Al inicio la gente participaba porque veía su beneficio, siempre hay quien no participa, era más difícil, por ejemplo, cuando se les pedía mano de obra, aunque se pedía voluntarios pero al fin, tenemos agua. Ahora como cada quien está bien, cada quien está por su cuenta en todo, pero por la delincuencia se

dedican sólo al trabajo, ya no a la comunidad. Antes uno salía tranquilo a cualquier hora.

A.: No hay seguridad, uno anda siempre con temor.

N.: se vive entre cuatro paredes

Ambas: Ya no hay libertad.

A.: La participación es algo individual, ser parte de una organización, tener un rol.

N.: En cuanto a la organización, FUNDAESPRO (Fundación Esfuerzo y Prosperidad) inició el trabajo de capacitación de mujeres para trabajar como voluntarias, en 1986 se alió con Médicos sin Fronteras para la atención primaria en salud [prevención], realizando jornadas de salud. Luego se formó una organización con representación legal, el objetivo era recibir ayuda en salud, educación, niñez, etcétera. Así empezaron las REPROINSAS (Representantes del Programa Integral de Salud). Mientras hubieron proyectos recibieron algún financiamiento, pero siempre hubo voluntarias que no buscaron “ganancias.” Llegaron a ser más o menos 80 mujeres, luego fueron 40, ahora son entre 20 y 30.

Como organización antes se participaba en reuniones con otras organizaciones, ahora sólo en la multisectorial.

La organización es organizarse para lograr metas o cubrir necesidades. Pertener algo y luchar, por que no basta con capacitarse.

En cuanto al liderazgo, los líderes trabajan en las juntas directivas y en las organizaciones, es que antes se trabajaba más. Don Víctor como que está en alguna organización, pero no se ve lo que hacen, si de verdad hay líderes que hagan algo... no se sabe qué. Hay un gran sitio por allí con el que se podría hacer algo más para la comunidad. Yo sé que la municipalidad podría ayudar si hay una organización de la comunidad.

En relación a las características de un líder o lidereza:

A.: Que haya inteligencia para dirigir, porque dirigir cuesta.

N.: Que trabajen por la comunidad. Que busquen la unidad. El Padre Luis Rama fue una persona muy motivada para ayudar a las personas en muchas cosas. No fue fácil dirigir porque en los comités no eran “santos,” pero se trató de que la gente se fuera a Villa Lobos, pero no participaba mucha gente, todos necesitaban pero costaba mucho.

El líder es el que lleva la batuta.

La persona que es líder tiene responsabilidad, obligaciones en la organización.

En relación a la historia. [N.] Cuando venimos en 1986, no había servicios. A veces nos vendían agua en la colonia. Teníamos necesidades, niños chiquitos y no teníamos ni donde lavar, ni donde hacer nuestras necesidades.

En 1987, cuando vinieron los proyectos, hubo instituciones que se preocuparon por el mejoramiento de la comunidad, ayudaron con la tubería [agua potable], nos capacitaron en salud, para nosotros y para que ayudáramos a la

misma comunidad para prevenir enfermedades. Trajeron vacunas, medicina para enfermedades del aparato respiratorio, para diarreas, incluso había fiebre tifoidea. Algunas de esas organizaciones son: Médicos Sin Fronteras, COINAV, DAHVI, COIVIES. Las organizaciones supieron del Mezquital por una manifestación que hicimos con un niño que había muerto.

En 1994, cuando empezaron los problemas, nos reubicaron de un sector para otro, yo tardé tres años para poder ubicarme porque la gente no quería dejar el lote que a mí me habían adjudicado. Nos pasamos en octubre y en febrero del siguiente año a mi esposo le dieron unos centavos.

En 1995, hubo proyección a otras comunidades; médicos Sin Fronteras nos había capacitado y nos dijeron que teníamos capacidad de ayudar a otras personas en otras comunidades que necesitaban eso, lo mismo que nosotros. Yo fui a Guajitos, Tierra Nueva, zona 18, El Cerrito, El Incienso; capacitamos en diferentes temas incluso sobre el SIDA. Médicos Sin Fronteras ya se fue, apoyaron en todo lo que pudieron y luego se fueron a otras comunidades que también necesitan.

[A.] Hace como 20 años, cuando venimos no teníamos terrenos. Ni siquiera habían medido los lotes. Los directivos que vinieron de primero con todo el grupo le daban a uno un lugar pero no tenían ni medidas ni nada. No había ni calles, ni agua, teníamos que madrugar para ir a traer agua.

En esta etapa había mucho miedo de que lo sacaran a uno de su terreno a la fuerza. Al principio sí sacaron a la gente, porque eran pocos, pero luego se vino tanta gente que ya no pudieron sacarla. El plan que uno tenía era quedarse y tener dónde vivir.

Ya hace como 13 o 15 años, que empezaron con eso de la ubicación. Dejaron calles, midieron los lotes, separaron los sectores, empezó la urbanización, el agua, la luz, los drenajes y otros servicios. Casi nadie quedó [ubicado] donde estaba [invadiendo]. Allí aparecieron los nombres de los sectores, tal vez las Juntas Directivas eligieron los nombres. Yo ya no fui a las sesiones porque mi esposo vendió el derecho al terreno. Hubo gente que no se quería salir de los lotes que habían tomado.

Cada familia trabajó por su banquetta, por su callejón, como para todo eso es un proceso largo, grande, tal vez no como uno quisiera pero sí mejoró bastante cada uno zanjeaba y trabajaba.

Dejaron los espacios para las escuelas, el centro de salud, etc. CEDIF tuvo su lugar también por usufructo. Para las iglesias evangélicas la gente los fue cediendo o construyeron debajo para la iglesia y la gente vive arriba, en el segundo piso.

N.: Sí, el pastor se puso pilas consiguió un terreno para la iglesia. Existe una guardería en El Éxodo que funciona en lo que era la casa modelo de la Cooperativa, esa era para una tienda popular pero la junta directiva hizo de las suyas y la iban a vender, entonces con la ayuda de Rosa Chávez hicimos la lucha para que les quedara a las REPROINSAS y nosotros hicimos que fuera para servicio de la comunidad.

A.: En esta etapa se fue perdiendo lo que eran las directivas, ya la gente no iba tanto a las reuniones. Ya cada uno iba por su lado, en Tres Banderas creo que sí hay Directiva, pero ya cada quien se siente como por su lado.

N.: Yo sí vivo aquí y sé que la cooperativa también ayudó con proyectos de agua y de vivienda. También participó la iglesia católica, a quienes trabajaban con ellos, dos compañeras nuestras, por ejemplo, les construyeron su casa. Pero sólo dos porque tuvieron problemas con la cooperativa, su intención era ayudar a todas las personas, pero no pudieron.

Cuando vino el Presidente Vinicio a repartir los terrenos, fue una gran alegría la que sintió la gente, no por él sino por los terrenos que estaba dando.

A.: Hace como 8 años, la legalización. Es la etapa que acaba de terminar, y ni del todo. Los terrenos no eran propiedad de la gente, dijeron “ahora sí, los van a pagar y van a ser suyos.” Unas personas están pagando otra vez parece que les están cobrando, a saber si no habían pagado antes.

N.: Cuando yo me pasé a mi lote sabía que me tenía que salir de allí, por eso de la reubicación, pero me tardé tres años en pasarme al lugar que me asignaron porque la gente que estaba allí no se quería salir.

A.: En algunas capacitaciones como cuesta... [motivar la participación de la gente] ese es el problema, que la gente no quiere participar. Afecta mucho lo económico, dicen: “¿para qué perder el tiempo aquí?, si voy a trabajar gano dinero”.

N.: lo que la motiva es si tienen necesidades y pueden resolverlas.

A.: Casi no hay espacios de participación. Bueno, de que hay, hay.

N.: Sí se invita a la gente a participar, pero se queda sólo entre nosotros [que ya participaron] porque la demás gente no quiere. Por ejemplo en Tres Banderas la gente va a las reuniones porque no están pagando todavía, entonces quieren ver qué pasa. Hemos oído de una alcaldesa pero no sé qué hace, ni quiénes son los que están trabajando.

N.: Si hay diferencias de participación según el sexo. Casi siempre es la mujer, pero el hombre cuenta sólo con la noche o el fin de semana. Para la mujer es distinto porque una ve las cosas más allá del tiempo que tenga.

A.: El hombre es el que trabaja, una trabaja y llega a la casa a trabajar, en cambio él no, el quiere que le sirvan nada más. En relación a las diferencias de participación por la edad, hay jóvenes que participan pero cuesta, algunos sí quieren pero no pueden.

N.: Tal vez también por que no hay una motivación directa para la gente, antes los jóvenes sí participaban, tal vez es la falta de motivación. A veces se mira en el mercado a los jóvenes haciendo piruetas. Si una institución les hablara tal vez harían algo, había algo de la municipalidad de un proyecto deportivo, tal vez con un proyecto así participarían.

Ambas: No hay diferencias de participación por sector.

A.: lo que pasa es que no hay interés de ningún sector, si no participarían.

N.: En el proyecto de vida la participación influye mucho, ayudaría mucho porque se eliminaría mucha delincuencia, se iría ayudando a los pequeños, en cambio ahorita los están destruyendo.

A.: En cuanto a organizaciones que han trabajado en Mezquital, FUNDAESPRO ha trabajado con Médicos Sin Fronteras, con muchas organizaciones.

N.: También hay algunas que se han terminado, UNICEF, por ejemplo, que ya no trabaja aquí.

A.: Ahora organizaciones de la comunidad hay varias, ahorita eso es lo que se está tratando de articular. La AMSJ y la Iglesia Católica, la Cooperativa...

N.: Pero no vienen cuando se les convoca . La capacitación ya está ubicada acá, porque es un proyecto de FUNDAESPRO. Tal vez tiene que ver con la rivalidad que hay, entre los sectores no tanto pero entre las instituciones tal vez sí hay, por eso no quieren participar cuando la actividad es de otra [organización]. Para elegir a los dirigentes, eso sí se hace a nivel comunitario. En la reunión deciden por cuanto tiempo y hacen una asamblea. Yo ni estoy informada cuando hay. Allá en el Éxodo no hay nada.

A.: Sólo que uno se levante, entonces se levantan más.

N.: Hay un señor que anda de arriba para abajo, pero él no da a conocer lo que hace. En realidad la comunidad, yo al menos no sé qué hace. Parece que algo de un subsidio, pero yo no he visto nada.

A.: Hay muchos líderes mujeres. Antes casi no había mujeres lideresas, ahora sí. Lo que pasa es que las mujeres se fueron organizando. Un líder o lideresa tiene que tener los conocimientos necesarios. Hay gente que se ha venido a vivir aquí pero vive sólo por vivir, no hace nada por los demás. Además tiene que tener tiempo y poder de decisión, hay que tomar decisiones difíciles. Tiene que ser participativo, no debe ser tímido. Como hacen las elecciones, las personas electas son las que se reconocen como líderes. Tal vez no se reconoce como líderes a quienes no están haciendo el trabajo, sólo están porque están, o tal vez por egoísmo, o porque no se dan a conocer. Puede ser que existe rivalidad entre líderes, pero no sé. Hay gente que son líderes en dos lugares o en dos organizaciones.

N.: Tal vez sí, porque como siempre alguien sabe más y hace de menos a las demás personas.

A.: hay quienes son amables con uno pero otros no.

Los problemas que afronta la comunidad son la Violencia, ese es el más serio, la inseguridad, porque no viene la PNC, y si vienen es tarde, la PNC no da seguridad.

N.: lo que hay que hacer es trabajar con los jóvenes, hay muchas mamás solteras, porque a veces, aunque papá y mamá sean buenos ejemplos, buenos proyectos para los jóvenes... Mire, algo se debe poder hacer en ese gran terreno que está frente a la escuela del Éxodo. O en la casa abandonada, la casa modelo tiene como once años... allí se puede hacer algo para jóvenes.

A.: El dinero es el problema, no dejan que estudien de patojos, se van al mercado a cargar bultos y reciben su dinero, entonces de grandes hacen lo que sea.

N.: El INTECAP como que va a las comunidades, pero aquí no ha venido.

N.: La gente del Mezquital es ocupada en sus qué haceres no le importa lo demás.

A.: Busca como irla pasando...

#### **Entrevista No. 4**

##### **Informante Grupo Rhoje**

Vive en El Mezquital desde que tiene 5 años pero durante su infancia y parte de su adolescencia permanecía fuera de la comunidad debido a que estudiaba en un centro educativo ajeno a El Mezquital, por lo tanto esa etapa de su vida giró alrededor de ambientes externos a la comunidad. En el año 2005 se integró al grupo Rhoje y así fue como empezó a conocer más a su comunidad debido a que el trabajo que realiza este grupo va dirigido hacia la gente lo que le ha permitido sentirse más cerca de ella.

Debido a que B. pasó gran parte de su vida fuera de la comunidad refiere no tener mayor conocimiento de la historia de El Mezquital pero sí de algunas organizaciones que fueron surgiendo en beneficio de la comunidad, algunas específicamente de las mujeres como la Asociación de Mujeres Superémonos Juntas, también las asociaciones de vecinos que trabajan para toda la comunidad, AVEPROCOMEZ , que al igual que la iglesia, principalmente la católica, tiene bastante incidencia en la población, “se ha visto que la iglesia es grande y fuerte, si hay alguna actividad organizada por la iglesia se sabe que va a asistir mucha gente”, en cuanto a la iglesia evangélica todavía parece estar surgiendo y no tener el mismo impacto que la iglesia católica.

Los problemas más importantes que afronta la comunidad son: en primer lugar, el acoso de la policía, en el caso particular de la juventud, “ya no podés estar en la calles a las 21:00 porque la policía te trata mal y siempre cree que sos marero, esto hace que se viva con miedo y eso no te deja hacer nada”, en segundo lugar, las pandillas, que no pueden ser identificados como ladrones sino que son algo diferente ya que no siempre se dedican a robar, en la experiencia de B. no ha existido una situación significativa en relación a las pandillas pero si reconoce que representan un problema para la comunidad en el sentido de que producen miedo en las personas y esto a su vez represión, ya que no se puede actuar con libertad, en el caso de los adultos suelen ser víctimas de extorsión, los niños y las niñas son protegidos encerrados en sus casas y los jóvenes son acusados de pertenecer a las pandillas y por lo tanto perseguidos. B. hace referencia a que la policía usa “estrategias” que al final resultan negativas para la comunidad ya que “si no hay nadie en la calle entonces los mareros no tienen nada que hacer, puede ser una estrategia de la policía pero debería ser al revés. Les dan libertad a ellos y represión a la gente”. Por otro lado, también se ha dado el individualismo en las personas, cada quien se preocupa por resolver sus problemas de manera aislada y no se manifiesta el apoyo entre las personas, son

pocas las que siguen trabajando para los demás, esta situación también puede deberse al consumismo que se ha generado en la comunidad puesto que las personas se preocupan por tener y han descuidado sus relaciones personales.

La falta de unificación y de comunicación de los líderes para buscar soluciones conjuntas son unas de las necesidades existentes en El Mezquital, ya que al no comunicarse ni trabajar en unidad se hace difícil tomar en cuenta los puntos de vista de los jóvenes, de las mujeres, de los niños y ancianos, y no se solucionan los problemas como la inseguridad y el temor que se vive. Trabajar unidos podría facilitar que las propuestas de la comunidad sean escuchadas por las autoridades, por ejemplo la policía y así realizar un trabajo más efectivo.

En relación a la participación, las personas participan y les agrada hacerlo en actividades organizadas por la iglesia o por el grupo Rhoje, se reúne para asistir a las actividades pero algunas veces su participación se limita únicamente a la observación, no surge de las personas hacer propuestas o expresar ideas diferentes, sin embargo, sí atienden al llamado que se hace para participar. De acuerdo al ámbito que organice las actividades las personas saben qué esperar y sienten motivación al ver lo que ocurre pero al momento de tener que actuar parecieran sentir vergüenza y se esconden por lo que resulta más difícil que “hagan” a menos de que se les insiste.

A diferencia de los hombres, las mujeres suelen participar más, de los pocos grupos que existen en la comunidad la mayoría están integrados por mujeres. Los hombres siempre dan su opinión pero son las mujeres quienes participan, sin embargo, no son ellas quienes dirigen.

En relación a la juventud, sí han existido grupos que se dedican a apoyar el trabajo realizado por jóvenes, a partir del año de 1990 aproximadamente, pero la participación ha ido disminuyendo y cambiando, algunos jóvenes sólo llegan a “pasar el tiempo” y pocos se quedan participando, al perder el interés se retiran y no buscan otras opciones de participación. Entre estas opciones están las iglesias, las pandillas y el grupo Rhoje, pero son las dos primeras quienes tienen mayor incidencia en la juventud. Debido a esto la juventud está dividida en los grupos religiosos, las pandillas y un tercer grupo que queda entre estos dos “y se dedican a hacer nada”. Es por eso que el grupo Rhoje está intentado fundar una escuela en la que se promueva el arte en la juventud a modo de dar opciones de participación y desarrollo a los jóvenes desde el trabajo de la misma juventud para no continuar con un aprendizaje tradicional sino un aprendizaje más novedoso y con más libertad.

Participación “es el acto que te lleva a involucrarte en algo que está pasando, no sólo ver sino tener iniciativa de hacer. Es también el camino al liderazgo porque si hay una participación constante se va adquiriendo experiencia”.

En cuanto a la organización. Sí hay organización entre las personas pero no hay comunicación; las organizaciones se encuentran trabajando cada una por separado, podría resultar más sencillo si trabajaran en conjunto, pero no sucede así sino que cada una “ve por sus intereses”. Una sugerencia que hace B. en relación a la organización es la realización de un encuentro de organizaciones en

el cual se puedan compartir opiniones diferentes que pueden contribuir con la labor que realiza cada organización y así ayudar a la comunidad de una manera integral.

Entre las organizaciones que han trabajado en la comunidad de El Mezquital están: PROUME, AVEPROCOMEZ, la policía nacional, las iglesias, BANVI, Asociaciones de vecinos, Asociación de Mujeres Superándonos Juntas, Rhoje.

Organización es en donde se basan las ideas. Parte de ordenar todo, principalmente las ideas. Es encontrar un significado de todo, encontrar un fin para que todo funcione, debe ir desde cosas muy pequeñas como el tiempo, el lugar... hasta lo que se quiere lograr”.

Con respecto al liderazgo, se consideran como líderes a las personas que quieren realizar un cambio, para bien, en la comunidad, por ejemplo: Rhoje. En la comunidad de El Mezquital es necesario personas que dirijan y que propongan cambios. Hay muchas personas que trabajan de manera clandestina en el mejoramiento de la comunidad y que han logrado grandes cambios impulsando a los jóvenes a que también realicen cambios, tratan también de mejorar la calidad de vida y se reúnen para hacer propuestas, pero no se les reconoce su trabajo, y aunque pertenecen a un grupo específico se trasladan a las demás personas y a otras organizaciones de manera que conozcan sus propuestas y puedan surgir también nuevas propuestas por parte de ellos, por ejemplo: Tony, Carlos y Samuel son personas que se dedican a trabajar de esta manera.

Hace falta el trabajo conjunto entre líderes por ejemplo de las Asociaciones, de vecinos y de mujeres, con las iglesias.

Las personas prefieren que sean los hombres quienes lideren debido a que manejan algunas ideas como “que las mujeres no van a saber liderar o no lo van a hacer bien, en cambio si un hombre dice algo es más probable que lo hagan”.

Liderazgo es la actitud que tomas de poner en práctica todo lo que sabes, atreverse a hacer, no tener miedo a confundirse, tener un punto de vista, opinar. Si la gente tiene un referente y te ve haciendo entonces te reconoce como líder”

Hablando de la historia. “Cuando llegué se estaba completando la invasión y luego, poco a poco, se fue convirtiendo en colonia, porque hubo muchos adelantos y muchas mejoras, ya había luz, agua, casas, etc.

Por medio de PROUME, como organización, se dio inicio a la urbanización, se realizó la pavimentación y se mejoraron las viviendas.

Cuando empezaron a surgir las maras, al inicio se dio como un proceso lento porque no se veían mucho pero luego fue aumentando y tomando más fuerza.

Las personas tienen sus comodidades pero buscan más, desde hace más o menos año y medio, puede ser que haya empezado a afectar el consumismo porque ha cambiado el estilo de vida y se trata de tener más bienes materiales”.

## **Entrevista No. 5**

## **Informante COIVIEES**

Vive en la comunidad desde hace aproximadamente 18 años cuando “todavía era invasión”

La invasión se dio desde El Éxodo, el anexo Tres Banderas, Monte los Olivos, La Esperanza y parte del Búcaro. Más o menos en el año de 1995 se inició la urbanización en Mezquital.

Al inicio trabajaron organizaciones como el BANVI, DAHVI y la Cooperativa, luego surge el PROUME formado por representantes de las siete colonias para tener una sola junta directiva que las representara a todas, después de iniciado el trabajo conjunto se inicia a repartir los lotes que al inicio midieron 6 x 12 pero luego por necesidad de espacio para otras personas se redujo a 5 x 12 más o menos. Esta reducción de espacio sucedió de manera ilegal ya que algunos dirigentes lo que pretendían era tener más lotes para venderlos a más personas y así conseguir más dinero, a manera de ejemplo está el caso de un señor de apellido Muralles que vendió parte del campo que pertenece al sector de El Esfuerzo y La Esperanza sin ser de su propiedad e incluso vendió los mismos espacios más de dos veces a diferentes personas, por lo que varias personas se quedaron sin lote y ya lo habían pagado, luego esta persona se fue de Mezquital y la situación se resolvió entre las personas de la misma comunidad.

Con respecto a la necesidad de servicios básicos y vivienda, Bill Farrington era el dueño del terreno pero por medio del gobierno de Vinicio Cerezo se logró comprar la finca para poder construir los lotes y darle vivienda a la gente, pero específicamente en el caso del agua las personas se organizaron y por medio de caminatas hacia la plaza central se exigió al gobierno que cubriera estas necesidades, por lo que EMPAGUA instaló chorros comunitarios de los cuales todavía se hace uso en áreas como el Éxodo y lugares que se encuentran cerca de Mezquital a cercanía del barranco en donde viven personas que no pueden pagar por el servicio y que vive en condiciones precarias, sin embargo el agua solamente llegaba por horas durante el día y no era suficiente para la cantidad de personas que habitaban, en ese tiempo, Mezquital, por lo que a través del trabajo de la Cooperativa la comunidad logra instalar sus propios pozos que les proveen agua durante todo el día y la cuota que pagan por ella es mínima y sirve para el mantenimiento de los mismos y otros trabajos de infraestructura para la comunidad.

Al principio la gente puso primero una directiva para manejar los fondos de las organizaciones como UNICEF, el Banco Mundial, Médicos Sin Fronteras, entre otras, pero varias personas se quedaron con dinero y no lo usaron para lo que era por lo que toda esta organización fue cambiando. Por eso surge la INACOP que es la supervisión de manejo de reservas (fondos monetarios) y ahora cada dos años se elige Consejo de Administración y cada año se realiza una asamblea ordinaria para plantear problemas comunitarios, están inscritos aproximadamente 2,500 socios pero sólo asisten aproximadamente 200 a cada reunión. Antes había junta directiva y comité para cada cosa, educación, agua, electricidad, etcétera, pero poco a poco se ha ido administrando mejor.

En una ocasión se llevó a un niño muerto frente al Palacio Nacional y participaron 150 personas aproximadamente porque ya había muchas muertes y epidemias y así se logró ir consiguiendo mejoras en la comunidad. Villa Nueva es quien tiene la jurisdicción del Mezquital pero no daba ni da nada por eso surgió la idea de auto sostenernos y por eso fue que hicimos los pozos.

Actualmente ya no hay participación de parte de la gente porque hubo malos líderes y representantes y entonces ahora sólo velan “por el derecho de su nariz”. Algo que sería de impacto para la comunidad sería que trajeran un proyecto en el que se brindara material para construcción... tiene que ser algo relevante y bueno para que le interese a la gente. Existe un grupo de líderes que tienen un enfoque político y por lo tanto sus fines son políticos y aunque por ese lado pero consiguen ayuda para la comunidad, han venido algunos políticos y sus esposas a conocer e implementar proyectos.

Podría decirse que ya no hay liderazgo porque ya no se cree en los líderes, ellos buscan satisfacer necesidades inmediatas y como se piensa que ya no hay nada que hacer tampoco hay esfuerzo por parte de la gente. La gente se ayuda con los proyectos que hay pero cada quien quiere meter a su gente y además dirigir por lo que muchos proyectos no funcionan o no llegan a término y el problema es que hay muchas madres solteras con varios hijos y no consiguen trabajo, por lo menos no aquí dentro de la comunidad, por eso considero que una maquila podría funcionar porque sería fuente de trabajo dentro de la comunidad.

Entre los aspectos primordiales a tratar en la comunidad están la inseguridad y el trabajo. Algunos partidos políticos ofrecen muchas cosas pero cuando no ganan empiezan a quitar la ayuda.

Todas las personas que residen en la comunidad e incluso que ya no viven aquí pero vivieron, son parte del Mezquital, pero como mucha gente sufre la marginación por pertenecer aquí eso hace que la gente no se sienta identificada con la comunidad y hasta niegue vivir aquí.

Participar es que todos se interesen por sacar adelante sus viviendas y sus necesidades y que reciban una formación como líderes.

El líder es la persona conocida en todas partes y que hace buenas acciones.

La organización es la forma en que se conforman los vecinos, además de las alcaldías auxiliares y otras autoridades.

## **Entrevista No. 6**

### **Informante CEAM**

Vive en el Éxodo y participa en la red de apoyo de CEAM [consiste en buscar padrinos que den soporte económico para el CEAM].

Con respecto a la historia, sólo recuerdo que en mi niñez jugaba en un montón de tierra, no había nada de pavimentación, no había delincuencia como se está dando ahorita y empecé a conocer del Mezquital cuando me integré al CEAM hace como 6 o 7 años. No sabía que existían organizaciones que trabajaban por la

comunidad, ya cuando me inscribí empecé a estudiar, y nos daban charlas informativas y nos enseñaban sobre la actualidad. Allí en el centro formaron un plan estratégico sobre cómo enseñarle a la comunidad en el futuro, la historia de cómo se formó [la comunidad] no sabría decirle porque era patoja y estaba jugando. Me integré a la comunidad cuando empecé a estudiar básicos allí [en el CEAM]. Me llamaba mucho la atención todas las actividades que hacía FUNDESCO, formaba grupos comunitarios, el que más me llamó la atención era un grupo de trabajo juvenil pero lamentablemente se vino abajo porque no tuvo un soporte fuerte, de allí empecé a involucrarme, me recibí de 3º básico y ya no seguí estudiando. De allí me uní con mi esposo. De allí me integré al CEAM, nos instaron a que diéramos clases, luego FUNDESCO contrató un grupo para que nos capacitara, ese grupo se llamaba MEC [Multiplicadores Educativos Comunitarios] en ese tiempo, ya era un plan estratégico para lo que ahora estamos haciendo pero como la mayoría se retiró quedamos sólo los que estábamos estudiando, ahora damos clases.

Llegué al Mezquital más o menos en el '82, cuando tenía 6 o 7 años. Yo soy de San Marcos, en mi familia somos 15, mi mamá me dio con mi hermana, ella me crió, trabajaba en casas y nosotros nos quedábamos en la casa que era una champa, vivíamos cerca del barranco y de allí ya no me acuerdo. Lo único que me acuerdo es cuando se hizo lo que era salón antes y ahora es un Instituto por Cooperativa, instaron a los vecinos y les dijeron que iban a hacer ese instituto, de allí solo recuerdo cuando empecé a estudiar en el CEAM, después surgió Don Víctor, que a él lo conozco desde chiquita, siempre ha sido del movimiento allí en Mezquital, defendiendo los intereses del pueblo más pobre, porque ahora la mayoría del Mezquital ya pueden vivir bien, pero hay algunos que sí necesitan ayuda. Él ahora está en una organización que tiene necesidad de vivienda más o menos, del único que he oído es de él, que anda de arriba para abajo. He escuchado que se han robado dinero, el mentado PROUME que se quemó, la cooperativa del agua que tanto que hacen por estarlo estafando a uno, lo único bueno que se oye es lo que hace don Víctor; y lo malo es la delincuencia de todos los días.

Ha habido cambios en relación a todo porque antes a las 8:00 p.m. los niños estábamos jugando en la calle y ahora a las 5:00 p.m. ya está encerrados, porque hay mucha violencia y otra situación es que hay mucha contaminación en la calle. Hay vecinos que sí limpian su pedazo y hay otros que no, entonces no es muy agradable sacar a los niños.

En el CEAM ha habido movimiento se ha instado a la gente a que participe con nosotras, más cuando Fredy va a dar sus conferencias de violencia intra familiar y de VIH/SIDA, se trata la manera de invitar a la gente pero hay gente tan cerrada, por ejemplo, con la violencia intra familiar las mujeres creen que es bueno dejarse pegar del hombre. La única que he oído que mueve a la gente es FUNDESCO, y el grupo Rhoje, es una organización que está en bastante movimiento porque está tratando de integrar a los jóvenes en tal grupo y nosotros con el tema de la educación instando a la gente a que siga estudiando para que tenga un futuro mejor, incluso yo estaba estudiando allí pero ya no seguí, pero por estar instando a la gente me llegó la oportunidad estando en la red de apoyo, y

encontré mi padrino que me apoyó en los estudios. El grupo Rhoje anda en las calles animando y eso a la gente le llama la atención, yo vi el caso de dos jóvenes que quisieran integrarse si se hiciera más seguido los jóvenes podrían integrarse si hay más actividad, si hay más cosas que a los jóvenes les guste no habría tanta delincuencia, ni tanta ignorancia. Se trabaja con gente que pertenece al Mezquital o que vive alrededor, estuvimos trabajando con gente de V.N. participó bastante gente de allí, pero lamentablemente por la delincuencia se retiró la gente. Estar en una organización tiene ventajas y desventajas, entre las desventajas es que se tiene a los hijos, al esposo y los quehaceres de la casa, y es que usted aprende se desarrolla y usted como mujer se siente útil porque encerrada en la casa como que no le toman en cuenta, en cambio en el CEAM... es por eso que me he desenvuelto, a pesar que miro a mis hijos, vendo y atiendo el proyecto también, yo me he ayudado bastante, porque antes no podía comunicarme bien porque yo hablo dos dialectos y el castellano no se me quedaba, pero ya cuando empecé las compañeras del proyecto me dijeron que tenía que dar clases y me preocupaba porque sentía que no estaba lista y me daba vergüenza. Era un complejo que yo tenía pero yo pensé si puedo ayudar a otras personas enseñándoles ¿porqué no hacerlo? Y además uno se siente bien ayudando a los demás. Esa es mi experiencia en una organización.

Si llevamos un plan todo sale bien, pero si hay desorganización nada sale bien.

La participación de la gente es muy poca, lo primero que dicen es: “no tengo tiempo”, “tengo que hacer la cena”, nos pasó un tiempo en que teníamos que dar clases en la noche como una alternativa, porque la gente no podía los sábado ni entre semana entonces en la noche, y no llegaban porque tenían que hacer la cena, o trabajo, estaban muy cansados, o simplemente no les parecía bien, ni les interesaba. En general se encuentra de todo.

Hay muy pocos espacios de participación, la única organización que veo que trabaja allí es FUNDESCO, porque apoya a Rhoje, si no lo apoyaran no habría Rhoje y también están las iglesias, católica, evangélica y mormona, pero sólo para su gente. En cambio FUNDESCO se mete en donde sea, Rhoje se metió en el área más peligrosa, que le dicen la zona roja. Se supone que hay un representante de los vecinos que no se mueve, lo que tienen que hacer los vecinos es el mejoramiento de Mezquital, pero quien lo está haciendo es don Víctor. Y si lo están haciendo es a beneficio propio, hay un instituto bastante famoso que cuando lo hicieron instaron a la gente a que participara, ahora que les fuimos a pedir ayuda nos cerraron las puertas. Si hubiera alguien trabajando, no por su propio interés sino por el de todos, Mezquital no aparecería en los medios. Mas nosotros somos una organización pequeña, nos tiran para abajo pero nosotros seguimos, yo creo que cada proyecto puede decir eso. Los patojos se emocionan con los gigantes que llegan y los esperan y se quieren meter. La gente se distrae de lo mismo que hay en el Mezquital, de ver lo mismo, y de oír lo mismo, al ver lo novedoso de lo que hace Rhoje, pero no hay una organización que diga: “yo le voy a meter el hombro al Mezquital, no importa que sean católicos o evangélicos...” pero lamentablemente no es así. Hay límites, porque lo que es la iglesia cristiana prohíbe muchas cosas a sus miembros. Una vecina católica por

ejemplo, no dejó que su hijo fuera a la escuela dominical (evangélica) porque era de otra iglesia.

En el caso de la mujer lo que lo limita a uno son los hijos, el hogar, el quehacer, hay que atender al marido, porque si no anda haciendo caras, también por cuestiones de trabajo. El hombre tiene mucha facilidad de participar pero no se anima, porque las mujeres somos más aventadas, los hombres tienen tiempo. Pero sí el hombre tiene bastante participación porque no tiene que atender a los hijos... no tiene nada que hacer. Hay algunas mujeres que quieren participar pero en su vida hay mucha limitación.

Está la asociación de mujeres también está gracias a FUNDESCO, y también hay movimiento para ayudar a la mujer. Pero yo no conozco bien lo que hacen.

Lo que motiva la participación de la gente es la curiosidad de saber de qué se trata, o porque quieren superarse, para ayudar a los demás.

En relación a participación creo que a los que les gusta participan y a los que no, no. Si les llama la atención lo hacen.

En cuanto al liderazgo, yo pienso que es la misma gente, no hay participación, no hay convocatoria para elegir la junta directiva y se eligen entre ellos. Con eso que está ahorita de los lotes, si no fuera por don Víctor, bien nos cobrarían lo que fuera y nosotros decimos que sí. Yo no sé quien es la junta directiva del Mezquital, si ellos mismos se eligen, yo he estado pendiente de lo que ocurre en Mezquital y nunca he visto que hagan elecciones. Otra situación es que Mezquital está dividido en la colonia, el Éxodo y El Nuevo Mezquital, entonces cada uno ve el beneficio propio. Don Víctor es quien está viendo por el Éxodo. Porque han entrado organizaciones a trabajar allí pero a cambio de dinero. En la cooperativa lo que pasó fue que se robaron algo, computadoras, no sé que, no se cuanto... entonces se planteó cuando se iba a elegir junta directiva y cuando supimos ya había junta directiva, entre ellos mismos. Entonces no hay participación de la gente, porque no le preguntan a la gente, qué piensa o si le parece, es bueno saber la opinión de cada persona, pero no se hace.

La diferencia que hay en el liderazgo entre hombres y mujeres es que la mujer es más sentimental y el hombre cuando es líder, es líder, y se hace lo que él dice. En cambio una mujer tiende a recibir opiniones.

Las características de un líder son: saber escuchar críticas, opiniones, estar preparado, saber a lo que va. Estar preparado para todo, ya sea para bien o para mal. A la vez ser un poco fuerte y a la vez escuchar opiniones, críticas y hacerse autocríticas.

Líder es la persona que está parado enfrente e insta a los demás y que se está moviendo. Pero si está al frente y no hace nada y quiere que los demás se muevan. Por ejemplo yo cuando Fredy me metió a la red de apoyo empecé a moverme y miro cómo ayudar a la gente, como dice una compañera: "Yo amo al proyecto." Y no debe tomarlo como liderazgo, sino que eso es sólo el nombre, porque el liderazgo lo tenemos todos, porque tenemos que jalar la cuerda a todos. Pero como tiene que haber alguien que sea la base.

Uno de niño ni se da cuenta lo que pasa a su alrededor, pero como a los 14 años, fue como la primera etapa que reconozco de la historia: cuando cambiaron los lotes, que pasamos de un lado para otro.

Otra etapa fue cuando un alcalde vino a ayudar a la asociación de mujeres, como yo era patoja ni le ponía atención.

La etapa más bonita fue estar en el proyecto y superarme allí.

Los problemas que afronta la comunidad son la delincuencia y el terror. Mucha gente no sale a trabajar porque desde temprano están asaltando. O que puedan poner negocios, les cobran impuestos. Si se insta a la gente a hacer algo bueno la amenazan porque lo que quiere es dinero. Y en general el temor, porque hay mucha delincuencia.

Las necesidades que tiene: un parque, allí hay un lote que está abandonado y sólo sirve para los ladrones. Tendría que haber espacios deportivos, lamentablemente hay un campo de fútbol pero los mareros están allí y los jóvenes no pueden llegar allí, lo que tiene que haber es organización de la municipalidad o no sé. Mire en villa lobos hay un parque bien bonito que hicieron, pero como en mezquital hay mucha violencia la municipalidad no baja, porque cualquier persona que miren van a decir que es un delincuente por la discriminación que existe. También se necesita limpieza.

Lo que debería suceder para que las cosas cambien es que el alcalde tuviera el valor para visitar comunidad por comunidad, así como lo hace en la época de elecciones. Sólo porque la gente del mercado se puso las pilas está el mercado, pero se le está pagando a la municipalidad, no pertenece a la gente del Mezquital. También la actitud de las personas que quieran mejorar la comunidad, manteniendo limpio, y cuidando la actitud para con su familia. Hace falta que le pongan más atención, para que se quite la fama, hasta en los estados unidos saben que el Mezquital es así, que bonito que supieran que se ayuda a los jóvenes... pero no se conoce lo bueno, sólo lo malo.

La colonia pelea por el agua, dice que el Éxodo le roba el agua a la colonia, el Éxodo dice que ellos metieron su propia tubería. Hay rivalidad entre ellos por el agua. Un 50% que las cosas son así de rivalidad, un 30% que todos estamos unidos, y un 20% que cada quien hace lo que le da la gana. Específicamente el Éxodo está muy abandonado, por que se dice que allí hay mucha delincuencia, que nadie se atreve a formar un proyecto. Más que todo hay actividades por parte de la iglesia. No sé mucho de otros sectores. De Monte los Olivos se oye que no hay mucho movimiento, en el Búcaro estuvo la Asociación de Mujeres pero se tuvieron que retirar por la violencia, porque las amenazaron.

La gente del Mezquital yo la describiría con poca participación, carente de líder y con mínima participación en los proyectos, la gente no participa. La comunidad es miedosa, nadie se atreve a decir ni hacer nada, porque tiene miedo de lo que puedan hacerle.

Yo no sé quien es el líder del Mezquital, no lo conozco y me gustaría saber quién es.

Mezquital pertenece a Villa Nueva. Pero el alcalde no nos recibe ahora que ya es alcalde.

## **Entrevista No. 7**

### **Informante de la Comunidad.**

Cuando fui niño nunca me imagine que iba a vivir todas la vicisitudes que he vivido aquí en el Mezquital, sin duda hay que ser perseverante para poder lograr hasta cierto punto los objetivos en una organización.

En un inicio se formaron varios grupos y eso nos afectaba hasta que un compañero que por su experiencia que tenía al venir a vivir aquí y la asesoría del Movimiento Nacional de Pobladores, que fue de beneficio en cuanto a directrices, surgió la idea de que era bueno que los 4 ó 5 asentamientos nos uniéramos y ya no surgió Junta Directiva en un sólo asentamiento, aquí está Éxodo, El Esfuerzo, Monte de los Olivos, Tres Banderas, La Esperanza, y cada uno tenía su Junta Directiva pero siempre habían grupos que jalaban por otro lado y eso en realidad nos afectaba demasiado. Surge la idea de formar una “Asociación de Vecinos de Asentamientos Unidos”, que así se llamó, luego conformamos una sola Junta Directiva de la asociación que era la cabeza, y de allí se utilizaron dos elementos de cada Junta Directiva de los distintos asentamientos para conformar la Directiva de la Asociación, que era ésta la que se encargaba de recabar y llevar información a cada comunidad, logramos inclusive que el gobierno nos empezará a escuchar, de esa que a los dos o tres años de estar acá, realizamos una manifestación, fue bastante exitosa, fue muy participativa, la gente participó como no tiene idea, la verdad es que no es porque yo lo diga, incluso hay grabaciones de esa manifestación, desde la salida de acá se miraba la Aguilar Batres, toda la Bolívar cubierta, por cierto allí en la Avenida de Santa Cecilia, nos detienen porque allí nos estaban esperando las autoridades para no dejarnos pasar, pero al decir verdad íbamos bien organizados, iba una comisión de abastecimiento, comisión de vigilancia para que no se nos infiltrara nadie, que no fuera con los mismos intereses que nosotros llevábamos, la gente fue muy excelente, muy participativa, fue exitoso, de esa manifestación nace la negociación de las tierras, nace uno de los servicios básicos, como lo es el agua potable, algunos chorros de alcantarillados, contadores comunitarios nos instalaron, el objetivo de la manifestación era muy amplia, no había salud, no había dispensario, no había nada, de allí surge que las tierras no se había negociado incluso Villa Lobos I, que ya era una colonia digámoslo oficial, no tenía servicios, lo único que había allí era el área para los bomberos y para el dispensario, fue así que las organizaciones internacionales UNICEF, Médicos Sin Fronteras, le tenemos mucho que agradecer decidieron que como no había un terreno legal donde construir uno de esos servicios como lo es la salud, decidieron que el dispensario se construyera en Villa Lobos I, es por eso que ese dispensario dice Dispensario Mezquital, fue a través de eso que surgió y que se agilizará y se construyó el pequeño dispensario.

De repente surgió la negociación de las tierras lo cual no fue fácil, pero nuestra satisfacción fue cuando el gobierno decidió que negociaban las tierras, de repente aparecieron los dueños, fue difícil porque un dueño decía que sí y otro

que no pero al final aquí estamos, ya cada uno la mayoría ya tiene su terrenito en propiedad, la mayoría ya tiene sus servicios como lo es agua potable, energía eléctrica, drenajes, aún teléfono.

En cuanto a la participación de la gente, ha cambiado, la participación que se tuvo en un principio, incluso nosotros, digo nosotros porque éramos varios de la Junta Directiva de ese entonces, en ese momento vinieron instituciones con intereses muy mezquinos y eso afecta a una comunidad o a una organización, porque más de alguno de los dirigentes, o líderes o vecinos ve aquello de otra manera y se distorsiona el principio a lo que se había hecho, gracias a Dios nadie fue encarcelado o lastimado sin embargo, afectó porque al surgir esto las personas se empezaron a ir por un lado y por otro, varios de la Junta Directiva cuando vimos que ya estábamos cansados, agotados, planificando distintas actividades, aunque se tenían varias comisiones, como la salud, educación, pero ellos solo hacían el papel que tenían que llevar, ya el papel de toda la comunidad ya era responsabilidad de toda la Junta Directiva. Esto se dio cuando surgieron estas instituciones, se distanció bastante la gente, incluso yo me retiré, hice mi carta de renuncia a la Asociación de Vecinos que en ese entonces era el secretario de actas, me retire, de repente se retiraron varias personas, dejamos en manos de otras personas, aunque había en cuanto al Éxodo respecta, teníamos 37 sectores, y cada sector tenía 2 representantes aparte de la Junta Directiva, sin embargo la mayoría se quedó trabajando, al pasar los años, nos dimos cuenta que las cosas aún no estaban resueltas, con la adjudicación de los terrenos, a la fecha hay todavía personas que tiene problemas con la legalidad de sus terrenos, debido a eso nos volvimos a reunir no como Asociación de Vecinos, sino como Asociación de Lideres, ALAICOPOGUA son sus siglas.

La gente ya no participa como antes, se ha perdido esa conciencia, la cual es necesaria para trabajar en una comunidad. En cuanto a la razón por la que la gente ya no participa puedo mencionar tres, la primera fue cuando surgieron las instituciones, la gente empezó a ser apática, la segunda es que nosotros como líderes los abandonamos un poco esa fue la mayor parte y la tercera fue que cuando vieron que ya tenían aparentemente resuelto lo del terreno se alejaron, aunque las escrituras todavía se encuentran hipotecadas las viviendas.

Antes cuando se llamaba a la gente para ir a limpiar determinado lugar, la gente eran las nueve de la noche y estaban participando, los que tenían carro allí estaban cargando de basura, se les llamaba a barrer las calles todos se presentaban, en ese momento había mortandad, porque habían muchas aguas negras, se podían ver heces, incluso a mí se me murió una bebé de 9 meses, por toda la contaminación que había, fue un trabajo muy grande el que se hizo.

Participación es tener conciencia social, si yo estoy conciente de la necesidad que tiene un vecino, yo llego y le presto mi ayuda, para mi esa es la participación, sentir lo que la otra persona está sintiendo.

Hablando del campo de la organización, es amplio, es necesaria en todos los ámbitos, desde el hogar, si delega funciones se mantiene. Es como un árbol que si tiene buenas raíces se mantiene.

Las organizaciones que trabajaron en el Mezquital fueron bastantes, pero yo en lo personal no me llevo bien con ellas, pero les puedo mencionar al MONAP [movimiento Nacional de Pobladores], UNICEF, Médicos Sin Fronteras, nos dieron una gran ayuda en todo sentido, pero también a través de una organización de éstas, nos vino uno de los fracasos en cuanto a las directrices, porque luego venían empresas con sus propios intereses, porque tenían que desaparecer cierto brazo que les afectaba a ellos, cuando yo me di cuenta de esto y le pregunté a un representante de Médicos sin fronteras. Sin embargo a través de esta institución se trabajó o formo la Comisión de Saneamiento Ambiental, toda su función fue excelente, se logró canalizar todos esos focos de contaminación de aguas sucias que habían, se les dio un tratamiento, ya cuando el proyecto estaba por realizarse, surgieron personas de esta institución con otros intereses.

Fue bastante difícil para un líder mantenerse en una época bastante larga como la que se tuvo, por eso muchos nos salimos y es allí donde fallamos muchos de nosotros, que por encontrarnos cansados, nos alejamos.

Existieron algunos lideres que estuvieron sólo por beneficio personal, dentro de los opositores que teníamos menciono a una persona la cual voy a omitir su nombre, incluso vinieron las cámaras de televisión y le encontraron una bodega llena de víveres, como es posible que un líder acapare víveres que son de consumo comunitario, aunque el los haya conseguido el destino era para la gente, se le descubrió no se le hizo gran problema.

También existió el interés político, a nosotros del Éxodo, nos visitaron, contamos con un líder bastante maduro, era bastante centrado en sus intervenciones, el nos hizo ver las cosas, frente a todos les preguntaba cuales eran los fines, todo se colocaba sobre la mesa, por ejemplo el Movimiento Nacional de pobladores en lo que fue asesoría, nos ayudo muchísimo, incluso en lo económico nos ayudo hacer las galeras para los estudios de los niños.

Quien tenía todo el liderazgo, era la Asociación.

Un líder debe ser democrático, sincero, honesto y ante todo que sea servicial.

No hay diferencia entre el liderazgo de mujeres y hombres, hay mujeres muy buenas que a decir verdad tienen más conciencia en trabajar (en algunos casos) que en el de un hombre, en estas comunidades se ha visto de todo, hay mujeres que se han dedicado en verdad a su comunidad y las han sacado adelante.

Se reconoce a un líder porque se da a conocer, cuando tiene las características anteriores, la comunidad o las personas acuden a él. Cada organización de las que existe, tiene sus personerías jurídicas las cuales tienen sus estatutos, hacen la convocatoria para elegir a los líderes.

Hay muy pocos espacios de participación porque si hablamos de los jóvenes, que son los que realmente deberían de estar participando en todo que hacer, ya que son los que se quedan con la lucha.

La iglesia ha absorbido bastante la participación de jóvenes como de adultos, por parte de la Junta Directiva, muy poco. En el pasado participó más la

mujer en estos tiempos ha participado más el hombre. La mujer estuvo en educación, en salud en todo estuvo participando. Si ha existido diferencia entre los adultos y los jóvenes, han sido los mayores lo que han participado más, porque en casa quizás no se les educó, al joven se le hace más fácil hacer un deporte que en el participar en una comunidad, la mentalidad del joven piensa que no tiene nada que ver con la comunidad, y no es eso, porque ellos son los que siguen. Anteriormente participaba toda la comunidad, ahora si solo participan algunos sectores, aunque se mantiene comunicación, su participación es bastante escasa, esto es quizás porque la gente piensa que todo está resuelto.

La participación me ayudo bastante, pero me permitió ver la vida distinta, incluso darme cuenta de la importancia que tienen los estudios, lo que me ayudó en cuanto a mi familia que luche para que estudiaran, lamentablemente por lo económico les di estudio hasta básicos.

En cuanto a la organización por sectores, se inició en el Éxodo, luego continuaron conforme llegaron los grupos, que crecieron, el líder del Éxodo dijo hasta aquí puedo liderar, cuando crece más por los invasores, nombrar a un representante y este le pone un nombre y así sucesivamente se dio todo hasta llegar a la Esperanza, que fue la última.

La organización que tuvo mayor importancia fue la Asociación de Asentamientos Unidos, porque esa fue la que negoció todo, fue la que impactó a nivel nacional e internacional, porque miraba los problemas internos de la comunidad, miraba salud, miraba educación, etc. Tal vez no viene al caso pero aquí tuvimos incendios, fue tremendo, de los que hubieron hubo un sector muy cerca de donde yo vivía, se quemaron como 14 champas, otro sector donde se quemaron 2 o 3 champas pero se quemaron niños, esta organización estuvo metida en todo, llamando a las autoridades como la Policía Nacional, gestionaron en el DHA VI (Comité de Reconstrucción Nacional), rápido se gestionó para asistir a esas familias, mientras que las otras organizaciones no hacían mayor cosa, por ejemplo la Cooperativa que tenía una gran función que desempeñar en esas comunidades, tienen la Ley en sus manos, tienen la autoridad pero no la explotan.

Los problemas que afronta la comunidad son muchos, uno de ellos son los jóvenes que se han descarriado mucho y esto ha afectado a la seguridad. Una de las necesidades es la salud, porque esta comunidad es muy grande, ya que el dispensario es muy pequeño. El trabajo es otra necesidad que no es solo a nivel de la comunidad sino del país y del mundo.

Una de las alternativas que se ve para mejorar la necesidad de trabajo en el Mezquital, deberían las empresas colocar sus compañías aquí, al igual que el gobierno en lugar de financiar a grandes empresarios, pone mucho obstáculo a los pequeños empresarios.

Lo que caracteriza al Éxodo, es que tiene gente muy activa, muy comercial, que tienen relación con los departamentos de este país, en resumen son personas muy trabajadoras y luchadoras, de otros sectores no puedo opinar mucho.

El Mezquital pertenece al municipio de Villa Nueva, no todas las personas se sienten de este municipio, hay un 60% que si se siente parte de Villa Nueva.

Las personas del Mezquital son bastante unidas cuando se dan acontecimientos.

Las mujeres del Mezquital son muy trabajadoras, muy activas, emprendedoras a todo el que hacer de una comunidad, lo que las motivó a ellas a participar en la comunidad, fue la necesidad que cada una venía viviendo desde antes, el hecho de estar alquilando en otros lugares las motivo.

Algunas de las negativas que surgieron en un principio cuando la mujer inicio a participar en la comunidad, fue el machismo de nuestro país, que les costó un poco, para que se desarrollaron, sin embargo se superó porque el hombre se dio cuenta que por sus ocupaciones fuera de la comunidad no podía estar al frente, entonces las dejaron participar. Otro obstáculo que ha impedido a la mujer participar es la edad, hablo de las ancianas que no le permite movilizarse de un lugar a otro, las personas jóvenes se han tornado apáticas a participar en la comunidad.

Dentro de los espacios físicos que tiene la mujer son las Juntas Directivas de cada sector, las guarderías, las clínicas, son otros espacios para que la mujer participe. La comunidad no ha sido obstáculo para participar. Los requisitos que se le pide a la mujer es que le guste servir.

En cuanto a la juventud, una de las cosas que motivan a los jóvenes a participar es que algunos no quieren andar en las calles, ser aprovechados por las maras, eso les motiva a participar en otras actividades como el deporte. Los jóvenes han participado siempre más en el deporte. Lo que puede dificultar la participación de los jóvenes son los padres que por muchas razones no se les permite salir. Para que los jóvenes participen, deberían convocarse a los padres, para que ellos sean los promotores, el guía principal dentro del hogar, que motiven a los jóvenes.

La iglesia, las escuelas y algunas instituciones que no mencionaré nombres, han apoyado a los jóvenes para que estos participen, en actividades como el deporte, reuniones, etc.

Han sido muy pocos los cambios que se han visto durante la historia del Mezquital en cuanto a la participación de los jóvenes, que no ha sido mucha.

Lo que necesita la juventud del Mezquital son talleres que les enseñen algún oficio.

La juventud del Mezquital es bien alegre, activa.

La situación fuera del Mezquital es difícil. No le es fácil a una persona encontrar trabajo una vez que diga que viene de aquí del Mezquital, porque se tiene la idea de que toda la gente del Mezquital es mala, por no decir delincuente, cosa que no es así, hay jóvenes que se han preparado honradamente en la vida, algunos se han visto con la necesidad de dar otra dirección para poder lograr su trabajo.

Una de las razones por las que creo que la gente externa pone esas barreras en cuanto al Mezquital, es el hecho de ser invasores, puede que eso haya originado que se tilden así. Los habitantes del Mezquital si son objeto de rechazo, por ejemplo usted solicita un crédito bancario, se le niego por el hecho de

vivir en una zona roja. No estoy de acuerdo a que se tilde al Mezquital como zona roja, ya que los grupos bandoleros o maras, surgieron en otras áreas, que aquí encontraron donde refugiarse es muy cierto, pero no fue aquí donde se formaron y por eso no estoy de acuerdo con que se tilde de zona roja.

El Mezquital no es recordable como opción para vivir, aunque hay bastante tranquilidad, porque existe lo que ya sabemos de la inseguridad, porque no es lo mismo el que nació aquí al que viene.

Muchas personas han decidido irse, porque el hijo desobedeció se hizo a las maras, al darse cuenta que no era bueno decide retirarse, las consecuencias fueron fatales, fue la pérdida de la vida, los papás tuvieron que irse de acá, algunos otros los amenazaron y antes de esperar que ocurriera alguna desgracia mejor se fueron, otros esperaron, como el caso de una vecina amiga mía, que tenía su tienda, no les dio lo que ellos le exigían fue asesinada.

Ante el rechazo de la sociedad, nos sentimos bien, como que uno se acostumbra, como que ya es normal, en un inicio uno quisiera irse de aquí pero a la larga, a través del tiempo se acomoda, aunque no sea como lo tildan a uno, se acostumbra.

Este rechazo afecta en todos los ámbitos, el hecho de que sea del Mezquital, porque ya está afectado psicológicamente, por ejemplo cuando va a solicitar un trabajo la inseguridad si colocar o no la verdadera dirección les afecta a los jóvenes, en cuanto al adulto se va adaptando y aceptando ese hecho.

No se ha hecho casi nada para cambiar esa imagen que se tiene en el Mezquital, porque son las autoridades las indicadas de ver por la problemática de un país, son ellos los que tendrían que hacer algo. No se ha hecho nada a nivel de la comunidad.

## **Entrevista No. 8**

### **Informante de la AMSJ**

Quiero contarles algunas de las experiencias que yo he tenido aquí del mezquital cuando yo vine a vivir aquí hace aproximadamente 14 años me vine por la misma necesidad de vivienda, de buscar vivienda y eso.. estos eran unos asentamientos no esta como esta ahora, si se sufrió bastante con el agua, con la luz, con la casa que no era así de paredes sino era como una champa, se fue creciendo poco a poco yo primero conocí aquí la asociación, la Asociación de Mujeres Superándonos Juntas pensé que aquí sólo habían personas jóvenes que estudiaban, personas jóvenes nada más, pero no es así aquí estudian personas de todas las edades, de todos los estudios académicos, de hecho aquí no todas son... somos profesionales. Entre aquí a estudiar corte y confección, luego entré a estudiar cocina, y así poco a poco me fui superando, se fueron superando mis hijos también, procurando darme un espacio como mujer también, y pues lo he logrado, gracias a dios lo he logrado poco a poco y viendo las necesidad de la Asociación que somos un grupo de mujeres organizadas, pues estoy formando el grupo de la estructura organizativa aquí también.

Les cuento que somos un grupo de mujeres organizadas con la misma necesidad de hacer un espacio como mujeres, de irnos capacitando en talleres técnicos, entonces tuve la suerte que conforme fui creciendo integralmente fui ocupando también los lugares de la estructura organizativa y en esto estamos ahorita muy poco es lo que nosotros hemos logrado hacer. Hablando de mí he crecido integralmente, haciéndome un lugar como mujer.

Ahora soy instructora de cocina y auxiliar de la oficina cuando la trabajadora social no está o si FUNDESCO tiene que estar saliendo de la Asociación entonces ya somos nosotras quienes nos fuimos quedando poco a poco solas y en eso estamos.

Antes vivía en la zona 6 de la capital. Aquí vivió una mi hermana, fue haciendo una su champa con la necesidad de vivienda y ella me avisó que aquí estaban dando terrenos o viviendas por eso es que yo me vine a vivir acá.

Cuando yo vine ya estaban los terrenos como que adjudicados, pero me cuentan que les costó mucho, que estaban todos muy juntos, estaban todas las casitas como una invasión y después, me cuentan que hicieron como una huelga algo así y vinieron las autoridades que los querían sacar, fue un acontecimiento así, luego el gobierno se dio cuenta que había necesidad de vivienda y los adjudico, yo en ese entonces no vivía aquí sino sólo mi hermana. Pues yo me vine a estar viviendo con ella y después me dijeron dónde podía asentarme yo.

La verdad es que yo me vine a vivir aquí y al principio no me gustaba, fue muy grande todo. Para mí fue un cambio grande, venir a un asentamiento con mis hijos, cuando yo estaba acostumbrada a vivir en una casa completa, venir acá a sufrir de agua, para mi y mis hijos fue bastante duro, pero poco a poco por la misma necesidad lo fuimos superando poco a poco

En relación a la participación, no le sabría decir porque en mi caso yo resolvía mis cosas y no había trascendencia allá afuera, pues yo era... soy una persona reservada entonces si puedo ayudar ayudo y en lo que no, pues tampoco.

En cuanto a organización, aquí habían juntas directivas donde había que apoyar para ver que pusieran el agua, la luz, entonces la gente se organizaba para poner que le digo un contador comunitario, chorros comunitarios, después el agua y la luz llegaba personal. En cuanto a la elección de las juntas no sé cuando yo vine ya estaban elegidas, pero ahora si cambian se hace una asamblea general y allí las eligen.

Sí ha habido cambios estructurales, por ejemplo las clínicas, la estación de policía se fueron ampliando poco a poco, no estaban todavía cuando yo vine. Escuelas ya había, ya habían escuelas cuando yo vine, solo el instituto nacional no estaba todavía, ese desde como hace 5 años.

El liderazgo... de la necesidad de estarme capacitando y de irme superándome, pues si logre ser líder de asociación, pues en eso estamos ahorita, yo y las otras compañeras.

La iglesia noruega que ayuda a FUNDESCO es la que ha apoyado.

Para mí participar es ayudar, es darse uno a conocer en lo que se puede.

Organización es muy importante porque si uno no se organiza tampoco crece, de ese ejemplo estoy yo y las demás compañeras.

Liderazgo es tal vez sería compartir y hacer grupos saber defender algunos derechos como los de la mujer, derechos de los de los niños, derechos de amas de casa.

Lo que motiva la participación de la gente es la misma necesidad de algo, de participar en lo que uno quiera.

Aquí hay varias juntas, hay varias iglesias evangélicas y católicas que ayudan a la comunidad. Entre ellas se ponen de acuerdo en como pueden ayudar a la comunidad y a nosotros como asociación, también hemos recibido ayuda.

La católica hace encuentros de jóvenes, tienen charlas, tiene un colegio, ayuda a nosotros y a los jóvenes.

En relación al trabajo de la Asociación, yo pienso que el trabajo de la Asociación es más con mujeres de la comunidad, dándoles la oportunidad de que se vengan a capacitar como mujeres en talleres técnicos y charlas formativas.

En relación de liderazgo, pues alguna relación pienso que sí tiene que haber pero si es raro ver a una mujer liderando a un grupo casi no más que todo son los hombres, pero si pienso que si tiene que haber un compatible entre las dos partes, pero no, no he visto a muchas mujeres liderando a un grupo, bueno hasta ahora no. Creo que eso ocurre porque ha de ser difícil hacer eso siendo una mujer, porque el hombre pues por lo normal, aunque no es normal, siempre tiende a decir "de que porque ella es mujer porque me va a enseñar a mí siendo yo un hombre talvez no tiene la capacidad que yo tengo", cuestiones así pienso que a veces es difícil porque las personas vienen con una mentalidad bastante fea pero así, al menos yo tal ves no en el Mezquital pero si he trabajado en otro lugares con mujeres que ya quisiera tener lo que ellas tienen, su modo de hablar, el liderazgo que ellas tienen, en las diferentes organizaciones que trabajan, pero si hay personas que tienen los pensamientos muy feos en el Mezquital, más porque son de alguna manera machistas porque sólo dicen los hombres y los hombres, es difícil la situación.

Siendo un poco más realista, considero que las características de un líder son llevar las cosas también a la realidad no solo decir hagamos esto viendo que no se puede en la misma comunidad, viendo la realidad viéndolo de la manera de como se vive en el Mezquital, también teniendo un carácter bastante fuerte, no digamos de maltratar a las personas ni nada así, sino siendo de buen oír y que le toca ser seria y nada de risas bueno son buenas las risas pero muchas veces tal vez en algunos grupos pienso que una risa puede causar una mala interpretación de decir bueno yo le gusto, cuestiones así pienso que serían mas en una mujer, pues en un hombre eso también, llevarlo todo a la vida real y tener un carácter bastante bueno y ser ejemplo porque muchas personas también porque eso es lo que miran sus ojos, lo que ven en las personas porque si vos lo haces yo también lo puedo hacer, si aquel hace lo malo yo también lo puedo hacer siendo un líder como que tengo que tener cuidado porque como dijo alguien "soy como una carta abierta delante de todas las personas, todas las personas me van a quererme ver, van a querer copiarne, lo que yo hago van a quererlo hacer también".

En relación a las características de cada sector, si hablamos de la colonia, del lado de la colonia del Mezquital talvez es un poco más aburrido porque si miramos del lado del asentamiento se miran, bueno ahora se miran niños jugando con bicicleta, algunos jugando con pelotas, algunos bailando, algunos haciendo alguna cuestión jugando todo, cuando del otro lado se mira todo como mas que todo las casa cerradas, luces de noche y ya ,y pues es raro ver a los niños fuera de su casa jugando algo y todo mientras que del otro lado como que hay mas como que si se divierten como que cada uno de las cuadras y si hablamos de mas abajo del Esfuerzo y Tres Banderas pues también pienso que un poco de miedo tal vez, también por eso, como que muchos padres de familia como que cuidan a sus hijos pero les prohíben eso, les prohíben muchas veces divertirse y como que no le dan permiso a los jóvenes de salir a jugar un rato, pero ha sido por eso por la desconfianza que ha habido por los jóvenes de las pandillas entonces como que da miedo dejar salir por ejemplo a una niña de 12 años a que juego o a un niño de 10, los cuidan para que tal ves para que no agarren otro camino, pero pienso que sí cada espacio, cada comunidad tiene su diferencia en eso, mientras una es aburrida, otra es mas divertida y la otra es mas desconfiada, como que ese tipo de personas si ha habido, hasta ahora en el Mezquital se ha visto eso por eso.

Las personas de El Mezquital son un poco desconfiadas y un poco desatadas en algunas cosas, pero todo ha sido problema con lo que te decía de las pandillas que las personas se han vuelto así como, desconfiadas y pues mientras pero cuando uno trata con las personas del Mezquital es como más amena, mira que en ellos hay como deseos de superación, en muchas personas, sólo que muchas veces no hay apoyo por parte de instituciones u organizaciones de muchas personas, pienso que tal ves si de esa manera las definiría yo, que son un poco desconfiadas pero que tienen el deseo de superación.

Nos describiría a todos en general, talvez como desconfiados porque en todos los lugares ha habido ese problema en todos los lugares ha habido ese problema de las pandillas no sólo en alguna comunidad sino en todo el Mezquital completo, pienso que así definiría a todas las personas en general, desconfiadas pero siempre con lo que te decía con ese deseo de superación.

Yo pienso que las mujeres participamos más que los hombres.

Por ejemplo en problemas de agua, eso que si no hay agua o que, viene un grupo de mujeres que habla con la cooperativa y se mira a ver que se hace, es allí donde miro que participan las mujeres mas que los hombres, tal vez por el tiempo o tipo de trabajo.

La mayoría de hombres se va a las 6 de la mañana y regresan hasta las 8 de la noche, es por eso que las mujeres nos vamos quedando en la casa.

Lo que podría cambiar la realidad de la juventud de Mezquital, talvez una organización, que se organicen, talvez que hubiera alguien que pueda organizar y que les pueda ayudar en las necesidades, que investigue en las necesidades y que en eso trabaje, quizás el gobierno.

En relación a las características de un líder, considero que debe ser honrado, puntual, participativo, tiempo, principalmente el tiempo y motivaciones verdad.

Yo pienso más que todo se reconoce el liderazgo en las Juntas directivas y en las personas que hacen grupos de iglesia católica y evangélica, allí es donde más se reconoce, la Asociación de Mujeres es bien reconocida por el trabajo que hace. Porque si nos hemos dado a conocer porque por ejemplo nosotros damos el taller de corte y confección, pero luego el grupo ese de mujeres se les da charlas formativas y así van creciendo ellas integralmente, porque por ejemplo el día de la mujer mucha gente no sabe que existe mas sin embargo aquí se les da a conocer, se les celebra solo en su casa el cumpleaños, la navidad, el día de la madre tal vez, pero nadie le reconoce el día de la mujer, entonces empezamos nosotros por allí dándoles a conocer el día de la mujer y eso que es importante darse un espacio donde ellas puedan irse capacitando poco a poco verdad, y no que no solo sean amas de casa verdad, a raíz que solo son amas de casa puedan venir aquí a aprender un oficio y pueden vivir de allí, cocinando, haciendo pasteles, comidas, talleres de belleza, mecanografía, educación para adultos, etc.

## **Entrevista No. 9**

### **Informante Escuela “Monte de los Olivos”**

Llego en julio de 1996, como maestro de la escuela. Vivió en la comunidad dos años (1997 y 1998) pero por la violencia [maras] se tuvo que mudar.

“En cuanto a participación, sí hay interés en las personas de participar, se organizaron los comités, actualmente hay un comité con un proyecto de reconstrucción de la escuela. Antes habían dos grupos, invadieron el campo, que era el área de recreación de la colonia y un señor vendió los lotes por lo que el otro grupo no estaba de acuerdo, pero igual se quedaron. Cuando llegó en el año '96 no había nada, pero a los dos años todo estaba floreciendo, toda la gente ayudó y la Cooperativa también. Todavía se están pagando algunos lotes, la gente se involucra cuando hay interés. Siempre hay quienes se oponen pero cuando la directiva dice algo se tiene que hacer.

Como profesores directamente no se da la organización. En el caso de los papás, solamente algunos participan, existe una junta directiva pero sólo de representación, porque no vienen a las reuniones y no participan. También hubo una escuela de padres y funcionó a medias por lo mismo. Desde que se tomaron los lotes en la comunidad todo se ha trabajado a la fuerza.

Algunas veces los líderes se reúnen informalmente pero se organizan y planean algo, por ejemplo cuando hubo manifestación no nos dejaban entrar a la escuela para que les apoyáramos, así que no entramos.

Los primeros dirigentes se agarraron dos o tres lotes, entonces hubo gente que se tuvo que ir a Villa Lobos II. Solamente el señor que mencioné tomó más y los vendió. En mi caso sólo me he dedicado a la escuela, no me he involucrado en la comunidad.

Con respecto al trabajo de la escuela, se trata de que los niños lleven a la casa lo que van aprendiendo en la escuela, involucrar a los papás en el cuidado material y emocional de los niños, porque hay mucho descuido. Se ve mucho el maltrato y las familias desintegradas.

La necesidad que hay para organizarse es la violencia y el bienestar familiar, también el saneamiento ambiental porque hay mucha suciedad y basura, también vivienda, porque hay mucha gente que todavía no tiene. Necesidades hay.

Aquí el liderazgo se da como una imposición, o una obligatoriedad, entonces no hay democracia. Pero también hay unión y se sabe orientar, por ejemplo con la gente indígena que no entiende mucho el español, creo que a veces sí se aprovechan.

La mayoría de la gente si se identifica y se siente parte del Mezquital pero algunas personas no. Están por necesidad y no quieren estar, incluso niegan que son de aquí. Y otras personas se van y luego regresan.

La que arremete, habla sin prejuicios, es agresiva, grita y es de armas tomar, esa es una persona del Mezquital.

Participación es dar apoyo, colaboración, orientar a la gente, conocer y entender la realidad y las necesidades así como el ambiente y es estar anuente a lo que sucede en la comunidad.

La organización es donde la gente se une con un fin común para trabajar y discutir un mismo tema. Buscar orientación y asesoría, por ejemplo, aquí vienen a pedirle al director.

El liderazgo algunas veces el liderazgo va unido a intereses, aunque existe un bienestar siempre hay interés propio”.

## **Entrevista No. 10**

### **Informante Joven**

Llegó al Mezquital cuando tenía 9 ò 10 años, antes vivía en la “4 de febrero” y su papá se quiso cambiar de colonia para alejarlos de las drogas, entonces compró la casa pero era más pequeña, en esa primera casa empezó a ir a la escuela “del Mezquital” que estaba en el Éxodo. Cuando F. llegó “todo era rural”, el agua iba encima de tierra. Empezó en la escuela talvez en tercero o cuarto primaria y perdió un año. La escuela era de madera, el lugar era muy pobre, los maestros disciplinaban con golpes, jalones de oreja, etcétera. F refiere: “no sé cómo es ahora, yo vivía en la dirección o en el campo de fútbol pero así llegué a sexto contento y aprendiendo”.

Después estuvo en un colegio privado “juventud nueva”, inculcaban cosas católicas como rezar en las filas antes de entrar, ir a misa una vez por semana, etc. Pero la mamá, de religión cristiana, les llevaba a una escuela dominical.

En cuanto a su adolescencia, cuando cursaba los básicos F. cuenta que “ya pensaba en un puño de cosas, me gustó el rock, la ropa negra, el consumismo, sentirte neutro... tal vez por eso no me gustaba el rollo de la iglesia. Los amigos

invitaban a divertirse, a discotecas, a parrandear. Como a los 16 años conocí muchas cosas buenas y malas, algunos le hacían a las drogas, otros delinquían se metían en casas, no robaban a la gente, ellos fumaban marihuana y yo sólo les veía, cuando empecé a usarla lo hice sólo.

Antes de eso conocí TJ y FUNDESCO que estaban trabajando, nos enseñaban sobre el sexo, la autoestima, etc. Nos estimulaban con premios o puestos según los logros que íbamos teniendo pero siempre seguí con mis amigos. Los consejos de mis papás de que los dejara no los escuché entonces, yo estaba más cerca de mis amigos que de mi familia. Muchas veces uno tiene baja autoestima y ellos me ayudaban a no sentir eso, llegué a usar crack porque una adicción lleva a otra, en todo momento estaba fumado, eran como unas cinco horas las que estaba sobrio. Dejé los estudios, iba en quinto perito, dejé el trabajo y los amigos que me querían, vendí mis pertenencias por comprar droga e incluso llegué a robar a mi propia casa, perdí la vergüenza y fumaba en mi casa cuando no había nadie. Mis amigos me decían que dejara el crack, que si quería que fumara marihuana pero no crack. Mi mamá me pegaba, me preguntaba que qué me pasaba, yo me la pasaba en mi cuarto y me sentía vacío.

Un día un señor me habló de un centro de rehabilitación “Nueva vida y paz” y me dio un trifold. Me lo encontré en mi cuarto un día que me sentía mal por el rechazo de mi familia y decidí llamar. Entré en el centro de rehabilitación, que por cierto era cristiano, y me dijeron que todo lo que quería iba a depender de mí. Como a los 7 u 8 meses pedí que me cambiaran a otra sede, en total estuve como año y medio porque me gustó, sentía que necesitaba aprender más de las personas. Al salir conocí caja lúdica. Seguí metido en el rollo de los grupos. Lo de la iglesia no sólo por religión sino porque uno necesita un punto de apoyo.

Rhoje me gustó mucho por lo que trabajan y también por la diversión. Luego salí de Rhoje para trabajar más en la iglesia. Estando en esos grupos puedo tener algo en la cabeza.

Tengo 5 ó 6 tatuajes por el rock. El año pasado hubo dos redadas y estuve dos veces preso acusado de pandillero por mis tatuajes. Me pusieron marihuana y un cuchillo y me metieron a la cárcel, la primera vez me humillaron, me pegaron, me quemaron el pelo que yo tenía largo. En la zona 18 me pegaron, después en Pavoncito fue horrible, no respetaron nada de mí como persona. Pasé 8 días preso. Los de Caja y mi mamá me ayudaron a salir. Luego en octubre volví a caer preso, iba para Caja y detuvieron el bus, les enseñé mi carné de Caja pero no importó y me pusieron 6 bolsas de dinero y dijeron que cobraba impuesto y me pusieron un cuchillo de carnicero, no hubo muchos golpes pero verbalmente sí hubo agresiones. No he vuelto a estar preso.

Así tenía que ser, uno siembra y no siempre sabe qué cosecha, no lastimaron mi espíritu, hasta hoy sigo metido en grupos de la iglesia, trabajo, quiero mucho a mi familia.

En el centro de rehabilitación vi lo que tenía en mi casa, todo eso me ha ayudado, ahora puedo comprender más a los jóvenes que se acercan por eso me gustan los grupos, porque puedo ayudar con mis experiencias a tomar decisiones para no tener consecuencias negativas.

Un poco de lo que recuerdo es que siempre ha habido grupos en el Mezquital, cuando yo tenía 15 o 16 años no había pandillas. Entonces en las calles había grupos que cerraban la calle y siempre había pelea entre ellos, incluso cuando se abrían discotecas en las calles había problemas porque decían “aquí no entran los de otra calle”. Luego no era por calles sino por nombres, por ejemplo: los charcos, pantanos, cobras, Yiayou, etc., cada uno se ponía en la esquina de una cuadra, de la primera a la séptima y en el asentamiento. Se peleaban con piedras, con botellas, etc. Y los pedazos caían en el techo de lámina, la gente no salía. Agrupaciones de este tipo siempre ha habido, es de las cosas que yo recuerdo como un problema que ha habido.

Cuando se formó el asentamiento siempre había líderes por el agua, la luz, etc. Pero siempre salía alguien mal que pedía dinero y estafaba, igual organizaciones como el BANVI, robaron dinero.

En cuanto a la participación, que yo recuerde sólo eran llamadas las personas para hacer sesiones y hablar sobre lo que van a hacer como drenajes, agua, etc. Pienso que los que han trabajado son sólo los líderes, después vino la desconfianza y el apoyo para trabajos de agrupaciones bajó. La organización del asentamiento se hizo rápido siempre ha habido apoyo. Ahora se llama Nuevo Mezquital o anexo. Es como una nueva colonia. La escuela que era de madera ahora es de concreto. Tenemos mercado que no había. Pienso que la participación de las personas para eso fue muy buena porque el asentamiento subió muy rápido incluso hay reclamos de la Colonia hacia el asentamiento de que está tomando espacios que no eran para ellos.

Incluso entre los jóvenes se dicen “vos sos del asentamiento” y cosas así...” pero han sabido salir de esos conflictos. La comunidad ha sabido salir adelante.

La gente era convocada por altavoces, en carro o a pie, con volantes, las señoras que siempre iban diciendo “si no vamos, no vamos a poder pedir ni vamos a entender”.

Yo creo que ya no es asentamiento porque no es rural, todo es urbano hay agua, luz, teléfono, tenemos muchos servicios.

En relación a la organización de la comunidad, había reuniones y después como que delegaban a una persona. Tal vez fueron primero el Éxodo, luego Tres Banderas, luego Monte de los Olivos, después 8 de Marzo, todo el asentamiento pero por partes. Los nombres pienso que los habrán sacado de algún lugar.

Los espacios de juventud, que yo conozco han sido TJI, grupos juveniles comunitarios que llegamos a tener incluso 10 personas. Yo estaba en Caminos, unas 20 personas de 10 a 18 años. Estrellas Juveniles, Chicos en acción, etc. En toda la colonia había sedes para reunirse. Hubo grupos en la Esperanza, muchos jóvenes aceptaron la propuesta. Fuimos a Muxbal allí hubo un encuentro juvenil, para ser iniciado ibas a Tierra Nueva, a los barrancos con la carga a cruzar ríos. Entonces te daban tu playera escrita. Teníamos un periódico juvenil con actividades de los grupos, mensajes, algún tema específico. Nos enseñaron a hacer currículum, cartas, dinámicas, nos daban información.

En cuanto al liderazgo, la misma comunidad ha puesto sus líderes pero era diferente porque siempre a uno, al menos de joven, como que lo excluían un poco porque decían que era joven y no podía tomar esas decisiones, ahora las personas grandes como que siempre han estado. He visto trabajar a muchas personas, muchas de ellas siempre han estado allí.

Participación: es estar metido en algo, hacer algo, pertenecer a algo.

Organización: es hacer algo antes de que ocurra algo peor, prepararse, trabajar para algo.

Liderazgo: es tomar decisiones para algo en especial. El hecho de ser líder es tener responsabilidad. Trabajar por el grupo y no sólo tomar decisiones, no sólo decir que es posible sino hacerlo.

Lo que motiva la participación en la comunidad, yo pienso que es más que todo por de que muchas personas llevan invitaciones, porque es raro que la persona llegue sin antes ser invitada, sin antes decirle a qué va a ir o motivarla para que vaya, referente a las invitaciones y todo para hacer llamamiento y todo ese tipo de cuestiones, pero motivar sencillamente.

Hacen convocatorias únicamente sólo cuando es referente a algún tema específico como el agua, la luz o alguna construcción que van hacer o cuando incluso hace poco, hicieron un edificio cerca del Esfuerzo que sirve como algo jurídico, donde le dan a uno asesoría de algunas cosas y un centro de salud, para eso tuvieron que convocar a todas las personas porque hacen una convocatoria para las personas para explicarles para que va a servir o más que todo para que la gente de permiso para que eso funcione, porque como toda la gente está allí, incluso nosotros como grupo Rhoje. Había un centro de salud que lo quitaron es un salón grandísimo y ahora está así deshabitado, olvidado de una vez, nosotros estuvimos haciendo algunas gestiones para ver si había algunas posibilidades de que nos lo pudieran dar para poder tener allí talleres de teatro y todo ese tipo de cuestiones, pero estuvimos hablando con los presidentes de allí de la Comunidad del Esfuerzo y Tres Banderas y nos dijeron que para que ellos nos lo pudieran dar teníamos que hacer un censo, más que todo para preguntarle a las personas si se podía, si permitían al grupo Rhoje estar allí, porque ellos no podían tomar decisiones ya que todo eso fue hecho la comunidad referente al Centro de Salud, entonces tenían que ver con el permiso de todos no solo una gente, sino todos debían de estar de acuerdo con lo que estaba allí, lastimosamente no lo dieron, las personas con las que nosotros hablamos, los presidentes, dijeron que lamentablemente las personas no habían aceptado que utilizaran eso, que por cierto decían igual que no lo usan sólo para hacer reuniones una vez a la semana.

De las diferencias entre la participación entre hombres y mujeres. Es raro ver en una reunión a mujeres, son más hombres, tal vez uno mira 5 o 6 mujeres pero más ya no, menos a veces, a veces no llegan, porque cuando estuvimos allí pidiendo lo del local, hacían reuniones, siempre llegábamos hablarles acerca del proyecto que nosotros teníamos, lo que queríamos hacer con el edificio si no lo daban y llegaba solo una señora y a veces no llegaba, siempre hablábamos con las personas mayores con hombres pero si es rara la participación de la mujer en esas cuestiones.

Diferencia de participación según la edad, generalmente participan los adultos, jóvenes casi no hay, a las reuniones que nosotros hemos ido sólo nosotros hemos sido los jóvenes, de allí solo personas mayores. Más que todo son decisiones de personas ya mayores, si hay actividades, si alguna actividad se realiza que sea de jóvenes es por medio de la iglesia católica, de la iglesia cristiana o de algunos de los jóvenes que quiere armar un campeonato de básquetbol en las canchas, o de fútbol, pero es raro ver por ejemplo digamos que las personas mayores hagan ese tipo de actividades ósea los dirigentes de allí del Mezquital de las comunidades, es raro porque no se mira más que todo es ese tipo de grupo que hacen esas organizaciones.

De las organizaciones que han trabajado en Mezquital, FUNDESCO ha tenido bastante participación en el Mezquital grandísimo que ha sido parte fundamental en el Mezquital en el área de jóvenes y ahora en el área de personas grandes y siempre ha tenido una participación buenísima, sería FUNDESCO en el área de jóvenes sólo FUNDESCO que he conocido y ahora también UDINOV que ha tenido su cede en el Mezquital trabaja con jóvenes sólo que con otro sistema, son las organizaciones que yo al menos he conocido, pues hasta allí y que hay organizaciones, un grupo del Mezquital que se llama COIVIEES algo así, que es una de las organizaciones del Mezquital y que ha sido referente a lo del sistema del agua, y de todas esas cuestiones, ha sido una organización que ha estado trabajado en El Mezquital, creo que la Iglesia Católica también, las Iglesias Cristianas que hasta ahora han estado surgiendo mucho, la Iglesia Católica siempre ha tenido su participación en el área de jóvenes.

Antes creíamos que nosotros pertenecíamos a la capital supuestamente, creíamos que el Mezquital pertenecía a la ciudad de la capital, pero no hace mucho pusieron unos letreros por allí, donde ya pertenece como El Mezquital a Villa Nueva, que ya es una de las zonas de Villa Nueva, que ya es zona 12 de Villa Nueva, ósea estamos fuera porque si ya te das cuenta el límite de la capital se termina por allí por el colegio por allí termina el límite de la capital, ya aquí ya es Villa Nueva, ya cuando uno va a sacar su cédula aquí a la Municipalidad, lo manda a Villa Nueva, porque le dicen que ya no pertenece a la capital, entonces, al menos yo saque mi cédula aquí en Villa Nueva.

En cuanto a los espacios de participación, ahora no hay muchos sólo los que hay en las iglesias y Rhoje que tiene sus espacios pero como que no han sido muy seguidos, espacios siempre hay pero como que ahora es más de la iglesia que de organizaciones, porque las organizaciones como que ya no trabajan más en el Mezquital, es raro ver ahora organizaciones trabajando, por espacios si hablamos de alguna de otra manera no existen, sólo de parte de las iglesias, organizaciones ya es raro que trabajen con jóvenes.

Bueno los espacios de participación ya se guían dentro de las iglesias por ejemplo que ellos organizan una semana de deportes, hubo una iglesia cerca de la iglesia Católica, que por cierto es Cristiana, que estuvo invitando a las otras iglesias a participar en fútbol, en una cuadrangular una octagonal y todo ese tipo de cosas, que las iglesias que hacen actividades fuera de su iglesia en las canchas de básquet, en algún campo siempre allí en el Mezquital o en alguna

calle, espacios serían adentro de la iglesia ya perteneciendo a la iglesia, pues ya la iglesia forma grupos y los grupos ya hacen algún tipo o se organizan para hacer un tipo de esas cosas.

De lo que la juventud puede hacer para participar pienso que, primero pertenecer a una iglesia, incluso la iglesia da chance algunas personas que aún no pertenecen a la iglesia a participar, es como que las protege a que se usa la iglesia, como que yo organice esto para que las personas miren y si las personas tienen el deseo de entrar pues que entren, luego se les sigue invitando ya si ellas bueno de ellas depende si ellas quieren pertenecer al grupo se siguen invitando, como que insistir, insistir, para obtener resultados.

En lo que la juventud más participa es en deporte pienso yo, porque es raro ver a un joven ir a una semana evangelística o hay algunas iglesias que hacen concierto de música cristiana en la cancha de básquet o en alguna calle es raro ver jóvenes, es más sólo se ven a los jóvenes de la misma iglesia siguiendo pero siempre hay personas que se acercan, pero pienso que es más el hecho del deporte o de alguna proyección de una película, en el caso de las iglesias cristiana o católica.

La convocatoria funciona para hacer que las personas participen, pegar afiches facilita que las personas lleguen, porque muchas personas quieren salir pero normal, quieren salir quieren dejar por lo menos una esquina, o la casa, dice el letrero que hoy va a haber una noche de película o algo así va, me voy a echar un ojo, las personas quieren salir de lo normal, yo se que eso de invitarlos, hacer una pancarta ayuda a que las personas participen.

El miedo de encontrarme con alguien que sea de alguna pandilla, eso dificulta que haya participación en el Mezquital porque muchas de las pandillas lo que han hecho es robarle a las mismas personas de las comunidades, entonces como que salir y que te roben como que no, es muy raro ver a una persona con su cadena en el Mezquital, no hay libertad que use una su cadena aunque sea de plata o no, por el miedo a eso, lo que dificulta la participación de las personas el miedo que me puedan hacer daño, mejor me quedo en mi casa aunque no participen.

Antes era en el campo que estaba detrás de la iglesia Mormona que nos reuníamos, allí estábamos, antes allí había fútbol incluso llegaron a tener grupos de niños los “mosquitos” que llegaban los niños a jugar fútbol allí, que se hacían cuadrangulares, por decirlo así todo el año había fútbol allí, incluso llegaron a poner hasta luces para la noche, para que se pudiera jugar de noche también, las pusieron allí, hicieron campeonatos de fútbol de todo para niños y grandes como que eso en alguno momento tuvo mayor asistencia de personas, porque todas las noches mirabas un puño de gente viendo como jugaban de lunes a viernes y el domingo era buenísimo todavía porque llegaban todas las personas, habían ventas de comida y todo y se ponía todo buenísimo, siempre habían pleitos pero de fútbol que es normal, era buenísimo, el campo de fútbol tomó una parte muy buena y también lo tenía la cancha de básquet, porque mientras unos miraban fútbol otros miraban básquetbol y se llenaba los dos lugares, la gente asistía a esos lugares a la cancha de básquet de fútbol, pero cuando surgieron el problema

de las pandillas pues incluso mataron a personas jugando fútbol los pandilleros, entonces todo eso hizo que la gente desapareciera, y también en la cancha de básquet mataron a unos, incluso a uno de mis compañeros lo mataron en la cancha de básquet, entonces todo eso hizo que las personas se dispersaran y dijeran bueno ya no voy porque puedo ser el próximo mejor me cuida, muchas de las personas dejaron de ir a jugar fútbol de jugar básquet, hasta ahora que esta resurgiendo más el básquetbol, porque ahora es difícil ir hasta allá abajo porque el campo de fútbol, porque allí era como que el punto de reunión de la pandillas, entonces por ese tipo de cuestiones fue difícil, incluso es difícil ver a alguien por donde yo vivo ir al campo de básquet o al campo de fútbol, incluso la cancha de básquet que es más transitada, que se encuentra en la calle principal, pero pienso que ahora si donde mas se reúnen las personas no es todos los días mas que todo los domingos o los sábados entre semana es raro pero si algunos llegan es en la cancha de básquetbol.

Los mismos jóvenes no hay gente que apoye la participación de los jóvenes, porque los mismos jóvenes han organizado bueno ahora en la cancha de básquet alguna octagonal o cuadrangular de básquetbol, pero han sido los mismos jóvenes, gente que apoye es difícil, ver una persona grande en una cancha de básquet.

Lo que hace falta en la comunidad es más unión entre las personas, porque todos en el Mezquital muchas personas no desconfían de uno, de todos bueno todos desconfían de todos, pero creo que eso fue por el hecho de las pandillas; ahorita gracias a Dios no hay mucho problema pero siguen existiendo tal vez ya no con mayores problemas de muertos, pero si siguen existiendo pandillas tal vez los jóvenes se salen de vez en cuando a dar una vuelta, y aun siguen poniendo impuesto en algunos lugares como tiendas algo así, entonces todo eso ha ocasionado que las personas tengan desconfianza de todo porque hay si que no puedan darle confianza a alguien por los problemas que han habido y también que en algún momento, no estoy echándole la culpa a la policía ni a nadie pero si hubo un momento en que estuvieron amedrentando a las personas también los jóvenes, los pandilleros, hubo un tiempo en que iban a traer personas 3 o 4 personas del mezquital y aparecían muertas por otro lado, siempre eran pandilleros pero son personas, sean como sean son personas creo que no tenemos el derecho de quitarle la vida a nadie sino sólo darle una oportunidad a alguien para cambiar todo eso ha hecho que las personas tengan miedo y se han metido en sus casas y ese ha sido su mundo, sus casas, como que cuesta, incluso las organizaciones como Caja Lúdica y algunas otras pues han tenido buena participación allí porque han abierto espacios para que la gente por lo menos salga de su casa un ratito en la misma colonia haciendo actividades ese tipo de cuestiones, pero siempre hay la desconfianza, eso es lo que creo que es la necesidad más grande de la comunidad del Mezquital es la confianza entre todos que si va a costar por todos esos problemas que te digo que ha habido cuesta que le tengan confianza a uno que como joven pienso que eso y la solidaridad entre las personas, porque si ha habido problemas en casa, que las personas en ves de por lo menos llamen a la policía que se están entrando a robar a una casa no hacen nada o que denuncian a un joven que este haciendo daño a la misma comunidad pienso que sería un

buen paso para la comunidad, el de darle no como dicen muchos de ponerle el dedo a las personas sino que cuidar lo de todos, cuidar los espacios.

En cuanto a la influencia de la iglesia, yo digo que bastante, tanto la iglesia católica como la iglesia cristiana han formado parte en el mezquital o sea que han tenido parte mayor porque han ayudado a que por ejemplo los jóvenes no agarren otro camino o haciendo actividades donde los jóvenes puedan divertirse sanamente, pero si ha tomado parte en el Mezquital y aún lo siguen haciendo pues porque como te decía tanto iglesias han organizado actividades donde los jóvenes pueden recrearse y han dado también un poco de confianza a la misma comunidad en los lugares para que la comunidad esté más tranquila y ayudan a los jóvenes, que ese es su objetivo, para que no se metan en problemas.

En los jóvenes no ha tenido mucho llamado porque tienen sus credos sus cositas allí, mire no puede hacer esto lo otro quiera que no el joven de todas maneras se siente atrapado si llego allí entonces no puedo hacer esto no voy a poder hacer lo otro, mientras las otras iglesias dan más opción de que te dan el chance de que vos decidas por sí mismo de que uno diga que lo que esta haciendo es bueno no es conveniente que ya por mi propio medio lo voy a dejar sin necesidad de que alguien imponga reglas pero siempre y cuando ellos le estén haciendo ver a uno las cosas y todo ese tipo de cuestiones, pero si la iglesia Mormona no ha tenido mayor importancia en El Mezquital, pero si siempre sigue siendo un referente para los jóvenes de ves en cuando abren sus instalaciones o sea es regular es raro que presten sus canchas de básquet o algo así para que los jóvenes entren a jugar va pero a sido también por la desconfianza para con los jóvenes.

Diferencias de participación entre hombres y mujeres, en general si hay, porque así como hay hombres buenos hay hombres malos hay mujeres malas también en el Mezquital pues, yo he visto muchas patojas que se han metido al rollo de las pandillas, tatuadas y todo incluso algunas han aparecido muertas, pero si siempre ha sido esto y lo otro pero también han sido causa de los mismos jóvenes que las amedrentan que por problemas de chavos que si no estas conmigo te vas a morir algo así, entonces pienso que si que es entre hombres y mujeres la desconfianza.

Deberían de suceder muchas cosas para que la realidad de Mezquital cambie, primero pienso que debería de haber más organización, bueno primero organización en la comunidad desde el presidente y todos los de la comunidad para que puedan también darle un poco de chance a los jóvenes y abrir espacios también para los jóvenes, porque el hecho de que haya una cancha de básquet no quiere decir que todos vayan a ir y sino que organizar eventos, actividades donde los jóvenes puedan no se, tener un momento de comunión para que estén contento todos

Relación de liderazgo, pues alguna relación pienso que si tiene que haber va pero si es raro ver a una mujer liderando a un grupo casi no más que todo los hombres, pero si pienso que si tiene que haber un compatible entre las dos partes, pero no, no he visto a muchas mujeres como liderando a un grupo bueno hasta ahora no.

Bueno porque ha de ser difícil hacer eso siendo una mujer, porque el hombre pues por lo normal, aunque no es normal, siempre tiende a decir que porque ella es mujer porque me va a enseñar a mí siendo yo un hombre tal vez no tiene la capacidad que yo tengo, cuestiones así pienso que a veces es difícil porque las personas vienen con una mentalidad bastante fea va pero así, al menos yo tal vez no en el Mezquital pero si he trabajado en otros lugares con mujeres que para mí puchica quisiera tener lo que ellas tienen, su modo de hablar, el liderazgo que ellas tienen, en las diferentes organizaciones que trabajan y todo y así puchis, pero si hay personas que tienen los pensamientos muy feos en el Mezquital mas porque son que de alguna otra manera machistas porque solo dicen los hombres y los hombres va es difícil, yo pienso eso.

Bueno a parte de jóvenes que se meten a las pandillas, los describiría con muchos deseos de superación , porque muchos de ellos, pues lastimosamente han optado por decir voy a trabajar voy a esforzarme pero solo para salir del Mezquital y comprar una casa en otro lado, pues a parte de eso el deseo de superación de los jóvenes si se ve bastante de que quieren cambiar, que ya quieren salir de lo normal, que quieren superarse, pero muchos lo hacen solo por eso por salirse del Mezquital irse a otros lugares mas estables, mas convenientes.

Necesidades bueno, primero es uno es el hecho de que no hay espacios para que los jóvenes puedan aprender, como les decía únicamente los espacios que abren las iglesias que son pasajeros, no hay un espacio abierto digamos de lunes a viernes, porque antes cuando estaba la primaria en el Mezquital había una biblioteca siempre al salir de la escuela siempre me iba a leer un libro, libros infantiles y era como un espacio abierto para que los jóvenes por lo menos hicieran algo, pero después la cerraron la biblioteca y ya no había otro lugar a donde ir mas y como que podemos decirles de esa manera que no hay lugares donde las personas puedan ir, por ejemplo ver algo, donde enseñar algo, entonces como que este tipo de cuestiones no hay en el Mezquital, pienso que una de las necesidades es esa los espacios para los jóvenes y otro seria el apoyo de las personas mayores o de las organizaciones que trabajan en el Mezquital, mas que todo los lideres que trabajan en las comunidades entonces, porque así como yo te digo es raro ver a un joven allí metido oyendo lo que ellos hablan lo que ellos dicen y uno algunas veces hacen cosas que ni la gente se entera, ni los logros que han hecho hasta después a los tres años a la puchis hasta ahorita me estoy dando cuenta es raro de ver eso, es raro de ver eso de la participación de los jóvenes, otra seria de las necesidades que he visto no necesidades sino que con el problema de las pandillas como que los policías muchas veces la autoridad que tienen como que no la usan muy bien porque en lugar de apoyarlo a uno que lo miran jugando o algo así o miran grupos de jóvenes tal vez en parte tienen razón pero en parte no porque cuando miran a un grupo de personas en las esquinas se bajan de allí de las patrullas, ponen a la gente y las revisan a las personas y a algunos le hacen que se quiten las camisas para ver si tienen tatuajes y todo entonces como que y muchos de ellos usa su autoridad para decirles mucha no los quiero ver aquí en la esquina, si los vuelvo a ver aquí me los llevo preso, entonces como que la misma policía a amedrentado a los jóvenes y los jóvenes como que se sienten ya como que es un problema salir y juntarse con los jóvenes

en una esquina o para jugar o algo así porque la misma policía a creado el temor en los jóvenes y tal vez la necesidad que había aquí sería la confianza, que la misma autoridad tenga confianza en uno va porque ellos saben quienes son los pandilleros y quienes no porque ellos pasan, ellos los han visto ellos le saben todo, pero muchas veces como que se hacen los ciegos y en vez de darle confianza a los jóvenes le dan la desconfianza al menos en mi caso, no puedo estar en las esquinas con muchos de ellos porque si miro que la policía viene me tengo que ir, porque si me quitan la camisa y me miran los tatuajes me llevan preso, sólo por el hecho de tener tatuajes y por eso es que ando en bicicleta pues en mi colonia también sólo ando en mi bicicleta ando como que miro la patrulla y me voy, no es bueno, en parte es miedo porque ya he estado preso, ya sé que es estar preso siendo inocente sin haber hecho nada entonces como que muchas veces los policías lo catalogan a uno incluso la gente porque tenes un tatuaje causas una desconfianza mayor entonces, la necesidad que hay es esa que la policía tenga confianza, que le de un poco más de confianza a uno porque si se que hay un policía allí voy a estar tranquilo jugando porque se que los pandilleros no se van a acercar porque está allí la policía pero muchas veces no puedo jugar porque esta allí la policía ese tipo de cuestiones que pienso que son indispensables y necesarios para los jóvenes, la confianza de la comunidad y de la policía.

De aportes que brinda la comunidad a la juventud pienso que es la confianza, pienso que si la gente mayor miran a los jóvenes organizados para hacer alguna actividad, pienso yo que creen más en ellos, creen mas en ellos, le tienen mas confianza, pienso que allí surgiría el apoyo de las personas mayores, porque ya viendo que los jóvenes están participando los padres se unen los padres son una parte importante en los jóvenes, muchos padres han limitado al joven a que no salga o lo han limitado al joven para que no hagan esto o lo decían por miedo a que le pase algo y tiene razón mientras somos sus hijos tiene razón pero también no tienen mucha razón lo limitan mientras ellos pueden decir bueno vas ir a esto bueno yo te acompaño entonces cuestiones así apoyarlos en algunas cosas, entonces ya se sienten con un poco de mas confianza, pienso que si la organización de los jóvenes se daría en el Mezquital, pienso que los padres si apoyaría, apoyarían bastante serían como la tutela de los jóvenes, pienso que si daría confianza a la comunidad primero y se ayudaría para romper esas limitaciones de miedo que hay en el Mezquital esas barreras que aún hay en el Mezquital, esas barreras de miedo y desconfianza como que todas esas cosas se romperían y ayudarían bastante para la comunidad.

La participación influiría en la confianza en el proyecto de vida de todas las personas, en la confianza, pienso que eso que sería como algo como muy influiría bastante en la gente, ayudaría a las personas a crearse un concepto del Mezquital diferente, un concepto de sus propias vidas, de las vidas de uno diferente al que vio en el Mezquital, me voy a volver ladrón o me voy a volver pandillero entonces influiría bastante la organización de jóvenes, tanto de jóvenes como de personas mayores en el Mezquital, creo que eso se rompería es decir que como vivo en el Mezquital, muchas personas me tachan que soy ladrón en la zona 10 en un trabajo cuando vos decís yo vivo en la zona 12 del mezquital, la gente dice “ah no

usted no porque el Mezquital es una zona roja, entonces el Mezquital por lo consiguiente que es una zona roja usted puede ser un pandillero un ladrón”, pienso que ese tipo de cuestiones influirían en la vida de las personas del Mezquital si no en la vida de toda la comunidad, como que romperían esos conceptos otras zonas, otras personas que están en algún puesto mayor del Mezquital y que solo es zona roja , pienso que si influiría bastante, que si habrían posibilidades, pienso que si.

Se reconoce como líderes, primero a las personas que están en este tipo de organizaciones como que te tienen cohibidos pienso que sólo están metidos en un solo aspecto, otra sería la Iglesia Católica, digamos porque al padre se le puede decir, se le ha tomado como un dirigente del Mezquital se puede tomar a ellos como líderes de las comunidades.

Lo que yo pienso es que lo importante que debe de haber en el Mezquital es la confianza, romper con ese miedo porque yo pienso que ese miedo que no ha permitido que las personas borren conceptos que aún siguen teniendo, pienso que eso sería muy importante recalcarlo en las personas, que ya terminen con todo eso que ha sido como una cadena que viene y sigue amarrando a las personas romper con todo eso, y el apoyo de todos.

No han tenido participación los jóvenes en conceptos en tomas de decisiones tal vez, porque las personas mayores han tomado decisiones sin haber consultado a las personas no sólo a las personas mayores sino a los jóvenes, a lo que te decía referente a la biblioteca no sé por qué desapareció, incluso el lugar aún sigue inhabitable, no hay nadie en ese lugar y sigue así todo, todo ese tipo de cosas porque desaparecieron, si eran una parte fundamental para los jóvenes, bueno no solo al joven a mi me sirvió bastante de niño, no solo me iba a divertir sino iba también a ver muchas cosas, ahora es difícil ahora los jóvenes, muchas personas de la comunidad no todos tienen el acceso para tener dinero para poder ir a un Internet ay poder buscar información, mientras que en una biblioteca y le prestaban un libro un ratito para que vos copiaras o fotocopiaras allí que te cobraban a Q.0.25.00 para fotocopiar la información que vos necesitaras, no que ahora te cobran por lo menos Q. 6.00 por la hora en Internet y todavía te clavan un quetzal mas para impresión como que siete quetzales por una hora en Internet como la familia no tiene para costear eso, la familia no va decirte tene unos veinte pesos para una tu hora en Internet, la familia no tiene eso es difícil porque las personas en el Mezquital tienen necesidades y muchas personas por ese tipo de cuestiones no aprenden, no se desarrollan más, porque no hay cómo, no hay esa facilidad para hacerlo, porque toman decisiones que saben que van a afectar a las personas por ejemplo en este caso por qué cierran la biblioteca si saben que es que van a afectar a jóvenes y a niños”.

## **Entrevista No. 11**

### **Informantes de la Parroquia “Dios con Nosotros”**

Ha estado en Mezquital desde 1986, compartió con Fray Luis Rama hasta el año 2000 cuando Fr. Luis fue enviado a otra parroquia. Además de ser el director del instituto también es coordinador de la Pastoral Social Parroquial.

En cuanto a la participación, “últimamente ha disminuido porque no creen en los líderes porque la gente tiene la impresión de que no luchan por la comunidad sino por los intereses personales. El ejercicio del liderazgo y la participación misma, continúan pero no como antes, hoy estemos como estemos, no importa, los líderes sólo cobran” Esto es en referencia directa a la cooperativa, pero es también la impresión que se tiene de los líderes en general.

Antes la participación era masiva, la gente creía más en ello, querían los terrenos, las casas y los servicios básicos, ahora que los tienen se han aislado y quienes todavía no los tienen deben realizar la lucha por su cuenta.

Participar es que todos vayan con ánimo y traten de conseguir un objetivo y vayan por lo mismo.

En relación a la organización. La iglesia ha sido cercana a la comunidad y en la medida en que la comunidad fue mejorando también las construcciones de la iglesia fueron mejorando, hoy se cuenta con salones, dispensario, el instituto en el que el 60% de la población es becada y el resto paga una cuota de Q100.00.

Es importante el trabajo de lo que fue PROUME (que se convirtió en la cooperativa) y que se inició gracias a la colaboración de la comunidad económica europea. Hoy se encuentra con problemas como la obstrucción de los drenajes, y el colapso de las plantas de tratamiento que ahora están en rehabilitación.

También son importantes, los comités de vecinos que se han organizado por deseos de la comunidad y que hoy son liderados por personas electas que les representan en la cooperativa y en otros ambientes por ejemplo, ante instituciones o el gobierno mismo.

“Toda persona tiene derecho para colaborar en una forma organizada para que todo pueda pedir a través de algo.”

Muy pocas personas, según su interpretación, han surgido, algunos más y otros menos, ahora la violencia ha obligado a la mayoría a desistir, muchos han muerto y otros han migrado. Los que quedan no quieren trabajar por la comunidad, de modo que uno de los objetivos de la pastoral social es reunir a líderes y que empiecen a trabajar por la comunidad. Según A. “nadie quiere servir” y “no hay continuidad en el trabajo”, eso hace que el trabajo sea más difícil.

Reconoce que la labor de Fray Luis Rama fue muy importante para la comunidad, negoció en tiempo de Vinicio Cerezo la tierra de la primera invasión. Trabajó por las mujeres y luchó por los terrenos enfrentándose a la policía antimotines y la policía nacional, también ante el BANVI por la cuestión del tamaño de los terrenos. Se preocupó por la educación, fundando el Instituto Mirna Mack (hoy Instituto Fray Luis Rama). Fundó PROUME.

Otro de los líderes que ayudaron a construir el Mezquital como la comunidad es Demsey Loarca que estuvo allí de 1999 a 2002, cuando viajó a Haití. Su aporte fue muy importante para que no se terminara el trabajo de la cooperativa.

El liderazgo ejercido por la iglesia lo describe así: “Somos como asesores, la gente nos pregunta, nos busca, y nosotros tratamos de ayudar.”

Describe este concepto de líder: Es una persona que se involucra en las actividades propias de la comunidad con el ánimo de hacer surgir necesidades para que sean atendidas.

Ha estado en la parroquia los últimos tres años, estuvo como formador en El Búcaro los primeros años y el año pasado fue vice párroco. Desde finales del año pasado es párroco de la Iglesia Dios Con Nosotros. La parroquia pertenece al decanato que incluye: Monte María, Inmaculado Corazón de María, Villa Hermosa, El Buen Pastor.

En cuanto al liderazgo, cada sector tiene un comité, ellos han luchado por las necesidades que han tenido.

El Padre Luis Rama, que ya falleció, estuvo apoyando a la comunidad desde los inicios. Por ejemplo durante la marcha que realizaron en la que llevaron el cuerpo de un niño que había fallecido por desnutrición.

La Iglesia ha sido muy cercana a la comunidad. Se ha preocupado por la urbanización, la luz, el agua, de hecho la cooperativa surgió gracias al esfuerzo de la iglesia.

En general se ha vivido en un ambiente de unidad, pero los líderes “se bajan” cuando las instituciones se van. En el caso de la iglesia, algunos líderes participan porque confían en ella, otros están allí pero cuesta encontrarles porque han dejado de participar debido a la corrupción, a la violencia ante la cual sienten miedo e impotencia. El miedo les ha llevado al encierro, este a la indiferencia y a la individualización o a la migración.

Con el fin de animar la participación de los líderes la iglesia ha buscado el diálogo con las maras. Estuvieron en un proceso hasta que ocurrieron los problemas en las cárceles (entre mareros) porque entonces los líderes de las maras ya no quisieron seguir dialogando.

Es importante el surgimiento de un líder de líderes.

Si se compara el liderazgo de antes con el de ahora se puede decir que debido a la migración hay menos líderes, también se debe al miedo que tienen. Pero habría que ver qué quiere hoy la comunidad, algunos no han legalizado sus terrenos, la iglesia está trabajando por recuperar las plantas de tratamiento pero ya no hay presión de la comunidad para eso.

Entre los sectores del Mezquital no hay rivalidad, más bien hay indiferencia o a veces celos.

Otro factor que hace que el liderazgo sea menos hoy es la disminución del apoyo de instituciones, ya no hay tanto dinero ni tanta estructura que apoye a la comunidad. Las instituciones se fueron porque cumplieron sus objetivos, ya habían algunos logros y “dejaron a los líderes” para que ellos continuaran el trabajo.

Sobre P. Luis Rama opina: fue tan fuerte como líder porque acompañó desde la invasión a las personas, intervino ante el ejército, formó líderes y trabajó por el colegio.

Liderazgo es una realidad personal que busca responder a los intereses comunes. Realidad que se da en la persona.

La principal necesidad que las personas tenían era la de legalizar los terrenos, cuando lo fueron logrando el ánimo y la participación fueron disminuyendo.

La participación en la iglesia es mínima, se invita a las personas a participar pero a la indiferencia provocada por el miedo y el encierro es una barrera muy grande. Sin embargo sí hay esfuerzos y logros importantes, por ejemplo, las tres marchas contra la violencia organizadas por la Pastoral Juvenil, dos el año pasado y una este año. Según F. M. son esfuerzos pequeños contra todo un proceso de violencia.

Comenta además que hace falta tener claro para qué participar, mucha gente solo sigue a los demás.

Venir y entrar en el trabajo que deseamos. Es una realidad limitada pero que va surgiendo y llevando a la comunidad de la desorganización o el aislamiento a la organización.

Señala que existen diferentes organizaciones que trabajan en El Mezquital: Iglesias, comités, la cooperativa, etc. La iglesia está organizada en consejos pastorales, que forman el consejo parroquial y sectorial. Además se organiza en pastorales: familiar, social, litúrgica, de la mujer, juvenil, de la palabra.

Organización, referido a la parroquia es el sentido de unidad para trabajar en conjunto, en contra del divisionismo de la realidad social (partidos, sectores, etc.)

Según Fr. M. las personas de Mezquital están divididas en cuanto a la pertenencia a la municipalidad de Villa Nueva o de Guatemala; pero la mayoría ha aceptado que pertenece a Villa nueva.

En cuanto a su experiencia y la historia de la comunidad refiere: “por lo que conozco ha habido primero etapas de luchas bien fuertes como la primera etapa, en el caso de la lucha por la tierra por tener un lugar donde ellos puedan vivir porque muchos de ellos todos son invasores que han invadido estas tierras, un trabajo de comunión, de todos unidos con el apoyo de algunas organizaciones que ellos fueron trabajando en el caso aquí, yo siempre mencionaré al Padre Luis Rama como internacional entonces él podía fortalecer un poco la lucha por la defensa o por obtener una tierra, luego ya ellos se fueron asentándose a sus lugares fijos, podemos decir que pasan a otra etapa donde ellos ya van formalizándose sus lugares o sus casas digamos con sus champas poco a poco ellos van levantándose haciendo sus casas, algunos la mayoría de bloque, pienso que así pasaron la primera etapa con champas, de estar luchando. Luego después de pasar por esa etapa de ir avanzando como que tuvieron un estancamiento cuando las organizaciones internacionales los dejaron para que ellos siguieran, parece que se estancaron un poco en los proyectos yo he visto he visitado las plantas de tratamiento que dejaron a medias y ya no las siguieron están allí que incluso algunas están abandonadas totalmente que en el caso de la Esperanza, hasta la gente vive allí encima donde se enterró, pienso yo que es como una

segunda o tercera etapa de estancamiento de estas comunidades y bueno yo siento como que fueron despertando hace dos años, lo que han querido retomar este espíritu de comunión, o de lucha que se quiere por la vida, ya lo hablamos la otra vez que la indiferencia de muchas personas, que aquellas que ya consiguieron o ya tiene una casa algo más estable como que ya no les interesa poder ver el apoyo a los demás, pero siempre uno se encuentra con esas personas que tienen un cierto grado de conciencia continuo ósea que no lo han perdido, pienso que estamos en esa etapa de querer resurgir de nuevo, con cierto esfuerzo, con ciertas personas que no han perdido esa conciencia de fondo, que al final han pretendido tantos engaños a nivel político, a nivel de gobiernos ellos mantienen cierto espíritu trabajar por la vida y por los demás.

Sí pienso que dentro de la segunda o por allí la primera lucha fue importante que se defendieron y lograron posesionarse, para mí eso es muy importante porque lograron deseos, tener lugares, sus tierras, aunque todavía no están legalizadas pero por lo menos ya es el hecho de que las organizaciones internacionales apoyaron, estas tierras son de ellos de por si son de ellos, ni debían estar pagando al gobierno sino que les devuelvan el dinero, según el convenio que tienen ellos es que ellos iban a ir pagando estos lotes pero ese dinero iba ir regresando a estas comunidades en proyectos comunitarios, mientras siguen pagando no viene ningún proyecto de casas, barrios, las plantas de tratamiento por las que nosotros estuvimos luchando el año pasado, el antepasado pidiendo ese dinero no se ha logrado, no hemos cachado ni un poquito, siento yo porque ya ha sucedido un obispo no ha venido a estas instalaciones, para que nos apoyaran, en esa primera etapa siento yo que si fue importante el hecho de que crecieron hicieron esas calles cementadas, uno se da cuenta que incluso que casi en las orillas ya están cementadas las calles, pues todo eso uno dice bueno hicieron varios logros que para mi fueron importantes de por si, si uno ve cada etapa tiene su importancia pero siento que la primera fue importante por ese tipo de lucha.

Ahorita no tengo bien las fechas para ir repartiendo fechas habría que ver por lo menos en ya los 90, 83, 85 por allí que son los primeros años de lucha, luego partieron los 90, los 2000, que hay estancamiento ahora como el surgimiento del 2003, de querer resurgir pero ha que no lo han logrado mucho esa es la cosa.

Primero ha sido un apoyo bien profundo a nivel de la iglesia porque ha tenido confianza las mismas personas que yo conozco personalmente tal es el caso de Liliana que trabajo en todo esto desde el principio ella siempre ha trabajado dentro de la iglesia por eso ella hasta entonces esta apoyando la clínica con nosotros como uno de los trabajos para seguir ayudando a las comunidades en este sentido. Pienso que por lo menos eso es importante de ese momento de los apoyos que ha tenido la iglesia en ciertos momentos fuertes, en algunos momentos como en el caso que yo he sido quien a estado en estos tres años últimos aquí con ellos, viendo a ver que se hace, encontrándose por Comités, viendo de que no pierdan ellos la historia, entonces si la Iglesia ha sido de apoyo fuerte para esta gente, aunque se han ido estancando, porque se han hecho protestantes o porque ya tienen su casa, esto y lo otros, entonces uno ya no ha

sentido también esa misma fuerza, entonces como que uno también ha bajado y también los cambios que hemos tenido nosotros aquí de Sacerdotes, o de encargados, que no todos tenemos el mismo espíritu de estar allí en el área social entonces eso baja un poco, pero siempre la iglesia ha sido uno de los apoyos y eso lo considero yo no porque soy parte de la iglesia, sino porque la misma gente lo dice, siempre somos unos de los primeros, siempre hemos estado como lo vuelvo a repetir siempre lo he dicho la presencia del Padre Luis durante los primeros años, fue un hombre en ese sentido, en lo que hacía yo si digo hasta dar la vida, porque ya murió de su cansancio, porque era viejo, pero morir a esos años gastado por la lucha que tuvo él, la gente lo celebra y lo recuerda por eso.

Quizás, si no ha sido más en el sentido social, si ha tenido un liderazgo grande, en todas las etapas de la historia, por lo menos nosotros, estamos organizados en toda la parroquia, en este caso en las primeras etapas que se fueron organizando por comunidades, por consejo, se ha mantenido cierto espíritu, quizás no de lleno en el sentido social que se siente, que se vibre pero si hay, por lo menos uno conoce diferentes personas que han ido siendo digamos presidentes del consejo por ejemplo, ellos están aquí ósea que están y son los que siguen luchando y apoyando a nivel de iglesia, siempre hay ciertos líderes, ese espíritu de querer ir formando gente para que no tengan ese espíritu de liderazgo quizás no irte como de conciencia social específica, pero de por lo menos mantener ese espíritu de delegado de comunión, de un alto a esta violencia que se ha estado viviendo también.

Ha habido un crecimiento de una u otra forma, la iglesia que es mínimo casi en lo que se ha hecho pero si ha influido en cierto crecimiento del niño o del joven con una mentalidad un poco mas de paz ante esta violencia, que ha habido, por los diferentes grupos juveniles que tenemos, la pastoral juvenil, los diferentes grupos que hemos ido formando de niños, para en este caso de sacramentos, pero con sentido también de respeto a la vida, que a pesar de que uno se queda corto ver que han muerto tantos jóvenes, tantos en las maras, todo esto y lo otro, uno dice pareciera que ha sido muy poco, muy mínimo lo que uno ha hecho pero ni modo en el caso somos una sola iglesia y hay muchas casas de iglesias separadas, que de una u otra forma no logran, no hemos logrado entrar en comunión en este sentido, yo he tenido contacto con algunos pastores de algunas iglesias de aquí, pero esto no todo, ha sido muy mínimo, porque no logramos incluso entrar en una formación más continua de formación de valores, o algo así ha sido bien difícil entonces eso lo siente uno como muy mínimo, pero si que se ha hecho un trabajo de conjunto a nivel de todos los sectores, porque en todos los sectores, ustedes ahora van viendo los diferentes fines de semana, en todos los sectores están todas las catequesis para niños, para que ellos al mismo tiempo vayan conociéndose, vayan centrando, todo esto ha sido un trabajo fuerte en el sentido de quizás con los mayores ha sido muy poco por esa cierta indiferencia que uno va encontrando en los mayores, por lo menos yo he luchado aquí en el sentido de hacerles sentir de que el trabajo hay que entrar a los barrancos, hay que ir en el sentido de misioneros, en el sentido de hacer conciencia de por la paz, pero he encontrado muy poca respuesta en los mayores no es mucho, en algunos sectores más, se nota que ha habido un poco de crecimiento la misma

gente se acerca más, se nota con más conciencia de querer meterse a trabajar por la vida de estos sectores pero uno dice todavía es mínimo lo que se ha hecho.

Cada quien hace lo que puede dentro de sus colegios o escuelas, primero porque no hay algo que nos integre en el caso de qué valores habría que impulsar como conjunto. Nosotros sabemos que uno de los llamados de la paz es la justicia, el amor, el respeto pero los demás entorpecemos al amor, hay ciertos sectores que no se ven, también hay escuelas que yo no veo la preocupación por hacer conciencia de la paz, por hacer conciencia de la justicia, en este caso, creo que ha sido mínima, porque a sido muy mínima lo que cada uno ha estado trabajando aún en este último año que yo conozco, no se los de antes, pero lo siento muy limitado esta integración, este proceso de trabajar comunión en este caso la vida de los niños, la vida de los jóvenes, ha sido cada uno lo que ha logra hacer, unos por miedo, otros si están tranquilos ellos entonces no les importan los demás, cada uno tiene sus límites, yo si me he estado moviendo, haciendo bulla, estoy tratando de ver cómo me acerco a los Directores de los colegios a través de los otros hermanos que han trabajado conmigo en la iglesia, en el caso de Villa Lobos I, ya pedí que algunas personas vayan a dar clases a algún colegio, moral en este caso, no va a ser exactamente del sacramento sino parte de valores, para que al final siempre encontremos niños que quieran hacer el sacramento, pero esto ya lo tenemos que ver como formación propia, pero si estamos viendo que se hace en este sentido, porque yo si he sentido limitado en la educación, hay bastantes escuelas, siento yo que hay bastantes escuelas todo en este Búcaro hasta Villa Nueva, en Villa Lobos también, sólo se necesita dar algunos movimientos en conjunto para poder crear otro ambiente y cambiar estas realidades.

Sí existen diferentes grupos étnicos, sólo que no están tratados así directamente como indígenas, sino que los tratamos como parte de la iglesia, en el caso del grupo nazaretistas, es un grupo en el que casi sólo indígenas participan, existen dos grupos fuertes que la mayoría son indígenas, pero si los han tratado el año pasado nosotros hacíamos la reflexión a nivel de parroquia de ver cómo se hacía un trabajo más específico sobre el indígena, viendo que la mayoría aquí casi un 30 o 50% es indígena y dan apoyo a la parroquia. Uno va viendo que se hace, pero hemos tenido diálogos a nivel de consejo de los diferentes consejos sectoriales y ellos todavía no lo creen tan conveniente porque creen que es algo racista estas separaciones entre los sectores, entonces preferimos trabajarlo en constructos, que ellos sientan que son apreciados pero que no se sientan que son únicos, eso es lo que he escuchado y he tratado de no ir atendiendo solamente a ellos porque en estos momentos siento que se va creando otro ambiente de división, de separación, preferentemente de estar con la ilusión de que en cualquier momento poder atenderles igual que a los demás. Pero si hay grupos de indígenas que si viene una persona directamente que va a trabajar con ellos, pues ellos se adaptarían, o lograrían agarrar el ritmo, pero yo si lo he visto así, también se ha visto en diferentes sectores muestras de estar trabajando de lleno con ellos, de crear especialmente otro ambiente de división entre indígenas y ladinos.

Si hablamos de la participación en la iglesia, siento que muchos son gente de confianza, Dios es primero, cuando comparte la gente con uno, con los sacramentos, participan porque tienen fe, muchos porque tienen confianza también en la iglesia, muchas personas en el caso de la iglesia, creo que en este sentido la mayoría de las personas participan, porque todavía creen, confían, en la iglesia, en el caso de la iglesia hay unos todavía porque creen que ya tienen el sentido de que uno los ha apoyado siempre en algunas actividades sociales, en el caso de los hermanos separados, que siempre se acercan a uno, saben que no los hemos abandonado, en ese sentido creo que participo, algunos por lo que me he dado cuenta, algunos sienten deseos de tener, así uno se encuentra con personas todos los días entonces ellos buscan participar con ciertos sentidos así de tal vez hablemos de poder, otros de querer tener, pero tienen siempre el deseo de ver el bien para los demás.

Entre las diferencias de participación de acuerdo a la edad, bueno en estos últimos años como que hay más participación de niños en estas áreas, ósea que por el crecimiento de población uno va viendo eso, veo que la mayoría de niños que vienen cuando de bebé cuando tienen el reencuentro con niños se llena, ya sea algunas veces talvez porque sienten que uno les va a dar un dulce o esto o lo otro se llena, pero vienen se nota la participación de los niños casi en la mayoría se ve la participación de los niños, en el joven como que va emergiendo poquito ahorita en estos dos años, como que ha habido un poquito de más resurgimiento de jóvenes que están participando en el caso de la iglesia, en el caso de realidades que hemos estado viviendo.

En cuanto al género, hay participación más de mujer, por lo menos cuando yo le digo mira hay una reunión ahorita en tal lugar de esto y lo otro entonces la mujer es la que responde, hombres por más que uno los busque, muchas veces ellos dicen yo trabajo pero a veces si ellos dijeran no tal día yo puedo, esto o lo otro uno ve como el ánimo, pero se ve más la participación de la mujer en los distintos ambientes, bueno en el caso de la iglesia que de por sí la iglesia se llena casi la mayoría de veces de sólo mujeres.

En el caso de Villa Lobos I, hay una participación fuerte casi en general que se nota la participación de jóvenes la preocupación porque hay como tres grupos juveniles que están participando y a los niños que se han ido formando durante una adolescencia eso es lo que ellos perciben de la participación. El crecimiento general de personas mayores, solamente en la iglesia cuando uno va a celebrar los días domingos a la gente allí hay dos eucaristías cabal se nota la presencia llena de los locales en la iglesia que tenemos aunque ahora se nota menos gente, casi la participación se da en general, pero si en Villa Lobos I hay mayor participación.

En relación a la juventud siento que no hay respeto, siento que no hay una respuesta de cómo definirla, primero porque no le puedo decir que ha sido una juventud violenta, porque no es todo eso ya sería generalizar como muchos de afuera tienden, como muchas hay una juventud que si quiere salir adelante, formarse y levantarse, hay una juventud que está siendo la expectativa de querer

salir adelante, de quizás abrir espacios de tener esperanza de que quizás esto cambie, de que estas realidades cambien.

Si es aquí como de iglesia, yo he ido viendo algo que yo si estoy viendo casi todos los sectores es que tienen un deseo de la música, de lo cultural, eso si lo he visto en todos los sectores por lo menos en el Búcaro, la Esperanza, aquí, en Villalobos I, bueno en Villa Lobos II, casi en todos los sectores se ve algo que si tienen casa, que se están reuniendo para tocar guitarra, queriendo aprender o instrumento se nota cuando por ejemplo, viven, cuando el grupo de teatro de la pastoral juvenil participan, por ejemplo en algún teatro en la eucaristía, se nota que allí viven esa experiencia, entonces yo siento que eso lo que los caracteriza a nivel de comunidad con nosotros.

Siento que no hay participación en algo específico, algunos participan a nivel de jóvenes, en general se ve silencio unos van a trabajar a algunos lugares afuera, algunos quizás por la violencia no se ve la participación específica y yo no tengo como para decir algo específico de donde es que más participe, talvez en donde se ha visto en estos años, el año pasado, participaban más en el deporte como que los motivaba un poco también el deporte, se miraban los grupos jugando en el caso de Villa Lobos I, donde ha habido torneos grandes de equipos, una participación quizás entra en lo mismo de lo cultural, a parte de los valores, porque yo no tengo algo específico para decir aquí es donde más participan la juventud, porque es muy limitada su participación.

Depende de las organizaciones o instituciones donde estén trabajando, en el caso de la iglesia sé esta tratando de apoyarles, tratando de hacer reuniones por grupos, tratando de irles haciendo consciencia de la realidad que se está viviendo, casi de parte de la iglesia hemos sido los más que hemos creado estos ambientes donde ellos se vayan organizando, no solo de defenderse contra la violencia, sino de defenderse a la vida adelante en el caso de estudiantes que se tienen aquí, para nosotros es un logro que se saquen por lo menos unos diez secretarios, unas cinco secretarias, o en este caso para nosotros hemos tenido algunos que han salido de Perito Contador, algunos ya están trabajando en bancos, en lugares donde hicieron sus prácticas, para nosotros nos hace sentir bien haber creado para que ellos vayan saliendo adelante en ese ambiente de esos espacios que ellos han creado esos ambientes de participación.

Bueno primero pienso que deberían de ir los jóvenes además de ir fortaleciendo los grupos que ya tienen, ir creando ellos también los ambientes de formarse para algún trabajo, un trabajo que ya se esta tratando de hacerlo, yo estoy impulsando esto y esto y eso nos dijeron que nos querían apoyar, conozco las organizaciones, pero yo si creo que habría que ver que se puede extraer en ese sentido de formarse en un trabajo, muchos lo que necesitan es práctica, formación práctica para que puedan ir formando otra realidad, otro ambiente diferente que les va a servir a ellos.

Quien por lo menos que hayan ahorita solamente alguien que este metido en nuestra coordinación, pero aquí específicamente yo no he visto que no tengo claro alguna organización que nos este ayudando así de lleno apoyándonos, aunque si hay diferentes organizaciones que quieren apoyar en estos momentos

he ido a una ONG's en este caso aquí yo no sé los que mas se han estado acercando son los de Caja Lúdica que ustedes ya conocen, ellos han estado un poco más cercano, ya estos años han tratado de llevar adelante este proyecto contra toda arma, contra toda violencia entonces estamos allí, yo siento que una de las organizaciones más cercanos, no hay otro así que yo haya visto que hayan estado mezclando el trabajo, aparte de la iglesia que tiene sus organizaciones.

La violencia es una de las dificultades que ha ido creando miedo, ese miedo que ya hemos hablado de decir algunos jóvenes nosotros no bajamos al Búcaro por esto por esto, la violencia, ahora ya se ha ido rompiendo ese miedo por una investida juvenil que le llamamos, si se lleno la iglesia debajo de fogones, eso me dio la sensación de que hay un bajo viento de cierto miedo, y a las marchas que hicimos el año pasado, marchas contra la violencia, si por la vida, siento que Dios va dando sus resultados viendo que ya hay un rompimiento de miedo, ya la mayoría de grupos bajaron ya esta vez hasta el búcaro casi todos con grupos ya eso dice mucho para este ambiente eso dificulta y lo que facilita es ir creando estos ambientes que ellos dis que sean aprendidos, porque uno de los dificultades porque si se reúnen y no se atiende, entonces esto ya los dificulta allí, porque avanzan unos días, de que se reúnen, de que hacen proyecto, luego se detienen y ellos mismos se separan, yo si he tratado en este caso , por lo menos todo el año pasado me toco la pastoral juvenil, he estado apoyándoles, tratar de estar cerca de los diferentes grupos, de visitarlos, de ver como van de que piensan hacer, ahora están haciendo otros Frailes siempre pienso estar un poquito cerca de ellos porque siempre son de estos detalles que vale la pena que sigamos, si hay una organización que tiene un grupo pero si solamente los apoya para mientras hay un material y luego los deja abandonados eso no tiene sentido, hay que estar buscando la forma de como estar cerca de ellos.

Bueno de las primeras yo no podría decir de cómo fue, aquí se habla de que todos participaban incluso los jóvenes, en el caso de la juventud, muchos iban allí junto a sus papás, en el camino. Tu piensas que siempre ha sido la participación, siempre hemos estado juntos, todos, la mayoría, siempre ha sido no que se haya visto como por lo que me he dado cuenta es como que haya habido alguien un grupo mas fuerte en caso de jóvenes, en caso de la mujer pienso no es que yo no lo pueda asegurar pero me imagino que ellas siempre han tenido a la guardia la lucha, lo veo con las mujeres que yo conozco que han mantenido esa conciencia de ir luchando, no lo he visto así en hombres específicos, me imagino que por allí ha de haber algo mas.

En el caso de nosotros, hablo de aquí de la formación que uno va dando, que uno ha ido tratando de dar, es una formación que queremos que se vayan creando conciencia primero, a nivel de romper miedos, de formación que los va a llevar a ellos a descubrir sus valores de líderes para poder acompañar a los demás, en el caso de uno yo he estado mandando jóvenes a que se formen a nivel de toda la pastoral de arquideocesanos que va siempre en la misma línea, a nivel de parroquias, además pues siendo uno de impulsar la parte religiosa que es la que el joven en este momento logra mantenerse, sólo social, hay una parte cultural que es lo que les estaba diciendo, estoy tratando ante los consejos viendo si hay personas que pueden habitar lo que decía, eso como que ha despertado a

muchos, muchos sectores, he tenido que pagar a profesores que vengan a ver teclado, que vengan a ver para que se vayan apoyando, y así que va surgiendo la formación, gente que se va formando a nivel de colegio, de básicos.

La juventud da ánimo, yo siento que ellos como que dan fuerza a la comunidad, a los equipos, a los grupos, porque tienen toda una fuerza de participación de querer por ejemplo en la parte religiosa de los sacramentos, como leer lecturas, de estar atentos de cuidar a los niños, porque hay muchas personas que están procreando, en el caso de la confirmación por ejemplo, hay como 20 como 30 catequistas, que son los que se han ido formando para atender los grupos que se han hablado de 150 ahorita este año que les tocaría y que ya están atendiendo como parte de una iglesia, pero que quieren vivir esa experiencia de formación entonces hay una participación de que ellos, el hecho de solo su presencia ya es de ánimo para nosotros también, ósea el aporte que podrían o que están dándole ánimo a uno de seguir estos procesos de trabajo con ellos.

Hay poca conciencia para con el trabajo con los jóvenes, no se ve como esa inclinación son pocas personas que voy viendo que se acercan a uno y dicen “oiga Fray que podemos hacer con los jóvenes”, entonces yo siento que ha sido muy pocas personas, siento que tienen en la mente que los jóvenes son malos, si no todos, la mayoría de personas tienen esa mentalidad de que los jóvenes son muy violentos, de que esto y lo otro, no se dan cuenta de la realidad que han sido los papás de esta juventud, por eso ahorita estamos creando en el caso de que yo por eso retome este año de lo que nosotros llamamos pastoral familiar, es abarcar toda la familia, toda la familia, es para ir creando ese tipo de conciencia y de formación para ellos también de ir quitándose esos tabúes en la familia.

## **Entrevista No. 12**

### **Informante Pastor de Iglesia Evangélica**

Dios me permitió llegar acá, yo no vivía acá, vivía en la zona 18 y de allá viajaba para acá por lo regular día a día, y Dios me envió en el año 1985, en el '85 vine yo acá y prácticamente no había nada de esto que tenemos, eran unos campos, eran unos montarrales así en esos términos y nada más las casitas que habían eran en la entrada, inclusive no había agua todavía, eran muy pocas las personas que ya habían habitado algunas casitas en ese entonces y recuerdo que tenía un mi carrito viejo en ese tiempo y lo tenía que dejar allá estacionado por el mayoreo, allí lo dejaba porque no se podía entrar para acá, eran unos lodazales terribles, dejaba mi carro y de allí mismo me quitaba los zapatos y mis calcetines, yo ya traía listos unos mis periódicos y envolvía bien los periódicos porque me venía a pie sin zapatos, me subía mi pantalón, me arremangaba el pantalón y bajaba a pie desde allá para acá y eran unos terribles lodazales y recuerdo que la carretera que hoy transitamos no era esa sino que era recto acá por donde están esas casitas donde se camina ahora a pie, allí era la carretera y por allí bajábamos, y cuando llegaba al lugar en donde me reunía con 2 ó 3 hermanos que los tengo en las actas ya que eran 3 hermanos nada más por los que yo venía acá en condición de predicarles el evangelio y no se reunían más porque casi no

había gente pero llegaba acá y la primera condición que tenía que hacer era sacar el periódico para limpiarme el lodo que traía y volverme a poner los zapatos y los calcetines. El agua era escasa en ese tiempo, la gente tenía que ir a traer hasta donde yo dejaba mi carro, allí llegaba un camión para venderles algunos tambos de agua. Y tenían una lucha terrible porque no había esperanza que hubiera agua, esa es una de las cosas que muy bien recuerdo y que realmente la gente después que vinieron las otras personas que les estuvieron adjudicando sus casitas, algunos ya vinieron con esa curiosidad del agua y los primeritos que se vinieron también eran de unos asentamientos que yo conocí, el Roosevelt, otro asentamiento que yo conocí en la zona 7 de Mixto, y esas personas con el deseo de tener sus casitas se vinieron así pero no había agua y no dilató demasiado tiempo pero sí sufrieron un poco con esa condición del líquido escaso. De la calle para la izquierda no había ni una sola casa, nada más el proyecto que se estaba haciendo era del mero Mezquital, estos asentamientos vinieron hasta después y uno caminaba de la 10ª a la 11 y eran muy pocas personas las que habían habitado esas casitas porque no se animaban, con sólo venir a ver el proyecto y con los lodazales que miraban, decían no recibimos, todavía no nos venimos, fueron muy pocas personas que tuvieron valor para habitar sus casas porque no querían por esa razón. Para poder tomar camionetas las pobres personas tenían que meterse a caminar hasta arriba, hasta después de 6 ó 10 meses, zanjearon un poquito y ya las camionetas se animaban a meterse un poco más para acá y así fue como comenzó el Mezquital. De allí las primeras personas que tuvieron el valor de venirse sufrieron mucho, después de todo lo que a uno le anima no sólo es el amor sino la necesidad que a veces se tiene para obtener las cosas. De manera que yo admiro a muchas de las personas de las que conocí en ese tiempo, aunque se me olvidan algunos nombres, porque para mí fue hace 25 ó 26 años desde que el Mezquital se empezó a formar pero no se le llamaba a todo esto el Mezquital porque no había gente. Yo caminaba desde allí de la 10ª porque allí comenzó la obra de Dios de la cual Dios me envió y yo venía para acá buscando gente en donde ya habían bastante casitas hechas, pero no me encontraba con gente, con lo que me encontraba era con señores albañiles trabajando y tratando de terminar ese proyecto, inclusive ellos ni vivían aquí, aquí arriba había un camino, ellos se bajaban para cruzarse al otro lado, y era cosa seria, a estas alturas de los años yo admiro esto, porque yo sí conocí que no había nada. Cuando nosotros empezamos a trabajar allá en la 10ª. en lo que es la obra de Dios yo viajaba hasta la zona 18, pasando un año 6 ó 7 meses después de las primeras entradas que tuve acá, se me ocurrió decirle a una hermana que pensáramos en un terreno, porque gracias al Señor ya no cabíamos en una champita que nos habían proporcionado los mismos hermanos, entonces en una oportunidad que vine con la hermana Carmen López, que así se llama, se inició la obra, me dijo “hermano pastor dicen que ya están vendiendo algunos lotes por aquí” y yo contento le dije ¿en dónde hermana, en qué lugar?. Y ella me dijo “un señor dice que por este lugar”, y debido a eso nosotros gracias a Dios tenemos el lote No. 1 porque fui el primero que me di cuenta por medio de los hermanos, que vendían lotes acá, entonces traté de averiguar dónde estaban las oficinas y así conseguí la dirección y fui. Este lote prácticamente es una bendición grande porque barato costó Q.3,500.00 en ese tiempo, con un enganche de Q.200.00 que

tampoco los teníamos nosotros, estaba viendo en mis actas que lo que nosotros recaudábamos con los hermanos eran 80 centavos y logré tener en ese tiempo Q200.00 que era un dineral para nosotros, entonces fui a averiguar cuanto constaban y me dijeron Q3500.00 por abonos, y Q200.00 de enganche y yo me alegré bastante porque teníamos para el enganche y las cuotas eran de Q150.00, así fue que logramos obtener este terreno que es el número uno, gracias a Dios.

Quienes vendían los lotes, eran unos señores de apellido Porras, el nombre creo que era Alfonso y tenían sus oficinas cerca de la terminal, inclusive entre contento y con un poco de desconfianza hice el enganche porque era un papel simple en aquel tiempo, que por allí lo he de tener, pero yo dije, será que es seguridad esto? Ya que eran algunas pocas letras y una firma que le tomaban a uno y con eso ya comenzaba uno a pagar, pero sí era fidedigno aquello porque nos daban nuestros recibitos pero sí eran fidedignos porque cuando terminamos de cancelar ya nos dieron una seguridad del contrato y nos dijeron que cuando quisiéramos arreglar las escrituras podíamos llegar, y así luchamos y nos esforzamos para poder arreglar las escrituras y de esa cuenta nosotros tenemos nuestro primer lote. Aquí no había nadie, los albañiles que pasaban para trabajar en el proyecto se reían de nosotros porque yo empecé a levantar una iglesia pequeña de unos 6 por 7 metros de ancho por 12 de largo, ellos se reían porque me decían qué va a hacer aquí, y yo les contesté que estaba haciendo un templo y ellos me dijeron que a quién se le ocurre, esa es una brutada suya hacer un templo aquí, por qué no lo hace del otro lado donde está el proyecto ya que aquí eran unos zacatales y yo le dije que era aquí donde teníamos la oportunidad y se reían porque decían que yo parecía loco porque hacía un templo donde no había gente y querían que lo hiciera del otro lado pero allí tampoco había mucha gente, eran pocos los que habían. Así hicimos el templecito y comenzamos a trabajar con los pocos hermanos y estábamos allá en la 10ª, de repente después de 8 meses de haber hecho el templo fue que se vino el asentamiento que nos asustaron porque nosotros teníamos este lote y estos lotes son grandes, tienen 24mt de fondo por 12.40 de ancho y yo lo que tenía nada más con el templecito era para allá en la cabecera y la parte de abajo la teníamos libre, no lo teníamos circulado, entonces me asustaron porque yo no vivía acá y un hermanito que se llamaba Enrique Vásquez me esperó con mucho deseo porque él se dio cuenta de que nos habían invadido el pedazo libre de acá, ya tenían sus estacas y todas las cosas allí; era terrible porque la gente que se metía no quería salir, entonces vine por la noche para hacer un servicio y me dijo hermano fíjese que nos invadieron el lote, pero gracias a Dios yo ya tenía bastante recibos en ese entonces de que estaba cancelando y tenía firmado mi contrato y le dije que no se preocupara que íbamos a hablar con ellos, entonces aquí tenían sus nylon con estacas puestas y sus pitas que supuestamente agarraba su pedazo cada uno, habían como 3 ó 4 personas aquí y les dije: disculpen señores quiero hablar con ustedes y qué es de lo que quiere hablar me dijeron, entonces yo les dije que se habían metido en un lugar donde no les conviene y que se fueran antes de perder porque perderían tiempo aquí, mejor que se salieran porque ese terreno yo lo había comprado y lo estaba pagando y le hacía falta poco para cancelarlo y les traje mi papel y les enseñé el contrato, yo tenía un cerco con alambre de púa pero ellos no lo respetaron, se

metieron pero al ver mis recibos y lo que es el contrato, unos a los otros se miraron a la cara y dijeron que aquí no podían estar, entonces recogieron sus nylon, sus pitas y se fueron. Entonces nosotros tratamos de circular todo esto que es el templo con alambre de púa para que hubiera un poquito más de respeto, pero la condición aquí en ese tiempo fue dura porque se vinieron cientos de gentes, estábamos admirados de eso ya que acá no había absolutamente nada, no se miraban casas ni nada, era igual con Villalobos I y Villalobos II. Villalobos I me servía un poco de paseo porque yo no soy de la capital, soy fuereño y por Villalobos I donde están los bomberos hacia un lado, allí eran puros montes y no había ni una sola casa y yo me iba allí y busqué un mi pedazo grande y comencé a sembrar milpa, frijol, todo lo que era agricultura, todo eso yo sembré allí, agarré ese pedazo y lo estuve frecuentando por algunos años porque allí no había ni una sola casa o sea esos proyectos se hicieron después de este proyecto del Mezquital. Yo me admiro siempre bajo o subo por allí porque hay algunos miembros y siempre me recuerdo de eso. Yo con otro hermano trabajábamos allí agricultura y se nos daba bien porque eran buenas tierras, ya para 2 años de estar acá, se empezó a trabajar en esa condición de proyecto y luego lo que admiro hoy es que cuando se hicieron los asentamientos la gente vivía allí en sus cuartitos que hacía de cartones de pedazos de láminas viejas, para hoy en este tiempo yo admiro porque ya hay muy buenas casas y cómo es que ha ido superando esto la evolución del bienestar de la gente, pero antes era una cosa terrible, daba pena ver a la gente cuando llovía, se les entraba el agua y lodo, eran cosas que ellos se inventaban, pedazos de palo, pedazos de hierro ponían para ir pasándola y era una pobreza terrible y uno de pastor que Dios lo envía a algo, yo deseaba en mi corazón tener algo para ayudar, aunque sea con una lámina a alguna persona porque habían veces que yo me daba cuenta que ponían su recipiente para recibir agua de arriba y ya adentro se les caía el agua, o sea que era una condición bastante fuerte también, de manera que en los asentamientos yo admiro a esas personas porque se dan a sufrir también con cosas terribles. No les estoy hablando de cómo fue el proyecto del Mezquital sino de cómo se fue formando las condiciones aquí en los asentamientos, pero fue duro y para hoy, hay casas de hasta 2 ó 3 niveles y que mucha gente es malagradecida porque yo sé de muchas personas que vinieron acá sin nada, a sufrir, después Dios les permitió levantarse un poquito y las venden después, eso ha sido una de las cosas más terribles que yo sí he criticado con las gentes porque no agradecen nada, después de que ya han tenido, ya han formado algo, las han vendido y hay algo más, yo me di cuenta de que habían personas que ya tenían sus pedazos, se los habían dado, tal vez no se los habían adjudicado, pero por lo menos aquí se hicieron comités y los comités se encargaban de que el lote tal, es de la persona tal, pero cuando se levantaba otro asentamiento, ellas se iban para allá y vendía este; eso ha sido uno de los cánceres de mucha gente, yo las conocí y las vi y critiqué eso mucho, inclusive yo a mucho de los hermanos que yo tenía les decía “no hagan eso, si Dios les ha permitido que les den un pedacito pues estímenlo y arréglenlo bien y no se muevan de allí”, pero aún los creyentes no hacían caso, sé de algunos 2 ó 3 creyentes que yo tuve acá que cuando se levantó el asentamiento de aquí abajo, fueron a agarrar teniendo aquí. Se levantó el asentamiento Villalobos II y para allá se fueron a agarrar también y es que somos así, después de no tener nada, que la

gente andaba sin ropa se fueron creciendo así, a manera de que vendían, a veces vendían por Q100.00 ó por Q.200.00, yo lo digo por experiencia porque de aquí cuando se me fue mucha gente que la sacaron con condiciones especiales porque aquí ya no alcanzaba, fueron sacando gente para ir a hacer aquello que es Peronia y yo fui siguiendo a esta gente mía, por decirlo así, porque asistía a la iglesia, vinieron y me dijeron: Pastor fíjese que estamos tristes porque no nos van a dejar acá, nos van a llevar para Peronia y yo los fui siguiendo haciendo servicio porque yo tengo iglesia allá también. Se compraban los pedacitos que les llamaban derechos y yo compré un derecho en Q150.00 en Peronia para hacer un templo allá y no me querían dejar porque para templo no daban. Pero así era, la gente tenía sus pedacitos, los vendía e iban por otro lado, allá vivían un su tiempo y vendían y se iban, quizás era el deseo de superación, pero yo pienso que no ha de ser bueno eso porque cuando uno tiene la oportunidad de que le den algo, por qué no estimarlo, pero somos así, no estimamos nada y esto tiene mucha condición aún en todas las áreas, por ejemplo ustedes están estudiando, aunque ya es otro tema pero están estudiando y por qué no pensar en el sacrificio que sus padres han hecho con ustedes y estimar y atesorar eso en sus corazones; de igual manera, regresando a lo mismo, la gente ha tenido oportunidades y las desprecia, hacen con lo que les dan, lo que les da la gana y por último se quedan sin nada. Tuve aquí como miembro a una hermana que la recuerdo que era salvadoreña y esta señora tenía su casa en el proyecto del Mezquital, también la vendió y desapareció de aquí, o sea la gente no agradece nada. Talvez sirva de algo esto y que las autoridades tomaran muy concienzudamente y para mí yo decía por qué las autoridades no tienen ese cuidado de llevar una lista de las personas que se les ha adjudicado, para que no anden haciendo esto de que agarran aquí y agarran allá, se van para allá y así ya que es un revoltijo y que si las autoridades tuvieran ese control creo que mucha gente fuera beneficiada de algo, pero no ha habido ese control, quizás por las multitudes que han tomado los asentamientos. Inclusive hubo el asentamiento que está al otro lado y habían quienes que me suplicaban ya que yo tenía un mi carro viejo y grande, y me suplicaron que les llevara sus láminas y todas sus cosas para allá y a una señora pues me dio lástima porque era sumamente pobre y le regalé un su viaje para ir a dejar sus láminas, no sé si allí viva o ya vendió también, pero así lo hacían y esa es la historia que yo alcanzo a figurar.

La invasión fue má o menos, le estoy hablando del '84, el mes en sí no recuerdo, pero yo pienso que fue entre mayo y junio, porque todavía no estaba lloviendo y fue entre abril y mayo porque no estaba lloviendo, pero fue en el '84.

Con relación a la participación yo creo que algunos participan, porque venía gente de diferente talla, de diferentes pueblos, inclusive hasta salvadoreños, pero algunos eran poco detenidos y algunos otros participaban mal, algunos se ayudaban muy bien y algunos otros como decimos rezaban sólo por su santo, pero yo oía, porque uno de patojo se mete a todo eso, a andar y máxime en ese tiempo yo logré apretar mucho y me daba cuenta de la condición de participación. Algunos se agrupaban para ayudarse unos a otros, mientras que otros no lo hacían y eso es en todo porque hasta en la familia de uno se da eso ya que hay algunas familias que son de 5 ó 6 hijos y algunos son indiferentes, pero otros son

unidos, de igual manera se puede relacionar con esta gente que invadió en ese tiempo, algunos se agrupaban para ayudarse, los unos a los otros, pero otros eran indiferentes, sólo por ellos.

En cuanto a lo que motiva la participación, yo creo, en primer lugar que traemos algunas condiciones buenas todos y aunque a veces no se conoce el verdadero amor, algunos traemos algunas cosas de nacimiento, de ayuda mutua y a veces no tenemos mucho conocimiento de eso, pero los hacía participar la unidad de su conocimiento, también si algunos habían sufrido, querían ayudarse los unos a los otros y luego también podría ser que habían personas que conocían el verdadero amor, a veces lo hacemos por inercia que traemos y a veces porque conocemos el amor de Dios, nos unimos y nos ayudamos. Pueda ser que eso los motivaba a meterse a participar en unidad.

Sí había diferencia entre la participación de mujeres y hombres. Bastante, lo había porque yo veía en ese tiempo la unidad de las mujeres que trabajaban duro, ellas se daban en participar aún en el trabajo fuerte y para mí, que tengo un conocimiento respecto al trabajo, veo que las mujeres son más activas en ese aspecto, vi que se hicieron algunos grupos como comités que le llamaban así y eran las mujeres las que más participaban, aún en los trabajos pesados. Yo recuerdo que yo metí el agua municipal desde allá de la calle, yo solicité el agua a la Municipalidad, eso fue 3 ó 4 años después que yo hice el templo porque no había agua, y cuando yo supe que ya habían metido el agua, entonces yo la solicité y la metí hasta acá, solito yo con algunos hermanos estuvimos haciendo zanjas, pero a lo que quiero llegar con relación a las mujeres es de que la mujer es activa en todo, casi en todo y cuando yo me di cuenta estaban escarbando mujeres, grupos de mujeres con piochas y todo para descubrir el caño que estaba allí de agua y yo me enojé y me molesté porque a mí me había costado traer el agua desde la calle principal hasta acá al templo, entonces yo fui y les dije: ¿y qué están haciendo? Y me respondieron “es que vamos a meter agua aquí” y les dije pero allí no pueden y ellas dijeron: “y quién dice que no”, así que yo no pude hacer nada por detenerlas, ya que fueron las mujeres las que se me opusieron a mí, puedo decir que eran unas 30 ó 40 mujeres y quizá habían unos pocos hombres porque los hombres se iban a trabajar y eran las mujeres las que se encargaban de esa participación. Ellas rompieron allí, hasta que descubrieron el caño, eso fue tanto para arriba, como para abajo del asentamiento. Así fue con la luz también, con la luz fue algo terrible, a mí me pedían luz acá, inclusive me iba a conseguir con la Empresa Eléctrica una mi multa porque a mí me daba lástima la gente que me venía a pedir luz y yo les daba un su foquito para que tuvieran allí, pero después gracias a Dios, por parte de un hermano que me dijo que yo ya no tenía que seguir dándoles luz a la gente porque me iban a poner una multa grande y les quité la luz, varios pelearon conmigo, vino un señor que hasta me vino a ofrecer el machete porque le había quitado la luz y le dije que no podía porque habían venido los señores de la Empresa Eléctrica a decirme que si no les quitaba la luz, me darían una multa de unos Q3,000.00, yo me asusté pero después ellos tomaron la luz por la fuerza y no pagaban, tenían sus alambres donde agarraban y ellos mismos se subían allí. Una vez vino la empresa y no pudieron hacer nada porque habían tanto hombres como grupos de mujeres así que no pudieron hacer

nada y los dejaron que tomaran su luz y no pagaban, hasta después fue que se controló eso.

Entre las organizaciones que he podido ver en Mezquital están los llamados comités, que pusieron a un presidente, vicepresidente y tesorero para tener un comité por el agua, porque sí tuvieron problema después con la municipalidad, pero en base a esos comités que ellos hacían, ellos trabajaban e iban a representar a la comunidad e inclusive de esos comités, arreglaron lo que es la luz y también para muchas cosas que hicieron. Aquí hubo un hombre que no recuerdo el nombre, él era el adjudicador de los terrenos, a mí para ser honesto me molestó mucho porque él se enriqueció y tuvo que irse porque lo querían matar. Él era como representante del asentamiento Éxodo y aún quería representar el asentamiento de Los Olivos y quería representar a todos, entonces él al ver que estaba haciendo plata, porque la gente después que se asentó, tenía gente esporádica que 2 familias, que una familia, entonces los mandaban con este señor y los familiares viven en la esquina del templo, era un hombre alto, lo respetaban, él tenía mucha influencia para arriba; recuerdo que había un pedazo que no estaba habitado de gente y él la habitó vendiendo. Él decía si tiene Q100.00 le doy este pedazo, mucha gente de esa cuenta, se enriqueció aquí, los señores que se levantaron de esa forma en la organización o como comités se enriquecieron. Hace un aproximado de 6 años tuvo que irse porque lo iban a matar, él vivía allá abajo. Hay un área que se dio hace unos 7 u 8 años, era un área del campo de fútbol sin embargo él la vendió y vendió muchos pedazos que él consideraba viendo la necesidad de la gente que venía, él decía allí tengo un pedazo pero deme Q100.00 ó deme Q150.00; de esa cuenta se enriqueció, dicen que el tipo tuvo que huir, yo no sé para dónde, si desapareció de Guatemala y se fue a los Estados, pero yo estaba oyendo decir que hizo una estafa por allí de unos Q15,000.00.

En cuanto a las rivalidades entre sectores, en alguna oportunidad hubo algunos que se envidiaban pero después se puso un representante que los supervisaba y eso los hizo calmar, pero antes había rivalidades entre esos comités u organizaciones que ellos se inventaban, tenían sus buenos refriegas, encontrones fuertes. En una oportunidad en el asentamiento Tres Banderas un señor con el que mencioné anteriormente, se pelearon por un terreno baldío que los dos lo querían vender pero por la organización más alta se dieron cuenta y pusieron un supervisor para que los pudiera unificar, hasta cierto punto les daba también un poco de confianza para que estas personas trabajaran, porque ellos llevaban un papel del lote tal para que se lo adjudicaran a fulano de tal; tenían una cierta comunión con ellos y se estaban comunicando siempre con COHAVI y les llegaron a tomar confianza a los de las organizaciones de acá. En una oportunidad yo tuve que ir con uno de ellos porque había una familia con mucha necesidad y ellos no les querían dar entrada, yo tuve que ir a hablar con ellos porque me conocían y gracias a Dios me tenían un poquito de respeto y les dije que me hicieran el favor de ayudar a estas personas y ellos lo hicieron porque me conocían y le tomaron el nombre a la familia y luego llevaron los papeles del lote a las oficinas que estaban en la zona 11, donde actualmente está el Banco Granai para atrás, yo frecuenté algunas veces a estas familias y de esa cuenta me daba

yo a saber de que ellos tenían mucha relación, así que a veces era de ayuda para alguna familia, que aunque no les daban gran cantidad de dinero a los organizadores pero si les daban Q25.00 ellos lo vendían y luego iban a las oficinas para que les dieran su contrato, pero en algunas oportunidades tuve que abogar por algunas familias.

Conocí a varios de los que eran considerados líderes en la comunidad, aunque los nombres se me escapan, cuando hablábamos del agua y cuando tuve problemas con los que me abrieron el comité que ya estaba formado, vinieron a hablar conmigo y me dijeron lo que iban a hacer porque les habían contado que yo me había molestado y sí me había molestado porque a mí me había costado meter el agua desde allá arriba para que ellos sólo vinieran a tomarla de aquí, y ellos me dijeron que ellos siempre respetaban, así que no tuve más que dejarlos pero ya había un comité, sin embargo la primera vez no hubo comité y la gente se metía y no les importaba pero ya con los comités ellos ya tenían un poquito de cuidado con las personas que habíamos trabajado antes que ellos.

En mi opinión participación es participar en algo que uno vea que va a ser de beneficio para otra persona, en este caso hay muchas clases de necesidades en nuestras comunidades y deberíamos de ver eso si tenemos la oportunidad, al menos yo quizás no la tuve, en participar con ayuda económica muy poco porque no lo tenía, pero sí puedo recordar que participé también en ayudarlo a hacer sus champas a los demás. Aquí tenemos una organización que le llamamos los diáconos, que no sé si en todas las iglesias tienen eso, pero los diáconos oscilan en número de 7 y a estos hermanos yo miraba a una persona con mucha necesidad yo les decía no tienen alguna lámina ustedes por allí? usted tiene alguna lámina, usted tiene algún palo, o yo voy a poner tal cosa y le vamos a ir a hacer la champa a la hermana fulana de tal en tal lugar, para mí eso es participar en ayuda de necesidad de alguna persona. Otra clase de participación es cuando vemos a algún enfermo que no tiene recursos, hemos participado en mutua ayuda, pues tal vez no les damos completamente lo que ellos van a gastar en un hospital, pero al menos los hemos llevado, hemos estado con ellos mientras los reciben y también participar con la familia en varias áreas, para mí es una clase de participación y aún hay participación en consejos, aquí tenemos muchos ex mareros, por lo menos anoche estuve hablando con un joven, tratando de ayudarlo a que salga de ese ángulo en que ha caído y no pude sacarle ni una sola palabra, solo me escuchó pero también eso es participar para ayudar siempre, no solamente visual sino psíquicamente se puede participar con otras personas porque hay personas aquí, líderes de jóvenes que están metidos en drogas y uno puede participar en ayudarles en consejos psíquicamente.

De lo que es organización... no conozco mucho lo que es la organización fuera de lo que es el ámbito espiritual pero la organización es buena porque en algunas oportunidades se organiza un grupo para poder sacar adelante a alguna comunidad aunque yo nunca he participado en eso, sólo tengo un poco de conocimiento en lo que es organizarse uno en lo espiritual, por ejemplo aquí le decimos organización a lo que es el diaconado, es una organización de 7 personas; tenemos la organización de lo que es escuela dominical que son 5 personas; tenemos organización de Exploradores del Rey que son 5 personas

también; está el comandante, teniente comandante, el guía mayor, superación de guía y así sucesivamente, esto es en lo espiritual, tenemos dentro de lo que es la iglesia 7 organizaciones porque cada organización trata con su sociedad. Si son los hermanos de fraternidad de varones, tratan con personas de 35 años hasta 140 años, ellos como organización tienen el cuidado de ver las cosas que necesita algún hermano que esté en problemas, si ellos no la pueden cubrir o no la pueden llevar a cabo, con relación a lo que ellos necesitan, vienen conmigo, sucesivamente así están todas las organizaciones. Aquí tenemos una organización que se llama Misioneritas, ellas se dedican a ver los problemas de las niñas, hay niñas que necesitan mucho cuidado, mucho consejo, niñas que necesitan a veces que se les ayude en su vida tanto espiritual como física, esa organización está tratando de ver eso; cuando ellas no alcanzan algo vienen conmigo a consultarme qué hacer en tal cosa. Así estamos organizados nosotros, así que tenemos 7 organizaciones metidas dentro de la iglesia para bienestar de las personas que tienen a su cargo, en este caso pueden ser 40, pueden ser 80, por ejemplo exploradores tienen hasta ahorita 90 a su cargo. La organización de jóvenes está oscilando entre 190 y 200 jóvenes, si se va alguno hay que irlo a visitar y ver cuál es el problema porque se fue cuál es su condición de necesidad, tanto físicas como espirituales y ese es el control de cada organización.

En relación al liderazgo, un líder es una persona que tiene conocimiento de muchas cosas, si es en el área espiritual ese liderazgo tiene que estar arriba, si es un líder tiene que tener conocimiento de muchas áreas tanto lo que es las sagradas escrituras como también un poco de conocimiento de la vida del personaje, si este líder no conoce esto, está un poco escaso, pero sí tiene que tener mucho conocimiento de muchas áreas.

Acerca del vínculo de la iglesia evangélica con la comunidad hay un pequeño problema porque la verdad es que algunos trabajamos como organización y puedo decir de la mía, en lo que yo me desempeño que son las asambleas de Dios en Guatemala, es decir esa es mi identidad, ahora por ejemplo tenemos acá cerca a otra organización que ellos son asambleas cristianas, nosotros somos asambleas de Dios en Guatemala, no es que haya una rivalidad pero parece que no hay un verdadero sentir; yo he tratado la manera de unificarme con ellos y ellos no quieren, no sé si se trate de envidia pero a veces los mismos miembros no se hablan con los otros miembros, es un problema ese y no es que esté criticando, estoy diciendo la realidad, entonces eso es de lo que se da entre nosotros mismos. Hay otras organizaciones que no sé como ellos se comandan, pero tenemos al Evangelio Completo aunque con ellos tenemos como pastores mucha comunión, pero ya dentro de miembros hay una pequeña distancia. Yo pienso que como hijos de Dios porque la Biblia es clara, debemos de mantener una unidad, pero no la mantenemos y el Señor no va a venir por organizaciones va a venir por la gente que esté en verdadera unidad y Cristo lo dijo en su oración que hizo por la iglesia en el capítulo 17 de San Juan: Padre que todos sean como nosotros, o sea está hablando de los que nos decimos ser creyentes, cristianos evangélicos, él dice que seamos unidos como el Padre, el Hijo y el Espíritu Santo, pero desgraciadamente no somos unidos; yo puedo pensar que nosotros somos los mejores pero no es así y ellos pueden pensar que

ellos son los mejores pero Dios va a examinar mi corazón, y el corazón de ellos y esos son los que vamos a participar en la patria celestial.

En lo que nos motiva a participar, es una bendición ya que yo nunca pensé ser pastor porque yo tenía un buen trabajo hace uno 30 ó 35 años atrás, trabajaba de chofer y guardaespaldas con los primeros señores cubanos que vinieron a Guatemala y me querían y estimaban y me tenían un sueldo en aquel tiempo de Q550.00 libras en aquel tiempo, tenía casa, tenía carro por parte de la compañía, gasolina, no me hacía falta nada, primero me tuvieron en Villa Nueva en una gran casa y para mis hijos que estaban chiquitos les pusieron hasta un corral, tenían un gran cuidado conmigo y que yo ya era cristiano por supuesto. Yo iba a una iglesia y fui 9 años miembros de una congregación, jamás estaba pensando en ser pastor porque mi comodidad para ese entonces era buenísima, yo no tenía necesidad ni de pagar la luz porque la compañía me la pagaba, gasolina me la daba la compañía ni dónde vivir, yo ni estaba pensando en una casa porque la compañía me daba y me querían como hijo porque cuando ellos vinieron de Cuba huyendo de Fidel Castro porque Fidel Castro en su comandancia no ha sido muy bueno que se diga, pero ellos venían huyendo y cuando ellos llegaron a Guatemala tuve la bendición o suerte porque la Biblia dice que no existe la suerte sino la bendición, unos señores me recomendaron con ellos y manejé un carro viejo que fue el primero que ellos trajeron aquí a Guatemala y los hice conocer todo, y conozco todos los balnearios de mi querida Guatemala y amo a mi Guatemala por eso no ambiciono ni ir a lo Estados Unidos ni a la frontera porque Guatemala para mí es lo mejor que puede haber, Dios me permitió conocer todo aquí en Guatemala. Los cubanos de esa cuenta me tomaron mucho aprecio y mucho cariño porque me supe portar bien con ellos, de manera que les trabajé 13 años. No crean que estoy fuera de la pregunta, qué me motiva estar aquí y ser un pastor, yo no quería ser pastor, hay algunos que piensan que alguien se hizo pastor porque le dio la gana, pero eso no es así, yo sé de los señores de la universidad y de los catedráticos que ellos se imaginan que los pastores están de pastores, talvez algunos, pero mi persona no, y dicen es que estos pastores porque hacen dinero se meten allí, pero son puras babosadas de ellos. A los 13 años después de haber estado trabajado para los señores cubanos yo ya era miembro de mi iglesia y Dios me habló audiblemente aunque no lo quieran aceptar, siempre acostumbraba a levantarme a orar por las mañanas y me gustaba trabajar en lo que es la labor de la iglesia, yo siempre tenía eso, pero nunca pensé ser un pastor y no me avergüenzo de decirlo pero yo siento que me hace falta mucho en la condición de estudio y preparación ya que sólo tengo 5 años de preparación y sólo tengo un mi único cartón y otro que anda por allí en la condición teológica pero de otra manera por ejemplo en lo secular, yo estoy bastante atrasado. Para mí ser pastor yo me imaginaba que en primer lugar tenía que ser una persona alta, de buen físico, de mucho conocimiento para ser pastor, pero Dios me habló audiblemente una mañana para un 17 de julio, hace 36 años. Para dejar mi trabajo yo tuve que decirle a Dios y esto tampoco algunos lo creen, tuve que decirle en oración Señor, no tengo valor de ir con los señores mis patrones y decirles que me voy porque no me han hecho nada, ellos me quieren hasta a mi familia y a mis niños que iban naciendo los querían; puedo decir que

fueron mis segundos padres que yo encontré aquí en la capital de Guatemala, porque no soy capitalino soy fuereño y allí encontré y el amor que ellos tenían para mí y cuando Dios me llamó yo no quería, inclusive mi suegra en ese entonces cuando le dije que tenía que dejar el trabajo, ella me dijo cómo va a ser eso, no sea bruto, en dónde va a conseguir otros patronos tan buenos igual que ellos, pero allí es donde viene el amor por la obra de Dios. Si alguien es pastor porque le dio la gana o porque mira a un pastor que anda con corbata o por que tiene un carro y él se hace pastor, entonces ese pastor está jodido, ese no es pastor ese es alguien que quiere aparentar, el pastor de amor que es llamado él puede hasta dejar todo porque la misma Biblia lo dice así, entonces eso me motiva y aunque he tenido muchos problemas fuertes aún con los mismos hermanos pero me sigue motivando a seguir adelante hasta terminar mi carrera bendita que Dios me ha dado. No estoy aquí porque a mí se me dio la gana estar, no estoy aquí porque alguien me haya dicho mira vos allí vas a hacer plata, esas son puras babosadas pero no es así, el pastor que es llamado de parte de Dios hace las cosas por amor y lo motiva aunque se le vengán un montón de cosas yo siempre haré la obra de Dios.

Probablemente las demás iglesias no se involucran con la comunidad por falta de motivación, porque en estas áreas entran ya un montón de cosas espirituales malignas por qué no decirlo, psíquicamente hay pastores que como no han sido llamados verdaderamente de parte de Dios, entonces son atacados por espíritus malignos y cuando la persona es atacada por espíritus malignos, entonces ya no quiere participar en nada y se les mete envidia, se les mete odio, se les mete un rencor y el rencor viene del diablo, de Satanás y por eso no quieren participar, no quieren unirse en las otras áreas o reuniones que se quieran tener, yo alcanzo ver así por medio de la Biblia. Ahora cuando uno es llamado por parte de Dios ama a su hermano, porque la Biblia dice que el que no ama a su hermano es señal de que no ha nacido de nuevo todavía, o sea que no es un nacimiento de Dios, pueda ser que haya nacido de una condición emocional y eso es lo que muchos no pueden entender, cuando se nace en una condición emocional pues no está el verdadero amor de Dios, pero cuando se nace en el amor de Dios yo tengo que amar aún a los que no son mis hermanos.

Mi iglesia realiza trabajo que involucra a la juventud y a la niñez, por ejemplo las hermanas de Misioneritas vinieron acá a decirme algo que ellas no alcanzan y qué es lo que pueden hacer para seguir involucrando más niñas, que hay un sin fin de niñas allí, porque los padres para hacer hijos son buenos, para el sexo son buenos pero para cuidarlos no son nada buenos, hemos descubierto que hay mucha niña despreciada aún con sus propios padres y eso es lo que nosotros tratamos de hacer que ellas vayan conociendo el amor y las actividades que hacemos es para darles a conocer que hay algo de amor, inclusive yo puedo leerles la Biblia en el Salmo 27 versículo 10 donde dice: Si tu padre o tu madre te dejare, con todo eso Jehová te recogerá, y nosotros nos hemos dado cuenta de que muchos son buenos para hacer hijos pero no son buenos para cuidarlos, no son buenos para darles amor, no son buenos para dirigirlos por ningún buen camino, los dejan abandonados, las gentes dicen que tienen necesidad y que les van a comprar zapatos y dejan a sus hijos abandonados y ese es el gran problema

que hay porque las señoritas que no llegan ni a los 12 años y ya saben de sexo, porque allí sola la agarraron los personajes que andan en esa área maligna y las señoritas pierden su condición de buena vida, entonces ese es el trabajo que la iglesia hace. Hace poco tiempo vinieron las hermanas a pedirme consejo para atraer a más señoritas.

Hablando de la juventud de El Mezquital, yo no les podría hechas definitivamente la culpa a ellos, somos nosotros los padres los responsables que ellos se formen mal porque en primer lugar los mismos padres abandonan a sus hijos, sólo los hacen y allí que miren cómo salen, yo creo que eso no tiene que ser, bíblicamente hay una grandísima responsabilidad sobre los padres, como lo dice en el capítulo 6 del libro de Deuteronomio, entonces qué es lo que tienen que hacer los padres, es hacerle conocer el temor de Dios, pero no lo hacen, ahora viene a darse entonces la represalia en las mentes y en los corazones de los jóvenes y yo no les hecho mucho la culpa a los jóvenes, se las hecho a los padres por muy poco cuidado que han tenido con ellos. El hijo necesita amor, el hijo necesita por lo menos un poco de aprecio y ese es el trabajo que nosotros tratamos de hacer, pero nos cuesta porque los días domingos habían no menos de 30 ó 40 hermanas señoritas que se exponían en esos callejones para ir a recoger niños, y sabe qué hacen los padres, dicen que no vallan, si nosotros no estamos para hacerles el mal, nosotros conocemos que psíquicamente todos esos niños, todos esos jóvenes andan mal por parte de sus padres y queremos aquí no ponerlos en contra de sus padres, sino que ellos tengan amor y hacerles conocer un poquito del amor de Dios para que ellos también tengan amor para sus padres, porque esta clase de jóvenes hasta han llegado a odiar a sus padres, ellos mismos lo han dicho, a mí me lo han expresado, es que mi papá no me quiere, me ha abandonado, me ha despreciado. Hay una de las cosas dolorosas que podemos decir, los tatas, los padres les gusta tener 2 ó 3 mujeres y que los hijos miren lo que hacen y no tiene que ser así. Si ustedes vienen aquí, no se van a topar con un mensaje de mucha gracia porque yo sé muy bien que gente hay aquí, gente despreciativa, sus mismos hijos no los aman, no les quieren y nosotros tenemos aquí jovencitas y señoritas que gracias a Dios se han rescatado del mal vivir y del mal pensar aún contra sus padres; aunque la Biblia narra eso que se llegará el tiempo en que los hijos tendrán una mentalidad devastadora aún con sus propios padres pero yo creo que sería una condición miniatura si nosotros como padres tuviéramos cuidado con nuestros hijos, pero como no. Pienso también para quitarle un poco de peso a los padres pueda ser la cultura que recibimos nosotros ya que no tuvimos una buena cultura y gracias a Dios con ustedes porque sus padres se esforzaron por darles una buena cultura, un conocimiento y miles de gente aquí no tienen buena cultura, por ejemplo yo lo puedo sacar de mí mismo y no es que esté hablando de mis padres porque ya están en la presencia de Dios, ya que mi madre murió en la presencia de Cristo, pero mi pobre madre y mi padre en la cultura que me dieron me dedicaba a auxiliar a los bueyes, yo tenía que ir a traer a los bueyes en medio de un camposanto por Chiquimulilla a 3 ó 4 kilómetros y hay de aquel momento que no encontrara a los bueyes porque ya se pueden imaginar que paleada me daba mi padre, esa fue la cultura que me dieron. Estaba chiquito y me ponían a ensillar caballos, yo no alcanzaba y tenía que buscar una

piedra para montar la silla y por eso alabo el nombre glorioso de Jesucristo y con los cubanos vine a ver más amor. Por todo esto yo puedo deducir que la cultura que me dieron mis padres que es la misma cultura que esta gente tiene porque no quieren a sus hijos, los abandonan.

Entre las necesidades que presenta la juventud, por lo que he visto con varios jóvenes ex mareros, ellos necesitan del aprecio que tengamos para ellos, no siendo como padres, ellos necesitan que alguien se les acerque, yo me he dado cuenta y gracias al Señor, él me ha dado algunas cositas para acercarme a los jóvenes y les doy alguna palmadita para empezar a tener confianza con ellos y así he visto a muchos ex mareros llorar delante de mi persona y yo quisiera que todos fueran así, pero desgraciadamente en la gente, en la humanidad a veces se implican solamente en uno de ellos y estos jóvenes han agarrado amargura, por eso se llaman maras porque mara significa amargura y ellos han agarrado amargura porque todos los desprecian; ellos vienen y las señoritas se acercan a ellos y tienen que tener cuidado en ser honestas con ellos en decirles yo te aprecio y quiero ser tu amiga, quiero tener amistad contigo, pero no te vallas a imaginar cosas, hay que sacarlos de una vez de allí, hay que decirles te amo, como ser humano que eres te estimo, ahora yo les digo a las señoritas de aquí, no se acerquen a un marero o a un ex marero encarnada porque en la imaginación de ellos va a ser que esta señorita se acercó porque quiere tener sexo con él, hay que tener claro que los quieren porque es un ser humano y yo necesito también que alguien me de la mano y por eso yo vengo a ti, entonces esa sería una de las primeras cosas que un joven de esta naturaleza necesita y luego por qué no entrar a la condición social de ayuda, si un joven mira que ya se le dio confianza para platicar con él y a sacarlo por allí y darle una su tacita de café, eso ya serían ayudas sociales que estos jóvenes no tienen porque todos dicen que hay que tener cuidado por que es un marero y dicen “charros mucha, este es de grueso calibre o confite”; entonces ellos van viendo eso que los desprecian, los despreciamos, entonces él se va aislando, no sólo trae ya una chispa de odio de sus padres porque no los quieren y en la calle se encuentran con que la gente los desprecia también, entonces se aíslan y hay que darles una mano, un abrazo, romper alguna plática con ellos y ver cuáles son sus problemas psíquicos. Aquí tenemos, aunque no me ayudan mucho los demás jóvenes, tenemos algunos grupos de jóvenes discipulados, anoche tuve un joven aunque no le pude sacar ni una sola palabra porque es de los mero pesados y le dije: qué tal como estás, de una vez lo traté de “vos” y se me quedó viendo y me dio la mano y lo único que pude hacer fue que pasara al altar a orar y le dije que Dios me hacía sentir que él se podía levantar y le pregunté si quería pasar y se levantó aunque no me habló nada pero oré por él. Yo estoy aquí y no sé si mañana me toque pero tengo 24 ó 25 años de estar aquí y nunca me han hecho nada ellos, yo paso con mi Biblia en esos callejones y nunca han intentado hacerme nada y una vez me dice una hermana, a dónde va pastor, no baje porque allá abajo está peligroso y yo le dije que iba a visitar a una hermana que estaba enferma y si me matan qué voy a hacer y pasé y les dije: adiós jóvenes Dios les bendiga y me respondieron adiós pastor, que le vaya bien; qué quiere decir eso, que yo pienso primero en las bondades de Dios y segundo es que no les he hecho ningún desprecio, les hablo

la palabra, eso sí, como está escrito, no me ando con cosas y yo creo que eso es lo que debemos de hacer.

Para crear espacios de participación juvenil e infantil se hacen reuniones que se les llaman “reunión especial de los niños”, hacemos una reunión y llamamos a los niños no creyentes y como la Biblia dice: buscad primeramente el reino de Dios y su justicia y después todas las cosas que pidierdes serán dadas por añadidura, entonces después que hemos alabado a Dios les podemos dar un su paquete de sorpresa, especialmente tenemos una reunión que nosotros le llamamos escuela de vacaciones, cuando los niños ya han salido de sus estudios, reunimos aquí para la gloria de Dios 1,300 ó 1,400 niños y a esos niños durante una semana que va desde lunes hasta sábado les damos comida a todos, por lo menos esa semana, no le voy a decir que lo hacemos seguido porque se gasta mucho dinero le estaría hablando de Q3,800 a Q4,000 en cada reunión que hacemos en esa vez y le llamamos la escuelita de verano, que son vacaciones para los niños y les ponemos música aquí el último día, traemos a una persona que tenga mucha condición de niño en su gente y en su corazón, que sea muy amable y muy apreciable para los niños para que venga a dar alguna preparación, por último yo molesto a algunas fábricas que nos han ayudado, como por ejemplo Colgate, cepillos, jabones y tenemos con la Kellogs la ayuda y buscamos por otros lados ya que damos ricitos y cosas por el estilo y nosotros gastamos Q4,000 y más para darle a esos 1,300 ó 1,400 niños y por último, el último día después de haberles dado comida, le damos a cada niño su bolsa para sacarlos un poquito de su problema.

Para mencionar algunos de los ámbitos en los que participa la juventud, por ejemplo acá nosotros tenemos Exploradores del Rey y allí van, mareros, ex mareros y no mareros y los educamos y a ellos les gusta participar de eso porque al joven siempre hay que saber lo que el anda buscando por decirlo así aunque ellos no conocen lo que es ser un líder, ellos no lo conocen, pero ellos andan buscando eso y andan buscando quien los pone en alta. Hablando de lo que es fuera de lo espiritual, porqué los mareros ganan tantos jóvenes? Por que los llaman y los ponen a pelear con otro su compañero y les echan vivas al que ganó y vos vas a ser fulano de tal, y a ellos les gusta participar en eso, y si es con el “chancuaque, echate un puro”, y allí él exhala eso y le dicen “vos sos calidad” y al joven le gusta eso, que le den la popa, entonces en la organización nuestra a ellos los llevan lejos, ahorita acaban de salir hace unos 15 días y fueron muchos jóvenes, fueron como 90 jóvenes y dentro de esos 90 iban varios que aceptaron las indicaciones, así es que ganamos jóvenes para la gloria de Dios. Allá los ponen a jugar fútbol, aquí no les permito que jueguen fútbol pero allá sí, porque son lugares que van a alquilar y les contó más de Q.3,000.00 a la juventud para pagar el lugar a donde llevar a esos jóvenes y allí tratan de atraerlos, al joven le gusta que lo pongan en algún sitio especial ya sea hacer algún curso o darle la popa porque ganó y decirle “vos sos gallo”, como decimos nosotros, entonces al joven le encanta eso que se le de la oportunidad, pero como a veces no se le da la oportunidad, lo tienen marginado, pero si se le da al joven no ganamos muchos pero sí vamos ganando y muchos gracias al Señor, en primer lugar orando para que Dios tenga misericordia de ellos y así nosotros hacemos el otro poquito que

nos pertenece y sabiendo que es lo que les gusta a los jóvenes, porque los jóvenes mareros jalan bastante, porque ellos también hacen eso, les dan una pistola y les dicen tira allá vos a ver si pegas, claro nosotros aquí no vamos a darle una pistola porque no es ese nuestro gallo, nuestro gallos especial, nuestra meta o nuestra mira es Dios, sacarlos de una vez de allí para que un día tengan como tesoro la patria celestial y nos cuesta porque no todos quieren buscar a Dios, no todos quieren tener a Dios en su corazón, miles y miles de gentes dicen que quieren a Dios pero a su manera, a su forma, a su sistema y yo quiero decir que el evangelio afecta a muchas personas porque el que quiere entrar de verdad en la patria celestial tiene que disponer de tiempo, tiene que disponer de muchas cosas para entregarse a Dios porque esa es nuestra mira, nuestra meta, nuestro deseo de sacarlos de una vez de allí para que un día si les sorprende la muerte vallan con el Señor Jesucristo, no es entretenerlos.

En cuanto al proceso de formación en participación y liderazgo, primero para poder darle un liderazgo a alguien tiene que llenar algunos requisitos, no le podemos dar un liderazgo sin que antes ellos reciban las cosas que platicamos anteriormente para que los jóvenes vengan, después los instamos a aceptar al Señor Jesucristo como el salvador de su alma, si ellos lo aceptan entonces comienza lo que nosotros llamamos doctrina, si ellos soportan lo que es la doctrina, porque cuando hablamos de doctrina es de ir pensando definitivamente en las cosas de Dios, no queremos tener aquí a nadie a medias, si él se va después que se vaya pero ya llevan en el corazón lo que verdaderamente es la doctrina y no una religión, porque la religión no salva a nadie, el apóstol Pablo pone a la religión como un hallo, que significa “china”, lo que para nosotros aquí le llamamos china a una persona que cuida a un niño y esa persona que cuida a un niño hasta dónde llega con ella? le da su pacha, le cambia sus pañales y hasta lo baña, pero sólo eso puede hacer la china con esos niños y Pablo define que la religión es un hallo y nosotros no estamos pensando en una religión, estamos pensando en que el evangelio como dice el apóstol Pablo en libro de los Romanos capítulo 1 versículo 16 que es poder de Dios para salvación a todo aquel que cree, cuando dice poder es que la religión no ha podido hacer nada y nosotros no queremos tener a alguien metido a medias, entonces a esos jóvenes cuando se les habla si aceptan al Señor y se les habla de la bendita palabra de Dios o sea la doctrina, ellos ya están un poco tambaleando y es allí donde nosotros decimos “Señor, les vamos a hablar de tu palabra, de tú doctrina” porque lo que necesitamos es sacarlos de una vez de allí para la gloria de Dios y que esta persona sea como dice también en el libro 1<sup>a</sup>. de Corintios de manera que según oste en Cristo nueva criatura es, una creación nueva y Dios es el único que puede hacerlo a través de la doctrina de la palabra de Dios. Entonces allí es el punto de que ya muchos no se quedad porque a veces les gusta nada más que se les ayude, que se les de participación, pero cuando viene la doctrina ellos van pensando de otra forma y son pocos y Cristo lo dijo: son muchos los llamados y son pocos los elegidos, es bíblico pero nosotros para definir el liderazgo les damos doctrina por 3 meses, aparte de los 3 meses me quedo yo una semana con ellos para sumergirlos a las aguas porque es bíblico, una semana dándole en lo que significa bautismo, cuáles son los derivados de la palabra bautismo, que significa

salvación para irlos a sumergir al agua, porque muchos no saben lo que es el bautismo, entonces aquí se les enseña qué es bautismo, qué significa eso y cuáles son los derivados de la palabra bautismo, por qué se va a bautizar, porque ya no es perteneciente a este mundo, vivimos en este mundo pero no somos parte de este mundo, nuestra ciudadanía dice la palabra de Dios no es aquí sino en la patria Celestial y todo eso se le enseña a nuestros jóvenes. Ahora para darle liderazgo no le vamos a dar a uno que esté a medias o sea cuando hablamos de líderes estamos pensando en un presidente de jóvenes, un vicepresidente, secretario, tesorero y eso es lo que se hace. Entonces para darles a ellos un privilegio que es como le llamamos nosotros o un liderazgo, un privilegio oficial porque ese privilegio oficial no se los di yo sino que lo sometemos a votación en la iglesia, si en la iglesia somos 280 miembros y esos 280 miembros hacemos un cálculo de números y dependiendo si él saca un número alto, él es un presidente de jóvenes y sucesivamente puede ser un presidente de fraternidad de varones, puede ser un presidente de misioneritas, puede ser un presidente del concilio para darles privilegio, sino no se les da, sino llenan los requisitos al inicio como lo dije: del bautismo, de obediencia en la palabra aquí no se les da. De esa cuenta he perdido mucha gente ya bautizada también porque a veces se bautizan y siempre quieren continuar en su misma condición y en otras iglesias los reciben y los apoyan, aunque si están perseverando no importa pero aquí hemos tenido un pequeño cuidado porque hay quienes sí se bautizan pero después quieren continuar su vida.

Convocar la participación de la gente no es tan fácil pero como nosotros sabemos por medio de las sagradas escrituras que tenemos una responsabilidad para que nuestra gente convoque a la comunidad nosotros tenemos aquí unas invitaciones que las hace mi hija, son cositas sencillas, estas invitaciones son para niños pero es la forma en que hacemos la invitación para las personas, aquí esta invitación era para la remodelación de nuestro templo y dice "Tú eres mi invitado especial", y entonces mandamos y se riegan las invitaciones o a veces hacemos un panfleto o si no los hacemos a mano, de cualquier forma hacemos la lucha para convocarlos a alguna reunión. Nosotros repartimos 200 ó 300, de esos nos vienen unos 100, de los 100 aceptan algunos 15 ó 20 a Jesucristo, pero ya quedamos satisfechos.

Entre las características que debe tener un líder, en primer lugar para nosotros, es que sea temeroso de Dios, tener temor de Dios en su palabra, segundo es que sea una persona de oración, que miremos a una persona que ora y que busca a Dios en este caso involucra su cuerpo, ayuno, en vigilia que por cierto todos los viernes tenemos media vigilia, entonces uno de pastor se va dando cuenta allí de esas personas que vienen a la vigilia, esas personas que ayunan, esas personas que oran, ya uno siente en su corazón darle un privilegio como liderazgo porque van a ser responsables con su sociedad.

Quizás sea muy poco lo que la iglesia ha contribuido en la formación de líderes, porque en primer lugar yo no soy muy estudiado ni muy bien preparado, quizás en la forma en que yo los he preparado casi esa misma forma tienen ellos, entonces muy poco podría decir hemos preparados buenos líderes, no es tan grande el liderazgo que hay en nuestra congregación, quizás sea debido a que no

soy muy bien preparado. Más que todo me dedico mucho a lo que es la palabra y ellos mismos como eso es lo que les enseñó, eso mismo enseñan ellos, pero yo sé que cuando hablamos de liderazgo hay allí muchas estrategias, hay montón de estrategias para preparar a un buen líder, sin embargo yo desconozco bastante aunque no me da pena decirlo porque es una realidad.

Los problemas que afronta la comunidad de El Mezquital son que hay bastante condición personal y de allí van los problemas que enfrentan, cada quien se dedica especialmente a su propia condición y además de eso la ambición que se tiene por alcanzar algo y nunca se alcanza y tres es que siempre andamos o andan en una pobreza terrible y eso es uno de los problemas que se puede afrontar y otro podría decir, que es la preparación, si hay colegios aquí pero dejan mucho que desear, así que para mí son las tres cosas evaluables porque si es en la preparación dejan mucho que desear, conozco a personas que se han metido a tener colegios acá, nosotros tenemos aquí gracias a Dios la oportunidad de poner un colegio pero yo creo que en primer lugar tendría que hacer una evaluación de un buen director y segundo yo tengo aquí gente que ha estudiado y son maestros preparados pero lo que yo pienso es de tener un buen director y a un buen director no le voy a estar pagando una pichinchuela, le tengo que pagar bien para que él se implique en lo que se necesita y que de una buena preparación y luego los maestros, el cuerpo docente de maestros que ganen regular para que también dediquen especialmente y que den lo que tienen a las demás personas, porque sólo por poner colegios para recibir dinero o para hacerme rico no, y allí tenemos la oportunidad nosotros, cuatro me han dicho, perdóneme la expresión pero hasta de “mula” me han tratado, un señor así me trató, usted es un “mula” me dijo, y porqué le dije, y el me contestó que teniendo allí porqué no le sacaba un gran pisto. Y ese es el problema que se da, ya no se va a la verdadera preparación para una persona sino que los de atrás quieren sacar plata.

En cuanto a la visión de la comunidad con respecto a la iglesia evangélica, yo podría decir que la comunidad, talvez el 70% ve muy bien a la iglesia evangélica y el 30% no, porque nos podemos dar cuenta, si todos vieran bien el evangelio, porque el problema es que hay una confusión, el problema es las rivalidades que hay en que algunos dicen yo tengo la verdad y ninguno la tiene porque quien tiene la verdad es Jesucristo, si yo digo que tengo la verdad, yo mismo estoy equivocado, yo tengo la verdad aquí en esta Biblia, pero falta ver si la tengo aquí en el corazón y algunos dicen es que nosotros tenemos la verdad, los católicos dicen que ellos tienen la verdad y es el 70% del cual no somos bien vistos, somos odiados y se lo digo porque aquí un sacerdote vino a querer pararme un servicio en la propia iglesia, el primer día no estaba yo porque andaba sacando campañas evangelísticas por Mixto, me invitaron para ir a predicar y yo todas las noches iba para allá, pues en una oportunidad vino el sacerdote de acá y vino a decir que paráramos el culto y los diáconos le dijeron que no podían, entonces dijo que si no lo paraban iban a ir a gobernación, cuando yo vine los hermanos estaban asustados y me dijeron que había venido el sacerdote y les había dicho que pararan el culto y digo yo, ¿cuál es el problema? Él dijo que si no paráramos el culto iba a ir a gobernación, inclusive me llamaron a gobernación y me fue a acusar de que yo me andaba metiendo a todos los hogares católicos y

como cuando me llamaron a gobernación yo dije: señorita él está aquí, no me dijo no está aquí, bueno yo no digo nada porque quiero que él esté aquí. Entonces lo llamaron a él y me llamaron a mí después y llegamos los dos, en ese tiempo era una licenciada la que estaba en gobernación, y dijo bueno padre aquí está el reverendo, el vino ayer pero no dijo nada porque él quiere saber de qué lo están acusando. Y yo le dije, sí señor sacerdote yo quiero saber cuál es el problema y quiero que me compruebe a quiénes he ido yo a visitar de su gente. No dijo, es que lo que pasa es que usted pone el altoparlante y se mete por medio del altoparlante a los hogares, y allí se vino a tierra todo y la licenciada gobernadora tuvo valor y le dijo: mire padre no ande haciendo eso, porqué no quiere al señor aquí y por eso aún nosotros con los sacerdotes no tenemos entrada, ellos nos aíslan, no nos quieren e inclusive le han metido a su gente que cuando van a misa yo estoy parado y les digo buenos días y ellos no me hablan, no me quieren. Por eso digo que quizás un 70 ó un 80% nos quieren y un 30% no nos quieren, pero eso no importa porque al mismo Señor Jesucristo cuando predicaba el evangelio no lo querían, sus mismos paisanos lo odiaban, entonces no me es extraño que el 30% no me quiera.

### **Entrevista No. 13**

#### **Informante del INEBEMEZ de El Mezquital**

A nivel comunitario estamos muy divididos, muy sectorizados. En Tres Banderas hay uno o dos líderes, en el Éxodo hay dos o tres, en El Mezquital está la Asociación De Vecinos y así hay pequeños grupos que en mi opinión se deben unificar. Siempre estuvimos divididos, hay personas que vienen de la zona 18 y de la Roosevelt, y participan en estos grupos.

No nos hemos organizado por un objetivo común, creo que se debería hacer una federación. A nivel de juventud, también están divididos por sectores, por ejemplo los de la tercera no pueden subir a la novena o a la octava y así sucesivamente. Yo creo que fue una estrategia de estado en los años ochentas, metiendo rock e iglesias protestantes, las maras son consecuencia de eso. Por el liderazgo de las maras se perdió la conciencia social en realidad fue una estrategia de Ríos Montt, se ha perdido la conciencia del contexto histórico. CONJUVE sacó un libro que habla de la problemática en los jóvenes, y del liderazgo, por otro lado no hay representación política ni siquiera en el congreso. Este no responde a las necesidades de las comunidades.

Aquí en la comunidad Salvador Gándara (alcalde de Villa Nueva) se ha ocupado de formar el aspecto deportivo en el Instituto. O sea que sí hay quienes buscan el liderazgo político en la municipalidad.

La iglesia ha influido en la participación de las mujeres, ya que es un sector difícil. Los hombres y los jóvenes sí participan.

Es poca la gente que participa. Los mismos gobiernos son lo que han afectado porque la gente sólo quiere recibir y daban o participaban sólo si tenían algo a cambio. A nivel organizacional, sólo la cooperativa y algunas células o grupos pequeños son los que se organizan y participan. Esto es porque falta

contexto histórico. La organización a nivel de la iglesia católica ha aportado mucho en salud y educación. En el caso de la iglesia evangélica también, pero ha sido menos. La cooperativa a nivel grupal proporciona vivienda y la asociación de vecinos se ocupa del deporte y la recreación.

Se ha querido hacer una federación pero existen problemas con otros asentamientos por problemas materiales de agua, luz y vivienda.

Hay una 100,000 personas en El Mezquital. Se va a ver en la necesidad de hacerlo municipio, porque estamos en la frontera entre Villa Nueva y Guatemala. Se sienten parte de esta comunidad todas las colonias anexas, porque tienen necesidades de seguridad y servicios básicos. Aunque algunas personas no vivan acá, al momento de entrar son parte de la comunidad, los empleados, los perros... todos.

El liderazgo, visto desde la iglesia, es un don que Dios ha dado al hombre, se vuelve como carisma, siempre que se usa para bien. El líder debe tener carisma y conocer el contexto histórico y la realidad de la comunidad, así como una visión social, política y económica del país, también trabajar proyectos sociales. Es quien recibe de último, da la vida por los demás. Es un servidor, cuando lo golpean y critican es porque está creciendo. Un líder no es el que ensalzan.

La participación es como un hecho, una persona que se involucra, tiene visión de la comunidad, busca ayuda y tiene un interés. Es la acción de meterse a participar en un ámbito.

Organización es la forma en que el hombre, como ve necesidades en la comunidad, ayuda y se organiza para representarla y responder a sus necesidades (de la comunidad).

## **Entrevista No. 14**

### **Informante de la Escuela “Monte de los Olivos”**

Cuando yo vine ya estaba invadido era 1989 y ya estaba la escuela. No tenían muro perimetral, energía eléctrica, ni vidrios, ni la parte de arriba, sólo eran dos módulos. No habían urbanizado, las calles eran de tierra, las casa de lepa o madera, lámina o nylon. Había sobrepoblación, según los dirigentes había más gente de la que debía y alguna tuvo que irse a Villa Lobos II. En las aulas habían 80 niños.

FUNDESCO ayudó pagando Q200.00 a cada maestro, luego fueron Q400.00 y se encargaba del mantenimiento.

Con la comunidad no hay mucho contacto. Estaban las REPROINSAS como organización.

Yo me había graduado hacía 4 años. Nunca he vivido aquí. Un amigo que fue el primer director, Manuel Peña, me dijo que viniéramos, él tenía un año de trabajar aquí. Yo hablé con mi hermana porque yo trabajaba en el colegio “Suizo”, le dije: vamos a sufrir un poco pero vamos a tener la plaza. También vinieron

algunos amigos de la U y de otros trabajos. Algunos se han ido por intereses personales.

Lo que yo veo es que como el BANVI nunca hizo las áreas verdes todo se hizo por la fuerza, no hubo diálogo, era la única forma de que los escucharan. La COIVIIES con financiamiento extranjero hizo trabajos por la comunidad pero al ver el dineral se corrompieron. Ahora sólo trabajan para servir el agua, cobrar y reparar y para cobrar los lotes.

La gente participaba al principio pero siempre por algún interés.

La escuela surgió entre El Esfuerzo y Monte los Olivos, cada sector hizo los trámites, la municipalidad de Villa Nueva ayudó y FUNDESCO la equipó. Luego se les hizo ver a las personas para qué era importante la escuela: para el beneficio de los niños. En los últimos diez años los padres de familia han colaborado, por ejemplo los sillones los dio una promoción al salir de sexto primaria. El parquecito fue hecho por la municipalidad y el ministerio con mano de obra de los padres de familia.

Antes había varios grupos que ahora ya no están como cada uno hablaba por su lado. La junta directiva de El Esfuerzo, por ejemplo ya no se mete en la escuela, ya no hay tantas necesidades. Hay una señora de la junta directiva que propone solicitar mejoras a la municipalidad pero yo no la desmoralizo aunque sé que es imposible.

En la escuela hay niños de 5 a 15 años y colaboran con los trabajos de la comunidad mientras no sea perjudicial para ellos. CEDIF les da un chequeo médico y referencia a papás cuando se hace necesario.

Algunas personas de la comunidad han participado siendo jurados en las actividades de la escuela.

Participación es trabajar, actuar. Mejor si es en conjunto. Formar parte de una institución u organización.

Comités ha habido miles, había una biblioteca comunitaria hecha por ECOTEC y UNICEF, ahora es un salón que tienen sellado. Mucha gente lidereza pero viendo su interés personal. Yo lo veo así, hay gente muy hábil para hablar y así consigue aprovecharse del grado de educación de la gente. Es igual que en el gobierno. En la cooperativa toda persona que puede ser líder se mete, incluso estuvo un viejito que ya murió, pero no ven el beneficio de la comunidad, o lo ven poco. Por ejemplo una señora que hizo una solicitud de pintura para la escuela, ella hizo los trámites de 60 galones y me dijo que 10 eran para el salón. O sea que ella había trabajado para pintar el salón, no para pintar la escuela, yo lo que trato es de estar bien con la gente, no se puede poner uno a pelear con ellos.

Un líder ha de ser una persona positiva, emprendedora, con carisma, muchas relaciones humanas, tener don de mando, pues hace falta parar o sancionar a veces.

Después de la junta directiva no hay organización, sale alguien gritando y allá van todos. Tienen asesoría jurídica, pero no se ve el trabajo. Como que la gente ya se acomodó. Tal vez las iglesias sí han estado organizadas más por la cuestión de los jóvenes.

Los padres de familia no están organizados, tenemos junta escolar, tres padres y dos maestros, sólo de nombre. Siempre dicen que no pueden, que no tienen tiempo, etc. El ministerio nos da Q5,000.00 para mantenimiento, cada padre de familia pinta su grado, es cuando se les llama. La función de la junta es trabajar en beneficio de la escuela y de los niños, darle mantenimiento, ver lo de los desayunos, deportes, etc. Siempre hay comida, cada año hay algo nuevo que hacer, metas, etc.

Como centros educativos no estamos organizados. Somos dos sectores, antes era uno solo. Nosotros tratamos de mantener la organización, después se fue quedando. Los maestros del 2004 para acá sólo tenemos un representante, que más bien es una persona encargada de ir a la asamblea nacional del magisterio.

La organización es una forma ordenada de trabajar, de actuar. Tal vez sea un tema muy utópico.

Lo que motiva la participación de la gente es recibir algo a cambio.

Las iglesias se han enfocado mucho en el trabajo con jóvenes, la mormona no sé.

Las diferencias de participación por género: los hombres participan poco, desde el inicio dijeron que los hombres tienen que trabajar. Yo los miro bolos, acostados... las mujeres son más decididas, se les ruega menos y si ha sido más notoria su participación, por ejemplo en las reuniones con padres de familia.

Las necesidades de hoy son: el transporte, la delincuencia que se da por falta de lugares de recreo, de campeonatos deportivos, etc. La municipalidad está tratando de rescatar canchas, puso luz en el campo de fútbol, puso columpios. Pero se necesitan centros de esparcimiento. Y con el transporte por ejemplo, que a veces sólo llegan a un cierto lugar, le devuelven a uno su quetzal, pero uno tiene que ver cómo se va.

Hoy hace falta que la gente se organice por el bien común, así podrían resolver los problemas que hay. Tal vez al principio sí lo hicieron, tenían la misma idea.

Un líder necesita muchas relaciones humanas, mucha comprensión, conocimiento real de los problemas, tiempo disponible, hay un señor, vicepresidente de una junta directiva, muy entusiasta pero trabaja en el INDE y no le queda tiempo.

Tal vez la gente del Mezquital es interesada, acomodada, falta de visión de futuro, se conforman con poquito.

Algunas de las organizaciones que han trabajado en El Mezquital son: UNICEF, ECOTEC, FUNDESCO, Médicos Sin Fronteras, World Vision (Visión Mundial), Iglesia Católica, Comité de Reconstrucción Nacional, BANVI, DHA VI, DINEM.

Algunas de las personas reconocidas como líderes de la comunidad son: los pastores, los sacerdotes, las comadronas, maestros, la gente de los comités.

La gente se siente parte de Villa Nueva, de la zona 12 de Villa Nueva, el MINEDUC también lo ubica en Villa Nueva Norte.

La comunidad la describiría como peligrosa, aunque nunca me ha pasado nada, con poca visión de superación, hace seis años a las familias se les ocurrió que había que pasar de tercer básico y sacar alguna carrera, incluso algunos han llegado a la U, antes había patojos que de 16 años sacaban 6º primaria y nada más.

## **Entrevista No. 15**

### **Informante líder de La Esperanza**

Nosotros invadimos el 7 o el 27 de marzo de 1984. Yo me integré a una junta directiva en 1987. Primero luchamos por la tierra, después por el agua. En 1990 obtuvimos los pozos y después buscamos la legalización de los terrenos.

Teníamos reuniones en las que surgían ideas y entre ellas la elección de líderes. En la Esperanza tenemos 14 años siendo líderes. Les preguntamos si quieren que sigamos y la gente dice que sí. Hace año y medio nos desentendimos y en octubre pasado volvimos a trabajar por la legalización. Uno quisiera descansar pero hay que seguir en la lucha. Ahora trabajamos en un proyecto que se llama "AMSA", es un comité de 8 personas que trabajan en la Esperanza por los botaderos clandestinos.

Hablando de la organización de la gente, la lucha en grupo empezó porque si no nos unimos no conseguimos. Siempre hay quienes buscan agua para su molino. Los ideales por los que luchamos son: la tierra, los servicios básicos, entre otras cosas.

Todo ha cambiado y como personas nos hemos vuelto apáticas e individualistas.

En cuanto a la participación de la gente nosotros las llamamos, les hacemos ver qué necesidades hay. Así medio participan. No son pocos, ni son los que queremos. La gente participa, se organiza, se une porque tiene los mismos ideales: salir de pobre mental y físicamente. Cuando ven que trabajamos la gente se nos une. Ahorita bajó porque nosotros no estamos activando.

En relación al liderazgo, los líderes han sido electos por las asambleas con observadores externos. En cuanto al desempeño, nos unimos cuando hay algo fuerte.

Liderazgo es participar y ser parte, trabajar a la par no sólo guiar, tratando a la gente con mucho respeto.

Organización es trabajar unidos porque sino no conseguimos.

De lo que recuerdo de la historia de la comunidad El Mezquital, como una primera etapa ubicó la invasión que fue en 1984.

Luego en 1986 regalaron la tubería para el agua. Se da la lucha por los terrenos porque primero sólo eran de 5 X 10 y después se logró que fueran de 6 X 12.

Entre 1985 y 1986 cada sector hizo su lucha por tener una escuela pero también por tener una escuela pública, creo que estaba una que se llama "Fe y Alegría".

En 1987 al 88 fue la perforación de los pozos, esto llevó una organización de dos años.

Más o menos en 1992 fue lo del PROUME se inició la urbanización en la comunidad.

Podría decir que desde 1984 hasta 1992 es un período que se caracteriza por la lucha. Ya en 1996 se redacta un documento en el que decía que teníamos que empezar a pagar los terrenos.

Ahora, más o menos desde el año 2000 se podría decir que es un período en el que se trata de coordinar nuestros trabajos como organizaciones. Hace dos años, como en el 2004 terminó el proyecto de urbanización, las plantas de tratamiento todavía no pero como luego cada quien se fue retirando, incluso el préstamo del Banco Mundial terminó su tiempo.

Los proyectos son de toda la comunidad pero cada sector fue haciendo en su tiempo cada proyecto propio.

Considero que sí existen diferencias de participación de acuerdo a sectores pro el liderazgo que tiene cada uno. En algunos hay liderazgo muy imperativo pero en El Esfuerzo no y en la Esperanza es más como una propuesta la que se le hace a la gente.

De acuerdo a la edad no creo que haya diferencias sino que es igual. Hay de todo. En cambio en relación al género sí existen diferencias porque creo que son más las mujeres las que participan, el trabajo de los hombres les impide pero además son más cobardes. No se atreven. Cuando fue la invasión durante más o menos 6 meses vino el ejército y todas las mujeres nos enfrentábamos con ellos y no había hombres.

Los jóvenes son muy pocos los que participan. Son apáticos. Participan en algunos grupos juveniles pero sólo algunos en actividades de lucha. Personalmente sólo cuando hay bochinchas están conmigo mis hijos. Puede ser que por la edad que tienen no les llame la atención participar.

Sí hubo posibilidades de participación juvenil porque cuando se inició PROUME había grupos y se involucraron para el trabajo de los proyectos.

Hoy la juventud es muy apática se dedican más a matarse. Mucha gente no se quiere involucrar, en general, por miedo. No me atrevería a decir características de la juventud que sí participa porque no sé.

Creo que lo que los adultos podemos hacer al respecto es involucrarnos más. No hay nada que le llame la atención a la juventud. Ahorita tal vez algunos encuentros juveniles pueden funcionar.

En mi opinión nadie apoya a los jóvenes, pero debería de hacerlo la iglesia y los adultos.

No sé qué piensan los jóvenes de los adultos pero mis hijos creo que piensan que por qué estoy en reuniones y no me dedico a la casa, cosas así.

En cambio las ideas de los adultos en relación a la juventud es que son comodones, huevones, les gusta todo servido, no son como antes porque ahora no les gusta hacer nada.

Creo que la juventud necesita que los motivemos y así puede ser que se vuelvan activos. La comunidad no ha aportado nada a la juventud y ellos sólo se dedican a jugar fútbol en grupo. Cada quien hace su trabajo por aparte. Lo que puedo reconocerles es que una vez ellos mismos pidieron sus canchas a la municipalidad y las consiguieron.

Puede ser que la gente reconozca como líderes a los representantes de la Cooperativa, a los pastores, a los padres, a los representantes de cada comunidad.

## **Entrevista No. 16**

### **Informante Joven de Rhoje**

Yo vivo en la Colonia del Mezquital, mi experiencia empieza desde 2do. Básico, tenía 14 años, estábamos estudiando y llegaron con la propuesta de recibir clases de danza, música y demás cosas, y yo me interese y desde allí es de donde depende el grupo Rhoje, que ahora está pero no está, porque en realidad yo ya no estoy allí. Caja Lúdica es la que empieza sus talleres de sensibilización, respiración y muchas cosas más, que llevó el proceso de más o menos 2 años, y entonces el grupo de personas que éramos como 10, nos logramos levantar y llegamos a tener un proyecto y muchas cosas, y desde que empezamos a trabajar con la comunidad, en El Mezquital, como a hacer festivales, festival de música, festival de cultura, lectura de poesía en las esquinas, pintar los postes y un montón de actividades que nosotros como grupo organizamos y viviendo en el Mezquital lo queríamos hacer, para que no se dijera que nada más era una zona roja sino que también que habían actividades y demás cosas, pues la experiencia es muy bonita, porque tenes como opciones a no estar en una pandilla, y más bien estar ocupados en las cuestiones de arte y no aprendiendo a fumar y esas cosas, entonces es bonito porque a la vez quieres que toda la gente o los jóvenes hagan lo que vos haces para que ya el país no sea así, a como está ahorita que de repente matan a alguien, es como querer que ya no haya más de esto sino que la gente esté interesada en pintar, en hacer música, en hacer teatro, que si se logró algo pequeño, tal vez un 15% con la gente, con los jóvenes en el Mezquital, que acompañaron por un tiempo pero de allí no porque surgieron un montón de cosas, también por las pandillas, porque estábamos en un lugar donde habían pandillas, donde no podían entrar algunos por algunas situaciones, entonces, luego se llevo a otro lado la réplica, y empezamos a trabajar ya con gente del Mezquital como escuelas, trabajamos con dos escuelas en el Mezquital que son "Fe y Alegría y Mezquital 1" y luego trabajamos con Monja Blanca, Villa Canales, Esquipulas y Tierra Nueva, que allí es donde conocí a Jorge Batres es donde lo conocemos y empezamos a trabajar y ya luego se llevó a cabo la réplica y seguimos trabajando y luego pues un gran golpe y volcó todo y luego desde allí ya sólo hay dos personas tratando de hacer cosas, y pues yo ya no estoy allí por un montón de razones. Lo que ocurre es que de repente se desligó quien nos

guiaba pero es que el grupo de Rhoje en sí no era como tener un líder, así como que vos haces esto vos el otro, vos el otro, sino que todos decíamos y hacíamos y aportábamos todos y nadie mandaba a nadie, pero él era como el coordinador aunque no nos mandaba y de repente él se desprendió de Rhoje por cuestiones que tenía que hacer en otro lado y ya fue así como que poco a poco fue parando hasta que se terminó el año pasado luego se decidió que la gente se dividía para distintos lugares, y ya después se terminó y hasta ahorita que sólo están las dos personas y alguna gente que vive en El Mezquital. La actividad del 22, que era un “Festival por la Vida”, lo estaba organizando la gente del Mezquital, lamentablemente yo no pude estar en la organización, pero yo estuve en la actividad y no era de Rhoje, ni desde otro grupo, era de la gente de la Comunidad que quería hacer ese festival, para que la gente se diera cuenta que simplemente no hay muertos, fue una gran actividad porque en la colonia donde vivimos es muy peligrosa, antes que eso si recuerdo, que para las navidades y años nuevos y esas fiestas, ponían música con sonido así grande en cada cuadra para que la gente bailara pero poco a poco allí fueron matándose y por eso ya no se hizo más, y esta vez si se puso música y la gente bailó y era como recordar eso y chilero porque era como que no hay muertos, no hay nada, pero por eso era, el nombre lo decía, el Festival por la Vida, y por “no a las armas”

En cuanto a la participación, pues allí con esas cuestiones de las religiones en realidad yo no soy muy religiosa, mi familia si es muy religiosa pero yo he optado por no, pues con esas cuestiones de las religiones es muy difícil trabajar y venir y decirles a los demás “pues hace esto, baila, píntate la cara, hace fuego, móntate a los zancos, vení, hace esto”, no se puede porque las mamás dicen “no porque tiene que ir a la iglesia y porque es pecado” por eso y por otras cosas no se puede, entonces desde allí se mira un poco como mal porque en realidad las familias no quieren que sus hijos participen, pero ya cuando sus hijos están en las pandillas pues ya están así como que “ahora qué hacemos”, es en donde se dan cuenta que en realidad no es malo, pues la otra gente que es de criterio amplio pues sí, era chilero porque toda la gente te felicita y te dice “pues que bueno...” y así fuimos... somos muy reconocidos en el Mezquital, que ya es como, que se le quiere dar espacio en la colonia como que hayan más cosas de cultura, y tratando de hacer si se puede con la gente que está en las pandillas que es muy difícil llegar a decirles “que mira hace esto y lo otro” porque así como que todo el tiempo fuerte que no te dejan ni siquiera mirarlos, porque ya te ponen como con miedo y eso pues mucha gente le gusta y participa, porque por ejemplo la iglesia católica nos apoyó, porque ni íbamos a la iglesia ni nada como les digo no soy, entonces la iglesia católica nos apoyó dándonos un espacio para poder recibir talleres, dar talleres, ir a ensayos y esas cosas en las instalaciones de la iglesia, pues como que se mira el apoyo de la comunidad porque la iglesia es la comunidad, a que si te dicen que están confiando en ti, te dicen que está bien lo que haces.

Si, hay diferencias entre la participación de hombres y mujeres porque en la mayoría de grupos siempre hay más hombres y menos mujeres, en el Mezquital pues las señoras dicen “no voy a dejar salir a mi hija porque se va con el novio”, las mujeres participan menos, pues los hombres tiene mayor oportunidad de participar, pero a veces no quieren, no les gusta o son muy machistas.

No hay mucho machismo, tal vez un 60%, pero como los digo ahora la comunidad se quiere como ir dando espacios como para la cultura y todo eso, entonces allí se trata de hablar del feminismo y el machismo, porque a veces se da, el feminismo y machismo no hay, porque yo donde vivo no escucho que el señor le pegó a alguien o algo así.

En relación a la participación de la mujer pues cuando nosotros estuvimos trabajando en el grupo Rhoje éramos 4 mujeres y como 6 a 7 hombres, y nosotros les decíamos a las demás chavas, “vamos hombre” y nos respondían “no es que mi mamá dice tal cosa” o “no porque mi mamá dice que yo mejor debo estudiar un curso de cocina”, entonces hacen lo que sus mamás les dicen, claro que les tenes que obedecer pero no en esa forma, conmigo mis hermanos van a la iglesia y yo no, mi mamá me dice usted debería hacer tal cosa, más bien yo me estoy preparando para otra cosa.

En cuanto a las edades, yo miro una parte igual de participación, aunque ni tal igual, pero si, de repente más los adultos y de repente más los jóvenes, porque no hay una cosa como establecida que los jóvenes hasta arriba estuvieran aunque si sería más bonito que los jóvenes participaran más que los adultos porque son el futuro.

Diferencias de participación por sector, no creo que haya porque yo pienso de que vivimos todos en una misma situación, si hay asentamientos pero no de aquella gente que en realidad sé esté muriendo de hambre, yo creo que todos podemos participar desde donde sea, porque nosotros, una compañera que también estuvo en el grupo, ella vivía por un asentamiento del Búcaro por la Joya, y nosotros estábamos hasta en el mero Mezquital en la Colonia del Mezquital y ella iba a todas las reuniones, ella a donde fuera llegaba temprano y ella vivía mucho más lejos que todos nosotros entonces no hay obstáculos porque no puedan participar.

Organización yo he observado muy poca, y es que ahorita no me mantengo allá, pues esto del proceso del grupo en el que estoy nos está quitando tiempo, anteriormente pues si, yo miro muy poca organización, porque hay organizaciones que nada más tienen dos o tres personas, y a veces no dejan entrar más personas, la gente vive nada más allí y ya, no saben qué pasa ni nada, nada de su colonia en realidad, pues yo miro muy poca participación de la gente y la organización en sí, no sé cómo lo puedan ver otros compañeros que también viven en el Mezquital.

Organizaciones en El Mezquital, está la cooperativa de vecinos y nada más, porque éstos los de juntas de vecinos se dedican a arreglar la colonia, por donde yo vivo es la 2da. Calle, y acaban de hacer un Kiosco, bonito, porque ellos se hablan para hacer eso y nada más, porque más organizaciones yo no creo que hayan, al menos yo no he visto.

Si hay relación con otras instituciones como LINEMEX y el Mercado, ellos hablan con PROMEX que hicieron ese gran mercado que hay porque no había nada más que solo champitas.

Del liderazgo en la comunidad pues yo ahorita me he dado cuenta porque estoy sacando un Bachillerato por madurez y ese es el mismo tema que

trabajamos, los líderes, el liderazgo y eso en el Mezquital, entonces pues allí somos muy pocos, somos porque yo me considero uno de ellos, muy pocos porque hay mas líderes religiosos y no de la comunidad, porque los líderes religiosos se hacen porque van a la iglesia entonces ya están con un grupo aquí con un grupo allá de teatro, pero líderes en la comunidad en sí, tal ves un 10%.

Pues yo no miro nada, porque cuando nosotros estuvimos trabajando allí se miraba que como que nosotros tratábamos de estar con la comunidad, trabajar con la comunidad, pero después de eso yo no he visto nada más que los líderes religiosos y que no trabajan en sí con la comunidad, que son líderes sólo para una religión y que no pueden aceptar a la otra religión.

En las pandillas hay líderes, porque si no hay un líder que les diga “vayan a matar” al otro entonces no hacen nada pues si, los líderes, pues yo no miro otros líderes los de las pandillas y los religiosos.

En cuanto a las mujeres no me he enterado, jóvenes, solo los religiosos que yo lo miro muy fuerte porque a veces los jóvenes dicen vamos a la iglesia y es más por salir de sus casas no es porque quiero ir a la iglesia, es porque quieren salir de su casa, pero allí también es como se van formando los líderes, por eso es que están.

En cuanto a la historia de la comunidad, yo no estuve en la toma de tierras porque tengo 18 años, el Mezquital tiene como 28 años, pero mi mamá y mi papá si estuvieron allí, ellos vienen de una colonia Ciudad Real que estaban en un asentamiento en la línea del tren, luego los mandaron a esas tierras, dicen, dicen pues que todo era árboles y los botaron para que ellos lograran vivir allí, porque ellos desde aquí iban a jalar leña al Mezquital, a esas tierras, entonces ya cuando los pasaron allá, ya fue con champas. No me han contando mucho, sólo que eran tierras, que tuvieron que hacer champas y que de allá se trasladaron que luego lotificaron y ya.

No me afecta el hecho de vivir en El Mezquital, porque yo considero que es una colonia muy bonita aunque no tiene árboles, pero es muy bonita, y a mí no me ha afectado aunque me da mucho pánico saber eso de las pandillas, porque estás en tu casa y de repente puck, puck, y es enfrente de tu casa donde está cayendo el pobre muchacho muerto, pero tampoco por eso no me he quedado, porque yo creo que me ha ido bien con el desarrollo. Pero hay gente que te dice “ay como puedes vivir allí, que tan peligroso, no te da miedo salir, no te da miedo llegar tan tarde”, pero hay también otra gente que vive en otros lugares igual, pues que eso también nos toca. A veces llegamos de madrugada y ya no hay nadie en la calle como que tranquilito todo que no hay muertos, no hay nada, eso te hace sentirte como que tranquila y eso hace que te cintas caminando tranquila en tu colonia tranquila, pero siempre hay gente que te mira así y de plano es como esas que hay pandillas.

Ahora podría ser que hayan disminuido las pandillas, en ciertas cosas pero no creo, porque las pandillas eso yo recuerdo eso si que lo recuerdo, que cuando yo estaba en 5to primaria, cuando las pandillas llegaron al Mezquital, mi hermano era como uno de ellos pero a la vez no, empezó pero ya no siguió pues, porque uno de los que llegó allí a decir que yo soy pandillero y que rico esto, estudiaba

con el, pero era del salvador empezó eso que peguémosles aquellos pero era con palos, bates, con piedras y esas cosas, yo recuerdo porque yo estudiaba y mi hermano estaba como en primero básico y yo le decía “vamonos a la casa porque te van a pegar” y él me decía “no que no, espérate” y se agarraban pues a darse reata y simplemente peleándose por nada pues, y así pero luego decidió que ya no, y ya ahora no es con piedras, ahora te matan y ya no hay más. Fue cuando se podían salir y no había nada.

Lo que motiva la participación de la gente... en mi caso yo en realidad, no sabía qué hacer yo estudiaba nada más, porque cuando uno estudia, sólo come, estudia y duerme nada más, entonces a mí era como algo nuevo que no era ni difícil y era una oportunidad para mí de estar en esto, porque yo me quería dar la oportunidad, porque a veces las personas tienen las puertas abiertas y no se quieren dar las oportunidades, que haya motivación en el Mezquital hay muy poca, porque no hay algo así como establecido o algo así para decir yo quiero estar allá y no salir de allí, quiero seguir en eso, hace algunos años atrás, no sé si Jorge ya les comentó de un grupo de jóvenes que ya estaban no sé en realidad como se llamaba creo que algo así como CJ, que ellos eran como un grupo de jóvenes que hacían campamentos pero sólo así, no se dedicaban al arte ni nada, allí yo pienso que fue como el grupo donde yo estuve como Rhoje, que en su tiempo tuvo muchos jóvenes, en el Mezquital estuvieron en ese grupo como en Rhoje también.

En lo que sí afecta vivir en El Mezquital es que, por ejemplo, en mi casa hay un hermano y una tía que por eso no tienen trabajo, mi tía nada más tiene sexto primaria por eso no le dan y además porque vive en El Mezquital, y mi hermano que está graduado por el hecho de donde viven no ha encontrado trabajo, porque viven en el Mezquital que es muy peligroso y eso es lo que dicen todas las empresas siempre, “no porque vivís en el Mezquital y es una zona roja” es como que decir que también viven en el Amparo, aunque hay muy buenas empresas que te dan el trabajo pero así como que con pena. Los que tienen trabajo es por suerte o porque ponen otra dirección.

Yo creo que EL Mezquital sí es un buen lugar para vivir, habiendo casas donde sea, si no te metes con nadie, nadie te hace nada y el transporte es fácil, hay mucho transporte, el lugar es muy bonito pero no tiene árboles.

## **Entrevista No. 17**

### **Informante joven de El Mezquital**

T. tiene 23 años de vivir en la comunidad de El Mezquital, anteriormente vivía en la Brigada y se mudó junto a su familia cuando tenía 4 años aproximadamente.

“En relación a la organización de la comunidad FUNDESCO fue una de las organizaciones que se enfocó al trabajo con la juventud y la niñez, por lo que surgieron diversos grupos juventu-infantiles en donde se desarrollaron diferentes actividades tanto recreativas como formativas, algunos de los grupos fueron llamados “estrellas juveniles”, “jóvenes aventureros”, “chicos en acción” y

“caminos”. Sin embargo esta organización se retiró en el año de 1998 y entonces surgió el grupo “Nahual” que intentó dar seguimiento al trabajo realizado por FUNDESCO pero que por situaciones personales de sus integrantes fue desapareciendo.

En la organización es importante que exista la representación de todos los ámbitos que existen en la comunidad tanto social como religioso, educativo, recreativo, etcétera, porque de no ser así resulta difícil realizar propuestas de atención a las situaciones que se den en la comunidad y se va grabando la violencia en la niñez y en la juventud.

Organización es unificar criterios de vida. Es la coordinadora de fuerzas o representación de cada poder dentro del espacio social reconocido: educativo, social, religioso...

El liderazgo juvenil se encuentra dividido en cuatro focos, uno de ellos son las maras las cuales han existido desde siempre, en el caso de El Mezquital, pero cuyos mecanismos de acción han evolucionado y actualmente son más fuertes, otro foco es la organización comunitaria que ha sido promovida principalmente por organizaciones como FUNDESCO y UDINOV y se ha desarrollado a partir del trabajo voluntario de algunos jóvenes para dirigirse a otros, otro de los focos es la religión entendida como religiosidad espiritual, cuyo liderazgo no ha tenido incidencia en la juventud porque se cierra en ella y no va hacia la comunidad, además obedece a una estructura mayor lo cual limita el liderazgo juvenil. Y por último el deporte, que durante alguna época tuvo también fuerte impacto en la juventud pues constituía una de las actividades favoritas, sin embargo, se vio afectado por la invasión de las pandillas tanto en el espacio físico como en el social y generó rivalidades y violencia entre los equipos.

En el caso de la iglesia y las maras existe una mayor participación de la juventud en relación a la organización comunitaria en donde la participación es minoritaria.

El liderazgo juvenil se fue perdiendo debido a que quienes lideraban al inicio fueron adquiriendo compromisos personales que les fueron limitando su tiempo para participar y se hizo difícil darle un seguimiento al trabajo. Actualmente el liderazgo juvenil parece darse con poco enamoramiento a los procesos y con menos protagonismo, se enfoca al mejoramiento de la comunidad pero en actividades emergentes y puntuales, mientras que cuando un trabajo se realiza de manera más profunda permite darle seguimiento y resulta más duradero. Sin embargo, existe un grupo llamado Rhoje (Espíritu Creativo) el cual se está configurando en trabajo con procesos lo cual indica que la organización comunitaria se ha mantenido aunque no sean las mismas personas quienes le hayan dado seguimiento aún intentan dar acompañamiento en el trabajo juvenil, tal es el caso de “Caja Lúdica” que acompaña los procesos de formación y promueve actividades culturales como comparsas en algunas áreas de la comunidad que son consideradas “de riesgo” y en las cuales se ha tenido diálogo con jóvenes pandilleros que han mantenido una actitud de escucha y de alguna manera respeto a las actividades; otra actividad realizada es “la esquina” que

consiste en lectura de poesía y en la que cualquier persona puede participar, el liderazgo juvenil no se ha callado, sigue haciendo eco... hay participación.

Algunas desventajas que existen en relación a la formación de líderes juveniles son: que no hay quien se encargue de convocar u organizar, la situación económica no facilita la participación en todo caso la impide debido a que se hace necesario para la juventud encontrar un trabajo, en la iglesia no existe apertura para que cualquier persona participe y no hay un espacio que pueda usarse.

Por otro lado, el trabajo de los comités y los centros educativos no se involucran con la juventud. La visión de violencia está centrada en la juventud por lo que han surgido políticas de represión desde el gobierno y han desaparecido varios jóvenes de la comunidad.

El liderazgo debería de existir como la creación de propuestas y consensos desde los diferentes ámbitos, es decir, desde los jóvenes y los adultos para prevenir problemas y que oriente a la crítica de lo que ocurre. Debe ser reconocido por los factores sociales.

Aunque no se da mucho la participación de la gente hay un cambio, por ejemplo las pandillas no se metían con nosotros los del grupo porque nos reconocen como factores de cambio. La participación se ha dado de forma minoritaria porque era desde la comunidad y no para la comunidad. Como no existe unidad entre los ámbitos se ha visto mermada la participación porque como había que elegir entre uno u otro... en cambio la participación en espacios de la organización comunitaria permite decidir de qué hacer con la vida. Cada quien toma su camino y decide, por ejemplo hay algunos que ya están muertos, por diferentes razones, están también los que no chingan y no se meten, los que se fueron y se superaron estudiando o trabajando y también de los que ya no sabe nada.

Participación es involucrarse, proponer, exigir, buscar, hacer.

Si hablamos de quiénes son el mezquital, yo diría que no hay un vínculo de pertenencia, es una "colonia dormitorio" porque todo el mundo sale a trabajar o estudiar y solo se llega a dormir, por lo menos es mi caso, pero incluso el fin de semana si podés te salís de allí a pasear o a donde sea. Podría decir que pertenece a la comunidad alguien que hace algo por la misma comunidad, por lo que hay poca gente que realmente pertenezca al Mezquital.

La situación de las pandillas en el Mezquital se origina por condiciones sociales, no hay propuestas ni alternativas de vida y ellos (los pandilleros) buscaron así que decidieron agruparse y dedicarse a diferentes actividades. También puede decirse que son producto del conflicto armado... lo malo es que las causas siguen vigentes y van evolucionando."

En cuanto a la historia, no hay certeza cronológica, sólo se viven los cambios. Al inicio eran 11 cuadras, de la 1ª a la 11. Se supone que era un residencial para trabajadores del IGSS. Luego fueron surgiendo los asentamientos: La Esperanza, Tres Banderas, El Éxodo, El Esfuerzo, Monte de los Olivos, esos fueron al mismo tiempo y luego Villa Lobos I y II, y ya en otro

tiempo El Búcaro. A fines de los 90's también surgieron el 8 de Marzo, 17 de Diciembre, Villa Lobos III y Lomas de Villa Lobos.

Yo llegué a la comunidad en 1983. Mi familia llegó a invadir a la Esperanza, yo tenía 7 años, no me pidan datos exactos. Se formó un comité de vecinos provisional para la gestión de agua y luz. Se distribuyeron por callejones los turnos para distribuir el agua.

Otra etapa es el PROUME que pretendía la urbanización del Mezquital ahí estuvieron metidos todos los asentamientos. Había que zanjar por el agua y por el drenaje, muchos patojos conseguimos trabajo por eso, te pagaban Q.300.00 por una zanja que podías hacer en un día. Era la gente que no podía o que no quería zanjar.

En los 90's la iglesia católica, por ejemplo, tenía un programa de alimentos por trabajo que lo trajo el padre Luis Rama.

Desmembraron los asentamientos mandaron a la gente a otros lugares porque era mucha. El ambiente sufrió muchos cambios, cuando llegamos era puro monte. En el Búcaro había unas pozas donde la gente lavaba y los patojos nos bañábamos. Llegaron unos camiones a sacar arena de una montaña que había pero ahora se ve cabal donde se la llevaron, ya no hay montaña. Se reforestaron los barrancos pero cuando ya los árboles eran grandes invadieron y cortaron los árboles. Nosotros incluso pasábamos la noche en el barranco. Hubo gente que migró por los desfalcos que hubo. Una señora que pedía dinero para lo del agua y su hijo se lo robó para pagarle a otra señora que le ofrecía sexo. Mi mamá tenía una tienda pero mi hermana se llevaba el dinero para callar a esa señora porque la amenazó con decirle a mi mamá quién era su novio.

La iglesia evangélica fue naciendo, no sé si por incapacidad de la iglesia católica o porque la gente se empezó a convertir. Parece que no tienen relación las iglesias evangélicas, o al menos no se ve. Entre la iglesia católica si hay una estructura, una red.

La escuela de la Esperanza empezó por iniciativa de un maestro. Uno llevaba su bote de leche para sentarse y una silla para escribir. Ahora la escuela se llama "Sol Naciente".

Cuando el [huracán] Mitch los asentamientos Unidos por la Paz, La isla y otros se los pasó llevando. Estuvieron como 15 o 20 días en el instituto, y trabajamos con ayuda de un pastor. Pero luego no nos dejaron trabajar allí, nos fuimos a otro albergue que estaba en la escuela Fe y Alegría, en Villa Lobos ayudamos en otra escuela. A los 8 días de estar ayudando se fueron los de la U [universidad], pero nosotros nos articulamos con otros jóvenes hasta que [a quienes se albergaban allí] los mandaron a otro lugar. La gente nos decía que era peligroso, que nos podíamos contagiar de cualquier cosa, pero nunca se nos pegó nada.

La organización surge cuando las personas ya invadieron. Claro que hay personas que ya tienen experiencia porque lo que hacen es que revenden sus terrenos y se van a otra invasión, pero la organización que surge es la misma.

Bueno, si son fincas las que se invaden, ya es otra cosa, porque es propiedad privada que el gobierno va a defender.

La gente dice que fue un estudio hecho por el gobierno el que dejó espacios para escuelas, iglesia, mercado, etc. Otros dicen que fue la misma iglesia quien acompañó y dijo qué hacer.

## **Entrevista No. 18**

### **Informante Maestra de la Escuela “Monte Los Olivos”**

Vine aquí el 1 de noviembre de 1986, un padre español que se llama Luis Pereira fue quien hizo el primer contacto con el área de Monte los Olivos para que se diera un terreno para construir la escuela aparte del padre Rama de “Dios con nosotros” y el profesor Moisés de El Mezquital I que era quien examinaba a los alumnos y alumnas y firmaba las constancias para que pasaran de grado.

En relación a la comunidad, todos somos El Mezquital, no sé por qué hay tantas divisiones, algunas personas no le reconocen como asentamiento sino como colonia o anexo e incluso como Nuevo Mezquital, pero todos formamos parte aunque algunos ya no vivamos aquí. Antes era mejor, había más participación.

En la organización de mujeres “Superándonos Juntas” de Monte Los Olivos participaban en un inicio aproximadamente 300 mujeres y se dedicaban a dar talleres a otras mujeres de la comunidad sobre diversos temas, ya que los talleres que ofrecieron las personas del BANVI y algunos partidos políticos no fueron realizados.

En la época en que sucedió la invasión existía participación activa por parte de la mayoría de las personas de la comunidad pero pasado cierto tiempo algunas organizaciones empezaron a “venderse” a organizaciones externas o partidos políticos y empieza a surgir la corrupción y como consecuencia de ésta la violencia, las cuales representan las principales causas por las que disminuye la participación de las personas provocando que algunos proyectos no lleguen a termino así como también el divisionismo de las personas.

Participación es cuando la gente está despierta y conciente por la vida que hay aquí.

En cuanto a la organización, los comités que se organizaron, principalmente los de El Esfuerzo, enviaron a algunas personas para el área de Villa Lobos I y Peronia para poder usar los terrenos para construir la escuela de Monte Los Olivos. Actualmente asisten a ésta niños, niñas y jóvenes de todas las áreas mientras que en la época en que fue construida algunas personas preferían otros centros educativos.

Hace algún tiempo existía un grupo juvenil pero desapareció por la falta de recursos. Es difícil trabajar con jóvenes, cuesta hacerles conciencia de su comunidad, aunque algunos si han logrado desarrollarse y ser profesionales.

Algunas de las organizaciones que existen en El Mezquital son: CEDIF que brinda apoyo y ayuda médica, DIMER que brinda ayuda a la niñez y la Fundación Castillo que también brinda ayuda a la niñez y organiza proyectos sociales.

En relación a la organización de la escuela, existen juntas escolares en las cuales se brinda información general acerca de la escuela a los padres y madres de familia. Se realizaba una Escuela de Padres los sábados por la tarde, pero por falta de recursos y asistencia de las personas ya no se efectuó.

Organización... se necesita una persona que jale a más, las motive y le haga conciencia de ayuda.”

Principalmente son las mujeres las que han tenido una participación activa y por lo tanto son quienes han dirigido diversos proyectos, por ejemplo han brindado apoyo para que otras mujeres puedan estudiar y puedan recibir formación de líderes. En algunas áreas como El Esfuerzo hubo algunas capacitaciones en la comunidad, otras en hoteles y otras en El Salvador.

Cuando iniciaba la comunidad se tomaba más en cuenta la participación de las personas, actualmente ya no se convoca la participación de todas las personas y se ha notado un intento de retomar “el poder” por parte de personas que en el inicio lideraron y dejaron de hacerlo.

Un líder es una persona que no ve lo que se le va a dar a cambio, se esfuerza por su comunidad. Además es una persona que ha concientizado a la gente. Es proyectarse a la comunidad.

## **Entrevista No. 19**

### **Informante Pastoral Social**

Desde hace 2 años que N. trabaja en la iglesia pero lleva 15 años de vivir en Villa Lobos I. Explica que a principios del año 2005 se evaluó la comunidad y se encontraron diversas necesidades de salud, educación, economía, municipales, entre otras, por lo que la Pastoral Social decidió empezar a ayudar “sin importar la religión porque todos los problemas que se presentan son importantes y hay que ver por todas las personas”.

“Se dio origen a todos los asentamientos en el año de 1976, luego del terremoto, debido a la mala distribución de tierras en Guatemala, algunas partes las dio el BANVI a una cuota módica, en las áreas de EL Mezquital, Villa Lobos I y II y El Búcaro. La invasión se dio en un principio en una parte pero luego se empezó a distribuir en más áreas a las personas, algunas personas migraron del interior del país a la capital y por factores de trabajo surge la economía informal, además se dio la migración de personas que vivían en Centro América, es por eso que en el área de El Mezquital viven algunas personas originarias de El Salvador y Nicaragua, principalmente. A raíz de esta situación surgen más problemas sociales en la comunidad como la desintegración familiar, el alcoholismo, la drogadicción, la prostitución, entre otros. De hecho los principales problemas que actualmente afronta la comunidad podría decirse que también son consecuencia de la situación que se dio en un inicio, por ejemplo: la contaminación ambiental, para la cual la Pastoral Social, está trabajando en un proyecto llamado “limpiando

evitamos enfermedades”, por otro lado también la inseguridad es reconocida como una problemática a la cual es necesario “tratar” pero en este momento la Pastoral Social ha decidido dedicarse a la situación ambiental debido a los basureros clandestinos que han surgido. Otros problemas que particularmente en la Pastoral Social se consideran como muy preocupantes son: la violencia intrafamiliar, poca atención a la niñez, bajas oportunidades de estudio debido a que algunas personas, principalmente las que vivieron en el campo, prefieren que sus hijos trabajen, la escasez de agua por la sobrepoblación que se ha dado, ya que la colonia estaba diseñada para 25,000 familias y actualmente hay más de 400,000, principalmente en época de verano el agua no es suficiente y se empiezan a producir diversas enfermedades que no pueden ser tratadas en todas las personas porque no hay suficientes centros de salud, así como por la falta de medicamentos y recursos humanos, otro problema es la escasez de áreas verdes y de recreación por lo tanto muchos de los jóvenes que habitan en la comunidad están propensos a ser delincuentes o drogadictos, por otro lado los espacios recreativos que hay como las canchas de básquetbol no son suficientes para toda la población y las “maquinitas” ocasionan que la juventud no asista a los centros educativos sino se queden jugando en horarios de clases.

Con respecto a las personas de El Mezquital, considero que son personas trabajadoras que por una u otra razón han sido marginadas y en relación a los sectores que conforman la comunidad no existen diferencias significativas, en todo caso sí comparten la marginación por parte de otras personas y sí hay rivalidad pero ésta se da entre los jóvenes que pertenecen a maras porque defienden intereses o el sector en el que viven, aunque esta situación ha ido disminuyendo.

Existen dos etapas principales en la historia de El Mezquital que podría identificar:

Una primaria, en la cual el Banco Mundial entrega a la población El Mezquital como una colonia que venía a apalear por la falta de vivienda para las personas y por todas sus demás necesidades, de igual forma el gobierno participa en la reconstrucción nacional y da el Mezquital como colonia pero esto fue utilizado como una estrategia política ya que estaban en una época en la que iban a haber elecciones, luego surgen Villa Lobos I y II más o menos en el año de 1986 y es una fase caracterizada por la ayuda del gobierno a la población. Y una segunda fase en donde se da la migración de las personas y se pierde el control del gobierno en todos los asentamientos y a raíz de esto vienen todos los problemas que ya se han mencionado. En un inicio se hicieron estudios socioeconómicos en los cuales las personas tenían que declarar cuánto ganaban y por lo tanto tenían que tener un trabajo y cumplir con otros requisitos para poder vivir en esta área, pero luego vino mucha gente y se perdió el control.

En cuanto a la participación en la comunidad, las personas sí participan, el problema se da cuando hay elecciones porque los partidos ofrecen muchas cosas y visitan a la gente pero luego no cumplen, por lo que después las personas ya no creen en los líderes y cuesta motivar de nuevo su participación. Se motiva la participación de las personas diciendo la verdad, en algunos casos se ha querido impulsar proyectos pero las personas no participan si no se les explica todo, si no

se les dice la verdad. Actualmente las personas debido a la falta de recursos y por la escasez de trabajo buscan lo que las instituciones les puedan dar, al final buscan algo que les dé de comer, entonces si no hay financiamiento no trabajan.

Las personas que más participan tienen entre 20 y 35 años.

En relación a la organización ha habido muchas instituciones que empiezan a trabajar y motivan la participación de las personas porque ellas responden al llamado y se organizan, pero luego surgen las mentiras y las personas prefieren retirarse. Debido a la problemática de la violencia en la comunidad muchas personas que trabajaban de manera organizada se tuvieron que ir y las pocas que quedaron han sido extorsionadas por las maras por lo que también han decidido desorganizarse y ya no hacer nada. En general, la organización en la comunidad ha disminuido por lo anterior, sin embargo, hay muchas organizaciones en esta área porque cada sector tiene una, por ejemplo: los comités o asociaciones de vecinos.

El liderazgo es variado, en la comunidad hay buenas personas que quieren participar y buscan el bienestar de la comunidad, pero las personas se dividen en dos grupos: a) quienes quieren beneficios para su comunidad y B) quienes quieren beneficios para sí mismos y son los que provocan que las demás personas pierdan credibilidad en los líderes. Actualmente se está apoyando un grupo de promotoras de salud y han estado ayudando a la comunidad, en esto están involucrados sólo líderes de cada sector.

Existen diferencias entre el liderazgo de hombres y mujeres, el sexo femenino predomina en la comunidad pero debido a que los maridos tienen que trabajar mandan a las mujeres a las sesiones y es por eso que hay más lideresas.

La participación es cuando hay una persona, eminentemente joven, en la búsqueda de soluciones a los problemas sociales de su comunidad.

La organización es donde se reúnen un grupo de personas para la solución de un determinado objetivo.

Liderazgo, en toda la comunidad hay líderes que desean participar.

## **Entrevista No. 20**

### **Informante Externa**

Yo entré en FUNDESCO en 1993, proyecto de Niñez y Juventud "TRABAJO JUVENIL", con la intencionalidad de formar promotores juveniles comunitarios, se empezó con un escalafón con niños de 8 años hasta jóvenes de 25 años a 30 años, entonces los dividíamos en grupos, yo trabajé mayormente con niñez y adolescencia, en esos grupos trabajamos toda la parte de formación integral, sus derechos, formas organizativas, las relaciones con sus padres, parte educativa y recreativa, campamentos, excursiones, deportes, etc., y con los niños manualidades y también se hablaba de sexualidad, identidad, ser joven, etc., un poco la idea era que los niños estuvieran en ese proceso hasta ser jóvenes, en algunos casos lo logramos, trabajé 7 años en el Mezquital, directamente en las colonias.

El tema de la seguridad, la violencia, son los problemas que afronta El Mezquital, la necesidad que posee esta comunidad es la legalización de sus tierras, los sectores más jóvenes, también el mejorar las necesidades de su vivienda y la parte de la infraestructura, el trabajo es una gran necesidad, no hay empleo, o los salarios son muy bajos, las relaciones familiares están dañadas hay una necesidad en cuanto al tema de violencia intrafamiliar.

La iglesia católica ha jugado un papel muy importante, histórico, ellos han promovido la organización a través de pastorales y actualmente están trabajando el tema de la violencia, tratando de hacer campañas de sensibilización y prevención, pero realmente lo que necesitan es mucho valor, una organización de mujeres intentó trabajar el tema de la violencia en las escuelas y fueron amenazadas por las maras, seguidas, ante eso creo que nadie puede o quiere trabajar ese tema, aunque este la policía creo que ellos son los que se encargan de distribuir drogas, de violar patojas, el Mezquital se ha vuelto muy violento.

Cuando estuve en el Mezquital, los sectores de El Esfuerzo y Tres Banderas los sentí apáticos a participar, no se metían en muchas cosas, la Colonia Mezquital tiene más luchas internas, es más localista, los más participativos en hacer algo eran el Éxodo y la Esperanza, son los que más han respondido a las convocatorias, asambleas incluso a las elecciones de sus representantes.

El Mezquital pertenece a Villa Nueva, sin embargo hay mucha gente que se ubica en Guatemala y otros en Villa Nueva, por ejemplo el agua la da Guatemala, no se las da Villa Nueva, cuando ha habido problemas de agua Villa Nueva no se solidariza con el Mezquital mientras a ellos no les toque el problema.

La gente del Mezquital es muy solidaria, son buenas personas, te brindan protección, te brindan seguridad, yo me llegué a sentir más insegura fuera del Mezquital. En el tiempo que estuve nunca me asaltaron, sin embargo a otros compañeros si, creo que tiene más que ver con tu actitud, tu forma de vestir, entre la gente, hay muchas personas interesadas en mejorar la situación, hay otros que se quieren ir, muchos lo han hecho se han ido por el tema de la violencia, lo que más han sentido es el rechazo a los jóvenes, las maras, hay gente positiva y otras negativas que son las que han influenciado para mal.

El Mezquital es un lugar donde vive mucha gente que está haciendo el esfuerzo cotidiano, no es un lugar que ha alcanzado su máximo desarrollo, no alcanzado su meta, los jóvenes que no se han metido en las maras están tratando de estudiar, de trabajar, es un lugar que es luchador, es ejemplar, han alcanzado logros muy interesantes. Por la violencia se ha vuelto un lugar en el que no se desea vivir.

En el caso de las mujeres han participado por la necesidad de salir de la casa, tener que aportar en temas que no se imaginaban. Ha habido bastantes organizaciones que han trabajado el tema de autoestima, sus derechos, las necesidades de participar, la necesidad de cambiar las relaciones entre hombres y mujeres, dejar a un lado la violencia, cambiar las actitudes, muchas mujeres cuando uno las oye se puede dar cuenta que han alcanzado logros, algunas han dicho cuando yo entré aquí no podía leer ni escribir, ahora ya me gradué de nivel

medio, o tengo un curso técnico que me permite llevar dinero a la casa, esos pequeños logros han ayudado a las mujeres, su pareja ha cambiado, han mejorado las relaciones, la visión de darles una educación a los hijos.

Algo que no se ha analizado es la triple jornada o recarga que tiene la mujer que participa, pocas han logrado distribuir los quehaceres de la casa entre los miembros del hogar, un aspecto negativo es la recarga de sus labores, sin embargo la mayoría de las mujeres que han dejado ese obstáculo atrás, han mejorado su desarrollo, y el hecho de que las mujeres ocupan el 51% de la población es necesaria para desarrollar las comunidades, para un desarrollo integral.

La inseguridad y violencia es uno de los problemas con que se ha afrontado la mujer para participar, por la misma visión que se tiene a ese sexo, que es más débil, así mismo las parejas que no les permiten participar. Sin embargo la plenitud, el deseo de superarse, de sentirse queridas han permitido que continúen en la lucha para participar.

Los espacios específicos para la participación de la mujer en el Mezquital se puede mencionar a UPAVIM, que trabaja en los roles tradicionales, costura, cocina, belleza, etc., no se si dan formación integral, la MSJ sigue en la misma línea, la iglesia con todas sus limitaciones. Ha habido ciertas acciones para promover que las mujeres participen, el problema ha sido que al final tiene que ver con las relaciones de poder, si un hombre ve que la mujer sobresale ya no lo ve igual, muchas veces lo que se genera es conflicto y allí es donde cierran los espacios, pero tiene que ver mucho con el líder sí es o no machista. En el Mezquital existe mucho machismo incluso en la misma mujer.

En cuanto a la juventud del Mezquital que participa se caracteriza porque quiere ser una alternativa para otros jóvenes, para que no se metan en las maras, ser como lo positivo del joven, siempre con rebeldía, con molestadera, pero de otra forma que no sea con las maras, hay mucho esfuerzo de los jóvenes que están participando para hacer la división nosotros somos los buenos, los alternativos y otra cosa es la necesidad de cambiar, esa forma de ser joven, de ser ese agente de cambio.

Los jóvenes trabajan más la parte recreativa y lúdica, la expresión artística, la parte cultural, están trabajando el tema religioso como una forma de salir de las maras, si trabajan esa parte espiritual, hay una iglesia evangélica que está tratando de ayudar a los jóvenes, a nivel de decisiones de necesidades comunitarias, como agua, vivienda, no he visto que participen.

Lo que dificulta la participación es que siempre se ha visto al joven fuera de las decisiones comunitarias, en esa medida los adultos que toman esas decisiones no han tenido la intencionalidad aunque en el discurso si lo mencionan, pero no hacen nada para hacerlo efectivo, para que los jóvenes participen en esos espacios. No hay una visión que les permita la orientación a los jóvenes. Desde las ONG's hay pocos recursos para trabajar con los jóvenes, creo que debería de ser una intencionalidad desde las Juntas Directivas comunitarias que son las que permanecen, las ONGs están allí solo si hay dinero, es la comunidad la que

permanece la que debería trabajar para impulsar un trabajo desde los jóvenes y con los jóvenes, pero hay que apoyar en la capacitación política.

Los espacios de participación juvenil se han formado o se crean históricamente por ONGs. Llega tiene un proyecto de jóvenes y trabaja con ellos otra forma es hacer deporte y otra que hay es que ha habido grupos de jóvenes que se han convencido de la participación y ellos son los que promueven, a través de la educación también han salido formas de participación pero sin trascender.

Los que han apoyado la participación juvenil no hay muchos lugares, solo puedo mencionar la iglesia católica y la evangélica, el grupo Rhoje que tiene una ingerencia muy chiquita pero allí está trabajando con el tema de Caja Lúdica, con la expresión artística que FUNDESCO da un cierto acompañamiento. La escuela de FE Y ALEGRÍA, también tenía el interés de hacer un trabajo de enseñar los derechos a los niños. El proyecto TRABAJO JUVENIL INFANTIL, generó mucho movimiento en los jóvenes pero como he dicho las ONGs, estamos sólo de paso al terminar el financiamiento se acabo el proyecto y los jóvenes se quedaron sin espacio donde expresarse en el 99 a 2000.

La juventud del mezquital necesita mucho apoyo, la generación de espacios alternativos en el tema de la violencia, ante el tema de desempleo, espacios que generan esperanza y reflexión, a orientado a la lucha a poder salir de eso, a generar acciones que mejoren esa situación para ellos y para las próximas generaciones, no aquella esperanza de quedarse esperando, pero si necesitan estar motivados.

Los adultos piensan de la juventud que son unos haraganes, que son violentos, inmaduros, inseguros, que no tienen experiencia, todos son mareros, o ladrones generalizan. En cuanto a los jóvenes, piensan de los adultos que se sienten incomprendidos, que son viejos, que están fuera de la realidad actual.

La juventud del Mezquital es un grupo potencial con mucha energía con muchas posibilidades de mejorar sus condiciones de vida y la de su comunidad, pero que no tienen una orientación clara de por donde podrían ir, con poca vinculación con los adultos y resistencia a participar en espacios de adultos, y por el otro lado están otros grupos que se han perdido en maras, drogas.

La mayoría de jóvenes no tiene organización.

En relación a la identificación de las personas con la comunidad, como persona externa he empleado a personas del Mezquital, no es obstáculo para mí que las personas que viven allí sean empleadas.

Las personas del Mezquital con las que he podido compartir y lo que he observado es que son buenos vecinos que se cuidan entre sí, son muy solidarias, aunque siempre hay personas que no son buenas.

Si se puede elegir donde vivir, no elegiría al Mezquital porque hay mucha violencia, mucha inseguridad, hay muchas violaciones, gente muerta.

Siento que ha existido violencia en el Mezquital, sin embargo no comparto que se le tilde de zona roja, ya que es violatoria contra los derechos humanos de las personas, porque por un grupo pequeño de personas que si son violentas, se juzgue a toda una comunidad, que es honrada, trabajadora, etc., se estigmatiza a

la comunidad y eso si dificulta incluso para buscar trabajo. Catalogar de zona roja es más político e ideológico.

Conozco varias personas que si desean irse del Mezquital, porque tienen de vecino al narcotraficante, tienen de vecino al que mataron o hay quienes han matado, se que esas familias se quisieran ir, pero hay otras que no están bien.

## **Entrevista No. 21**

### **Informante Pastor Evangélico**

Para empezar podemos hablar de diferentes posiciones o experiencias, una de las situaciones es que cuando yo vine aquí prácticamente ya estaba casi formada lo que es la colonia, pero nuestro trabajo más que todo se ha circunscrito sobre lo que es la tarea espiritual, es decir la situación espiritual, emocional de las personas, entonces a través de la situación de la experiencia que hemos tenido, nosotros podemos pensar de que el liderazgo tiene una participación muy importante sobre el desarrollo comunitario, entonces nosotros como líderes queremos estar consientes de la realidad, no sólo espiritual sino social de la comunidad.

Pienso que el punto que ustedes están tratando es exactamente, no sé a qué área específica ustedes están enfocando la investigación, tenemos que hablar sobre varios aspectos, está el aspecto social, el aspecto económico, espiritual, el aspecto familiar, no sé si vamos a tratar los cuatro puntos, o vamos a tratar solo un aspecto. Esto es un aspecto integral, entonces tendríamos que definir las situaciones, si vamos a hablar del aspecto familiar o vamos a hablar del aspecto económico?

Platiquemos de todos integralmente de cómo es, verdad.

Entonces nosotros como líderes espirituales nos hemos dado cuenta de que realmente en la familia normalmente cada día es una familia no modelo, desintegrada, es decir el papá es alcohólico, la mamá es drogadicta y entonces eso tiene que ver mucho en la desintegración familiar y luego porque si no hay una responsabilidad paternal y tampoco maternal entonces se ve el reflejo en los hijos en primer lugar, luego la familia se va a diluir en la sociedad, entonces nosotros tenemos un concepto, una filosofía si la familia esta desintegrada entonces es sinónimo de una comunidad desintegrada, sin principios, sin valores, entonces si vamos a hablar del aspecto familiar, vamos a decir que en muchas áreas, según estudios el 80% de personas vive en áreas donde la situación económica de las personas en su origen es de escasos recursos, entonces el plan del gobierno, originalmente el BANVI, fue el que cedió este plano de viviendas, hicieron un estudio socioeconómico, entonces las personas que tenían escasos recursos con cierto margen de ingresos económicos tenían opción a ser partícipes pero luego surgió la situación de una invasión en lo que es el Éxodo, allí si fue un problema muy serio porque las personas que venían eran toda clase de personas, es decir un alto porcentaje de personas de muy escasos recursos. Pero además de ese aspecto económico, también muchas de estas familias donde había o existe mucha violencia intrafamiliar, entonces prácticamente podemos decir que el

aspecto familiar desde su origen cuando se empezó estas colonias aquí, de allí se empezó a experimentar la situación de la degradación de la familia, entonces podemos decir que si vamos a enfocar nuevamente el punto familiar en ese sector, podemos decir nosotros como líderes espirituales conocemos estos aspectos porque nos relacionamos mucho con esto podemos decir que es un situación bastante conflictiva, lamentable, es por eso que cuando se habla del problema de las pandillas se habla mucho sobre el origen de la situación de las familias y su origen, entonces si vamos a hablar del aspecto espiritual primero, si el aspecto espiritual de las personas o padres no tienen la vida de Dios y no tiene a Dios en su corazón por principios espirituales y la mamá es igual, entonces el hijo va creciendo en ese estado, entonces prácticamente de origen en los hijos se siembran los principios fundamentales tanto de relaciones humanas como de sus principios puramente personales, su actuar, su vivir, su relacionarse, entonces si no hay acuerdos originalmente entre los papás, no hay una educación basada en principios y valores en los hijos, entonces como consecuencia vamos a tener el mismo problema que estamos teniendo en las pandillas, en los niños.

Actualmente hemos sido testigos nosotros de que a veces en el papá existe la violencia y en la mamá igual, entonces los hijos van creciendo en ese ambiente, entonces en los hijos se va repitiendo constantemente, entonces el trabajo de nosotros, familiarmente hablando, es de restaurar esas familias, de llevarlos a reconocer los principios bíblicos, sobre los principios divinos, la educación en los hijos, la corrección, la inspección y la corrección basados en los principios bíblicos, entonces luego por esta misma situación de drogadicción, alcoholismo y todas esas cosas que se dan, es el ambiente propicio para que repercuta también no solamente socialmente sino también económico, entonces normalmente las personas o las familias no tienen principios ni valores, entonces hay una desintegración terrible y que traen como consecuencia muchas situaciones, una de ellas es la económica porque por la misma falta de educación, orientación en las familias hay mucha pelea de niños, pelea de ellos, entonces la familia no tiene educación sobre eso de la planificación y cada familia esta trayendo 6, 4, 10 niños, entonces partiendo del punto de que ellos no tienen una base de principios ni valores, esto en resumen se multiplican los hijos, pero como son muchos hijos, entonces los papás son alcohólicos, son drogadictos, es gente que muchas veces no ha sido preparados, no han sido educados entonces hay proliferación de muchos niños y estos niños se siguen metiendo al ciclo con ellos, sus papás sin principios ni valores, hijos igual.

Entonces, como consecuencia traerá no sólo problemas familiares sino problemas económicos, por ejemplo hay niños que yo he conocido y es una problemática ya que los niños de 6, 7 años ya los andan enviando a pedir dinero o a vender cosas o atender los negocios, entonces básicamente el niño no tiene acceso a educación por la misma situación de los papás, entonces de allí es una situación muy propicia para que esos niños se involucren en las maras y los muchachos dicen “en mi casa no encontré amor”, el papá violento, marihuana sin ninguna esperanza de una posibilidad económica, entonces ellos buscan la amistad de las pandillas que son propicias para ellos porque van a tener dinero

fácil, van a tener como decía un muchacho, lo que no encontró en su familia lo encontró en el grupo, es decir una aceptación.

Estas situaciones nos lleva a pensar que si tenemos que tomar nosotros alguna reacción, que de hecho nosotros estamos viendo la manera como nos relacionamos con estos muchachos para reinsertarlos a la sociedad. Es una tarea realmente difícil porque mucho de ellos quieren reinsertarse pero como están marcados por la sociedad, entonces ellos tratan la manera de que esta situación se maneje desde el fondo, por ejemplo el Director de la Policía Nacional un día habló con él y nos estaba diciendo que el problema no es de esta edad, si no tratar con la niñez porque el que está metido en maras pues ya está afectado por eso y es otra clase de tratamiento, reinsertarlo aunque ya esta muy avanzado, aunque no quiere decir que no hay solución, pero hablando de la misma situación familiar de estas áreas, él nos decía que tenemos que pensar en ver la manera de cómo tratamos la niñez, tratar con la niñez y también tratar con los papás para que vayan sembrando e inculcando principios y valores ya hasta la persona de 15 años, 20 años está hundidísimo y no ha sido inculcado y hay que usar otra forma, entonces hay que buscar alternativas. Esa sería mi opinión hablando de lo que es el asunto familiar y el económico, entonces sería ya de entrar a otro punto: el de las estrategias.

De hecho cuando la gente vino aquí, hablando socialmente, porque yo ya vine un poco después, hay líderes que estuvieron aquí en el momento, sería hablar con el Pastor Vinicio, o el Pastor Victoriano del Calvario que él si estuvo en el momento que fue esto, pero por información, podemos decir que aquí era un área meramente sin servicios básicos, se supone que antes no había agua, era un área donde no habían escuelas, no habían iglesias, no habían servicios como agua, luz, luego las autoridades vinieron y se logró una medición del área para que pudiéramos ver espacios y empezar a trabajar sobre las necesidades básicas, pero fue hasta después que una empresa, según yo sé, se interesó en instalar el agua, pero todavía hay unas casas que reciben agua sin pagar nada ya que hay una bomba que originalmente se puso para toda la colonia. Entonces podemos decir que cuando fue esa invasión se vino toda esa familia, niños, jóvenes y adultos. Luego para preservar la comunidad, claro, la gente sufría, entonces cuentas los que muy a principio vinieron de que si había muchas plagas, suciedad en el lugar que habitaron y por la misma situación de escasez de agua y luz, muchos niños incluso yo sé que murieron por enfermedades de insalubridad. Entonces se formó un comité, (y en este comité estaba el Pastor Victoriano, pero él si puede ayudarlos a dar referencias más ampliamente de lo que es el desarrollo), esto no estaba como está hoy, por supuesto, pero este comité trabajó sobre lo que es el agua, la luz, la pavimentación, porque sí eran unos callejones muy peligrosos y la misma comunidad e instituciones del gobierno, incluso nosotros también porque ya esa altura nosotros estábamos allí.

Aquí venimos como en el '85 y la gente ya se había organizado en comités. en cuanto a formas de organización habido. Mire, normalmente por ejemplo, en esta colonia hay una asociación de vecinos pero lamentablemente entre ellos ha habido divergencias, entonces no se han aprovechado. Por el lado del Éxodo hay un comité (usted conoce a don Julio, vive aquí en la mera esquina

de la avenida, él es líder comunitario, está mero, mero en el Instituto, la calle esa...) allí vive don Julio él ha sido líder comunitario, él los va ayudar porque él tiene mucho tiempo, él ha sido líder de la comunidad y él les puede contar incluso de situaciones que se han dado que ha ayudado a la comunidad, pienso que él les daría más información porque él ha estado metido en la organización en todo este asunto el agua la luz, porque lamentablemente estas áreas casi no se oye de situaciones que den alguna alternativa es muy poca su presencia, entonces aquí es un área en donde se necesita mucho la ayuda de instituciones que ayuden a la familia, talvez no tanto materialmente físico pero sí en la conformación de la unidad en el caminar y la actitud de las comunidades, formas para involucrar a la familia, actividades que van a ser de beneficios para ellos.

Es difícil hablar acerca de lo que motiva la partición, porque por ejemplo, como le digo, nosotros conocemos familias donde la esposa quiere, pero ella es padre y madre, entonces tiene un problema porque ella quisiera involucrarse en el proyecto o en algo de esto, pero existe el padre, no sólo la figura, entonces el padre en primer lugar es irresponsable, entonces no hay una familia modelo, entonces el padre irresponsable, segundo el padre alcohólico, tercero el padre por la misma situación es un vagabundo y por otro lado están viendo los niños, entonces la mamá es mamá y es papá y ella tiene que ver qué hace. Hay una familia que yo conozco que es representativa en la familia, entonces que pasa, bueno la mamá en este caso es lo que les digo, es lo que les cuento, el papá viene a los 15 días viene con las bolsas de fuera, que lo asaltaron, que le robaron, viene borracho; la mamá tiene que lidiar con 6, 7 niños entonces este es un factor que ya le impide involucrarse y ella tiene que ver qué hace con sus hijos. Entonces en la familia, por ejemplo algunos niños ya tienen 7 años y ese niño que es el menor de 7 años apenas si va a la escuela y no más vienen de la escuela ya lo está esperando una canasta de tomates, una canasta de verduras hierbas, qué sé yo, frutas para ayudar al sostenimiento, mientras su hermana mayor o hermano mayor está viendo cómo cuida a los otros para que no se los vayan a robar, no se vayan a la calle, qué se yo, y la mamá por otro lado anda viendo qué hace también, lavando ropa o anda en lo mismo, vendiendo o trabajando por horas lavando ropa en la casa también, entonces todo esto le impide a ella involucrarse o tomar una preparación, entonces de hecho esa familia lo más que saben es lavar ropa o cocinar, así es que no saben ni leer, entonces nosotros hemos procurado trabajar en esto que es un problema psicológico, entonces es una tarea muy difícil.

Sí estamos hablando de cuestiones generales, pero según estudios el 80% de mujeres están así en ese estado porque el hombre sale a trabajar, viene a la quincena y pide comida pero viene que lo asaltaron, se fue con los amigos, se emborrachó y normalmente esta familia es una familia que nunca ha trabajado entonces ahora viene en este caso esta familia por ejemplo, que es la que tomamos como ejemplo en estas situaciones, viene el hombre un día borracho, se fue a la calle y no lo dejaban entrar porque entraba borracho a la casa sólo a pegarle a los niños, entonces se fue a la calle y como no lo dejaban entrar a la casa dijo que se iba a matar, entonces se fue a un barranco, se iba a tirar de un árbol, no sé a que se estaba subiendo y ya no llegó y se resbaló y se cayó, ahora

está en una silla de ruedas, imagínese, qué problema para la familia, si él estando dis que trabajando era un irresponsable, el dinero se lo gastaba, se lo malgastaba, ahora este señor es una carga, qué se puede hacer si quedó en silla de ruedas, entonces incluso como el trabajaba en una empresa, de parte de la empresa valla que tenía por lo menos el IGSS, pero en el IGSS viendo la situación tenían una opción de que le iban a dar una capacitación de lo que es el calzado, le iban a dar una herramienta para que pudiera desenvolverse pero lo que él menos tenía era visión entonces que iba a hacer, y entonces prácticamente ni le sirvió nada del IGSS ni sabe hacer nada, entonces qué puede hacer esta pobre señora, no puede estar yendo a hacer un oficio, tiene que ver por los niños que tienen pequeños y otros que ya están adolescentes y hay que estarlos chequeando, entonces según estudios que estaba yo leyendo hace algunos días, la tasa que sacaban era que el 80% de lo que es mujer, porque estaban hablando de mujer, están en ese estado, que ellas quisieran participar pero no pueden, primero por la situación de su familia, que ellas son padre, son madre, son todo y otras que por el problema económico, por la misma cosa económica tienen que ver qué hacen.

Cuando la gente participa, es decir cuando logra salir de ese círculo, cuando logra adoptar o asumir algunos principios o algunos valores, empieza a participar en la iglesia, a participar también en la comunidad. O sea que hay una situación muy especial, como que cuando las personas ya vienen con conocimiento de los principios salvadores divinos, entonces la persona ya tiene otro aspecto en sí de lo que es la violencia o si era drogadicta o era lo peor de la comunidad, ya hay cambios, hay principios morales, nacionales, económicos de todo, ya sabe administrar su dinero en cosas de son de beneficio, pero cuando ya entran a este estado espiritual, entonces en ellos ya hay otra motivación diferente porque el presente ya no es un... mucha gente fíjese que está en lo que se le llama fatalismo, y dicen no, ya no es suficiente, están en un estado de fatalismo que creen que para eso nacieron y así va a ser para todo el tiempo, entonces para ellos es difícil una reactivación, pero sin embargo cuando vienen ya aconsejados y ser ministrados como le llamamos nosotros espiritualmente, como que si ellos reaccionan a través de la realidad de la vida, de que se estaban perdiendo y que se estaban perdiendo en relación a la espiritualidad, pero hay dos grupos que están siendo reinsertados por decirlo así a la vida espiritual, y el otro sector que no, este sector si es un poco más difícil porque la motivación de ellos es otra sus metas son otras, sus objetivos son otros, pero en ese estado de fatalismo la gente dice, al menos yo cuando estaba un poco más joven yo quería estudiar, prepararme y mi familia me decía para qué vas a estudiar si ya viene el fin del mundo me decían, es malgastar tu dinero ya que era un concepto que tenían antes la familia, entonces la alternativa de ellos era sacar sexto grado e irse al monte, a las fincas a llevar sol, ese era el futuro de ellos, pero yo dije yo no quiero ser un niño igual, pero como ellos no quisieron porque para empezar no eran mis papás, eran mis tíos, yo me quedé huérfano, o sea sin mamá de un año, mi papá vivía pero era como que no viviera, yo con ellos, entonces era la mentalidad de mis tíos, porque eran mis tíos, llegar hasta sexto grado y a las fincas y allí se acabó, pero yo tenía otra motivación de ser alguien en la vida, entonces llegué al punto de tenerme que ir de la casa sin consentimiento, entonces me fui de la casa

escondido tenía unos 15 años y fui donde mi papá, donde él vivía y nomás llegué con él lo que aprendí fue a tomar y a mujerear, eso fue lo que me enseñó pero yo cuando vine a conocimiento de las cosas de Dios entonces yo ya vi la realidad de la vida pero son cosas que afectan al ser humano, verdad, cómo son las relaciones con Dios, qué lugar tiene Dios en su corazón, en su vida, entonces depende de eso así va a ser la motivación que va a tener para buscar alguna meta, alguna alternativa, entonces yo ya no vicios, no destrozos, no violencia, no robo, no drogas, entonces yo ya me enfoqué a otra meta, a otro objetivo. Entonces la pregunta suya es, qué motivación tiene en el caso de las mujeres? aquí hay una institución que es para mujeres, pero como le digo de 100 mujeres 20 aceptan meterse en costurería, corte y confección, algo relacionado a ellas; ahora en lo que es el hombre cero, allí se estamos a cero de una vez.

Entonces de participación diríamos que es escaso en el caso de las mujeres y nula prácticamente en el caso de los hombres.

Hablando un poco de organización decíamos que ha habido primero un comité y luego una asociación de vecino que en cierta forma es organización que se vieron afectadas por conductas equivocadas de quienes estuvieron participando en ellas. Y si habláramos de liderazgo en la comunidad. Pues prácticamente que yo sepa estamos a cero porque aquí lamentablemente el vecindario está muy renuente porque yo he recibido unas invitaciones por ejemplo de algunos grupos y allí se reúnen con el comité de vecinos y entonces ha habido, no sé hasta qué punto este don Julio está ahorita al tanto de esto, porque él si está al tanto de esta situación, porque nosotros más que todo nuestro ámbito es la iglesia, es la espiritualidad, pero queremos meternos al aspecto, porque no podemos independizar lo espiritual de lo social.

Como líderes eclesiásticos, porque cuando hablamos ya del asunto comunitario entonces allí ya no tiene que ver el concepto referente a la iglesia y nosotros hemos buscado la manera de involucrarnos, pero lamentablemente la visión de muchos de nuestros líderes está enmarcada en el aspecto espiritual, ha habido un despertamiento en el liderazgo eclesiástico, pero en lo evangélico mucho tiempo se hablo de que depende uno de un aspecto social en la comunidad, era en contra de los registros bíblicos, era en contra de Dios, en contra del mundo, pero en fin todo esto se ha ido rompiendo, actualmente en muchos lugares viendo la situación de la juventud y de la violencia que hay, se han ido abriendo casas de restauración, casas de rehabilitación y lugares donde se quieren atender a las familias, hay fundaciones que se están abriendo en las comunidades para tratar la manera de que estas familias sé reencausen y realmente sean personas útiles a la sociedad. Entonces nosotros ahorita tenemos la institución APREDE que es la asociación contra la prevención del delito y estamos trabajando con ellos en un proyecto en el cual quieren trabajar con la familia, mamá, papá e hijos. Recién estamos trabajando con la idea de líderes e independientemente de la religión de las personas ni ponerle trabas en el proyecto de panadería, el proyecto de herrería, de corte y confección, la elaboración de shampoo y perfumes. Este es un proyecto que estamos presentando con un grupo de líderes espirituales y queremos que personas que están realmente estén interesadas, es decir, porque hay instituciones, por ejemplo la municipalidad tiene

un departamento de estos de pero la condición de ellos es que no hayan sido ni que estén en nada malo, pero en este caso no, en este caso queremos darle la oportunidad a todo aquel que quiera responder. En la institución lo que se quiere es darle un curso a las personas con un título y al mismo tiempo contactarlo con alguna empresa y ayudarlo a montar su propio negocio. Aunque estamos trabajando en este proyecto es muy difícil porque la motivación hay que trabajarla porque no es que ellos la tengan, hay que buscarlos, hay que hablar con ellos, hay que explicarles, hay que decirles que como están caminando no tienen ningún futuro, que piensen en sus hijos, que piensen en su familia; hay que motivarlos para que puedan tomar los cursos y decirles que este proyecto es regalado y hay muchos que no tienen recursos económicos, no tienen papás muchos de ellos o tienen papás pero los papás viven tirados en las calles y es por eso que este proyecto quiere empezar motivándolos a ellos, porque ellos todo lo ven complicado porque van a una escuela y les piden récord de estudios y récord de esto y de lo todo y se les complica todo, y por eso en este ministerio o proyecto lo que queremos es que ellos puedan tener vida nueva, pero el problema que existe es que como hay venganzas, algunos se desmoralizan por eso la motivación podemos decir en conclusión que es muy baja y hay que trabajar la motivación.

Antes había más motivación en la gente, creo que antes no había tanto problema como la violencia, porque los muchachos de ahora practican lo que es la extorsión y las personas que quieren arriesgarse a abrir un su negocio no quieren porque tienen el problema de no más abren un negocio y ya les caen, así como es el caso que se está manejando en Villa Canales que ya los pilotos no quieren manejar porque después de 200 semanales ya quieres 1,000 semanales, entonces habría que ver algunas razones por las cuales no hay trabajo, razones por las cuales no hay motivación, hay una razón de desmotivación. Lo mismo pasó con un líder que se le dio dinero hasta que la gente se dio cuenta que invertía el dinero en otro lado y la comunidad igual, entonces ya hay desconfianza de meterse porque desconfían de sus líderes porque los líderes se aprovechan de esa oportunidad.

La participación es la actitud de las personas de involucrarse en este caso en un proyecto, es la actitud de beneficio hacia la comunidad. La organización sería la plataforma para que la participación se haga efectiva porque si no hay organización no hay participación y entonces no se puede y caemos en las mismas, es como un barco que va a la deriva sin piloto y sin nada, entonces hay que tener la plataforma para plantearles a las personas la misión y la visión de determinado programa, proyecto o plan que sea, pero luego de esto en la organización tienen que haber personas con actitud de liderazgo con buenos propósitos de apoyo y de ayudar por el bienestar de la comunidad, personas reconocidas, personas que el liderazgo sean un componente bueno, es como el componente del ser humano, si hay participación, si hay una buena organización y un liderazgo, va a ser una fórmula muy partícipe para el desarrollo de la comunidad, por lo menos para poner la plataforma.

Las iglesias se vinculan a la comunidad en 5 aspectos. Primero el espiritual, la parte espiritual de las personas, segundo lo social que implica generalidad de las necesidades, tercero físico del ser humano, ser humano como un componente

familiar y luego lo económico. Básicamente estos cinco aspectos así es como la iglesia se vincula.

Lo que nos ha motivado para trabajar en la comunidad es importante ya que para nosotros podemos pensar en 3 ideas, primero nos hemos motivado porque es un mandato bíblico. Tenemos una ordenanza de parte de dios para interesarnos por el bienestar del ser humano no importando su condición económica o religiosa o lo que sea, segundo lugar porque vemos al prójimo como un ser integralmente necesitado que necesita en su área espiritual como también en su cuerpo luego no ha motivado porque es una forma importante de poder también de manifestar nuestro amor cristiano siguiendo el ejemplo de nuestro Señor Jesucristo, el se intereso mucho en eso, ya que el dio su vida por el ser humano entonces nosotros por la situación. El estado del ser humano. Básicamente serian esas. Como ya dije es un mandato bíblico, tenemos que velar por el bienestar de nuestro prójimo. Y también porque vemos al ser humano como un ser integral, espíritu alma y cuerpo, y tercero porque es una forma importante de manifestar nuestro amor.

Muchas veces las personas no se involucran o no participan porque lo que ha pasado es la falta de concientización en las personas. O sea que en muchos de ellos hay pesimismo no hay entusiasmo de involucrarse en las actividades propias de la comunidad. Entonces algunos lo ven como algo normal no. Le dan importancia, otros para ellos pasan desapercibidos la situación de la comunidad. Pero si la mayoría agradece el apoyo, la ayuda. Nosotros en los planes que hemos desarrollado no toda la gente reacciona positivamente hay que estar siempre visitándoles y tratando con ellos. Exponiéndoles la necesidad que tenemos de terminar el proyecto. Entonces algunos se interesan y otros no. Pero si pienso que es muy importante que nosotros podamos tener una actitud de concientización, hacerles conciencia que no solo para este tiempo sino para sus mismos hijos que son los que les vamos a dejar nuestra herencia, y depende como nosotros hayamos dado importancia al desarrollo esa es la base para que nuestros hijos en el futuro tengan un lugar para desarrollarse para vivir.

Nosotros por experiencia hemos visto que sí, la gente ya no cree en el liderazgo Cuando la congregación o la iglesia se involucra en un proyecto la gente tiene un poco más de entusiasmo, porque tiene más confianza y eso es definitivo.

Lamentablemente se ha escuchado de la misma comunidad que los líderes se llaman entre comillas líderes, pero ellos tienen diferentes motivaciones, no es tanto ayudar a la comunidad si no ver como se aprovechan, entonces a pasado así de que cuando la comunidad tiene una percepción negativa de los lideres, no religiosos si no de sus lideres comunitarios. Porque por ejemplo en el área del éxodo se sabe de una persona que se desapareció con una gran cantidad de dinero. Entonces esto siembra en la gente desconfianza, pero normalmente cuando la iglesia se involucra en un proyecto, la gente efectivamente tiene mas confianza, porque se les plantea el plan que se tiene y se trata de la manera de informarles ñeque se están invirtiendo los recursos y hay una disposición de información para ellos en cualquier momento para que se den cuenta que se están utilizando honradamente.

Nosotros, como iglesia tenemos una situación muy problemática, por la situación económica, pero en la medida de las posibilidades nosotros estamos tratando de atender a niños de hogares desintegrados, estamos buscando de alguna manera de buscar a niñitos que están involucrados o están siendo de alguna manera están creciendo en hogares con alcoholismo, drogas estamos trabajando. Nosotros vemos al niño como un aspecto muy importante porque ya adulto es muy difícil; pero al niño con mucho amor y esfuerzo se puede encaminar por un mejor camino. También apoyar las familias de escasos recursos económicos, tenemos familias a las cuales estamos ayudando con ropa víveres por ejemplo, medicina, llegan a la iglesia personas madres solteras, se hace un estudio socioeconómico de estas personas y se busca la manera de darles algún tipo de ayuda y buscarles alguna fuente para que ellos puedan obtener esos recursos, para sus familias. También ha habido ocasiones donde hemos solicitado apoyo estatal, o también en entidades como ONGs, que nos ayudan también.

Entre otras cosas estamos abriendo lugares infantiles de trabajo con familiar en riesgo de desintegración y con problemas de alcoholismo, con jornadas médicas apertura de centros de capacitación para adultos y proyectando cursos técnicos, costura, sastrería, belleza, manualidades, esas son las formas en que la iglesia puede ser un tipo de apoyo a la comunidad.

No siempre recibimos ayuda positiva de la comunidad, porque siempre hay que presentarles un proyecto, específicamente algunas dos instituciones están interesadas por ver que es lo que se esta haciendo, para ellos tener un informe, una visión clara de lo que se quiere hacer entonces ya aportan los recursos necesarios, pero si son muy rígidos en eso ya que ha habido malversación y mal uso de los recursos. Ya que ellos quieren ver que se esta haciendo y piden proyecto específicos que es lo que se quiere hacer y porque.

Nosotros claramente, nuestra iglesia como un organismo vivo y espiritual con principios y valores bíblicos, influye en la vida de las personas de la comunidad, es un elemento básico fundamental para lograr cambios trascendentales en las familias y por consiguiente en la comunidad. Guiándolos por los senderos del bien y formando así a personas y familias con sólidos principios espirituales y morales, nosotros definitivamente, la iglesia como dice es un organismo vivo espiritual, no es una asociación con intereses políticos, sino netamente espirituales y que esta basada prácticamente en principios bíblicos y esto es lo que se trata la manera de sembrar en las personas la influencia trae resultados para toda la familia cuando llega la palabra de Dios, llega ese cambio al corazón del ser humano.

Se trata de la manera de influir en la familia a través de la intervención divina, entonces si la influencia es muy trascendental no solamente en la familia si no también a la comunidad.

Con respecto a los temas que como iglesia impartimos sobre la participación, organización y liderazgo, nosotros como líderes tenemos una visión clara queremos una percepción diferente de cómo lo ven otras personas vemos al ser humano como un ser humano dotado. No solo en su espiritualidad si no

también en su aspecto físico, económico para nosotros como líderes, nos da una satisfacción, especial cuando vemos a las familias restauradas, reinsertadas es una satisfacción grande porque sabemos que el esfuerzo que se esta haciendo tiene sus frutos, se evidencia lo que se esta logrando y de esta manera nosotros podemos sentirnos como líderes, y como iglesia satisfechos. Entre más familias transformadas hay mejor ya una mejor comunidad.

Las características que debe tener un líder son, por ejemplo el líder generalmente debe ser ejemplar en todo. Estábamos hablando de esos líderes que se aprovechan de las necesidades de las personas, debe tener una conducta ejemplar, en su vida personal en su honestidad en su servicio a la comunidad, también una visión amplia y clara de las problemáticas de su comunidad, tiene que ser una persona compasiva llena de misericordia por el que sufre. Deseo también de ver cambios drásticos en la comunidad y tener un espíritu colaborador y de identificación.

## **Entrevista No. 22**

### **Informante AMSJ**

Cuando yo vine habían pasado tres años de la invasión, escuché que venía mucha gente de pueblos o la capital para conseguir su casa. Yo vine durante el asentamiento.

La gente participa en comités, lucharon por la luz, el agua... por muchas cosas. Al principio la invasión fue masiva entonces pusieron nombres a los sectores para diferenciar las direcciones, ahora ya no hay mucha participación, hoy cuando se logra lo que se quiere son pocas personas las que participan. Los comités son temporales. Se hizo una evaluación y el principal problema es la violencia, que no deja que los directivos se organicen para controlarla, hay miedo de hablar de eso, incluso la PNC el año pasado convocó a las instituciones del Mezquital para hablar de qué hacer, muchas no fueron por miedo. La Asociación no asistió.

La asistencia a la Asociación bajó por la violencia a veces cuando las personas vienen para acá les quitan todo, el cincho, los zapatos, incluso el dinero para sus copias. Algunos dicen que la violencia surge de la noche a la mañana y que es porque las mamás fueron descuidadas, pero no sólo, muchos papás son buen ejemplo pero los hijos se tuercen. Como que alguien los está organizando, ahora también hay mujeres en las maras.

De la organización poco se oye como antes, se organizan sólo si hay un problema específico que resolver. Cuando hay oportunidades de algún beneficio. Como organización la Asociación surge en esta área "roja" para que aprendieran un oficio, entonces las mujeres podían trabajar sin salir de casa, formarlas por medio de charlas, así quedaron lideresas en la Asociación, habían muchas mujeres luego bajaron como a 20 y ahora somos 16, muchas porque tenían que trabajar, otras porque la familia se desintegró.

La participación en la Asociación, porque en la comunidad no trabajamos mucho con ella, sí porque la gente viene, pero no porque como Asociación no vamos a salir, no trabajamos fuera sino dentro

La participación nuestra ha sido buena porque así es como hay mujeres que tienen su negocio. Tenemos un local en Santa Isabel II en donde están reproduciendo el trabajo que hicimos.

Organización, para mí es cómo nos organizamos internamente para trabajar en grupos.

Liderazgo. No pienso haber aprendido qué es pero creo que era y sigo siendo. La responsabilidad del líder, por ejemplo se da fuera y dentro de la organización. Es alguien que apoya, ayuda y le hace hacer cosas.

Como organización esperamos de la comunidad que haya apoyo e interés, no tenemos mucha experiencia de la comunidad.

## **Entrevista No. 23**

### **Joven de la comunidad**

A modo de historia una vez me enteré que había un grupo que trabajaba a nivel de chavos que es trabajo juvenil. Eran grupos que formaban parte de un proyecto de FUNDESCO siempre ha trabajado en el Mezquital a nivel de lo único que conozco, de allí por lo demás tal vez han sido las iglesias, las pastorales juveniles las que han mal generado este movimiento de participación, organización y liderazgo, cosa que en algún sentido está bien, pero tampoco hay algo más allá de poder involucrar directamente a los jóvenes para que sean ellos los líderes, para que sean ellos que ejerzan acciones más concretas de las que hacen, eso es lo que yo conozco y ahora como personalmente mi experiencia digámoslo así creo que ha sido muy enriquecedora y también veo que es bastante difícil poder involucrar a los jóvenes en movimientos de carácter social, que traten de realizar ideas acciones, actividades que promuevan el liderazgo entre los demás chavos.

A partir de mi experiencia, sinceramente yo no he sido involucrado en el Mezquital, en cuanto a sentirme parte de allí, no tengo esa identidad con la colonia, más que todo al trabajo que he hecho con Rhoje y con Caja Lúdica por ejemplo ha sido desde esa perspectiva que hay que hacer algo porque no somos nosotros los que hacemos las cosas, porque esperamos que venga otra persona que tenemos que hacer. Pero directamente yo no conozco tanto como para poder decir que en tal momento había un auge.

Vivo en El Mezquital, tengo 20 años de vivir allí.

Las iglesias tanto la católica como la evangélica, aunque regularmente han sido más las iglesias católicas, son las que involucran actividades de recreación para los jóvenes, como fogatas porque de los evangélicos he conocido y poco.

En cambio, creo que el trabajo a nivel del instituto o colegio, en el momento que los chavos están el instituto y colegio, sí hay actividades como cuadrangulares de football, basketball, excursiones, yo siento que como que es parte del pensum para poder enriquecer un poquito las clases que llevan, hasta allí pues como te

digo yo en realidad no he estado muy identificado dentro de la colonia, como para decir yo sé donde queda tal cosa, quienes viven por allá, quienes son aquellos chavos.

Como yo puede haber más personas que no les interesaba el trabajo en la comunidad, como por ejemplo yo he estado muy relacionado hasta ahora desde que empezamos con Rhoje, que yo dije, bueno sí, porque no?, por qué no intentar?, entonces me involucré más de lleno, de allí para allá antes no, en realidad no mucho. Tiene que ver con cuestiones ya personales.

De alguna manera sí se ha invitado a la juventud a participar, pero lo que hace falta es un buena estructura que logre aglomerar y no sólo aglomerar si no que logre que los chavos se queden y que ellos vean que es necesario, entonces esa estructura se fortalezca con más chavos y entonces allí empiece como un engranaje a funcionar porque hasta el momento yo sí entiendo que los movimientos convocan porque sí lo hacen y llegan chavos de varias edades, niños, chavas, señoras, incluso es como puntualmente nosotros hacemos una lectura de poesía, por ejemplo llegan muchos chavos y a los chavos les interesa y te dicen a ver si pueden participar y si pueden leer que si pueden cantar, precisamente porque no existen esos espacios en donde los jóvenes los hagan y si los hay. De esa manera como fugases por decirlo así, no hay una estructura talvez como trabajo juvenil que en su momento lo hizo y que estuvo funcionando bastante tiempo y también siento que a veces la misma convocatoria se queda corta, no hay una buena estrategia de publicidad o una buena estrategia de convocatoria que logre hacer que se junten bastantes personas. Por ejemplo lo que sucede es como un fenómeno que sí acarrea muchos chavos son las discotecas, porque vos ves en los postes, en las paredes: discoteca en tal lugar y en tal hora, y eso he sabido yo, que siempre se mantiene, que los chavos siempre llegan.

A partir de lo que yo he visto, hay adultos que sí ven con buenos ojos el hecho que los jóvenes se reúnan, precisamente porque ellos te dicen que ellos no tuvieron un espacio en donde poder ejercer cualquier tipo de actividad o libertad, donde se sintieran libres de hacer lo que ellos quisieran, por comentario de las personas que llegan a las actividades que realizamos, pues más que todo eso y también obviamente nunca va a haber una persona que diga que está mal, que porque hay mucho relajo o porque ven con malos ojos o con ojos de prejuicio siempre a los chavos.

Los prejuicios más comunes, en nuestro caso ha sido por la forma de vestir, por la forma de hablar, por la apariencia, sobre todo, pelo largo, tatuajes, la música, porque en las actividades obviamente ponemos la música que nos gusta o que sabemos que le va a gustar a los chavos, pero muchas veces eso nos ha causado problemas porque piensan que somos pandilleros, o sea que hay un estigma sobre los jóvenes.

Lo que puede decir acerca de la historia de El Mezquital es que a nivel de organización pues lo que yo he vivido, que he crecido y lo que he visto ha sido ese trabajo de las iglesias. El trabajo de organización que he visto ha sido de los comités, pero ya son cuestiones de infraestructura, arreglar el drenaje o proyectos

de construcción de casas. En ese sentido es lo que más se ha visto en El Mezquital, donde mayor organización se ha generado hasta el momento. Y ahora de jóvenes sigo pensando en las actividades de los colegios, las iglesias y en algún momento, bueno tal vez Carlos porque él ha estado más metido allí que yo, pero en algún momento sí había alguien que organizaba cuadrangulares y en donde los chavos de las colonias hacían equipo, tanto de fútbol, como de básquetbol, entonces todos los fines de semana habían torneos y esa organización sí estaba bien hecha, porque sí atraía a lo jóvenes, daban diplomas de participación, los equipos tenían uniformes, habían trofeos; que yo recuerde es eso o en realidad porque nunca me percaté de eso, nunca lo vi como se están organizando, por eso y por el otro no te podría decir en etapa y te estoy hablando de eso más o menos por los años '95 ó '93 que fue donde yo vi más organización tanto a nivel de comités por la comunidad y también estas organizaciones deportivas no sé quién las organizaba o quién era el encargado, pero sí había una fuerte convocatoria.

En cuanto al liderazgo, de lo que yo he visto talvez los que más liderazgo han generado o quienes han tomado la batuta, ha sido la iglesia católica, a través de las pastorales de jóvenes porque yo sí por lo menos nunca he participado, pero sí he escuchado comentarios de chavos de cuando yo estudiaba en el colegio habían chavos que me invitaban y decían vamos porque llegan bastantes chavos y siempre he escuchado hablar de las obras sociales "Dios con Nosotros" que son las que están en El Mezquital y que han generado el Instituto Juventud Nueva, Mirna Mack, hay una guardería, hay una clínica, han sido las personas más organizadas y a través de ellas se han proporcionado varios espacios, también para la comunidad.

Para mí la participación es como tiene que ver con la voluntad y el involucramiento en hacer algo porque pienso que si uno ve nace hacer algo, porque pienso que si a uno le nace algo y por ejemplo aunque no sepa cómo, pero sí se mete, entonces creo que ya hay una participación, te lo digo con experiencia en mi caso, yo no me relacionaba mucho hasta ahora que dije probemos hacer algo. Igual nosotros pensamos en trabajar como Rhoje, precisamente porque no había ese espacio donde dieran cobertura al arte o a la cultura, pues así uno ve que están jugando fútbol, básquetbol, pero siente que hay algo más que hace falta.

En relación a organización, creo que es como hacer las cosas ordenadas, que las cosas estén bajo un control que nada se salga de control, siento que algo muy importante en la organización es la comunicación, básicamente eso entiendo como organización, el hecho de hacer las cosas ordenadamente.

Liderazgo es tomar la batuta de algo, independientemente lo que sea, es arriesgarse a ser el primero en hacer algo, en realizar, tener la iniciativa de, pienso que es importante para el liderazgo la iniciativa porque a veces nadie dice nada hasta que el primero se mueve y van los demás, así lo veo yo el liderazgo, a parte de las definiciones que se puedan dar, pero el liderazgo tiene mucho que ver con la iniciativa, con el riesgo ya hay que correr con las cosas.

Las diferencias de participación entre hombres y mujeres muchas veces creo que dependen del contexto, depende de las actividades que realizan porque por ejemplo: si estamos en una reunión y se hace una lectura de poesía a muchas mujeres les llama la atención, porque hay mucha sensibilidad en ellas que las hace participar mucho más que los hombres, pero si por ejemplo hay un partido de fútbol, es más el interés por los hombres que por las mujeres. En general yo diría que a pesar que las mujeres empiezan a tomarse sus propios espacios, aún falta porque yo he visto en los trabajos que nosotros hemos hecho en El Mezquital siempre la mujer es la que no toma la palabra para decir yo pienso esto, o yo creo, qué quiero hacer, siempre están esperando que hablen o que hagan los hombres, siento que si hay mas participación como cuando yo estaba en básicos, pero también siento que hace falta todavía más.

Sí hay espacios de participación para personas de diferentes edades, aunque permanente no, pero sí hay temporales, espacios que se crean para todas las personas, por ejemplo: el hecho de organizar una feria es un espacio para que puedan llegar todas las personas, desde niños, niñas y personas adultas, es un espacio propicio para todas las personas, por lo demás individualmente sí se da, pero muy efímeramente porque de pronto en la guardería va a haber tal actividad para niños, pero pasó una vez al año y allí se quedó. Una vez yo me di cuenta que el Ministerio de Cultura llevó unos payasos y hubo un show en la cancha, entonces habían bastantes niños a partir de allí fue el único espacio para niños. Los chavos siento que el medio más eficaz para juntar a los chavos han sido las discotecas y actividades que se realizan en la calle pública, conciertos, lectura de poesía y una obra de teatro porque los chavos a la larga a pesar de que no puedan tener una identidad muy concreta o definida sienten el interés por muchas cosas o por explorar las cosas y ahora el de los adultos es como el plano secundario como son los adultos que tienen que trabajar, no hay muchos espacios, más que el de las iglesias que son los adultos los que toman la iniciativa en ese campo, ah! y para ancianos no hay a nivel de El Mezquital yo no he visto que se involucre a personas ancianas.

Sí existe una organización de las personas a nivel del origen étnico. Tal vez alguna persona vino del interior emigrando hacia El Mezquital y que de un principio tal vez sí podría darse a nivel étnico, podría agruparse y para realizar actividades pero ahora básicamente sí tiene mucho que ver con las edades porque ya no hay una identidad por ejemplo: si alguien es indígena la pierde, esa identidad la pierde primeramente en la escuela que dicen que te quites el traje y te pongas el uniforme, entonces las niñas y los chavos pierden identidad y con eso de que hay muchos elementos que les influyen muy fáciles de igual manera dejan de usar un corte o escuchar la música o dejan alguna práctica que traían por ejercer otra que ven y los adultos siento yo que es fácil como que juntarlos porque son adultos, pero recaen en el hecho de la edad como son adultos.

Entre las problemáticas y necesidades que enfrenta la comunidad considero, primero que nada que la violencia, la seguridad porque no podés confiar tampoco en la policía cuando uno a veces observa cosas, uno sabe que tampoco es posible confiar en los policías cuando son ellos los que suministran armas, drogas, entonces hay como una burbuja allí de violencia y de inseguridad,

y siento que también un problema es que las personas no tienen una identidad propia que puedan defender porque muchos adultos o chavos se dejan influir por las cosas que ven, eso es lo que yo creo. Independientemente de la pobreza porque por ser un barrio que está fuera de la ciudad todos somos pobres, tenemos muchas necesidades pero creo que para hablar un poco de enriquecer el espíritu, hacen falta esos espacios de libertad para niños, jóvenes, adultos, en donde ellos se sientan en la confianza de hacer lo que más les gusta. Claro que los problemas sociales como la pobreza violencia van generando otras cosas porque la pobreza hace que trabajes todo el tiempo y que tampoco te dediques a leer, porque incluso el hecho de que se piense que hay que trabajar y trabajar y que no halla el amor propio por mí y de decir aunque sea un día voy a descansar o vamos a ir a hacer esto o que no tuve el mismo hecho de que en la comunidad, bueno en esta comunidad hace falta algo por qué no lo hacemos, verdad!

Para que la situación de El Mezquital cambie lo que debería pasar, a nivel de comunidad, sería como crear el espacio donde todo se puedan integrar y donde haya diversidad cultural en ese espacio para que todas las personas independientemente de lo que piensan puedan convocarse y a raíz de eso empezar a generar la conciencia de integración y de unión para trabajar en conjunto en comunidad, eso es lo que hace falta. La iglesia trabaja por su propio lado, Rhoje trabaja por su propio lado, las escuelas lo hacen por su propio lado y si hay comités o una alcaldía auxiliar lo hacen por su propio lado, o sea que como que hay una separación de estas organizaciones. Creo yo que tal vez si configurándose y pensando en la misma comunidad si podría armarse un espacio que sea para todos, de todos para todos. En donde podamos estar en el mismo espacio tanto chavos como niños y adultos, que no sucede y sí sucede es bastante raro, es una excepción.

## **Entrevista No. 24**

### **Informante líder de la Comunidad**

V. nos cuenta que el 20 de marzo de 1984 dio inició la invasión de los terrenos que pertenecían a 11 dueños. Cuando Mejía Vítores estuvo en la presidencia vieron la primera oportunidad de manifestar sus necesidades y así lo hicieron, pero fue hasta el gobierno de Vinicio Cerezo que los terrenos fueron comprados a los dueños, luego de la visita del presidente del Banco Mundial, y la caminata de unas 10,000 personas para "aguadar" a Rafael Escobar Donis, exigiendo la satisfacción de las necesidades: salud, vivienda y educación. En 1987 se midieron los terrenos y empezó el proceso de legalización, también se ofreció a los vecinos la oportunidad de trasladarse a Ciudad del Sol, Peronia, Villa de Oriente, ciudad Quetzal (también a Villa Lobos 1 y 11).

En cuanto a la participación de 1984 a 1993 ha sido muy activa, "lo mejor que ha habido en Guatemala." Pero luego del '93, cuando llegaron las ONGs, empezó la corrupción y la gente dejó de participar. En 2002 empezaron de nuevo a trabajar los líderes viejos que "no tienen cola machucada. Ahí vimos que la gente participa cuando estamos unidos los líderes. Por ejemplo cuando el gobierno devolvió un cheque que había cobrado de más, llenamos el salón de la

parroquia." Si se habla con las bases la gente participa, no es que sea apática, son los líderes quienes perdieron la motivación de la gente, no le dan razones, no tienen visión "más que su propio beneficio, su bienestar, el dinero"

Según V. La participación de los vecinos ha sido proporcional al esfuerzo de los líderes; la participación masiva de la marcha para exigir vivienda en tiempos de Vinicio Cerezo, la marcha de multitudes cargando el ataúd de un niño que falleció por las condiciones en que vivía, fueron muestras de la voluntad de participar de la comunidad.

Sin la participación no hay logros, no hay fuerza, no hay formación ni entendimiento y no hay realización. Todos los ámbitos de participación son puntos de aprendizaje.

La organización en El Éxodo: cuando establecieron la junta directiva y ésta empezó a trabajar buscó la organización de los demás sectores y promovió la constitución de directivas. En La Esperanza, según la impresión de V. "siempre ha habido conflictos entre los líderes, fue donde más costó que se organizaran y eligieran". Cuando los representantes de cada "colonia" fueron electos éstas fueron divididas en sectores y cada sector eligió a su representante. Así las reuniones podrían darse sólo a nivel de directivas más o menos unas 45 personas, o con los representantes de todos los sectores que eran más de 100 personas; estas reuniones eran para tratar los asuntos de la comunidad o para formarse y capacitarse.

El Éxodo se organizó en 40 sectores, La Esperanza y El Esfuerzo en 11 cada uno, Tres Banderas en 6, y El Triunfo en 7.

El apoyo de MONAP fue muy importante para conseguir algunas cosas: la personería jurídica fue una de ellas, también algunos tubos para el agua, formación para los líderes, etc. AVAUM [*Asociación de Vecinos Unidos del Mezquital*] es el nombre que tomó esta organización cuando fue inscrita legalmente; se dedicó a trabajar por el agua, la construcción de casa, y otras cosas, pero no por la legalización de los terrenos.

La manifestación masiva para exigir la vivienda, la salud y la educación fue uno de los mayores logros de esa organización porque consiguieron el apoyo de instituciones como Reconstrucción Nacional, BANVI y algunos ministerios, entre ellos el de educación que abrió 8 plazas para maestros. Y sobre todo porque consiguieron que el gobierno comprara a precios reducidos algunos terrenos de lotificaciones que incluso "partieron" a la mitad los lotes eran de 8x18 y los hicieron de 4x18. Además, la satisfacción de los líderes fue haberlo hecho sólo con apoyo de MONAP, que no era más que apoyo moral, pues significó el esfuerzo de todos los miembros de la comunidad quienes prepararon pancartas y mantas.

El Mezquital se fue haciendo famoso por su situación y por la organización que tenía, organizaciones internacionales estuvieron tomando videos y fotos, hacían entrevistas y demás para desarrollar proyectos. Una de estas organizaciones fue Médicos Sin Fronteras. Ellos empezaron el trabajo por la estructura [*drenajes, agua, etc.*] por la salud [*REPROINSAS*] e incluso por el bienestar ambiental. Sin embargo, la comunidad fue utilizada para hacer estos proyectos y sacar ventajas personales, V. dice: "ya sabemos que es lo que pasa..."

pero colaborábamos con ellos porque ellos también colaboraban con nosotros, nos dejaron cosas buenas con esos proyectos".

Forma de resolver los problemas populares, porque no hay otra manera de encontrar la superación poblacional y personal. Comienza con organizar nuestros pensamientos, nuestra vida, nuestros sentimientos, nuestra familia, nuestra población, nuestra colonia, para una batalla conjunta y conseguir los objetivos.

Hablando de liderazgo, cuando inició la invasión de los terrenos y fueron medidos por los dirigentes del movimiento de vecinos, los midieron con el interés personal de lucrar. Eran los dirigentes de El Éxodo, Tres Banderas, Monte los Olivos, y estuvieron como presidentes de los comités desde marzo hasta mayo. En mayo ocupó el puesto don Ernesto Flores, por dos meses más debido a la oposición que se hizo a su política de integración de las PAC y el abuso de los miembros de éstas.

Luego de esas primeras experiencias de liderazgo que fueron muy breves debido a la poca experiencia que se tenía en el tema, las capacidades y la formación que tenía V. por haber sido parte del MONAP, se hicieron evidentes. La situación era tensa entre dos grupos: el guiado por Ernesto Flores, que estuvo trabajando en la organización de las PAC en el Mezquital, y a quien la población enfrentó, haciéndolo apresar en dos ocasiones porque, al igual que las personas que se estaban integrando a las PAC, abusó de su autoridad. Y "la coordinadora" que surgió entonces, dirigida por Acisclo Quiñónez, con la idea de negociar con los 11 dueños de las tierras y con MINDEC, una constructora que tenía planes para las lotificaciones de El Búcaro, Las Margaritas. Ante tal oposición "la directiva" buscó a V. para fortalecerse, él cuenta: "me llamó a mí porque sabía que estaba con don Acisclo y se fue él y me quedé yo." Mientras el trabajo de la directiva empezó a fortalecerse la coordinadora fue desapareciendo. El liderazgo entonces, junto con la organización empezó a multiplicarse. En Monte Los Olivos hubo un pastor evangélico que daba frijoles y arroz a los niños, estos alimentos los recibían como colaboración de las iglesias y los preparaba para regalarlos, pero luego se los cobraba a los padres de los niños que habían comido. Esto hizo que los vecinos eligieran a otra persona como líder de la colonia.

Sin embargo, muchos de los líderes y representantes electos eran muy jóvenes, por ejemplo el presidente de El Éxodo era un joven universitario de 24 años "y como no tenían la formación, no supieron mantener la autoridad, se metieron en cosas... "y en 1985, V. electo como vicepresidente se quedó en el cargo de presidente.

El apoyo de organizaciones como Médicos sin Fronteras trajo beneficios a la comunidad, sin embargo también se prestó para que algunos se beneficiaran personalmente y significó colaboración de algunas personas para conseguir que los proyectos fueran aprobados. Cuando los intereses de las instituciones lo requirieron algunos líderes fueron relevados, ese es el caso de V. que estuvo en la directiva 2 años antes de que se reconociera legalmente y cuatro años desde la legalización, de modo que él fue miembro de la junta directiva de El Éxodo por seis años. "Yo tenía que salir, pero no del modo que lo hicieron." Mientras los primeros líderes fueron saliendo de las organizaciones la corrupción se fue

instalando, en los siguientes años la comunidad fue dejando de creer en las instituciones como la cooperativa y ahora son pocas las personas que se interesan. La cooperativa, comenta V., ya no tiene el interés en servir a la comunidad sino en lucrar.

Diez años después de haber dejado de trabajar con la comunidad, V. empezó a ayudar a algunas personas cuyos procesos de legalización de terrenos no han culminado, para ello labora con otros líderes, viejos y nuevos, y quisieron tener como referencia a la cooperativa pero vieron que la gente no confía en ella y que cambiar a quienes están allí no es tan fácil, pues "ya son así las personas, tienen como esos sentimientos de rivalidad y de egoísmo... "llegaron a la conclusión de que la cooperativa no está dispuesta a ver las cosas desde el punto de vista de las directivas, sino sólo desde su propio punto de vista: el negocio. Intentaron que algunas de las personas en quienes confiaban se integraran a la cooperativa pero estas personas no realizaron la labor que se esperaba de ellas. Ahora han iniciado un trabajo sólo en El Éxodo, Tres Banderas, 8 de Marzo y la Esperanza, la intención es continuar trabajando por la comunidad y empezar un trabajo político a partir de las bases.

V. dice: "Todos tenemos capacidades y por eso todos queremos mandar"

Según su forma de ver la situación ese es el problema que han tenido los esfuerzos por trabajar unidos a nivel de líderes. Ha sido difícil trabajar con los comités de Tres Banderas y El Éxodo pero ha sido imposible con El Esfuerzo y Monte Los Olivos, por ejemplo, pues los líderes no tienen tiempo, tienen compromisos de trabajo, etc.

En cuanto al líder, su papel es de un director, porque dirige criterios, conceptos... es formador, porque al verlo trabajar los demás aprenden. No puede haber líder sin seguidores. Tiene que apasionarse por lo que hace y lo que hace es dirigir. Con las actitudes que le vean los demás ya se sabe que está dirigiendo. El mejor ejemplo es Jesucristo, porque entregó la vida por los demás y les enseñó a otros.

## **Entrevista No. 25**

### **Informante Pastor Evangélico**

Mi experiencia en Mezquital ha sido bastante difícil desde el principio por el asunto de las condiciones tan difíciles que se tuvieron al principio, los callejones que dejaron mucho lodo, muy difícil la entrada, el acceso, la salida y los problemas del agua desde el principio nos costó demasiado, tuvimos que estar trayendo del Mezquital para lavar y al principio por lo menos pasaron 8 años en esas condiciones, nos costó bastante por el asunto del transporte que era también bastante difícil en el principio y la condición de vida por el área y las casitas tan incómodas en las cuales prácticamente estábamos habitando.

Nosotros llegamos a finales de marzo de 1984, estamos hablando, prácticamente que del '84 al '92 fueron los años más duros, más difíciles ya que después se elaboró el ingreso del agua y posteriormente se logró arreglar los callejones poniéndoles ya cemento.

En cuanto a la participación de las personas, pues ha habido mucha participación ya que se trabajaba prácticamente con ayuda comunitaria para que hubiera un mejoramiento de esta área, tanto de comité como de vecinos.

Regularmente las mujeres eran las que más participaban, por el trabajo de los hombres, siempre prácticamente el trabajo lo hacían ellas, a no ser cuando se podía colaborar en la noche, en ese caso tal vez cuando zanjeamos fue que la mayoría de hombres la que tuvo que trabajar de noche y las mujeres colaboraban en lo que podían de día, en el área que ellas pudieran o hasta donde podían las fuerzas de las mujeres, pero si hubo participación de hombres por la noche.

En comparación a los inicios de la comunidad prácticamente pienso que la participación de los primeros años se veía muy poco la participación de la mujer en los trabajos, actualmente más o menos del año 90 para esta parte ha habido más participación de la mujer pero en el asunto del trabajo fuera del hogar, ya sea en empresas, en maquilas o en diferentes hogares donde la mujer ha tenido más acceso al trabajo. La participación de la mujer actualmente está siendo diferente a lo que en esos tiempos vimos, yo me he dado cuenta que estas personas están participando en el trabajo colaborando en los hogares.

La organización, aquí lo que es el nuevo Mezquital, antes Éxodo, prácticamente se ha manejado a través de un comité de vecinos, entonces era el comité el que realizaba reuniones, actividades para que la comunidad participara.

Lo que motivaba a las personas a participar era el mejoramiento del área donde estamos ya que la mayoría de las casas eran de nylon y cartón, posteriormente ya fueron con láminas y madera, que fue lo que se manejó posteriormente y las personas colaboraban viendo el mejoramiento de las casitas porque era un área marginal.

Cuando nosotros venimos aquí fue después de la invasión y ya todos tenían sus pedacitos ocupados entonces primero, logré uno para mí, luego aquí como a una cuadra me reuní con 3 personas más y les sugerí el obtener un terreno para la iglesia, a los 2 días me avisaron que daban en Q.15.00 un pedacito que tenían allí agarrado y empezamos con 6 láminas y unos palos para poner las 6 láminas, sin cerco y sin nada, luego uno de los que organizamos eso se fue para Tecún Umán y nos vendió el área que tenía y así obtuvimos dos lotes. El comité de vecinos vio que nosotros trabajábamos no sólo en lo espiritual sino en lo material, dándole comida a los niños, trayendo programas de clínicas y todo eso y todo el tiempo que trabajamos ya que en abril ajustamos 22 años de estar trabajando en esta área. Los vecinos estaban viendo todo el trabajo que estábamos haciendo y nos dijeron que habían dos lotes para la iglesia evangélica y que nos lo iban a dar a nosotros porque nosotros trabajábamos en lo espiritual y en lo material, viendo lo que estábamos haciendo con los niños, y así fue como nos dieron la prioridad de poner la iglesia El Calvario en esta área de quedarnos con este terreno que actualmente tenemos, nos lo dieron como usufructo. La iglesia ya tiene como unos 10 años desde que nos trasladaron a este lugar.

Prácticamente la que más ha trabajado en organización y comités de vecinos, para mezclar buenas relaciones a diferentes formas de vida, es la iglesia evangélica que ha trabajado fuerte, donde gracias a Dios mucha gente se ha

regenerado, ha cambiado; familias enteras han cambiado su forma de vida y la iglesia evangélica en general ya que en estas áreas hay bastantes iglesias gracias a Dios y ha habido organizaciones a nivel pastores ya se ha trabajado para ver el mejoramiento de la comunidad haciendo actividades diferentes.

Referente al liderazgo en la comunidad han habido personas que han sido de mucho beneficio y todavía siguen trabajando, por lo menos podemos mencionar a don Víctor Gonzáles que hasta hoy día todavía está trabajando, ha luchado por un mejoramiento de la comunidad y hay bastantes que estuvieron en diferentes áreas, pero los nombres no los recuerdo. Rubén Donis también colaboró bastante con el mejoramiento de la comunidad cuando estuvo trabajando en el comité de vecinos y a nivel iglesia podemos mencionar a algunos líderes que han permanecido, como Jorge Lemus de Peniel que ha sido pastor y desde que yo vine aquí ya estaba, el hermano César Gonzáles del Evangelio Completo, Juan Donai, Elmer Zarceño que trabaja en el Mezquital que son personas que las conozco desde el principio y han hecho mucho por la comunidad, hablando en el medio meramente cristiano, han trabajado fuerte en esta área.

Ahora ya no se reconoce tanto el liderazgo, talvez por el área porque antes habían comités de vecinos y actualmente ni existen, entonces como ha habido mejoras y no ha habido necesidad de una organización más formal, actualmente no tenemos directamente o no han surgido nuevos líderes a nivel de comunidad. Sé que el Mezquital tiene un alcalde pero no lo conocemos, no se identifica así directamente.

Las características de un líder, como dicen no nacen, se hacen, entonces para mí el líder tiene que ser una persona dinámica, que tenga dinamismo, activa, apegada al trabajo que se le encomendó, ya que la Biblia dice en 2ª de Timoteo 2 y 2 Pablo le habla a Timoteo y dice: “lo que has oído de mí ante muchos testigos, esto manda a hombres fieles que sean idóneos para enseñar a otros”. O sea que en el punto No. 1 hablando sobre este pasaje: “lo que has oído de mí ante muchos testigos”, el líder tiene que aprender de la persona que le guía porque el líder no nace, el líder se hace viendo a otros y aprendiendo de otros. Entonces dice Pablo “lo que has oído de mí ante muchos testigos esto manda a hombres fieles”, un líder tiene que tener la característica de fidelidad para ser creíble, porque si un líder no es fiel no puede ser creíble, la gente no le va a creer, entonces dice, fiel, que sean idóneas o sea apegado a lo que se les está enseñando. Una de las cualidades que tiene que tener un líder es dar a conocer lo que ha aprendido porque el problema que hemos tenido con muchas personas es que han aprendido a hacer grandes cosas pero que no han enseñado a nadie a hacer lo que saben y cuando estas personas mueren su visión muere con ellas, entonces el maestro enseña a un líder lo que sabe para que éste líder vaya y enseñe a otros, por eso habla Timoteo, hablando bíblicamente, tiene que ser una persona guía, porque si aprende a ser líder tiene que aprender de otro, tiene que enseñar a otros para que su liderazgo no quede allí y no muera con él, sino que su liderazgo trascienda a otras personas.

El liderazgo se refiere a un grupo de personas con una visión y prácticamente con una visión anhelando mejoras en el área donde está

trabajando, con una visión, con una misión, buscando el mejoramiento del área que se le ha encomendado.

Si hablamos de organización, estamos hablando de personas que se organizan con fines futuros de mejoramiento porque si nos organizamos son con miras al futuro, también entra lo que es una visión y una misión a cumplir en esa organización porque nadie se va a organizar sin fines, entonces siempre van a ver mejoramientos futuros, nos organizamos porque queremos que las cosas cambien, pero para eso tenemos que organizarnos, tiene que haber una apreciación de lo que vamos a hacer y luego vamos a planificar que vamos a hacer y después de planificar vamos a poner en práctica lo que hemos planificado.

En cuanto a participación, si hablamos a nivel comunitario es donde todos nos involucramos para ver mejoras ya que hemos visto como dice el famoso refrán: un solo leño no arde, y muchas personas quieren mejoras pero no se involucran, entonces si no nos involucramos no tenemos vos y voto a nivel comunidad, pero si nosotros nos organizamos y participamos y trabajamos, entonces tenemos vos y voto en una comunidad, pero tenemos que participar.

Lamentablemente, la visión que se tiene de El Mezquital, por la proliferación de los problemas que hay nos ven como un área roja, creo sin mucha participación ya que hay lugares en donde la persona llega menciona que es del Mezquital, no le dan trabajo, le han negado el trabajo a muchas personas por vivir en esta área, entonces sí ha habido problemas en este sentido. Esto se ha dado prácticamente a que esta es un área roja por tanta violencia que ha habido no podemos cerrar nuestros ojos a la realidad, ya que mas que todo es por sectores pero como cuando hablamos del Mezquital, estamos hablando de todo incluyendo al Búcaro, sabemos que es por sectores donde ha habido más problemas, pero a la larga estamos hablando del Mezquital, hasta el río hasta Búcaro ahora también podemos incluir a Villa Lobos I y II, que están en las mismas condiciones pero es por la violencia que ha habido, tantas personas que se dedican a descontrolar a la comunidad.

En relación a la iglesia evangélica, yo creo que hay mucha aceptación por parte de la comunidad, aunque tenemos una gran cantidad de personas no alcanzadas pero ven la iglesia como de gran beneficio porque se ha trabajado por lo menos en nuestro caso a nivel iglesia hemos trabajado con comedor infantil en beneficio de la comunidad. Trabajamos jornadas médicas, también exámenes de la vista, tuvimos una vez un programa donde se atendieron a 2,000 personas en un día y hemos trabajado durante años con el comedor infantil y presentando jornadas médicas. En uno de los programas se le dieron los 3 tiempos de comida a los niños que fue de gran beneficio para estas áreas, hace un año cancelamos eso, ya que aquí cambiaron de una forma tremenda y así que yo creo que la comunidad del Mezquital ha visto con muy buenos ojos la actividad de la iglesia evangélica en el área. La mayoría de las personas reconocen el trabajo de la iglesia porque si no hubiera tantas iglesias evangélicas en esta área, el Mezquital estuviera peor o la violencia fuera demasiada. La mayoría de la gente no creyente en Jesucristo acepta el evangelio ya que en mi caso tenemos muchas personas inconversas que nos buscan para consejería, nos piden que vayamos y

ministremos su casa, nos piden que oremos por ellos a atender diferentes necesidades espirituales, entonces sí creo que hay bastante aceptación.

La necesidad más urgente de la comunidad es frenar esta ola de violencia y criminalidad que hay, son una de las necesidades prioritarias, pero desafortunadamente es difícil que se de, porque cada vez nosotros sabemos que cada año en vez de haber mejoras la situación se empeora y es una de las prioridades número uno, la alta de inseguridad que se vive y necesitamos ver como se radica, pero como lamentablemente cada año va para arriba.

Para que la situación cambie, si nos vamos bíblicamente, no mejora y no es que uno sea pesimista pero bíblicamente las cosas van a empeorar, hasta que llegue el tiempo en que esto continúe, porque sabemos que la evangelización de las comunidades ha frenado mucho la violencia y la seguirá frenando porque la predicación influye en el cambio de las personas pero la Biblia habla en Apocalipsis de un incremento de la violencia, la maldad, la mortandad en el capítulo 6 de Apocalipsis para arriba, entonces creemos que conforme van pasando los años, aunque dice la Biblia que mientras la maldad se acrecienta la gracia de dios también, por eso creemos que muchas personas van a cambiar, pero creemos que no es a nivel gobierno sino que a nivel de que las personas cambien su forma de vida y transformen su forma de vivir y digan no a la violencia y digan a Dios que entren en sus vidas y en sus corazones.

El vínculo de la iglesia evangélica con la comunidad, yo pienso que para mí es una muy buena relación porque se ha visto en las marchas y en las diferentes actividades que hay muy buena aceptación, hay muy buena relación en los vínculos entre sociedad e iglesia a nivel general y han cambiado mucho, antes talvez se daba mucho problema entre crítica y no aceptación, pero últimamente ha habido bastante muy buena relación.

Se ha hecho actividades que involucre a la juventud y a la niñez, sobre todo en actividades fuera de la iglesia se involucraron muchos jóvenes con algunos programas de motivación a los jóvenes y se involucraron niños. A nivel iglesia se han hecho caminatas, ha habido programas de motivación culturales donde se ha buscado la participación. Hace algunos días de aquí participó un grupo en un programa que se hizo en la 22 calle, donde se dijo: "No a las armas", participó un grupo de aquí de la iglesia con el fin de involucrar a todos los jóvenes y niños que pudieran llegar para presentarles ese programa con el fin de que salgan de esos problemas. Y así podríamos mencionas otros, pero sí ha habido participación deportiva, eventos deportivos, actividades en algunas escuelas donde involucramos a jóvenes también y así ha habido participación entre comunidad e iglesia.

En estas actividades, no de iglesias sino que actividades que hemos hecho son como 200, como dramatización, eso dentro de lo cultural, programas de canto donde se involucraron a personas fuera de lo que es la iglesia.

El liderazgo que nosotros tenemos, trabajan en casas como grupos de formación familiar, el objetivo es llevar a los hogares la palabra para que las personas aprendan y a los hogares llevar invitados para formarlos en la palabra del Señor, entonces nuestro liderazgo directamente eso hace. Tenemos

actualmente 16 líderes que están trabajando a nivel local, que están trabajando en diferentes áreas llevando personas para darles no solamente el consejo de la palabra sino también en la formación de líderes y en la formación de la economía de los hogares y pláticas sobre la economía y el cuidado de la familia.

Lo que puede aportar la iglesia para mejorar la situación es llevando programas como el de "No a la violencia", llevando programas a áreas libres donde se les dice a los muchachos que dejen la violencia y a salir de eso presentándoles soluciones positivas, tanto a nivel bíblico como a nivel general ya que hay soluciones donde no necesariamente sea la violencia, porque bíblicamente podemos presentar soluciones.

## **Entrevista No. 26**

### **Informante Externa**

En 1982 fue la toma de tierra, en el período del Presidente Mejía Vítores.

Para sobrevivir chapearon el área, construyeron sus chapas, se organizaron en 5 sectores, Los Olivos, El Esfuerzo, 3 Banderas, Éxodo, La Esperanza. Ellos crearon sus coordinadores por sector y una Junta Directiva para todos los asentamientos. Hubo mucha gente que fue a la cárcel, en ese momento un organizador fue asesinado.

Se dieron epidemias por falta de agua, ellos mismos coordinaron, lograron asentarse durante el gobierno del Presidente Mejía Vítores, quien ordenó que los niños no ingresaran a estudiar a la escuela. Un grupo de jóvenes universitarios daban clases, empezaron en la iglesia que está en el Monte de los Olivos, allí había un padre de apellido rama, quien jugó un papel muy importante.

La gente desafió a las autoridades por ejemplo, el Mezquital es muy estratégico, se dio una rivalidad. El comité de construcción donde había un líder Escobar Donis que era gerente General del BANVI, es posible que recibió plata por cada lote que se hizo.

La gente de la Colonia inició a protestar y enfrentarse a la gente entre la Colonia y El Mezquital, los hijos de esa gente empezaron a molestar a los niños del Mezquital [*del lado de los asentamientos*], eran jóvenes, los de la Colonia empezaron a fastidiar a los patojos [*del lado de los asentamientos*], y los patojos del Mezquital se organizaron para defenderse de los abusos de los de la Colonia, porque prácticamente no podían salir de su área, se inició a conformarse las maras, las cuales eran para defenderse porque ellos los lastimaban, era una reacción de los abusos, fueron muy maltratados, se organizaron para apoyarse, solidarizarse, la policía corrompió a los muchachos, hay una reseña en un periódico "Los títeres contra los del Mezquital"

Los grupos de jóvenes eran parte de la mara.

En cuanto a las mujeres, ellas fueron las líderes, la gente se organizó más, para la educación, salud, sanidad ambiental, los hombres se organizaron para acarrear el agua, empezaron a robar agua de Monte María, desviaron caudales de agua y luz, empezaron a trabajar hombres y mujeres entre las aguas negras y las

moscas. El tema de la escuelita, el tener acceso al centro de salud, que por orden del Presidente se prohibiera el servicio.

Cuando lograron asentarse, ellos mismos diseñaron y sortearon las champas y terrenos, ellos mismos realizaron censos para ver cuanta población tenían, improvisaron escuelas, las mujeres se quedaban enfrentando con los policías, mientras los hombres iban a trabajar.

UNICEF y Las REPROINSAS son algunas de las organizaciones que apoyaron a las mujeres que se capacitaran para trabajar en farmacia, hacerse promotoras de salud. De las mujeres surgió una organización "Superándonos Juntas". Luego también surge a Escuelita Fe y Alegría, se solidarizaron los maestros, empezaron a dar clases sin pago, se logró que el Ministerio de Educación reconociera a los maestros y les pagaran, a través de una manifestación encabezada por mujeres y niños, quienes marcharon al palacio, todos los padres de familia.

Como había mucha gente ya cuando el Comité Municipal lo reconoció como Colonia, en la distribución de terrenos algunas personas se quedaron sin lugar, ellos tomaron Villa Lobos II, el grupo fue pacífico, en la madrugada (2 de la mañana), se caminó por el barranco, se salió atrás, se tomaron las tierras, el Padre Girón, convenció a la gente que se saliera, (el Padre Girón fue un traidor), se reorganizó otra gente, pero hubo alguna gente que pago a Donis para poder tener un terreno, pero dijeron que no lo habían recibido, se hizo otra toma, ellos se organizaron y se prepararon talleres para actuar ante las bombas lacrimógenas, como el uso de vinagre y como proteger a los niños.

Al Padre Girón casi lo apedrean se vendió ante Vinicio Cerezo, quien lo utilizó para convencer a la gente que se quedara en Villa Lobos II.

Hay gente pobladora que su trabajo es ingeniarse como invadir, no deja de haber corrupción.

Algo interesante fue cuando los hijos nuevos inician una nueva familia, se organizan para una nueva toma de tierra, para tener más lugar.

El Mezquital pasa el proceso de ONG's ellos tenían un centro en el proyecto, asesinaron a un voluntario nuestro, fue difícil.

En el comité de reconstrucción habían 200 ONG's hubo mucho aprovechamiento, la gente aprendió a vender su pobreza.

FUNDESCO como organización nació con el Mezquital.

La gente, cuando llegaba una organización nueva, corrompían a los líderes, se tuvo que cerrar una biblioteca, ellos prefirieron cerrara porque no se dio como ellos deseaban que una persona se hiciera cargo, es lamentable porque se perdieron esos recursos que fueron donados por España.

En ese momento el Mezquital fue visitado por grandes artistas, Roger Moor fue uno de los que visitó el Mezquital.

La gente tiene mucha capacidad de organizarse, solidarizarse hasta para encubrir lo malo, las mujeres son líderes, el fuerte también lo tienen los jóvenes.

Lo interesante es que se integró la Colonia y el asentamiento que ya no hay diferencia, pareciera que es más temerosa la Colonia.

Experimenté en esa época cómo se criaron los niños, cómo se introducían a las maras y se hicieron delincuentes, varios fue el sistema lo que los convirtió.

La iglesia Mormona estuvo a la par de ellos. Se recibía muchas personas voluntarias para el trabajo.

Yo me fui del Mezquital cuando una española voluntaria me dijo “tú ya topaste”, ya me había adaptado al estilo de vida, que ya no luchaba por el progreso.

La base de la participación fue la organización, la toma de las tierra, se organizaron para resistir a una redada, yo me salve que me llevaran en una redada, la base fue la organización, no habían sectores que no estuvieran organizados, incluso para los chorros había un horario para cada grupo. Los niños eran quienes esperaban el agua, todo esto era en la madrugada, los niños cuando llegaban a la escuela no rendían porque sentían sueño, porque ellos eran quienes esperaban los turnos para acarrear el agua. La vida era organización, todos se organizaban, había clases sociales entre ellos mismos.

Participación es la actitud responsable que se tiene hacia la vida, en forma organizada, que les permite la toda de decisiones, es la acción, es la capacidad de hallar, dialogar, comunicar acuerdos, para resolver, adquirir y recibir beneficio o resolver un conflicto. Es una acción humana inteligente. Es una decisión personal, es una capacidad.

Organización son las formas orgánicas, que las personas establecen para relacionarse y lograr objetivos comunes. Lo central es organizarse, lo que se pretende con esta forma es el bienestar para todos. Organizar para vivir o matar. Una de las formas del ser humano, es que vive en sociedad con otros, en unidad, es algo que ya se tiene como una necesidad.

Liderazgo es la persona que tiene la capacidad de expresar deseos e intereses de los demás, de crear ese espacio, para que las personas puedan comunicarse. La persona que tiene la capacidad de representar los intereses del grupo. Líder es también una persona que guía los intereses de la mayoría, aún cuando no esté de acuerdo con sus intereses. Es la voz de un grupo y un líder se vuelve la persona que todos quieren ser como el CHE, Gandi, se vuelven grandes personalidades.

El líder también se despersonaliza, ya que no opina porque tiene ese ideal de mantener el liderazgo.

El líder pone en riesgo a su familia.

Liderazgo es ejercer poder.

El Poder (Carlos Aldana), pastoral social, hace referencia de una especie El poder significa capacidad de articular todas las libertades y todos los deseos, capacidad de concretar los intereses, todas las voluntades.

## **Entrevista No. 27**

### **Informante Iglesia Evangélica**

Haciendo memoria, hace 24 años aproximadamente venimos aquí, este era un terreno abandonado. Recuerdo que surgió la iniciativa de vivir aquí de parte de su esposa. Alquilábamos en un lugar y yo andaba trabajando en Panajachel, cuando de repente iba a donde alquilábamos y ya no estaban allí si no que en este lugar. Y se formó un asentamiento, esto fue hace 24 años, nuestro primer bebé tenía 4 a 5 meses, cuando venimos aquí, y se formaron un montón de covachas y llegamos al mezquital nosotros decíamos el “mosquital” porque había muchos mosquitos por aquí, y teníamos temor de epidemias incluso eso esa lo que yo le decía a mi esposa por las moscas y si mis hijos se mueren. Pero a través del tiempo fuimos tratando de organizarnos como vecinos. Tratando de hacer fosas sépticas, callejones, tratando de ver por la higiene y la seguridad de las comunidades. Recuerdo que salíamos a ver por el orden en las noches nos turnábamos para ver que no hubiera delincuencia, cada quien tenía un horario en el que salía para cuidar. Era una experiencia tremenda recuerdo que mi familia que vinieron a conocer y no les gustaba que yo estuviera aquí, pero respetaban que yo estuviera aquí, decía mi mamá aquí en la casa, tenemos lugar, tenemos casa y terreno y que no estaban de acuerdo que yo estuviera aquí, pero respetaban mi iniciativa. Poco a poco se fue trabajando, recuerdo que estas casa que le llaman plan piloto de todo lo que es el área de la Esperanza, Éxodo, fue lo primero que el comité de reconstrucción a través de la ayuda del gobierno en el tiempo de Vinicio Cerezo, a través de la secretaria de la república, ellos consiguieron ayuda para que estas colonias fueran beneficiadas y recuerdo que nos daban material para construir nuestras casas, cada quien tenía y podía construir su propio bloque “tayuyo” como le llamaban. Y así fue como se inició incluso estudiantes practicantes de arquitectura y de Ingeniería de la Universidad de San Carlos se encargaron de la construcción, nuestra mano de obra y nuestro aporte era hacer el bloque, material y todo lo que era mano de obra era por parte del Comité de reconstrucción, hoy DAVHI, y los estudiantes que trabajaron bastante y bien hecho e iniciaron buenas construcciones por cierto, así fue como estas 70 casa que hay en esta parte fueron elaboradas. Y quedaron bonitas las urbanizaron, pusieron callejones, banquetas y todo fue especial, lamentablemente las personas no aceptaron la idea de la ayuda porque querían un lote más grande y se les concedió porque a nosotros nos dieron unas medidas de 6x10 y a ellos de 6x12, lo único que nosotros fuimos beneficiados con las casitas. Paredes, techos, sanitarios nos ubicaron el agua, (imagínese eso fue hace 18 -20 años), y así todo ha ido mejorando, recuerdo que para salir a tomar los buses que eran bastantes escasos nos costaba, había que madrugar bastante, caminar todo esto de aquí hasta arriba, se hacía mucho lodo, la tierra producía mucho lodo, nunca nos imaginábamos que esto iba ser tan especial y así todo ha ido mejorando, se trató la manera de solicitar ayuda, y hemos ido mejorando bastante gracias a Dios.

Recuerdo que los buses fueron surgiendo aquí se urbanizó se arreglaron las calles ya no había tanto lodo, mucha gente que vivía por aquí se fue para Villa Lobos II, otros para Villa Hermosa, entonces quedó más espacio para urbanizar mejor fue algo muy especial porque se pudo trabajar mejor, algo muy importante

es que en ese tiempo había tanta gente y no había tanta delincuencia, eran unos que otros delincuentes, estaba bien controlados porque nos turnábamos para cuidar. Pero a través del tiempo todo fue mejorando. Hoy gracias a Dios, son pocas casas que no están bien formadas, hemos logrado que haya casas de 2-3 niveles. Todo ha ido mejorando. Lamentablemente ya se descuidó y se fueron las personas que estaban interesadas en el orden de la comunidad y con eso que empezaron las pandillas juveniles que afectaron bastante lo lamentablemente para nosotros como cristianos es ver en estos jóvenes que vimos crecer y conocimos, que tuvimos la oportunidad de tenerlos en la iglesia de niños, compartimos con ellos escuela dominical, recuerdo que muchos ellos yo les daba enseñanzas de escuela dominical, cuando yo empezaba a predicar, hace aproximadamente 14 años, y ellos muchos ya no viven están muertos a consecuencia de los conflictos familiares que es lamentable. Recuerdo que uno de los jóvenes que hace 6 – 8 meses lo mataron él llevaba la mentalidad que al no más crecer iba a matar a su papá porque él le daba mal trato a la madre. Lamentamos todo eso. Hemos mejorado, el evangelio ha sido una bendición en estas comunidades, en las iglesias tenemos muchos jóvenes que han estado involucrados en pandillas, drogas, delincuencia y gracias a Dios él a obrado de una manera especial en sus vidas, los ha transformado lamentamos a muchos que se han perdido pero ya alcanzamos a muchos para Cristo. Ahora nuestro plan de trabajo hoy es con los niños para recuperar y tenerlos en la casa de Dios para ver que ellos no se involucren en delincuencia y pandillas juveniles, pero así han pasado muchos años.

Ya 24 años de vivir aquí conocemos más o menos el trajín de estos lugares, hemos visto que se han desarrollado a través del deporte, por allí tratamos de ayudarlos aunque no tenemos muchas áreas deportivas, pero allí se entretienen en hacer algún deporte, eso es saludable la iglesia que les ayudamos también y allí vamos saliendo adelante, en relación a esto. Creo que ha sido rápido pero hay muchas anécdotas y historia con relación a los que se ha vivido en estas comunidades. Hemos sido felices haciendo deporte con los muchachos aquí en los campos de fútbol hay mucha historia muchos amigos con los que jugábamos fútbol, ya murieron, por accidentes, bebidas alcohólicas, por muchas situaciones. Pero ya nos ubicamos en este lugar y aquí estamos sin ningún problema no hemos tenido problemas con pandillas, delincuencia, Gracias a Dios, nos han respetado amamos a nuestra colonia, la hemos declarado para Cristo, y amamos nuestra comunidad, yo sé que si Dios nos tiene aquí es por algo especial. Sabemos que tenemos que ser de utilidad para nuestros vecinos conocemos muchos problemas, el origen de los problemas en los jóvenes con relación a la delincuencia manejamos muchos asuntos de ellos en la iglesia, aconsejamos a los padres, y a las madres para que ellos puedan ayudar a sus hijos para que puedan tener una mejor vida, una mejor protección familiar.

La gente participaba por el deseo de tener una vivienda o mejorar en la vivienda recuerdo que nos organizábamos en comités, nos organizábamos los vecinos para hacer actividades pensando en la juventud, se organizaba lucha libre, recuerdo a un Señor Carlos Arreaga, formaba un ring. Y traía a luchadores, la idea era tener derecho a una vivienda, una amistad, una comunidad donde estar

y la participación de ellos era mucha, colaboraban en los trabajos. Recuerdo que trabajaban los esposos y las esposas. Madres solteras hasta la 1 – 2 de la mañana con el anhelo de tener una vivienda. El gobierno nos donaba material pero para tener derecho a todos teníamos que trabajar, entonces recuerdo que muchas mujeres trabajaban duro al igual que un hombre, para tener derecho a que su casita se construyera, derecho a drenaje, agua, electricidad, su anhelo era tener una vivienda, “ pienso que el sueño de todos era tener una vivienda mejor.

Ha habido espacios de participación en la colonia, creo que hay oportunidad para todos, lamentablemente en nuestras comunidades, se abren los espacios. Y no todos quieren participar muchas veces las personas esperan que se les de pero nunca da, la gente se acostumbra a eso. Pero si hay espacios para que todos colaboren y participen, algunos se han involucrado a servir a su comunidad a trabajar por ella. Algunos se han destacado en la comunidad se han preocupado por el beneficio de los que tiene mas necesidad. Hay algunas personas que si verdaderamente ha destacado pues han ayudado a otros conocemos el caso gente que incluso algunos de ellos ya murieron es el caso de Gladis Domínguez, una señora que trabajó mucho en beneficio de la comunidad y recuerdo que haciendo una fosa séptica, que esta por aquí, estaba trabajando ella, porque no habían muchos que trabajaran, anhelaba que todo se terminara luego, se metió a trabajar en la profundidad de la fosa , y estaba bien acalorada y era gordita y después le cae una lluvia. Dentro de la fosa y de eso le dependió una pulmonía y la llevaron al hospital pero ya no le dio tiempo allí murió. Son personas que destacaron por el beneficio de la comunidad. Otra persona Doña Catalina Aguilar, también trabajo arduamente por la colonia. Siempre andaba activa.

Han tenido espacio y hay personas que han destacado en su participación han colaborado con las personas que verdaderamente tienen necesidad. Hoy creo que la Iglesia Evangélica tiene un lugar importante en la comunidad mas grande que queremos ayudar ala juventud. Nos preocupan nuestros jóvenes. Nuestros niños y les queremos ayudar. Pues creo que allí esta la participación de la iglesia Evangélica, en donde hay mucha área que trabajar es el área que se nos ha abierto, tenemos la oportunidad de todos como lideres cristiano de trabajar arduamente con toda la sociedad, y que se constituye en una obligación ayudarles.

Yo creo que lamentablemente los hombres por su trabajo no tienen mucho tiempo para participar para aportar más. Sin embargo, hay mujeres que tiene un tiempo y son muy valientes, entonces la diferencia entre la participación de mujeres y hombres es talvez en el tiempo. Pero le acabo de mencionar 2 personas mujeres que se desvolvieron muy bien. La participación es para todos pero yo creo que como en estos casos hay mujeres que se han desenvuelto bien. Y que han servido a su comunidad la diferencia es que unas han dejado su vida, por eso. Porque han dedicado tiempo han puesto su corazón en la comunidad. Entonces yo creo que allí esta la diferencia en los hombres quizás por sus compromisos de trabajo no todos han podido hacer la diferencia es que hay mujeres que lo han podido y han querido hacer, y lo han hecho, hombres muy pocos se han destacado en nuestra comunidad.

En cuando a las organizaciones podemos mencionar del gobierno, el comité de construcción a través de la Secretaria de la Republica, ellos trabajaron mucho, La Dirección General de Caminos, Obras Publica, nos ayudaron de una u otra manera. Otras entidades como el Ministerio de Salud, también trayendo jornadas médicas, a través de la Iglesia Evangélica, hemos triado jornadas para los vecinos, allí entra la participación de la iglesia. Y también misionero que vienen por ejemplo de Estados Unidos y que hemos tenido la oportunidad de traerlos y que puedan ir a una consulta médica y recibir su medicina completamente gratis, también ocupan un lugar muy importante las empresas de transporte, yo pienso que casi no se les valora mucho. Pero lo que son los buses urbanos desempeñan un lugar muy importante en nuestra comunidad. Lamento mucho en una oportunidad la muerte de uno de los señores Barbosa que tiene buses que viajan para acá y lo mataron allí en la tercera y cuarta calle, hecho lamentable porque son personas que siempre han servido al público. Nos han servido mucho y desempeñan un lugar importante.

Aquí tenemos una institución que se llama UPAVIM que también a beneficiado a nuestra comunidad ya que muchas mujeres tienen acceso a un trabajo, allí en esa institución son beneficiados con becas para nuestros hijos. Hay una guardería donde les enseñan muy bien allí disfrutan, algunos reciben reforzamiento escolar. Son instituciones que ha ayudado mucho a nuestra comunidad. Son reconocidas porque han crecido mucho, podríamos mencionar a otras entidades como los bomberos voluntarios que desempeñan un papel importante, recuerdo que en un tiempo de rato a rato, se oía, que venían, iban de regreso trabajaban mucho debido a la delincuencia que se vivía. La policía Nacional antes carecíamos de ella, pero ahora ya tenemos. Lamentablemente han sido afectados con la delincuencia ahora desempeñan un papel importante aquí en la comunidad. Las entidades de seguridad como la policía y ejercito que nos brindan seguridad. Todo eso nos beneficia. Hubo un tiempo que hubo mucho problema y los medios de comunicación decían que las comunidades de por acá estaban de rodillas a la delincuencia, yo creo que todo a cambiado han mejorado se siente el cambio aquí tenemos una cancha de básquet y los niños, ya nadie andaba a las 8 de la noche debido a la delincuencia estaban atemorizándolos, pero a través que fueron desapareciendo los muchachos que practicaban la delincuencia. Hoy todos son felices allí, jugamos sin ninguna preocupación. Estamos viviendo una buena etapa creemos que así vamos a seguir.

Hay diferencia en la participación de antes debido a que hoy ser un líder en la comunidad es un problema, lo hemos intentado aquí hemos intentado reunir a través de comité pro mejoramiento pero debido a que cualquiera como directivo se mete a problemas con alguien ya tiene temor de que lo puedan dañar, asesinar debido a eso es que no vemos mucha participación en relación a lo que son comités de pro mejoramiento.

Hay diferencia en la participación de antes debido a que hoy ser un líder en la comunidad es un problema lo hemos intentado aquí hemos tratado de reunir a través de comité pro mejoramiento, pero debido a que cualquiera, como directivo se mete a problemas con alguien ya tiene temor de que lo van a asesinar...

La vinculación de la iglesia con la comunidad, yo pienso que la iglesia evangélica es en primer lugar muy importante en nuestras comunidades, los vecinos confían en el evangelio, confían en nosotros como líderes piden ayuda de alguna u otra manera colaboramos con ellos, yo pienso que la iglesia evangélica trabaja bastante y es importante ya que más de alguno de los jóvenes que son pandilleros están en las iglesias y la gente tiene confianza en Dios y en nosotros los evangélicos para que hagamos algo por ellos y oramos por los hogares que están pasando por situaciones difíciles como aflicción porque son extorsionados o intimidados, o sea ese es el trabajo de nosotros los evangélicos porque nosotros como iglesia oramos por ellos y les llevamos la palabra de aliento y de consuelo para que confíen en Dios y que no se vayan, porque lamentablemente muchas personas se fueron porque tenían mucho pánico y mucho terror y tuvieron que ausentarse muchas personas, pero gracias a Dios hemos orado por ellos y hay mucho que hemos hecho y hay mucho que seguir haciendo, sobre todo el trabajo con niños ya que los niños son flexibles, son dóciles al consejo antes que ellos puedan llegar a mezclarse en lo que es la delincuencia o las pandillas y en eso la iglesia desempeña un papel muy importante, es más conocemos casas y hogares con bastantes problemas familiares y tratamos de ayudar también, la iglesia evangélica ayuda a restaurar hogares, conocemos el trato de jóvenes con amargura, que han crecido con resentimientos y con daños psicológicos bastante fuertes y nosotros conocemos esos casos y conocemos a las personas, conocemos los hogares y conocemos qué clase de padres tienen y llegamos a nuestras conclusiones.

Vamos y tratamos de trabajar con estos niños y gracias a Dios varios de ellos están en la iglesia, son sanos de su alma y hemos descubierto que el área más difícil para nuestra juventud muchas veces es el mismo hogar ya que la juventud es maltratada, la juventud es dañada psicológicamente y todo esto lo salen a demostrar a la calle. Lamentablemente nos hemos dado cuenta de la necesidad que tenemos de trabajar en varios hogares, hay muchos hogares con problemas de alcoholismo, drogadicción y nuestro compromiso como iglesia es orar para que todo eso termine. Conocemos muchos lugares en donde tienen fachada de cristianos y venden drogas, y tenemos que ver cómo los sacamos de esa situación que se viven en nuestras comunidades, conocemos jóvenes que tienen pánico a las autoridades por su mal comportamiento, lamentablemente ya han sido mal formados por sus padres, han sido atrapados por las pandillas y entonces la iglesia tiene mucho que hacer, pienso que hemos hecho bastante pero hace falta mucho que hacer, pero más que todo lo que nos hace falta es seguir trabajando con los niños, ese es nuestro anhelo trabajar con niños y rescatarlos para que ellos no se pierdan sino que conozcan el evangelio y el temor a Dios que es muy importante.

Tratamos de hacer actividades con los niños, actividades deportivas por ejemplo, que ellos vayan saliendo de esa situación que viven en su casa, estamos planificando poner un comedor infantil para que los niños tengan la oportunidad de venir y tengan por lo menos un almuerzo o un desayuno, no todos los días pero siquiera una o dos veces por semana para que ellos vean que hay lugares en donde se les quiere y se les ama porque lamentablemente la mayor parte de

delincuencia se ha dado a raíz de hogares desintegrados, hogares en donde hay mucho alcoholismo ese es en sí nuestro trabajo pero anhelamos seguir trabajando con ellos y sé que Dios nos va a proveer de los fondos necesarios para trabajar con ellos porque sí lo necesitan y aparte del área que trabajamos en la iglesia tenemos un aula especialmente para niños, tenemos a niños, las hermanas les dan su clase, su escuela dominical, tenemos el apoyo de un colegio evangélico que nos abre sus puertas para que allí los podamos tener el día domingo; allí se celebra el cumpleaños de algún niño, se hacen piñatas a modo de que ellos estén felices y tengan el deseo de estar en la iglesia, estamos trabajando en un aula más para que ellos puedan tener el espacio y dividir a los pequeños de los más grandecitos porque ellos vienen ya con esos problemas psicológicos y de ira en su corazón, hasta ellos mismos no se entienden y siempre están peleando el uno con el otro, la mayor parte de ellos pienso que tienen problemas desde que fueron engendrados, quizá fueron rechazados, embarazos no deseados por ejemplo y se les nota que tienen problemas, la verdad es que hay mucho en que trabajar, necesitamos mucho que hacer por los niños.

Nosotros con los adultos trabajamos a través de células, motivamos a la gente para que salga y los invite, los traigan a la iglesia y los inviten a un café a su casa y traten de entablar una amistad con ellos, hemos tratado de que la iglesia entable amistad con sus vecinos que no conocen al Señor Jesucristo y que hagan un puente dentro de su hogar y la iglesia, ese puente sea la amistad que ellos hagan y luego que los traigan a la iglesia para que Dios los pueda sanar. Tenemos un proyecto en donde queremos ir abriendo puertas para que podamos agenciarnos de algunos víveres para ir y ayudar a las personas que tienen necesidad y luego tratar de ayudarlos en la iglesia, esa es nuestra meta.

En este proyecto, el de la comida, tenemos algunas donaciones de países del norte, o sea de asociaciones de iglesias unidas en los Estados Unidos que nos va a proveer de algunas ayudas con relación a víveres para que podamos ayudar y que esos víveres sean un canal de bendición para ellos, ya que se les va a ayudar económicamente y al mismo tiempo van a servir para que entablemos una amistad con ellos y podamos traerlos a la iglesia, o sea nuestra meta siempre está en que alcancemos mejoras para ellos y beneficios para que ellos puedan estar con nosotros en la iglesia.

La formación que le damos a la iglesia se mueve en varios aspectos y uno de ellos es buscar la unidad, ya que la iglesia busca la unidad tanto en la misma iglesia como con la sociedad y que traten de tener buena relación con la sociedad, esa es la formación que le damos a la iglesia, que busquen la unidad y luego le les enseñamos a nuestra iglesia a instruirse, a disciplinarse para que ellos aprendan a hacer un trabajo efectivo, cómo comportarse con sus vecinos, les enseñamos la importancia de estar en una iglesia en donde disfrutamos de la comunión los unos con los otros, disfrutamos de una amistad bastante grande, eso enseñamos a la iglesia y a la gente que empieza a venir les enseñamos que aquí los amamos, los recibimos con un abrazo, una bienvenida a manera que ellos se sientan importantes en la iglesia y que entiendan que hay lugares en donde se les ama, se les quiere y esos los hace sentirse bien y les enseñamos que la importancia de estar en alguna iglesia es que los conocemos con más personas, nos

relacionamos con más personas y eso nos identifica en donde quiera que estemos y también les enseñamos que nuestro objetivo es adorar a Dios, hay intereses personales más importantes como darle la adoración a Dios y luego el conocimiento de la palabra, a veces a la gente le motiva eso y en sí ese es el objetivo y lo hemos ido logrando y eso hace que vaya evolucionando la iglesia porque mucha gente es alcanzada por el Señor, por el evangelio y tenemos el testimonio de mucha gente que Dios ha ido cambiando y hemos escuchado los testimonios directamente de ellos, del cambio que Dios ha hecho en sus hogares, muchos hogares cambiados.

El área que más hace falta o lo que más necesitamos para nuestra juventud es el área deportiva ya que lamentablemente carecemos de espacios para tener una buena cancha de básquetbol, de papi fútbol, de voleibol para que ellos puedan pasar su tiempo. Tenemos una pequeña cancha y veces abarrotada por todos y ahora ya no se entiende ni como juegan porque todos quisieran jugar al mismo tiempo y nosotros no tenemos espacio pero veo que sí hay necesidad de mejores áreas deportivas que estamos tratando de ver qué hacemos y lo poco que tenemos mejorarlo para que puedan jugar a todos los niveles ya que juega adultos y a veces se le da prioridad a los adultos porque los mayores toman posesión del terreno y entonces los niños ya se quedan sin donde practicar deporte, yo pienso que sería una buena forma; me gustaría también o veo la necesidad de algunas casas hogar donde se puedan meter a adictos a la droga o a regenerar a personas alcohólicas ya que tenemos en nuestro medio a muchas personas con ese problema, entonces yo pienso que hay mucha necesidad con relación a estas casas hogar donde podamos restaurar a personas. La idea la tenemos pero no tenemos los medios necesarios para poder trabajar, pero sí hemos pensado en hacerlo, hemos contactado ya para algunas casas, hay casas abandonadas que estamos tratando de restaurar con los dueños de casas que se han ido o que dejaron abandonada su casa y ver cómo hacemos, yo pienso que sí lo vamos a lograr para beneficio de nuestras comunidades pobres. Estuvimos pensando tiempo atrás como comprábamos un equipo de trabajo, de carpintería para que los muchachos aprendan a hacer algún trabajo, hemos tratado de contactarlos con otros pastores en donde ellos están con el deseo de enseñarles a jóvenes a que aprendan a manejar a conducir vehículos, que aprendan a usar computadoras, para que ellos se entretengan allí y que vayan viendo que ellos son útiles, entonces tenemos una asociación de pastores y hemos platicado acerca de ello, de qué hacer con nuestra comunidad para ver en qué les podemos ayudar ya que es nuestra responsabilidad porque como líderes cristianos nos convertimos en servidores públicos.

Yo he escuchado comentarios de la gente con respecto a la visión que se tiene e la iglesia evangélica, y creo que lo ven bastante positivo porque cuando ellos ven que algunas de las personas que han sido pandilleros, algunas de las personas que han causado pánico están en alguna iglesia evangélica, ellos se sienten muy contentos, entonces los de afuera ven nuestro trabajo positivo, uno que otro quizás esté en contra, la mayor parte de gente cree en el poder del evangelio, quizá no en nosotros sino en el evangelio de que ha transformado muchas personas, ellos lo ven positivo, lo ven como algo que ha sido efectivo en

la vida de muchas personas y tienen confianza y creen en que si podemos hacer algo más por la juventud.

Nosotros obtuvimos el terreno para la iglesia a través de un amigo que vivía en esta casa y él tenía esa área verde que usaba como parqueo para su carro y él tomó la decisión de donárnoslo para la iglesia y así fuimos ampliándonos un poquito más para poder tener más gente porque honestamente hay mucha necesidad, lamentablemente los terrenos aquí son pequeños y agenciarse uno de una vivienda cuesta por lo caro que hoy es, entonces nos vemos obligados a estar en áreas un poco peligrosas como áreas verdes. El Mezquital es el lugar donde yo conozco que hay muchas iglesias en áreas verdes porque no hay mucho donde ubicarse, pero hemos logrado agenciarnos de algunos terrenos de esa manera como en el caso donde estamos que era un parqueo de carros y lo convertimos en una iglesia y así tenemos que ir viendo como nos ampliamos para tener más gente hemos pensado si Dios nos lo permitiera algún día en tener más colegios evangélicos en donde podamos inculcar los buenos principios y valores a los niños en su tierna edad para que ellos crezcan con ese temor a Dios, ojalá Dios nos lo conceda porque hay mucho que hemos planeado, y espero que Dios no conceda lo que anhelamos en nuestro corazón.

Muy pocas iglesias lograron ese objetivo, el de tener un lugar específico en donde asentarse, yo pienso que una de las razones es que no habían muchos líderes cristianos, eran muy pocos, los líderes que habían sabían que no tenían acceso, no tenían derecho ya que habían mucha cantidad de personas que estaban anhelando un pedacito para sobrevivir y para habitar, entonces conozco el caso de muchos líderes que de lo que ellos tenían, compartían la mitad para la iglesia y la mitad para ellos habitar y algunos otros hicieron iglesia en la parte baja y en la parte de arriba con estilo de galeras y láminas para ellos poder habitar y era difícil que hubiera porque incluso se solicitaba y no daban, una que otra iglesia logró pero la mayor parte no lo pudo hacer, entonces esa fue la razón porque no autorizaban.

La iglesia se fundó desde que empezó el asentamiento, hace aproximadamente 23 años fue fundada, sólo que estaba en otro lugar, pero debido al espacio que era muy pequeño nos vimos obligados a salir de allá, pero anteriormente estábamos en otro lado donde el hermano pastor tenía su casa y en un lugarcito pequeño tenía la iglesia.

Yo pienso que sí existen diferentes en relación a las personas de antes y las de ahora, el tiempo va evolucionando y también nosotros los seres humanos evolucionamos, nos actualizamos y yo pienso que sí hay cambio para bien y para mal en cuanto a los principios y valores ya que se ha perdido un poco los principios de hogar, por ejemplo y la familia, pero sí hay varios cambios en los rasgos de las personas; aunque yo pienso que a pesar de todo somos bendecidos como personas, Guatemala es un país muy bendecido y se han dado cambios para bien, entonces sí hay diferencia.

En cuanto a la caracterización de las personas que somos de El Mezquital, lamentablemente tenemos la mala fama, pero yo conozco muchas personas que podría mencionar, quizá un porcentaje de un 75 ú 80% que son muy trabajadoras,

muy honestas, son personas que se dedican a sacar adelante nuestras comunidades, nuestro país y son muy trabajadoras pero lamentablemente ha habido un porcentaje que son el 20% o quizá menos, los que le han dado mala fama a nuestras comunidades, pero la mayor parte de personas son muy trabajadoras. Lamentablemente vivimos en estos lugares que se les han dado mala fama, pero ahora vemos el cambio y hemos profetizado y hemos dicho que estos lugares serán lugares especiales para el Señor y todo está cambiando. Hemos visto a muchas personas que vienen de pueblos y normalmente las personas que vienen de pueblos son personas que quieren superarse y trabajar y hay muy buenas personas en este lugar, pero lamentablemente hay personas que nos han defraudado, pero no son todas, son pocas y lamentablemente la corrupción es tan grande que nos afecta y nos ha afectado la delincuencia ha prosperado mucha debido a que quizá la falta de organización de nosotros como vecinos para combatir la delincuencia, por no meternos en problemas lo que hemos hecho es agachar la cabeza como se dice y eso nos ha afectado pero como iglesia hemos estado orando para que El se encargue de hacer su justicia, la gente que anda haciendo el daño, pues que Dios se encargue de ellos en otros tiempos actuábamos mal pidiendo misericordia por la gente que hacía daño y ellos no tenían misericordia de hacerles daño a otras personas, ahora es diferente ya que oramos con la certeza que Dios se encargará de todo.

Yo pienso que es necesario tener más comunicación y ver la manera de informar a los vecinos quizá a través de instituciones de gobierno, me llamó la atención que en una oportunidad tuvimos aquí a la juventud a través del Ministerio de Cultura y Deportes en donde vinieron ya que nos organizamos como comité y trajeron algunos juguetes para los niños y nos motivaron y fue algo alegre y especial ya que como tenemos la mala fama no mucho les gusta visitarnos, entonces en ese sentido necesitamos que el gobierno se preocupe más por visitar estas áreas y ayudarlos ya que todo ha cambiado, necesitamos también que las autoridades cada día sean más efectivas para combatir la delincuencia, últimamente lo han estado haciendo muy bien pero hubo un tiempo en que incluso los mismos delincuentes entraban a la policía como que a su casa hubieran entrado, daba la impresión que trabajaban de la mano y habían delincuentes dentro de las mismas autoridades de la policía y como que iban de la mano, entonces con quién se iba uno a quejar, entonces sí necesitamos que nuestras autoridades sean cada día más efectivas y seguir orando por ellos y pedirle a Dios que ellos sean más efectivos.

## **Entrevista No. 28**

### **Informante Líder Evangélica**

Yo le puedo ayudar en lo que pueda, puedo empezar diciendo que a cada dos años hacemos cambio de directiva y este año me tocó a mi que me eligieran aquí estamos representando a la asociación.

Si empezamos hacer un poquito de memoria de cómo llegamos a este lugar, es bastante importante para nosotros no olvidarlo porque cuando llegamos a estas áreas estaban abandonadas solo existía el mezquital, aquí no había nada.

Mucha gente invadió estas tierras para poder tener una vivienda porque mucha gente con mucha familia, otras personas venían huyendo de problemas en sus pueblos a partir de allí se sufrió mucho en esta área de la esperanza se sufrió mucho. Surgieron varios comités para ayudar a la gente pero casi nadie hizo nada. Entonces incluso en el mezquital ya no nos querían vender agua no nos vendían agua, tuvimos que ir hasta Villa Lobos a los bomberos de allá, hasta teníamos que ir a traer las tinajas de agua caminando, fue un tiempo muy difícil en la comunidad. Pero después con el tiempo surgió un nuevo comité, este comité trabajo muchísimo por la comunidad e hicimos varias caminatas al palacio cuando en el tiempo de Vinicio Cerezo hicimos muchas caminatas, incluso fallecieron varios niños de diarrea, vómitos y todo eso, y queríamos que nos dieran la oportunidad de tener agua y no era posible. Toda la gente tenía que ir a lavar al ojo de agua le decíamos nosotros porque haya abajo la gente hacia pocitos alrededor de las aguas negras. Esa agua como estaba filtrada salía limpia y de allí la gente lavaba su ropa. Pues después ya con la ayuda de la iglesia católica pudo abrir una clínica medica, por medio de esta clínica medica. Empezaron a venir periodistas a vernos a visitarnos y que porque tanta mortandad de niños de 2 a 5 niños diarios o a la semana era una epidemia terrible, mucha gente perdió varios hijos aquí. Y surgió la clínica y ya empezamos a recibir charlas. Y no estábamos tan preparadas como ahorita por la experiencia que tenemos. De allí la persona que nos ayudo a levantarnos como mujeres fue una norteamericana ella vino a visitar la clínica.

Enterada por las noticias, ella vino porque es enfermera, empezó a conocer a platicar y a organizar como mujeres y dándonos a entender que teníamos un valor no solo como ser humanos sino como mujeres también. Muchas mujeres éramos maltratadas y golpeadas por los esposos y era bien triste, empezamos a organizarnos y de allí surgió el proyecto UPAVIM. Entonces empezamos a trabajar ya como asociación, como mujeres, y empezamos a unirnos dos, tres, cuatro mujeres, llevó mucho tiempo llegar a ser lo que somos, pero en sí en nuestra comunidad no hemos tenido un comité directamente que nos halla apoyado así seriamente, yo creo que toda la comunidad ha luchado muchísimo para que hubiera agua y luz y pues se nos diera la tierra, nos quisieron desalojar varias veces y no había nadie que realmente hiciera algo, y de repente se logró esto con toda la gente, con todo lo que se hacía y de allí ya nació todo lo que ahora tenemos nosotros acá, en mi asociación es una experiencia importante para nosotros porque nuestra filosofía, nuestras metas es que mujeres, niñas, niños, jóvenes tengan una oportunidad de estudiar y que no nos estanquemos como estuvimos nosotras en el pasado y esa es una de nuestras metas, que más mujeres se integren a nuestro grupo, que más niños y niñas tengan oportunidades y es una experiencia muy buena, por lo que hemos vivido hemos aprendido a hacer muchas cosas: a trabajar, personas como yo, seguí mi primaria a los 32 años, entonces así otras mujeres hicimos lo mismo, hasta esa edad pudimos tener la oportunidad de estudiar, terminamos nuestra primaria, seguimos un básico luego una carrera corta, pero fue a través de esto, a través de esta organización que nosotras mismas formamos.

La participación en la comunidad ha sido bastante pues hemos visto que hemos apoyado a la comunidad y la comunidad nos ha apoyado, al principio no querían porque todo esto lo querían para un mercado, para un parque y la gente no quería que hubiera nada aquí, pero al pasar el tiempo se dieron cuenta del beneficio y la gente nos ha apoyado bastante.

Al principio como le decía la gente no quería, nosotros circulábamos los espacios, la gente en la noche venía y le volaba tierra a los palos cortaban los alambres y pues una de las cosas bien importantes para nosotros que esa misma gente hoy trabaja aquí con nosotros, entonces hemos sido aceptados por la gente. Porque como le decía apoyamos en diferentes formas en las clínicas, en el centro Infantil, la escuela, que es una escuela totalmente diferente a las demás porque utilizamos nuevos métodos, implementamos a cada día diferentes métodos para que el aprendizaje de los niños sea bueno.

Ahora, especialmente las mujeres, se han dado valor ya no se han quedado estancadas en no querer buscar un trabajo porque antes, pues nos quedábamos en la casa haciendo el oficio y solo el hombre tenía que trabajar y la mujer no, pues ahora las mujeres trabajan se han capacitado, participan en algunas charlas o cosas que diferentes sectores hacen. Yo pienso que si y en los hombres yo también veo que como que nosotros decimos que ese el machismo que ellos han tenido, ha sido bastante menos ya no es como antes, que la mayoría de mujeres sufría, ya los hombres han aceptado que la mujer sobresalga. Pienso que al principio para algunas personas no era bueno, que la mujer sobresaliera, que la mujer quiera aprender más o quisiera participar, pero yo creo que últimamente ya han aceptado. Porque yo veo que en diferentes grupos que uno participa son más mujeres las que participan.

En cuanto a organización, recuerdo que surgía uno que otro comité y algunos pedían dinero, que vamos a ir a tal lugar y cuestiones así. Como la gente ya no quiso creer mucho al principio que se vio que no se trabajaba que la gente solo pedía dinero y no se veía nada claro. Pues yo creo que algunos lo han hecho con un buen sentido pero otras personas por lo que se vivió creo que lo hicieron con otros propósitos y pues realmente alguien que haya apoyado no hubo nadie, fueron pocas cosas las que hicieron. En donde nosotras ya recibimos apoyo fue cuando empezó la COIVIEES, esa organización si apoyo mucho a la comunidad en el sentido que lucharon por el agua, hicieron escritos por la luz, se empezaron a legalizar las tierras, pues yo creo que un poquito de las cosas que hicieron cada comité, creo que se unieron y se pudo lograr esto. Pero en si alguien que realmente haya hecho algo sin interés alguno por la comunidad es bastante difícil, porque vivimos muchas experiencias.

Entre esas experiencias puedo mencionar, por ejemplo, cuando nos iban a desalojar, porque habían muchos comités y cuando quisimos buscar algunos directivos del comité ya no existían dejaron a la comunidad sola, recuerdo que toda la gente tenía que salir a proteger a su familia, porque si el ejercito entraba y nos sacaba teníamos que hacer algo por la familia, gracias a Dios no lo lograron pero y al buscar los comités ya no había nada.

Para organizarse, pienso que unos con otros se comunicaron y surgió el apoyo, pero creo que no hubo tiempo para decir hagamos una reunión, reunamos a toda la gente de la comunidad y nos vamos a unir no hubo tiempo, buenas cosas de un solo comité que tuvimos y el señor falleció que era el directivo que tenemos los buenos recuerdos de que el luchó por la Escuela que es del gobierno, y allí los niños estudiaban con banquitos en botes y el decía que había que luchar por que nos dieran la escuela y el trabajo mucho y una de las buenas experiencias con este señor fue, que no teníamos agua y de noche tuvimos que robar agua del Mezquital, y zanjeamos de noche toda la gente y en una sola noche toda la gente hizo zanja y toda la gente puso tubería y tuvimos agua, estuvimos a punto de ir presos todos porque era un robo, y solo así fue como se presiono la comunidad y pudieron lograr que nos escucharan

La COIVIEES fue la organización que se hizo para el zanqueo para los drenajes, la comunidad también tuvo que trabajar, cada familia frente a su casa tuvo que aportar su mano de obra para trabajar y eso es una buena organización también que hicieron, pero fue a través de la COIVIEES.

## **Entrevista No. 29**

### **Informante Iglesia Evangélica**

En mi experiencia, por la gracia y misericordia de Dios tenemos 11 años de estar pastoreando aquí en el anexo del Mezquital, para nosotros 31 años de ministerio, pues estos 11 años han sido una experiencia más, aparte de las que antes tuvimos en los departamentos. Cuando a mí se me ofreció este lugar, lo que menos quería era venir, de hecho ya se oían cosas que sucedían y que pasaban y yo me sentía bien en donde estaba que era en Chimaltenango ya que yo trabajaba allí y me había hecho al ambiente del lugar, no obstante nosotros como líderes trabajamos sobre subordinados a otros líderes, siervos del Señor que nos guían y que nos dirigen y de hecho en tal caso la única alternativa que me quedó fue decir “voy” y venimos aquí gracias a Dios y nos encontramos con situaciones bastante difíciles debido a las cosas que se dan en nuestro medio ambiente como por ejemplo la violencia, la inseguridad que uno tiene al salir de las calles, uno no sabe en qué momento pueda suceder algo, lo asalten o alguna bala perdida por allí o que directamente se la pongan a uno, y no deja de haber zozobra; yo me estoy refiriendo al momento en que yo vine aquí que me costó ambientarme a esto, siempre ha habido situaciones difíciles y adversas aquí, no obstante para el tiempo de hoy gracias a Dios la iglesia cristiana evangélica no solamente en el sentido de pastoreo sino a todas las iglesias evangélicas del Mezquital y de sus anexos, han salido gracias a Dios de una pobreza y eso es una bendición grande para las colonias, tanto como para el Mezquital como para las colonias vecinas, han sido las iglesias de mucha bendición porque en medio de las cosas que se han dado hemos podido ver a muchos jóvenes que han estado metidos en maras y metidos en situación de las pandillas, hemos visto el refugio de Cristo, los hemos visto llorando en el templo arrepentidos y algunos han sobrevivido y están todavía en la iglesia, están aquí, algunos otros lamentablemente después de que se han salido los han matado, algunos logran bautizarse y otros no se han bautizado

entonces de hecho algunos que se han salido de las maras han venido a regenerar su vida buscando refugio en Dios y lo han encontrado han sido muchachos que se han metido a servir a Dios con valores porque ellos salen de allí y los que salen de allí como que tienen valor de meterse allí y buscar a los demás jóvenes que están involucrados en esto, algunos de ellos han sobrevivido y están en la iglesia desde hace algunos años, otros lamentablemente los hemos perdido de nuestra congregación, se han ido con el Señor. Actualmente la violencia se ha calmado un poco por la llamada limpieza social que no sé hasta qué punto pueda ser bueno o malo ya que nosotros predicamos que Cristo vino a salvar a los pecadores para restaurar las vidas, para restaurar al hombre, de una u otra manera, llámense mareros o de otra índole, todos somos hemos sido pervertidos o pecadores de una u otra manera, todos hemos sido borrachos, ladrones, matones y todas las cosas que se han dado en esta vida, de una manera todos les hemos fallado a Dios y todos hemos sido malos, entonces hemos necesitado de Jesucristo para nuestra transformación. Entonces hoy se habla de que se ha calmado un tanto la violencia, supuestamente en la actividad social, pero se quiera o no son muertes, se quiera o no son pérdidas especialmente de la juventud, de personas que tienen futuro, personas que Cristo las cambia, pueden llegar a ser de mucha utilidad a la patria, a la sociedad, a la iglesia y muy especialmente al Señor ya que a muchos de ellos Dios los ha salvado, hoy se encuentran predicando en Jesucristo, otros son evangelistas, otros son pastores y otros están como misioneros en otros lugares y han llevado la palabra con valor si pudiéramos brindar esa oportunidad y que la iglesia pudiera hacer un poco más por ellos sería lo ideal que la iglesia liderara sobre ellos y poder conquistarlos, para el Señor sería excelente.

En relación a la participación de la gente, la verdad, si hablamos de la localidad en que vivimos ha sido muy buena, especialmente nuestra cuadra ya que gracias a Dios los que no son cristianos evangélicos son personas dedicadas a su trabajo, honradas, amigos y aquí en toda mi cuadra gracias a Dios yo saludo a todos y todos me saludan y así nos tratamos y nos comprendemos. Ahora en cuanto a la colonia por lo consiguiente, debido a que la iglesia se ha identificado por medio de la juventud, se ha identificado casi con todas las personas, especialmente ha sido por la juventud, los muchachos hacen su vida normal, en lo doméstico, en sus estudios y también por la otra parte los muchachos de maras, en cuanto a mí si yo encuentro a alguno de la maras y lo saludo “qué tal vos, llegá a la iglesia, estamos orando por vos” y ellos han sido muy educados con mi persona, a veces les hemos llamado la atención y nunca hemos recibido ninguna queja de que se hayan entrado aquí ni que hayan robado algo de la iglesia, incluso no hay un portón que nos hayan instalado, cualquiera puede entrar, no tenemos ese problema porque hemos aprendido a cuidarnos unos a otros, a protegernos, entonces no hay problema.

Lo que motiva a la gente a participar es considerar el cambio en la vida del cristiano, Jesucristo dijo “vosotros sois dueño del mundo, vosotros sois la sal de la tierra” entonces si ven el cambio de vida del cristiano, entonces si veo un cambio en mi vida, veo un cambio cristiano, pues ellos se motivan a participar a apoyar porque quien anda bien dice yo quiero apoyar a esas personas. Hace mucho

tiempo yo viajé con un taxista joven que no es cristiano y me dice “fíjese pastor que mi patrón a usted lo quiere mucho” y yo le pregunté ¿y por qué? y el respondió que él había visto en mí a un buen evangélico, a un buen cristiano, una persona educada, una persona amable entonces tiene mucho aprecio hacia mi persona, yo doy gracias a Dios porque del extraño viene la alabanza y bendito sea Dios por ello. Entonces yo creo que lo que motiva a participar en esto es ver realmente el cambio y el respeto que uno pueda tener para ellos.

Si se trata en cuestión de la iglesia sí hay espacios de participación porque de hecho la iglesia se involucra en los asuntos de la comunidad y cuando la iglesia se involucra en la comunidad, ese es un espacio para que la gente participe, nosotros por ejemplo, hicimos el asfalto de aquí enfrente, trabajamos cristianos y no cristianos y nos echamos la mano, hacíamos reuniones para cooperar y ellos fueron tan buenos para atendernos como nosotros también para ellos, formamos un buen espacio para que la gente participe, a veces la limpieza de la cuadra, de la comunidad, pintar las banquetas y todo eso involucra a la iglesia, por ejemplo cuando se pinta la banqueta y alguien dice: “muchá yo no puedo ayudarlos a pintar la banqueta pero tengo un poco de cal, tengo un poco de esto para ayudar”, y eso es una forma participativa.

En cuanto a las diferencias de participación de hombres y mujeres, pienso que hay un porcentaje en el que los hombres no pueden participar con las mujeres, pero hay otro porcentaje en el que el trabajo y la participación se generaliza porque hay situaciones que son netamente que los hombres deben hacer y que las mujeres no pueden involucrarse o tal vez no las involucramos en ese punto pero que un tanto por ciento la mujer se involucra con el hombre y otro tanto por ciento ellas trabajan por su lado y nosotros por el nuestro.

Diferencias en la participación por sector sí, porque cada sector tiene una forma participativa, por ejemplo, hay un área donde les gusta el fútbol, hay otra área donde la gente le gusta el básquetbol, a mí no me gusta nada de eso, a mí me gusta el compañerismo, las pláticas, las reuniones de chistes y algunos otros con respecto a la iglesia y dicen hoy no tengo tiempo ni para el fútbol, ni para el básquet, ni para los chistes ya que mi participación es para la iglesia y en ese lado es que sí hay diferencias. Se marcan las diferencias a veces por el tiempo, a veces por los principios ideológicos, los principios doctrinales y por la edad porque los jóvenes se involucran en alguna cosa, pueden correr, pueden jugar, mientras que nosotros ya no tenemos esa fuerza para participar con ellos, quisiéramos jugar un partido de fútbol y ya no podemos, como en el caso mío es difícil que yo me ponga a jugar con un joven de 18, de 15 ó de 20, esas ya son diferencias que las marca la edad.

Diferencias de participación por edad, pienso que uno de cierta edad puede participar en un campo, por ejemplo yo voy a reunir de mi edad, reúno a personas que tengan 60 y voy a trabajar con ellos. Sí hay diferencias, de hecho desde el punto psicológico es así, se marca la diferencia tanto psicológica como pedagógicamente, por eso es que ha surgido la pedagogía pero no se oía la andralogía que recientemente salió y sólo en esas dos palabras tenemos una gran división, de hecho la persona mayor tiene su aspecto andragógico para ser

educado y para relacionarse con ella mientras que el niño tiene su aspecto pedagógico, de hecho tanto la psicología como la pedagogía parten la situación y precisamente ahorita estábamos platicando de un joven que lo conocemos desde pequeño desde cuando mi hijo era pastor en Coatepeque, entonces embarazó a una muchacha y lo obligaron a casarse y yo lo estaba motivando de que él iba a ver a sus hijos grandes, iba a ver a sus nietos grandes, va a poder jugar con sus nietos mientras que yo no lo puedo hacer, entonces yo lo estaba motivando para que le agarrara aprecio a su hijo que ya pronto va a nacer, entonces yo pienso que de alguna manera afecta porque está en la edad de estudiar, pero por otro lado ayuda porque está patojo y de hecho va a ver a sus hijos grandotes y van a ser como sus hermanos. Esas son áreas que afectan para bien de que él va a poder jugar y va a poder convivir con ellos, pero afectan para mal de cierto modo porque él va a tener que trabajar y dejar sus estudios, ya tiene otra forma de vida, tanto la andralogía, la psicología y la pedagogía siempre hacen las divisiones de edad.

De las organizaciones que ubico trabajando en la comunidad, debido a que soy evangélico, puedo mencionar en primer lugar a la iglesia evangélica, todos los grupos cristianos evangélicos que de alguna manera podemos colaborar, también hemos visto y que yo creo muy importante, son las clínicas de la universidad que están aquí a la mano, que han sido una bendición grande para la comunidad y por qué no decirlo también está la iglesia católica que de algún modo han ayudado al jardín infantil, ayudan también a las clínicas que hay allí y con los doctores, que por cierto yo nunca he frecuentado, pero sé que colaboran cobrando una mínima cantidad para atender las personas, esa es una organización muy buena, están también los mormones como otra organización que colaboran porque todos nos proyectamos a la educación de la sociedad de una u otra manera porque lo que queremos es que haya un cambio en la vida de los que habitamos. Las organizaciones que he mencionado son de mucha importancia, especialmente es la iglesia cristiana evangélica, porque nosotros profesamos la verdad, predicamos la verdad y que Cristo es la verdad que cambia y que transforma las vidas, porque podríamos por ejemplo hablar de los alcohólicos anónimos que son los que se proyectan para que la gente deje de tomar pero en la iglesia evangélica y con lo palabra de Dios y nuestras oraciones atacamos toda clase de inmoralidad, el adulterio, la fornicación, la borrachera, y muchas cosas que son anti bíblicas que hay que decirlo, hay que hablarlo porque queremos una sociedad cambiada, que sea transformada totalmente, entonces la iglesia evangélica es la mejor institución que busca la transformación de la persona, no solamente que dejen un área sino que no sean cautivos de ninguna, que sean libres de todas las áreas.

He conocido algunos líderes comunitarios. Ellos han trabajado específicamente por la infraestructura de la comunidad, introduciendo el agua, el asfalto, a veces las calles, hacer alguna pared, cuidar el barranco, aquí a mi lado hay un líder, vive aquí a mi lado y es un líder de la comunidad, entonces con ellos hemos trabajado.

Las características que debe tener un líder son, en primer lugar, responsable y así como dijo alguien: “si alguien tiene que ser un líder y no tiene a nadie siguiéndolo, este ha venido a este mundo nada más de paseo”, entonces de hecho un líder debe de tener seguidores, si no tiene seguidores entonces no es un

líder, pero para tener seguidores el líder debe de tener perfiles como por ejemplo tener un carácter estable ya que eso va a darle fundamento a su liderazgo, la misma Biblia dice que “el hombre de doble ánimo es inconstante en todos los caminos”, entonces tiene que ser de ánimo recto, de ánimo fijo y esto conlleva también tanto fidelidad como lealtad, fiel con aquello que se le encomienda y leal a las personas que están a su lado, con las personas que él trabaja. Hablar de un buen líder es hablar de un buen discípulo o un buen discipulador. Tengo un vecino que es líder, en el caso de ellos son personas que les ha gustado la convivencia con la comunidad, son personas participativas, son personas amigables, con mi vecino líder que ya es evangélico platicamos, hay comunicación y cualquier cosa que se da estamos allí para apoyarnos. Considero que a veces hay rivalidades entre líderes, es difícil ser perfecto, no hay perfección y eso es normal, siempre van a ver rivalidades porque si algo se da entre los líderes son las rivalidades porque el líder a veces está como los políticos que cada quien tiene su partido y quiere ir a la vanguardia, entonces lo mismo pasa con los líderes, pero en este punto está la comunidad y en ese caso la comunidad democráticamente, habla y tiende a hacer sus votaciones, sus elecciones y de alguna manera la comunidad norma esas rivalidades que puedan existir en los líderes.

En relación a la comunidad, los problemas más grandes que afronta la comunidad aquí son las amenazas, las maras, los impuestos, amenazar a la gente, y hay personas que tienen que irse, de hecho un hermano hace poco se tuvo que ir de noche porque fueron a pedir dinero a su casa ya que un hijo de él tuvo problemas con un muchacho y se pelearon y por último llegaron a quebrar los vidrios de su casa y el hermano llamó a la policía mientras salían para que los custodiaran y se tuvieron que ir, y esos son los problemas que se dan aquí, mucha gente se va, cierra sus negocios. Aunque hay negocios que producen y que allí puede tener uno un dinerito para darle a alguien, ni siquiera han sacado su ganancia y ya se las están arrebatando. En cambio, la necesidad más frecuente es el no tener un hogar estable y debe haber un hogar estable y a veces es justificable por que en nuestra sociedad y en nuestro país, tanto el padre y la madre tienen que trabajar para complementar algún sueldo o lo principal que hace falta en el hogar y esto ha permitido el abandono de los hijos desde pequeños y este abandono de los hijos es lo que los ha llevado y los ha arrinconado a hacer el mal, de hecho con todas las necesidades que hay que bueno fuera que hubiera un sueldo jugoso para papá y que mamá pudiera estar al frente de la familia, ser una ama de casa o viceversa porque hay casos en los que ella sale y trabaja y él se queda al tanto de la familia, yo pienso que debe estar alguno de ellos allí y también deben ser padres con buenos principios porque a veces los padres son los que afectan a los hijos, entonces dar a los hijos un ejemplo consecuente sería lo ideal, todas las necesidades que hay se deben a la falta de educación en el hogar y en la familia, como aquel sabio al que le preguntaron que a qué edad se le empieza a educar al niño y él dijo “20 años antes de que nazca”, porque a esa edad se debe empezar a educar al niño, la educación viene del padre, si el padre no es educado, qué hijos educados va a tener. Entonces la necesidad más grande que se da es la educación del adulto.

Para poder ayudar a solucionar estos problemas, podría decir que la iglesia debe seguir predicando, pero eso no es todo, porque esa es un área netamente espiritual, en la iglesia evangélica deberíamos de tener espacio para abrir planteles de enseñanza, de alfabetización de inducción, por ejemplo nosotros hemos dado pláticas a parejas tanto de novios como de casados y se ha logrado estabilizar algunos hogares que han estado a punto de divorciarse y hemos tenido testimonios que se han vuelto a unir después de alguna plática que se les ha dado y eso es parte de lo que nuestra iglesia puede hacer, aunque puede hacer mucho pero a veces carecemos de finanzas para poder hacer algo más para la sociedad. Definitivamente la educación bíblica es número uno, pero número dos es necesaria la educación social, que los padres sepan crear a sus hijos, saber comportarse con ellos, con la esposa porque eso les va a dar a los hijos seguridad porque si los hijos ven pleitos, oyen de divorcio entonces el muchacho o la muchacha tienden a estar en un hogar inseguro y eso los va arrastrando a la perdición.

Para motivar la participación de las personas, nosotros hemos hecho pláticas para parejas, tanto de novios como casados y aún no casados ya que la iglesia se proyecta a educar a personas para que busquen la forma de asegurar su vida conyugal casándose porque esa es la mejor vía que puede dar seguridad al hogar, aparte la iglesia cuenta con escuela dominical en donde se trata con todas las edades desde el niño que está en el vientre hasta el anciano de 150 años para ser educados y para ser enseñados, hay también en la escuela dominical, sistema de consejería de niños, para consejería de parejas, para consejería de personas que están para casarse.

No podría caracterizar a las personas de la comunidad pues así como dice un dicho: "cada cabeza es un mundo" y entonces cuesta caracterizar a estas personas porque de hecho cada persona tiene su propio carácter, cuando uno platica con las personas y convive con ellas, uno puede lograr comprenderlas pero como en este caso no podemos platicar con todas las personas entonces deducimos que algunos son gente amable, gente educada, otros son soberbios, algunos sonrían, otros son enojados, otros responden bien, otros lo maltratan y de todo eso se ve en la comunidad, entonces uno no puede caracterizar a la sociedad porque es muy controversial ya que cada quien se mueve en su propia área, en su propio cerebro y tiene su propia forma de vida, por eso es difícil caracterizar a la sociedad. Hay algunas personas que toman, otros que no toman, son mal hablados, son mal educados.

Creo que la visión que tiene la gente de la iglesia va dependiendo del cambio que la gente vea en mí, así me va a caracterizar la gente y así va a caracterizar a la iglesia porque si me ven caminando rectamente, así me van a catalogar, últimamente la gente cristiana ha visto a la iglesia como algo especial, han puesto mucha confianza en la iglesia cristiana evangélica.

Para obtener el terreno para la iglesia, pues esta era una finca y los líderes de ese tiempo fue gente que formó esta iglesia y vino de Montserrat II de un asentamiento de allá que era un área verde, y la municipalidad de Mixco trasladó a la gente para este lugar, y así fue como de allá vinieron siguiendo al grupo de

hermanos que siguieron al Pastor y comenzó a formarse la iglesia por la 9ª, por la 10ª, por allí empezó, hasta que tuvieron la oportunidad de comprar este terreno, lo compraron a plazos. Eso fue hace 24 años, que yo ni siquiera me encontraba en este perímetro, yo pastoreaba en los departamentos, pastoreaba por la costa en ese tiempo cuando adquirieron en terreno.

En relación al liderazgo, si lo veo desde el punto de vista bíblico, el liderazgo es un don de Dios, es un don dado por Dios, es un talento dado a cada persona, y si decimos talento es algo con el que cada persona haya nacido, pero si decimos un don de Dios es algo que se recibió en el camino en el caso de su servidor por ejemplo que este liderazgo yo lo recibí de parte de Dios en 1975 Dios habló a mi vida y entonces me llamó el Señor y por orden de él yo salí a predicar, yo salía a pastorear, entonces para mí el liderazgo es un don de Dios que de alguna manera Dios se lo da a la persona y algunos lo usan para bien y algunos otros lo usan para mal. El político es un líder pero no todos han sido para bien, han servido para engañar, para robar, mentir y es un liderazgo mal empleado o han tenido un mal concepto de liderazgo o aprovechan el liderazgo para intereses mezquinos, pero el liderazgo es un don de Dios.

Considero que una organización en primer lugar debe tener una personalidad jurídica de formarse de un grupo de personas, pueden ser 5, 7 ó 9 y deben tener una autorización gubernamental. Es cuando unas personas se ponen de acuerdo y montan una personalidad jurídica para algún propósito, no sé cuantas personas está solicitando Gobernación para poder dar una personalidad jurídica a una misión, en el caso de nosotros nuestra organización es de Estados Unidos, entonces allá hay un obispo, hay un comité ejecutivo, en Guatemala hay un comité directivo con personalidad jurídica en Gobernación de Guatemala y en la iglesia la organización es el pastor, co pastor, cuerpo oficial, el diaconado, líderes de grupos, líderes del departamento de escuela dominical, también hay una organización y cada grupo tiene una organización para damas, caballeros y jóvenes. Y en cuanto a participación es involucrarme en cualquier trabajo que yo crea conveniente que me debo involucrar porque aparte de que quiero trabajar, primero debe de observar en qué quiero trabajar y en dónde porque también tengo mis reservas en esto, siempre las he tenido con respecto a no involucrarme en cualquier cosa, tengo que saber en qué me voy a involucrar, qué es de bienestar para la comunidad, para la iglesia y que yo no vaya a correr ningún riesgo que vaya a afectar mi reputación como cristiano.

## **Entrevista No. 30**

### **Informante Iglesia Evangélica.**

Las iglesias evangélicas se vinculan bastante con la comunidad porque una de las metas de toda iglesia cristiana es traer almas para Cristo y allí es donde el que quiera cambiar y le deja un lugar al Señor tendrá un vínculo fuerte con la comunidad. Una de las metas que uno se traza en esos vínculos, por ejemplo, en el caso de nosotros tratamos de hacer hace menos de un mes, talvez unos 15 ó 20 días, hicimos una cena para jóvenes, entonces tratamos de quitar al joven de la iglesia no cristiana trayéndolo a esta cena, impartirle la palabra y esa era nuestra

meta que más llegaran jóvenes no cristianos y gracias a Dios llegaron como unos 27 jóvenes, ese es un vínculo con la comunidad porque tratamos de unirnos, de unirlos y de ver cómo nos comunicamos un poquito más.

Nos ha motivado a participar en la comunidad la misma necesidad que se ve aquí, por que por lo visto está en todos lados que somos la zona roja, ya les quitamos un poco la fama a los de la zona 18, pero esa misma necesidad nos ha hecho tratar de llamar jóvenes para que puedan estar en unión y tratar la manera de traer a esos muchachos.

Con la juventud se ha hecho campañas en la calle, en la iglesia, hay jóvenes que llaman a un partido de fútbol para tratar de convivir y otra de las cosas es que se han organizado células de jóvenes e incluso de adultos pero más instamos a la juventud, entonces los lunes son esas células en cada hogar y no sólo como le decía yo a mi hija, sólo vamos a ir a hogares cristianos, también si el joven no es cristiano y dice yo quiero una en mi hogar, allí vamos, es uno de los vínculos que nos unen a la comunidad.

La participación de los jóvenes de la iglesia es variada, muchos empiezan a sentir confianza, empiezan a sentir la necesidad de que se les visite a su familia, porque gracias a Dios a base de esto ha habido familias que se han entregado a Jesucristo a base de que no nos hemos quedado en un solo lugar y decir ellos son cristianos y aquí tengo que estar, no nosotros hemos tratado de ir, un joven comunica a otro y así nos hemos estado tratando la manera de ir buscando a donde hay necesidad.

En relación a la juventud de El Mezquital, en general, pues hay de todo, si nos damos cuenta la mayoría de estos muchachos que andan involucrados en situaciones anómalas son de hogares desintegrados, maltratos, hogares en donde sólo se vive violencia, hogares en los que no sólo hay violencia sino en que la mamá trabaja y ya no puede convivir con sus hijos por el trabajo y el papá se despreocupa y entonces estos jóvenes andan en la calle y encuentran un refugio con los muchachos de la calle. Creo que son jóvenes que tienen mucha necesidad de un apoyo y jóvenes que tienen deseos de hacer algo pero han sido encaminados por otro lado, yo pienso que el joven por ser joven tiene muchas dudas, tiene muchas ambiciones las cuales se truncan a través de malos consejos.

Para poder estar en comunión con la comunidad hay muchas iglesias que ayudan con víveres, con muchas misiones, incluso no sé si a oído mentar esto de Líder que es una iglesia que viene de los Estados Unidos y apadrina a niños, pues yo pienso que tanto una ayuda psicológica, social, material y todo eso es lo que necesitan para poder ayudar.

Para poder involucrar a las personas en la iglesia, tenemos que ser decisivos, debemos ver en las personas el tener ganas de dar lo que nosotros tenemos, tener el deseo de ayudar a otros, tener carácter entusiasta porque el joven dice esta es una iglesia evangélica y muchos jóvenes dicen esto es para viejos, pero creo que no les hemos dado realmente el sentir de ser un cristiano y de que no somos amargados sino entusiastas y que para todo hay tiempo de convivir y tenemos que meternos a su ambiente, a su manera de ser y tener

carácter entusiasta y tener manera de hablarles también. Por lo regular en una iglesia hay líderes, líderes de jóvenes, a base de una electiva se platica y allí salen los programas de trabajo, cómo trabajar con la comunidad y con las personas porque eso es nuestro centro, traer gente para que se involucre.

La iglesia crea ciertos ámbitos de participación, yo pienso que muchas veces nosotros tenemos que participar con la comunidad para que ellos puedan participar con nosotros en cualquier cosa que ellos organicen, al menos si no comparto aquello, darles una ayuda, si no comparto lo mismo que ellos están haciendo al menos como cristianos que somos, por ejemplo aquí en la cuadra para Navidad les gusta adornar, poner sus flecos, pero el hecho que yo sea cristiana no significa que yo no voy a colaborar con ellos en pintar la orilla de la calle, en adornar y entonces uno económicamente les ayuda y aquellos les agarra por pintar hasta las orillas de los postes, entonces nos hemos ayudado que vamos a barrer y a mantener limpio y hay que comunicarse como iglesia también.

Muchas personas tienen un concepto negativo de la iglesia evangélica, dependiendo de cómo la iglesia se comporta muchos dicen “esa iglesia colabora”, entonces en aquella no damos porque no todas tenemos el mismo sentir, entonces es positivo, pero hay más negativo que positivo. La vez pasada vinieron aquí a pedir un favor y el hermano no quiso y entonces eso no es involucrarse con la comunidad y si yo puedo y puedo extender la mano por qué no lo voy a hacer, entonces muchos dicen “para ser así mejor me quedo como estoy”, entonces hay malos conceptos, más negativos que positivos por la forma de comunicarnos.

En el proyecto de vida la participación influye bastante porque muchas veces en nosotros está puesta la mirada entonces nuestra participación influye mucho en estas personas, o es negativa o es positiva, lo que nos juzgan son los de la calle.

La formación que da la iglesia es que en la iglesia se les hace que se preparen para ser un líder, ya que ser un líder es una cosa muy dura se tienen altas y muchas veces se tienen bajas y se tienen que soportar hasta ver un avance, se les da una enseñanza de cómo debe ser un líder. Las características que debe tener un líder son, tener carácter, tener decisión entusiasmo y deseo de aceptar.

En la formación de líderes comunitarios no nos hemos involucrado, en el sentido de que nuestra iglesia dice “vamos a ponerlo como líder a tal persona”, en ese sentido hemos sido descuidados o no ha habido una oportunidad de levantar a un líder como iglesia evangélica.

Por lo regular nos hemos atendido a que la gente haga sus liderazgos, su directiva y nosotros como líderes no nos queremos involucrar porque ellos no tienen nada que ver con nosotros, porque ellos tienen otras costumbres, otras actitudes de las cuales nosotros no participamos.

La iglesia está en la mera calle principal, en la segunda entre 6ª y 7ª. y ya tiene 10 años de estar funcionando, no es terreno propio sino que alquilamos. Una de las cosas es que le pedíamos al Señor de que allí donde está la iglesia se nos diera la oportunidad de que allí se quede la iglesia porque es un lugar que ha sido sólo para la iglesia desde que la colonia se formó porque anteriormente estuvo la

iglesia en Monte de Los Altos, estuvo como un lapso de 13 a 14 años y luego compró su terreno y se fue y nosotros fundamos allí esa iglesia, la Rey de Reyes. Pues gracias a Dios ya nos vinieron a decir que nos van a vender el terreno.

Yo creo que no obtuvimos un terreno propio por la misma situación que uno cree que ya no se debe involucrar en esas situaciones, como la invasión, y que cuando nosotros fundamos la iglesia ya estaba todo esto ocupado, ahora quien hubiera invadido fue la iglesia que estuvo anterior. La iglesia ya estaba aquí cuando fue la invasión, la anterior, ahora nosotros cuando venimos aquí no habían invadido, es que esta fue una manzana que vendieron, no es lo mismo que de allá, este pedacito era el único que estaba lotificado y sólo yo era la que estaba aquí, entonces cuando venía la invasión yo les dije que esta era un área privada y entonces fue cuando no invadieron este espacio.

### **Entrevista No. 31**

#### **Informante Externo**

Pienso que tal vez el antecedente más importante es el terremoto del '76, es importante porque la tierra adquiere una importancia que no había tenido, había mucha construcción de adobe en Guatemala no hay una cultura de edificios de vivienda, como en México y otros países, porque la gente no compra en el aire, hay un terremoto y me quedo sin nada.

En cuanto a mi experiencia en la comunidad, salí del Mezquital más o menos hace 6 años, el Mezquital es uno de los primeros asentamientos que surgen después del terremoto empezó la lucha de la tierra, en condiciones más precarias que no se imaginan hay muchos intentos de desalojo.

Se murió un niño de una enfermedad prevenible hubo una manifestación de gente que se vinieron con el cadáver del niño, entregaron una carta junto con el cadáver, era una carta de peticiones.

FUNDESCO empieza a trabajar en el Mezquital, empiezan con ellos, [*con las personas que llegaron*] no habían calles, eran champas las calles eran de lodo.

El director Jose Luis Nieto Pereira y Ana Gladis Ollas, empiezan a hacer un trabajo con las mujeres, a hacer capacitaciones técnicas como corte y confección, esto es tema de discusión posterior.

En todo caso la gente podía acceder a una economía superior, las 10 o 12 mujeres prestaban casas, se consiguió plata y se compró un terreno, lo fueron a chapear, pero el terreno que no era, era el de la par, y al otro día a limpiar el que era. Las mujeres tienen pertenencia al lugar, son del lugar, ellas no se van. El trabajo de educación fue temporal.

A mí siempre me impresiona, el Ave Fénix, hablo de esa ave, porque como las mujeres desde esa realidad fueron tejiendo condiciones más humanas más dignas del Mezquital, el de antes al que conocemos ahora, no había agua, luz, teléfono, no había nada.

Yo pienso que una Organización tiene sentido, tiene consistencia en la medida que se convoca, en que se asiste, en la medida en la que estas mujeres se capacitaron en corte y confección, belleza, cocina, salud, después se nos ocurrió las Promotoras como una red o telaraña. En la medida en que las mujeres aprendieron, crecieron económicamente, es el campo de lo objetivo y lo real de algo que aprendí, corto el pelo a los hijos de las vecinas y cobro plata.

Como se van superando en el plan de aprender y aprender bien, llegamos a tener un promedio de 500 mujeres capacitándose y algunas de éstas enseñaban a otras.

Yo decía, que la gente se capacite, darle a la gente temas de su interés, temas de sexualidad, cáncer, etc., eso hace crecer a la gente y descubre otras posibilidades que la sociedad le negó, sé amplía más su ámbito.

Habían mujeres que eran analfabetas, estudiaron primaria, básicos, nivel medio y luego se metieron en la universidad. Entendimos que era necesario que la gente aprendiera.

Teníamos mujeres que pasaban todos los programas y esto llevó a que se apropiaran del proyecto, que fuera de ellas.

Qué pasa después de la Organización, este fue un tema de abordamiento permanente, las hijas de FUNDESCO, dejar de depender de FUNDESCO.

Es un fenómeno muy común porque la gente se va acomodando.

Hay un antecedente muy importante, el Banco Mundial le ofreció al Gobierno en tiempos de Álvaro Arzú, cinco millones de dólares para obras de infraestructura en el Mezquital y el gobierno dijo que no lo podía ejecutar, entonces UNICEF dijo que lo haría. Entonces se llamó PROUME, eran la Colonia y 5 asentamientos más, El Éxodo, Monte de los Olivos, La Esperanza, El Esfuerzo. La biblioteca fue la sede de PROUME, se convoca y asiste una representación reconocida de las organizaciones, se le asigna un lote legalizado a cada familia, cada familia tuvo su lote y su título. Se hicieron obras, drenajes, calles asfaltadas, telefonía, energía eléctrica.

El panorama, la fotografía cambio, la gente vivía en champas, cuando a la gente se le dio título de propiedad, empezaron a construir con block, las condiciones de vida mejoraron enormemente.

PROUME no hubiera sido tal sin las organizaciones, le permitió entender a la gente la importancia de las organizaciones.

Los grandes logros del PROUME es dotar a la gente de sus propiedades pero la gente se dio cuenta de la importancia de las organizaciones.

EL liderazgo en Mezquital, es un liderazgo muy diverso, muy complejo conocimos gente con un liderazgo increíble y un liderazgo espantoso. Acabo de llegar al Mezquital llegue a la casa de un tipo cadenas de oro en el cuello, es un liderazgo diferente.

Prevaleció un liderazgo de las mujeres maravilloso, la mujer tiene un sentido de pertenencia, hay un abanderamiento de las mujeres, una propuesta grande de las mujeres.

Hubo gente, principalmente mujeres, que desarrollaron un sentido de lucha muy grande. Había en la Asociación una compañera que era muy participativa, en reuniones, “ella aquí, ella haya”, hubo un día que no llegó y la fueron a buscar y le preguntaron “¿por qué no llegaste? Y dijo: “no tenía que comer, ni para mis hijos”.

Nosotros hicimos un pequeño sondeo y menos del 5% de los hombres eran obreros, se daba una economía informal, fue después del Mitch, que menos del 5% tiene un trabajo formal, los hombres trabajan, creo que las mujeres trabajan más. La familia “pagó el pato” porque las mujeres trabajan y siempre tienen el trabajo en la casa.

En el caso de las maras son el resultado lógico de sociedades como la nuestra, no estoy de acuerdo que a las maras se le culpe hasta del mal tiempo. En estas comunidades no hay canchas de fut, no hay canchas de básquet, se jugaba de las 6:00 a las 6:00 para que diera tiempo que jugaran todos, no hay espacios de cultura, deporte, etc. No hay espacios de desarrollo normal para los jóvenes, el espacio es propicio para sexualidad, drogas, etc.

La madre soltera con 3, 4, 6 niños se le dice “no tengo para dar de comer a sus hijos”. Porque se dice que el Mezquital es el principal foco de niños de la calle, para comer se va a zonas 9 y 10, y después ya no regresa a su casa y se vuelve un niño de la calle y a los 18 años está listo para delinquir. No hay una política de estado porque somos una bola de jóvenes sin oficio.

Me enteré, por ejemplo, de que fueron un grupo de 7 mujeres a un banco, a sacar un dinero que necesitaban 10 o 12 mil quetzales, llegó un grupo de ladrones y les robaron el dinero.

En Mezquital existen dos tipos de Organización. En primer lugar no creo que sea tan mecánico, en segundo lugar creo que el trabajo de las ONG´s esta bastante agotado. Todo trabajo que era de bienestar social son ONG´s ahora.

Las modas, las exigencias, las situaciones de las organizaciones internacionales, por ejemplo, la OCHA termino haciendo de todo, y fueron desnaturalizando su esencia. Si uno ve las organizaciones campesinas, por ejemplo, hacen proyectitos y se desnaturalizan. Las iglesias son fundamentalistas unas más que otras pero todas, hay muchos sesgos, en el sentido de lo que las fundamenta “la fe”.

Cuando estuvimos en la pastoral la convocatoria de la iglesia es increíble, la iglesia abre puertas, curas, pastores de todo.

El problema es que hay una situación que hace muy proclive al joven a acercarse, como viven, donde viven, las condiciones, proclive a que los jóvenes se acerquen a esa clase de organización. Esa realidad es más proclive a que el giro se vaya a las maras.

Si pusieras la escogencia, qué atrae más?, atrae más eso, es parte de su realidad, está muy cerca de las drogas, sexualidad temprana, eso más que ir a la iglesia. En el Mezquital están organizados en maras, están organizados por calles y a cada rato se rompen la madre.

Otros problemas padece Mezquital. En general, en nuestro país... hay 120 países en el mundo que viven en la pobreza, el 67% de la población en Guatemala

viven en la pobreza. El fenómeno de la pobreza nos daña terriblemente. Desgraciadamente el fenómeno del embarazo de patoñas de 15 a 16 años es increíble. Como están esas comunidades ahora “creo que están peor”, con los meritos de esas organizaciones que están ahora. No hay trabajo, no hay políticas de rehabilitación, las maras, las drogas, en Guatemala hay 03 millones de personas en un país de 12 millones.

Me parece que el fenómeno de la participación ha ido germinando convirtiéndose en una fuerza desde las mujeres, lo que ha ido dando un sentido son las organizaciones de las mujeres, porque la mujer esta percibiendo los peligros y lucha por sobrevivir. Hay una pérdida de credibilidad en los procesos de política, el marco de la participación se ha perdido.

Las formas de participación se han ido terminando. El sindicalismo, el movimiento de los maestros hay una negativa a la reforma educativa.

Hay una participación muy distorsionada con matices desviados.

En cuanto a organización, quedan algunas formas de organización que tienen un nivel de presencia muy pobre, hay mucho fastidio de falta de credibilidad que afectan increíblemente.

Formas de organización: Sindicato, Campesinos, etc.

Como se fueron deteriorando las formas de organización en este país, el representante de la USAC en la Corte de Constitucionalidad, por ejemplo, es un gangster.

Del liderazgo pienso... Guatemala es un país que debería estar gobernado por gente democrática, pensadores pero ese liderazgo fue eliminado.

A quienes identificamos como líderes, Ríos Montt, Colón, Pérez Molina, Ninette Montenegro. El fenómeno del liderazgo está muy afectado, Monseñor Gerardi ofrece acompañar a las mujeres, y en 52 horas esta destruido, a Ninette se la comieron las elecciones.

No hay un liderazgo más visionario, estrategias políticos. Del 44 al 54 es el único hecho de política y democracia. Las obras para resaltar la importancia al monopolio.

La participación, organización y liderazgo son factores muy grandes, la incidencia de la política de Estados Unidos es muy grande, tiene una política de resistencia a las grandes potencias. Constituye un factor de expectativa, esperanza, surge un tipo de liderazgo, diferente. En Chile gana una mujer las elecciones. El reconocimiento de grandes liderazgos, Manuel Colon Argueta un tipo de visión. Los liderazgos son de elite de pequeños grupos, Arzú se reivindica como criollo.

Dividiendo la historia en etapas puedo mencionar la ocupación de las tierras y todo el periodo de resistencia, hubo varios intentos de desalojo, talvez ésta es la más difícil, una parte de las tierras eran del Estado y otras privadas. El riesgo del desalojo es mucho menor, está, pero es menor, empiezan a construir champas. Luego cuando empiezan a aparecer instituciones alrededor, iglesias, escuelas... y

las formas de organización son espontáneas. Como empiezan a aparecer ONG's, también iglesias y formas del estado como escuelas.

Se da la presencia de las iglesias y las organizaciones gubernamentales y no gubernamentales. Yo diría que la otra etapa es todo lo que significó El PROUME, luego el mejoramiento urbanístico en general así como drenajes, agua potable, luz, calles peatonales y pavimentadas, creo que es otra fase del Mezquital. Todo lo relacionado con planificación, organización, todo lo post PROUME, se les asigna a las REPROINSAS, se les asigna una pequeña casa, se hacen unos pequeños parques, se asientan esas clases de organización. También en esa época se hace el mercado, el instituto del Mezquital son de las obras que aparecen en ese entonces.

La época de todo el proceso de PROUME es el más importante. El proceso de organización, las obras, el mercado, el instituto, hay una mayor intervención tanto de ONG's como de organizaciones no gubernamentales.

En La Esperanza había un edificio grande donde nunca había un alma, un trabajo de "Fe y Alegría". En una de las escuelas de La Esperanza no nos dejaron trabajar, hubo un problema con el director y no nos dejó trabajar allí.

Entre las organizaciones sí percibí la competencia. En nuestro país se ha ido haciendo estatuto de presencia en falsas rivalidades, en el PROUME, no recuerdo exactamente, creo que para la repartición de lotes, la gente se puso agresiva, violenta... sí hubo rivalidades y no se manejaron de la manera más inteligente.

No hay patrones establecidos no había más participación de unos que de otras, en La Esperanza una familia, estuvo trabajando en Caja Lúdica, ellos constituyeron un núcleo de gente que participaban. Los factores de ubicación siempre atraen a la gente, decían "ya somos Colonia, ellos son un asentamiento nosotros somos una Colonia". Menciono esto porque en mi experiencia había gente de los dos lugares, pero no creo que eso pudiera calificar otro tipo de patrones.

Había otro centro de PROUME y las maestras eran las mujeres que estuvieron en el proceso, yo diría que prevaleció la solidaridad, la promoción comunitaria.

Quienes han sido más estables más permanentes son las señoras entre 30 y 50 años, el núcleo duro de la Asociación eran las mujeres, mujeres que no se van a ir de la comunidad se apropiaron de la comunidad alrededor de 40 años.

La juventud de El Mezquital es una juventud que ha vivido en mucho conflicto, mucha precariedad, desposeída, empobrecida.

La experiencia de las primeras generaciones del Mezquital fue de pobreza y pobreza extrema, con pocas posibilidades, sin centros de capacitación, de distracción, deporte, etc.

Los problemas con los que se enfrenta la comunidad son familias desintegradas, mujeres jefes de hogar, comenzamos a ver problemas de embarazos precoces, que no es el problema de maras que vemos ahora. Del trabajo que propusimos allí, tuvimos 370 patojos de entre 13 a 18 años.

A lo que voy es a por qué atraen las propuestas de esa naturaleza, iglesias u otras formas de organización. La invitación es abierta, promocionaba el proyecto... los jóvenes participaban y había gente que no se lanzaba.

Creo que hay factores que marcan la diferencia entre gente que se lanza y la que no. El factor determinante es la experiencia de vida, la lucha de las mamás. En el caso nuestro la experiencia que puedo compartirles: comenzamos a captar que cada vez más y más mujeres se acercaban, en la Asociación habían opciones, y se acercaron cada vez más en número, ellas comentaban los problemas que tenían con sus hijos. Preguntaron si se podía hacer algo con los jóvenes, pusimos mesas de ping-pong y los patojos comenzaron a llegar cada vez más.

Las mujeres son las que comenzaron a hablar de los problemas de sus hijos, los patojos salían a vagar en la noche y allí era donde empezaban los cigarrillos.

Primero fueron las mamás que estaban viendo venir esa problemática y luego las ONG's, yo no creo que sería muy aventurado afirmarlo de manera muy absoluta. Yo me he encontrado con patojos que ahora están trabajando, me dijeron que para ellos había sido muy importante vivir ese proceso, patojos ya con un trabajo con un proceso más normal.

Hay una opinión muy negativa, muy culpabilizadora, con respecto a la juventud, en los mayores hay una actitud de rechazo, las maras son el resultado de procesos pasados, yo encontré en los adultos en ese momento rechazo, condena.

La experiencia del Mezquital es muy tremenda y de los jóvenes hay una actitud de condena, de culpa, madres solteras, etc., el joven que crece en esas condiciones crece con rechazo.

Hay una disputa generacional falsa, hay una estructura que determina esa realidad. Como van apareciendo y multiplicándose los asentamientos en esta ciudad, son el cinturón de pobreza, son los muros de ésta. No hay la posibilidad de desarrollar un dialogo que permitiera el desarrollo. Pero hay responsables que determinaron ese cinturón de pobreza. Cuando uno mira lo de las maras los de la 18, 13 y Salvatrucha, tenemos que entender que hay que hacer una gran inversión, porque sino perderemos generación tras generación.

Insisto en una figura, después nos dimos cuenta que lo que hacíamos era un puntito rodeado de una realidad que nos superaba. Cuando hacíamos campañas de limpieza de calles, a la gente le gustó, hicimos también campañas de reforestación, íbamos a traer árboles y nos los regalaban, íbamos a traerlos y los sembrábamos, teníamos un periódico mural, hicimos dibujos en las paredes y la gente respetó, también hicimos torneos deportivos, incluso tuvimos que suspenderla porque hubo mucha violencia, una cosa que tuvo mucho éxito fue enseñarles a nadar, tuvimos como 200 patojos. Todas esas cosas la hacíamos como una figura de promoción, de proyectarnos a la comunidad.

Esas formas de organización pueden darle mucha vida a la comunidad, fuerza, la gente la ve bien, son importantísimas para la comunidad pero como no hay ayuda del gobierno no pasa de un proceso minoritario.

La juventud se comunica con mucha violencia, una vez me pidieron que les pitara un partido de básquet no pudimos terminarlo, hubo roce y mucha violencia. Había que estar muy vigilantes de los patojos, los juegos, creo que estamos muy marcados de mucha violencia, en las familias, en los jóvenes, las maras, etc.

A la juventud se le puede atraer con algo que la convoca, creo que hay una juventud que se quedó sin proyectos. A nosotros lo que nos salvó de una vida insulsa fue la revolución, fue una cosa que nos atrajo, nos convocó y nos dio un proyecto de vida, en cambio ahora los esfuerzos son aislados, música, deportes.

El problema es una juventud que se perdió sin proyecto de vida. Nos queda convocar con cosas que atraigan y que articulen los intereses, que convoca a la juventud, por allí hay que empezar con música, baile, etc. No hay convocatoria o participación política, las formas de expresión política, movilización, manifestación, los jóvenes no van, eso es para los viejos que respiramos por la herida.

Algunos ejemplos de organización o formas de movilización son la USAC aunque es lamentable, la convocatoria debe surgir desde la emoción de participar. Todavía no hay un proceso del rescate del papel histórico. El fenómeno de niños de la calle y las maras, ¿que dejan?, creo que dejan una huella muy nociva y lo que es peor una expectativa de vida muy nociva.

Yo creo que es una forma llena de violencia, zozobra, expectativas terribles, cuando una persona lee sobre las diferentes formas de extorsión, en los negocios, en las maquilas, extorsión a chóferes de buses urbanos, se están volviendo las formas de sobrevivencia delincuenciales.

¿Tenemos patrones éticos? NO. Los patrones éticos familiares se quedan cortos con los congresistas. El problema es que en toda la estructura de la sociedad, nosotros pagamos el 12% del IVA, el estado reconoció que los empresarios se quedan con el 60% del 100% de impuestos que deben pagar, eso no es evasión sino que es robo. El problema es que como país estamos metidos en una trampa, pero tenemos que adquirir la cultura de pagar impuestos, en Europa todos pagan impuestos. Aquí en Guatemala tenemos una resistencia pero es resistencia válida, quienes pagan impuestos en este país son quienes perciben menos ingresos, es una cultura impuesta, este país no puede cambiar si hay un Estado que languidece.

Hay algunas características básicas que debe cumplir el liderazgo: debe ser que conozca la comunidad, que no sea autoritario, que no sea el viejo líder que tome el poder para abusar con las características básicas. Hay un liderazgo nato, hay gente que tiene capacidad para liderar.

Hay un reconocimiento de liderazgo de los agentes externos, curas, maestros, etc., pero es un liderazgo de mucho riesgo. Sí hay un reconocimiento de liderazgo genuino. A quienes se reconoce como líderes, en la organización de mujeres, a las que se han echado el trabajo, señoras que han tenido una trayectoria de años.

También existe trabajo en la sombra de mucha gente, hay gente que no sobresale, no le gusta la prensa, es un trabajo subterráneo.

En Guatemala no hay escuelas de formación de líderes, en otro tiempo hubo escuelas de liderazgo sindical, estudiantil, de organizaciones, es importantísimo, por supuesto, nos quedamos en el liderazgo nato.

Hubo algunos esfuerzos de surgimiento. Fuentes de trabajo, tienen que ver con las vocaciones de producción de consumo que hay en este país, es un tema muy arriesgado, las expectativas de la fuente de trabajo son las maquilas y no es verdad. La economía informal es una trampa que nos han metido las ONG's, enseñan corte y confección, cocina, belleza, es falso, uno no se desarrolla haciendo faldas, haciendo pasteles. Fuentes de trabajo, condiciones dignas, centros de capacitación, cuantos INTECAP hay en Guatemala y que capacidad tienen. Por qué no tenemos un INTECAP en cada cabecera departamental, en cada municipio de este país, a esta estructura no le interesa gente capacitada, quieren mozos, seguimos siendo un país de fincas, somos un país agro exportador que necesita gente que no sepa leer, que no tenga salud, que necesite solo Q. 20.00 para sobrevivir.

Idígoras Fuentes gobernó este país hace 30 o 40 años, no hace mucho pero prevalece el mismo pensamiento. El único Estado fue el Estado democrático en tiempo de la revolución, se deben crear las condiciones políticas y económicas que permitan el desarrollo de este país. Tenemos que tener políticas de Estado diferentes, en el interior del país, el Estado no existe, existen los dueños de las tierras, si la guerra fue para resolver esto, resulta que 25 años después de la guerra, tenemos esto. Porque no tenemos INTECAP en los 23 departamentos del país, bien montados, centros de capacitación en todo el país.

El Mezquital es como los otros 450 asentamientos empobrecidos y así es el Mezquital. Uno no puede negar que las condiciones básicas mejoraron, pero viven en condiciones de pobreza y pobreza extrema. Si uno compara el Mezquital con un asentamiento nuevo, claro el Mezquital está mejor, al pasar del tiempo llegaron a estar en esas condiciones pero eso no es desarrollo. El Mezquital no es el lunar, el lunar es la Cañada, Carretera al Salvador, lo demás es gente que vive en situaciones precarias en Guatemala hay 450 mesquitales.

En Guatemala no hay identidad, la identidad es la negación, viví en México, ellos tienen identidad. Tenemos figuras ficticias. No tenemos una identidad nacional, porque no tenemos una identidad local. Los Xincas, no se identificaban como tal, porque serían sometidos.

El problema que no tenemos identidad nacional, yo no recuerdo a nadie decir no soy mesquitaleño. La gente indígena hasta hace muy poco tiempo empieza a rescatar su identidad, lo que hay es un vacío de identidad. El término ladino es puro modismo, creo que el problema es que hay un vacío de identidad cultural y hay fragilidad.

## **Memorias de las Discusiones Grupales**

### **Características No. 1**

Inició con cuatro personas, al terminar había 15 personas.

Luego de la presentación del proyecto y de las características de cada tema se les repartió el documento y se tuvo un espacio para los comentarios, a continuación se resumen los más importantes:

Liderazgo sí se hizo y sí se permitió. La juventud tiene capacidad, pero el adulto no ha dado apoyo y se toma el programa sólo para ellos. El trabajo de las mujeres tiene mayor protagonismo porque los hombres trabajan, pero además son machistas igual que las mujeres.

Sí se toma en cuenta a la juventud, y sí se les invita, pero en la casa se les limita porque no se les deja salir.

A veces la juventud sí quiere participar pero por temor a veces no se les da el permiso y es por eso que los adultos lo organizan todo. La juventud no tiene libertad. Sería bueno que participen para poder tener la experiencia.

Se podría hablar con los papás para que sepan de qué se trata y lo que se trabaja y les den el permiso.

Se dice que el trabajo del hombre le impide participar, pero la mujer también trabaja y participa.

La mujer participa por la necesidad sentida, porque nota la necesidad, el hombre sí tiene que trabajar, pero no se fija si lo que aporta alcanza. En la organización tenemos 20 años de participar por las necesidades básicas que había. La organización nace de hombres y de mujeres, pero ahora ya no es así. En ese tiempo las mujeres vieron que los hombres querían dirigir y las mujeres sólo ejecutar, entonces decidimos separarnos. Hemos visto nuevas necesidades, no sólo salud física sino también salud mental y tratamos de motivar a mamás y papás, niñez y juventud. Todas trabajamos voluntariamente en el área de salud y educación. Se enseñan valores y más que todo podríamos decir que es educación para la vida.

“Antes la mujer no se animaba (a dirigir) y todavía sucede que no se animan algunas.”

Antes se unía toda la gente, por las necesidades, y si alguien tenía más pues ni modo. Por la violencia, como ustedes decían, no hay unión y hay división en las organizaciones y en las personas. Puede ser por la falta económica, pero también se ha visto que la gente es muy negativa y dice: “no tengo tiempo.”

Es probable que sí sea la situación económica pero además no hay buena comunicación y orientación entre los líderes. Y también hay mucha migración debido a la violencia.

## **Características No. 2**

Asistieron 10 personas.

Luego de la presentación del proyecto y de las características de cada tema se les repartió el documento y se tuvo un espacio para los comentarios, a continuación se resumen las principales ideas:

En mi experiencia (yo soy fundador de la cooperativa) cuando hablamos con los jóvenes hay que ver qué organización juvenil es, por el grado de sociedad que debe haber entre jóvenes y adultos. El adulto ya tiene la experiencia de guiar un hogar, de dirigir en él. Yo he sido capacitador de capacitadores de jóvenes. Ellos quieren otro tipo de organización y la ayuda del estado o de las ONG's son sólo pizcas, no hay proyectos de gran alcance.

ESFRA, por ejemplo, sólo da capacitaciones a jóvenes y adolescentes, pero cuando un joven necesita un crédito no se lo dan sólo por haber sido capacitado. Había un proyecto de 4 años para ayudarles según la escolaridad que tenían, pero tanto los adultos como los jóvenes dejaron perder el proyecto.

No hay políticas de juventud, de parte del estado, ustedes lo decían, un 90% de organizaciones es sólo de gente adulta, en el otro 10% hay jóvenes, pero son los adultos quienes las lideran.

En asamblea se habla de la necesidad de trabajar con jóvenes que vivan en su comunidad y la conozcan. Algunos siendo adultos tienen miedo, ¡y somos el ejemplo que siguen!

Necesitamos traer capacitadores para que los jóvenes sepan por qué vivir, no quedarse sólo con lo que dejaron los papás.

Allí dice que hay una escuela en el éxodo, pero no es sólo una, tenemos otra, pero invadida, inconclusa. Por problemas que teníamos tuvo que dejarse la construcción y no hubo quien viera por ello. Luego hubo un líder que sólo vio por algunas personas que en un invierno se les fueron sus casitas, algunas personas todavía viven allí, otras ya se han ido, vendiendo su derecho.

A veces el adulto enferma la mente de los jóvenes que tienen muy buenos ideales. Ha habido políticos que ofrecen muchas cosas pero... a veces nuestros políticos no ayudan.

Yo conozco mucho de la historia de aquí, hay ciertas desesperaciones. Yo no era tan grande cuando empezó la organización, pero me retiré un poco por la corrupción que se metió... fuimos mal señalados... hoy aquí estoy dos que tres evidenciando quienes son corruptos para que sepan que nosotros no.

No hay un comité que se haya unido verdaderamente, ya no hay en quién confiar. Sale un comité, luego otro... pedían cinco quetzales para el pasaje, decían: "yo hago el mandado" y la gente daba. Pero no todo el dinero lo usaban para eso. Pero hay quienes hemos entregado la vida por los demás.

De los jóvenes hay quien los mantiene por eso no se ven obligados a meterse en esto. Las ONG's no deben descuidar el dinero y nosotros como que

no lo hicimos. Realizamos dos proyectos monstruosos: el del agua y los drenajes. Y como que fuera sólo para nosotros nos dejaron solos, nos tiraron paladas de brasas. Nos engañaron políticamente, cada nuevo gobierno dice “No” a la condonación de la deuda que tenemos.

Se siente doloroso que digan: “¿Ese qué hace allí metido?”. Lo fui de joven, y de viejo sigo siendo líder, ¡pero cómo duele que digan eso!

Llamamos la atención entre líderes para enderezar las cuentas, para buscar nuevos líderes.

Yo también soy de los fundadores. La cooperativa la fundamos el 20 de octubre de 1990 porque todos necesitábamos, un ente legal para representarnos. Las ONG’s, UNICEF, MSF... vinieron a encampanar a los líderes. Pero la corrupción empezó desde los callejones de los sectores, el más corrupto es el gobierno, si no fuera por UNICEF y por el BM que estuvieron pendientes se quedaba el gobierno con el dinero.

Se hizo un trabajo, tenemos tres pozos. Se trabajó en el PROUME, por la legalización de los terrenos. Se han hecho muchas cosas. Pero el gobierno cortó dinero que era para la urbanización, sobre todo para viviendas.

Todos, hombres y mujeres, trabajamos. Incluso yo tuve que pedir días de suspensión para hacer trámites, de tanto que había que hacer. Yo estuve desde el 96, como hasta el año pasado que me fui.

Sobre la juventud, es cierto. Yo pienso que hoy más que nunca el entretenimiento es importante pero hay que trabajar para que haya compromiso de parte de la juventud, que tengan valores... En el colegio hay ejercicios como esos de alcalde por un día, el congreso en el colegio, etc. para preparar liderazgo.

Para mí no se trata de entretener, sino de preparar. Como puede ser con un programa para que se asocien en algún comité, porque ya se van acabando. Uno tiene ideas pero no los recursos que también se requieren.

Otra cosa, de los adultos la mayor parte hemos sido ejemplo de los jóvenes. Aquí en la cooperativa hubo gente de la que se esperaba mucho pero no hubo tales. Un grupito hemos sido líderes anónimos, trabajando y trabajando, pero a mi covacha le prendieron fuego a las 3:00 de la mañana.

Hay gente que quiere organizarse, pero tiene miedo por las cosas que se dicen. Porque tachan a la gente que trabaja, tienen temor de ser involucrados con lo que pasó, la experiencia pasada.

Ustedes conocen lo bueno y lo malo por lo que hemos pasado. ¿Será que tenemos opción de que la universidad o que otras organizaciones puedan realizar programitas para capacitarnos a nosotros, adultos y jóvenes?

Yo trabajo con 30 personas, por gracia de Dios, yo pienso en buscar apoyo para nosotros, adultos y jóvenes, pero que sea cierto. Pienso buscar formación y capacitación pero bien en serio.

A nosotros la necesidad nos empujó. Al principio todos íbamos a las reuniones y cuánta gente abrió los ojos. La gente ayudaba con velas, ocote, agua lo que fuera. Las organizaciones nos dijeron: “vamos a enseñarles a caminar para

que caminen solos”. En el taller empezamos las capacitaciones cuando hubo una fiebre de lombrices, la gente se moría de eso. El señor gobierno empezó a mandar un camión de agua para vender. UNICEF capacitó a los 20 que eran de la Cooperativa. UDINOV allí en la octava puso un taller de carpintería para niños y jóvenes que sí se capacitaron.

La Cooperativa hemos pasado cosas buenas y malas. Tenemos la necesidad de captar líderes para la nueva asamblea, para el comité de educación, para contaminación... claro que podemos hacerlo nosotros pero van a decir que somos los mismos.

### **Características No. 3**

Asistieron seis personas. Después de la presentación del proyecto y las características de los temas se les invitó a intervenir, a continuación se resume el diálogo:

Quisiera saber a qué se refieren cuando dicen Mezquital porque hay gente que dice que Mezquital es la colonia y que ahora se entienden como colonias aparte los asentamientos.

La gente habla de la colonia y de asentamientos. A veces dicen que “allá” hay matazones aunque haya de los dos lados. O sea que a los “otros” se les atribuye “lo malo”.

Antes era más marcado, ahora ha habido un poco más de unión, hemos vivido el cambio año con año. Ahora no es eso, son las pandillas las que tienen marcados los territorios o sectores.

Cuando la gente de la colonia hace esa diferencia las personas de los asentamientos se sienten menos. Ahora no quieren inscribir gente de la colonia. No es tan fuerte como antes, uno las convence con un par de cosas que les diga.

Entre ellos identifican a los niños que son de la colonia.

Yo he estado dentro y fuera de la colonia, desde los dos años viví en la colonia pero uno hasta de grande se entera de eso... cuando supe que éstas eran áreas verdes pensé “¡qué bonito habría sido!” pero tenemos personas que entendemos la situación nacional. La pobreza no se da sólo en una parte, en todos lados hay diferencias. La violencia dificulta las cosas. En el pasado nos hemos unido contra la violencia, ahora somos todos los que nos sentimos inseguros.

Los nombres son necesarios para estar organizados por la necesidad de identificarse. Para mí es una región llamada Mezquital, El Esfuerzo no se reconoce como El Esfuerzo sino como una parte del Mezquital.

La gente hace la diferencia pero nosotros no. Para la gente la colonia significa que hay pisto, para nosotros no. Como maestros hemos tratado por igual incluso tratando de que los niños no se sientan ofendidos, ni se ofendan entre ellos.

Si se inscribiera niños sólo de un sector allí mismo se está fomentando ese divisionismo. Sabemos que hay violencia y tal vez no podamos explicarla pero “me salpica” yo siento que no soy libre si no puedo caminar por un área y aquí hay áreas en las que no puedo caminar.

Hay riesgos, hay miedo, hay desconfianza.

Aquí se inscriben incluso niños de la zona 8, la escuela es del gobierno y es gratis, es para todos, incluso inscribimos a hermanos de mareros peligrosos. Nos sentimos parte del Mezquital incluso los mareros nos reconocen como tal.

Ojalá la escuela pudiera educar a la gente de afuera con cosas creativas como lo que está pegado en estas paredes. Yo vivo en la octava y he querido acercarme a algunos chavos que se mantienen en la esquina, pero me da miedo porque siempre hay gente viendo con quien anda uno.

Pienso que por haber donado el terreno y la mano de obra la escuela era de ellos y eso era problema porque querían usarla para actividades sociales, incluso el nombre fue problema porque como empezó en Monte de los Olivos lleva ese nombre, pero como el terreno es de El Esfuerzo, querían cambiárselo, lo que hicimos fue decirles que hicieran ellos el trámite que igual íbamos a trabajar sin importar el nombre, ellos querían controlar incluso quiénes trabajaban, luego, al ver cómo trabajamos nosotros, cambiaron de idea.

La gente nos conoce en la iglesia, en la escuela, en otros lados entonces la gente nos recuerda. Les visitamos y nos ganamos la confianza incluso una señora que no tiene hijos es bien constante en su trabajo por la escuela, eso ayuda a que la gente entienda. Cuando el gobierno nos iba a destituir la gente salió por nosotros.

Ojalá estos resultados puedan verlos más gente, creo que es muy importante eso que decían ustedes, hay necesidad de ver qué necesidades hay, cada uno ve lo que le conviene pero hace falta verlo juntos para que surja la organización, la participación, hay diversidad de culturas, gente que tiene mucho y gente que tiene poco. No importa si es la colonia o El Esfuerzo, o donde sea, la gente ya no va al mismo nivel. Hay integración de etnias entonces unos se ven más y otros menos, cada uno a su modo, lo básico está lo demás cada quien lo ve.

#### **Características No. 4**

La reunión se llevó a cabo con 12 mujeres. Después de la presentación del proyecto y las características de los temas se les invitó a intervenir, las principales ideas son las siguientes:

Eso de que las mujeres “no podemos” dirigir, no es cierto. Depende de la forma. A nosotras nos ha pasado, pero como que perdemos la capacidad que tenemos, no confiamos porque ya nos conocemos y por la confianza. Tengo duda, se habla de algunas organizaciones pero no hablan de la nuestra ¿será que no nos reconocen? Puede ser por el trabajo que hacemos, porque nuestro trabajo no se nota tanto en la comunidad.

Tienen mucha información del inicio, yo puedo decir que sí es verdad, con las instituciones que regalaban cosas ya después la gente se fue... Lo de la iglesia católica, sí lo creo; puedo decir que es verdad, por ejemplo el padre Luis Rama acompañó a la gente desde el principio.

Las mujeres participan pero no dirigen... ¿confían las mujeres en las mujeres? Sí podemos dirigir pero como que no nos vamos a la rápida sino que pensamos un poco.

Yo pienso que esta presentación sí sirve, como todo, uno necesita saber cómo fue antes la cosa. Hablan de una época que yo no viví y así puedo informarme de cómo fue.

Para ver lo que piensa la gente... a mí me deja la idea de que muchas cosas se consiguieron porque la gente estaba unida, también que hay desmotivación, pero eso siempre hay.

Nosotros somos de la colonia, venimos cuando no había nada. Todos tuvimos necesidad por el terremoto por eso entiendo por qué se vino la gente.

La gente creía que yo era del otro lado pero soy del asentamiento, como vine cuando ya estaba mejor la cosa no me sentí invasora pero sí le veían mucho como problema incluso una compañera me decía: "como es que aquí alumbraron tanto y allá nada" pero ella no sabía que yo vivía de este lado.

Yo soy de la colonia. Nos quitaron lo principal de las áreas verdes y esto creció y como dijo doña Paula, todos tenemos necesidades. Creo que sólo se habla de acá (los asentamientos) y no de allá ¿quisiera saber por qué?.

Yo creo que ya no se ve esa división entre colonia y asentamientos.

Por los escasos recursos los niños salen a las calles, porque no hay quien los cuide y se unen a las padillas pero no sólo del asentamiento, yo pienso que tienen las mismas necesidades. Algunos jóvenes se pierden teniéndolo todo.

En los talleres se ve menos gente de este lado y más de la colonia. Yo veo que las participantes de nuestra organización son más de la colonia. No sé como explicar eso, porque cuando hacemos publicidad la hacemos igual en ambos lados.

Con la violencia en las escuelas hemos dado charlas sobre violencia intrafamiliar. Así aportamos a la comunidad porque los alumnos le enseñan a la familia y en los talleres también damos charlas.

## **Características No. 5**

La presentación inició con 27 asistentes, la persona que presentó al equipo explicó el trabajo se está haciendo y comentó sobre la investigación, pues ya se había realizado la entrevista con dicha persona. Lamentablemente se tuvo poco tiempo pues la agenda de la reunión era extensa.

Se repartió una copia del instrumento por sector, asistieron personas de Mezquitil, El Búcaro, El Porvenir, La Esperanza, Unidos por la Paz, Villa Lobos I, II y III, 17 de Diciembre y El Anexo. Se explicaron los objetivos y la metodología

de la investigación y luego se hizo una lectura comentada de cada tema en relación a las características.

Los comentarios a las preguntas de reflexión fueron:

Pues el trabajo es concienzudo porque se conoce lo que ustedes presentan, se sabe esa realidad, es lo que está ocurriendo desde el padre Luis Rama... la temática bien abarca lo que podríamos expresar de todo por aquí, yo creo que lo confirmamos.

Sería bueno para que las iglesias (católica y evangélica) también participen y mejoren el trabajo que hacen.

Pues sí hemos tenido la oportunidad de entrar a diferentes lugares de salud y hemos visto que algunos jóvenes no les dan la confianza para que participen, hemos visto en Villa Nueva algunos casos. Yo creo que van bien con las referencias que tienen y con la investigación.

No hay formación de líderes jóvenes, es una realidad y por eso la planteamos.

### **Características No. 6**

Las personas participantes parecían entusiasmadas con el tema, sin embargo las condiciones de esta presentación fueron bastante difíciles. A la reunión asistieron más de 50 personas. El tiempo otorgado para el trabajo resultó demasiado poco, por ello, sólo permitieron la intervención de tres personas al terminar la presentación.

Una de las intervenciones sugería no utilizar porcentajes que sólo una persona mencionaba.

Otra sugería medida en el enfoque feminista de la investigación, pues según entendió las mujeres participan más y no hay liderazgo masculino. Además quien intervino se sintió aludido con la afirmación de que la ONG's llevaron la corrupción pues él trabaja con tres de ellas "desde hace bastante tiempo".

La última intervención fue de un pastor que trabaja en El Mezquital. Él dijo que la información es verdadera, que su trabajo allí le ha permitido darse cuenta que así es, si bien se nota que las afirmaciones son de ciertos sectores, si demuestran el sentir general.

### **Características No. 7**

La reunión se realizó en un salón de la iglesia católica, se invitó a 8 personas con quienes se había realizado la entrevista, asistieron 4 personas. Los comentarios que hicieron luego de leer el instrumento se resumen a continuación:

Yo viene a Mezquital como maestra. La escuela era informal, se trabajaba en 3 locales, uno en Monte los Olivos, otro en el Esfuerzo y otro en la iglesia. Trabajo también con una ONG desde 1990, entonces estaba empezando.

Yo tengo 3 años continuos de estar aquí en el Mezquital. Hemos estado luchando y tratando de encontrar con quien trabajar, por eso no me extraña ver sillas vacías, porque ya sé que la gente no viene cuando uno les convoca.

Yo vivo en la octava. Tengo inquietud de porqué estamos aquí, como que no lo tengo del todo claro, pero desde que me dijeron estuvo dispuesto. Participé en varios grupos juveniles, desde el 92... más bien, desde el 90 en grupos de la iglesia, comunitarios y demás... con FUNDESCO, después con UNDINOV, como dirigente de trabajo con niños, organización de actividades independientes también (o sea, que no son de ninguna organización). Siempre queriendo ver qué se puede acompañar seguí un tiempo con otros amigos, que creemos que hay que retomar los espacios peligrosos de la colonia. Estoy contento de conocer más a la gente que ha trabajado ya, que tiene tiempo de trabajar acá.

La verdad, qué agregarle a la información hay... muchísimo. Pero es muy cierto algo: los líderes nos hemos ido cansando. Unos por cansancio, otros por la corrupción, otros por un proceso que así es, ya no siguen haciendo lo que hacían antes. Yo ya me he cansado, pienso en el sentido ¿qué sentido tiene seguir? Si es para escribir la historia, perfecto, yo me apunto; si es para formar líderes, bien, ¿para seguir nosotros? No, somos quienes luchamos en La Esperanza, si hay problemas nos unimos y luchamos. Hay problemas, la tierra, por ejemplo, pero la gente se aísla; yo he recibido listados de las necesidades, pero llegan y piden, luego les invito a que lleguen y no llegan, sólo en la aflicción se quedan.

Hemos oído que algunas personas están hablando del préstamo, yo digo regalo, para hacer sus casas. Pero atrás hay dinero. Yo pregunto si les están cobrando y me dicen que no, les vuelvo a preguntar y dicen que no, al fin me dicen que sólo Q50.00 para los trámites, pero esos deben ser gratuitos, entonces yo les digo que lo pueden hacer gratis. Yo digo que hay muchas cosas en contra: el cansancio de los líderes, la corrupción, que hay poca gente interesada.

Con jóvenes es otra cosa, no hay dinero, ese no es interés. Comparto lo del cansancio, uno se cansa y es muy fácil... también uno se acostumbra. "si no quieren, pues no quieren" lo que veo es el problema de que sólo vemos el problema, el techo por ejemplo, sólo busco que me cubra un techo y cuando ya tengo las láminas que me cubren de la lluvia no me intereso en las paredes, porque sólo quería salir de la emergencia del techo. El problema no es sólo la tierra hay más, la cuestión es que la gente no responde a procesos, los cuates somos muy buenos para algo puntual y no es cansancio, me quedan muchos años, de todos modos pienso que si llega el tiempo en que uno se cansa, lo digo por la experiencia de hace tiempo y de hace dos semanas, yo cuando veo el furgón que tienen allí parado y me dan unas ganas de gestionarlo y ponerlo bien chilero para poder usarlo, pero la gente no lo quiere...yo me siento con las manos atadas. Yo me estoy aquí, pero la gente aquí no lo quiere. Además de los padres de familia, no ce con la iglesia, pero en grupos que no son de la iglesia hay problemas, "si no es parte de la iglesia no vas" los grupos de adultos no acompañan estos procesos, pasamos tiempo y tiempo pidiendo el salón de AVEPROCOMEZ y no nos lo dan, pero alguien lo pide para una fiesta y se lo dan requete. Pero bueno, somos de aquí y yo no pienso irme de acá, para mí este es

mi lugar... y aquí estamos, esperando a que nos den una oportunidad de eso... Si se tratara del pisto me voy, ya podría haberme ido, pero hablamos del espacio y no. Cualquier otro lugar es un lugar donde hay que empezar a construir (y no hablo de la casa) las relaciones, los espacios (ámbitos), aquí hasta a los ladrones los conoces pues... es muy difícil empezar en otro lugar.

Y nosotros que estamos aquí desde que invadimos...

Me siento feliz de asomarme a este espacio. Es importante hablar de la indiferencia de la gente, por ejemplo dicen: "como en tal esquina roban, entonces, ya no paso por la esquina". Se deben retomar los espacios de peligro, pero la gente se acomoda y se aísla. Un amigo decía que se sentía seguro porque hace algunos días estuvo saliendo a la media noche y no le había pasado nada. Entonces le recordamos de los jóvenes que aparecieron muertos y demás, ya se dio cuenta y dice: "¡Ah, pues sí!"

Sobre la indiferencia yo creo un poco lo mismo. A veces pensamos que "si no quieren ni modo". Si hubiera alguien que anime que de un impulso, entonces se irá haciendo de a poquito. Por eso estoy aquí, porque hace falta hacer camino. Sí es cierto que los jóvenes no se integran a trabajar si hay de personas de otra religión. Aquí tenemos trece grupos juveniles y ver su organización, su plan da esperanza. Pero sigue la pregunta de ¿por dónde llegarle a la indiferencia?

Yo dije, y no lo vi en el texto, lo de la organización de la iglesia. Yo creo que la iglesia tiene una capacidad de organización bárbara, que hay que aprovecharla, puede convocar y organizar a mucha gente. Lo de la burbuja sí lo vi, la iglesia no sale al encuentro con los otros grupos, yo he visto cómo se proyectan a la comunidad y pienso que se desperdicia la capacidad de organización que tiene.

Pienso que uno, a veces, está fuera de la comunidad. Vemos con preocupación que uno se ha salido, por la casa, o porque no quiere hacerse responsable, será que voy a quedar mal, que sí voy a cumplir, si antes nos íbamos a la media noche, sin miedo... tal vez si se llama a la gente a grupos no va, si no hay regalos o compromiso, habrá que ir por el trabajo de hormiga. Tomarnos un café con fulana o es lo que más funciona, porque luego la gente se va sintiendo comprometida, yo le voy a decir: "acompañeme y vamos a la reunión" y va a sentir que debe ir, entonces sí. Mucha gente se ha frustrado, ya no quiere trabajar, "que se quede así" cuando una retoma (no se muy bien, me he encerrado en la escuela) ve que algunas personas, tal vez no fueron discretas para contarlo sino que lo hacía con mucha bulla, "los de tal organización me regalaron" o "me dieron" y eso más bien fue desmotivando a la gente que pudo ser líder. Como dijo Tony, pienso que la iglesia tiene un gran papel. Yo hacía mucho trabajo de hormiga, es de retomar y en lo que pueda aquí estoy.

Yo creo que la apatía lleva de varias cosas, corrupción, cansancio de los mismos líderes, etc. Pero siempre hay algo que les motiva. Tal vez la indiferencia es una actitud que siempre algunos hemos tomado, creo que si nos unimos la gente nos ve y se motiva, además de la violencia... por ejemplo que los de la 10<sup>a</sup> no podía llegar hasta la 4<sup>a</sup>. Por eso el año pasado hicimos dos marchas desde El Búcaro para acá pintando corazones por dónde pasamos. Y fue bien importante también para los jóvenes el salir del miedo de bajar y animarse a llegar allí. Ahora

incluso los mismos jóvenes han organizado, sólo falta de personas concretas que les vayan acompañando.

A mi no me gusta eso de reuniones, reuniones, reuniones... a las que la primera somos veinte, en la segunda diez; además, veo que el interés de algunos compañeros es pura política, a mí me gusta la organización de cosas concretas, tampoco me gusta estar en la casa sin reunión. Porque si no estoy en una reunión estoy en mi casa y allí me encierro en mi cuarto a ver tele, pero hasta mis hijos me dicen "mama, andá a alguna reunión hoy, ¿no tenes ninguna?". Pero no sé, de repente como que hasta al padre cansé ya de que vengo y no vengo, es que me cansé, como decían, de que uno va adelante y quiere ir rápido, pero todos van lento, entonces ¿qué debemos hacer? Y sólo el tiempo le dice a uno, eso cansa, eso aburre. Ahora, si es para escribir la historia, con mucho gusto. Pues es que antes sí, hicimos los pozos, por ejemplo, después de reunirnos por dos años, eran reuniones que hacíamos de noche y con hambre, pero que allí están los pozos. Entonces yo tuve paciencia. Pero luego me fui acostumbrando a ir más rápido, y luego que la gente ya no quiso...

Bueno, piense en este como un proceso que dará sus frutos a largo plazo, en unos 30 años.

Pues yo digo que sí es siempre a largo plazo, mire: tengo nietos.

Yo sé que es un proceso y que la gente deber irlo viendo así. Yo quise presentarles una película a los líderes. Aunque seamos pocos los que podamos mantener el espíritu, aunque no haya la presión de las autoridades, o como sucede con la tierra que cuando ven que la pueden perder se interesan. Pero ¿qué hay que hacer? Hay temor de crear un clima de violencia entre los mismos vecinos.

Yo creo que nuestro cansancio es fruto del ritmo de cada uno, pero la indiferencia es otra cosa. Bien puede que mucha apatía pueda deberse a lo que hicimos como líderes. Si le van a quitar la casa al vecino "pobre él", pero si es mi casa entonces me preocupo. Es como un poco el "dolor directo" que me hace reaccionar, pero el dolor de otros no. Por ejemplo, yo no dejaría que mis hijas se vayan solas en el bus, incluso con mi esposa, no lo voy a dejar porque les puede pasar algo, eso sí es un problema que me afecta.

También por eso es que me gusta estar por primera vez en un espacio como este, yo creo que esas sillas vacías se van a ir llenando.

Los beneficios de esta reunión son: Poder tener la oportunidad de escribir nuestra historia. Tenemos un libro, pero en él se fue restando lo que cada quien había aportado, entonces ya no la sentimos como contada por nosotros. Contenta, ya lo dijo el compañero, son cosas de las que me gustan. Aparte trabajar con el padre Luis Rama que estuvo a punto de que lo mataran dos veces y también con el padre Miguel que le ha tocado vivir cosas hechas con nosotros.

Trabajar en cosas que van a servir a los niños y a los jóvenes que van a crecer y que ahorita están en la escuela, que son mis alumnos. No sé hasta cuando voy a estar en la comunidad, porque la jubilación llega y sería fácil irse, pero no es así nada más. Hay que ver también quien puede hacer esos cambios

que uno espera; y aunque tenemos nuestras excusas para no participar también tenemos las ganas, por eso si algo podemos hacer, lo hacemos. Tenemos mucha historia juntos...

Conocer a nuevas personas, saber que estamos aquí para cualquier cosa, para las cosas digamos de emergencias o para cualquier cosa.

Ver gente de nuevo, ahora en este espacio, he venido al espacio (a la parroquia) pero no a la... como se llama... (misa). También el sentirme vivo, yo vivo aquí y aquí está bien difícil... veo el furgón y... por otro lado hace poco se llevaron a tres chavos de mi cuadra y sabemos que fue la policía los estuvieron controlando, a mí también y a otra patoja. Saber que se puede trabajar aquí, que hay quien.

### **Características No. 8**

La reunión se realizó con 20 personas jóvenes. Se hizo una presentación del instrumento sobre características de la participación, organización y liderazgo en la comunidad y posteriormente se tuvo un espacio para los comentarios. A continuación se resumen las principales ideas:

No hay que decir que en estos momentos no se están formando como líderes, los jóvenes, lo que digo es que esos viejos no fueron preparados.

Me da la impresión como que las preguntas fueron dirigidas a las personas grandes, que la mayoría fueron contestadas por mujeres grandes y personas adultas. Si me queda ese vacío de que falta que le pregunten a los chavos y a otras personas que estén fuera.

En mi comunidad, yo no soy de El Mezquital, el tema de organización está muy ligada al proceso de elección de líderes, esos cargos de líderes se les dieron a las personas grandes porque uno no se preocupaba. Me da esa impresión en el Mezquital.

Otra cosa que sucede es que cuando algunas organizaciones empiezan a trabajar inician con las iglesias que son las que tienen más comunicación y trabajan en conjunto con la iglesia y la organización, si no el proyecto no tiene fuerza.

La gente se organiza, se solidariza. Hay algo en concreto, por ejemplo, se organizó en el Mezquital un "festival por la vida", se habló con las iglesias, con UPAVIM, escuelas, etc., se contó con el apoyo de la iglesia católica y evangélica, con UPAVIM y los del grupo Rhoje. Se logró hacer que las personas se organizaran para pintar las casas de amarillo. Como festival funcionó, se logró convencer a que la gente trabajara en conjunto. Quince días después del festival se citó a la gente para hacer una evaluación y todo el mundo brilló por su ausencia, cada vez que se convocaba a las personas a reflexionar y lo que se podría realizar a partir de cada actividad, para eso nadie se apuntó. Se convocó nuevamente a una reunión y sólo llegó UPAVIM y Rhoje, la convocatoria no tenía otra finalidad. Se vio que no hay una necesidad grande y que se traduzca a cosas concretas. A las personas no les interesa.

Me doy cuenta de que se habla de la octava, la novena, etc. Cuando se habla de Mezquital se habla como sectores. Parece como que cada sector tuviera su propia ideología.

Sería interesante si pudieran tener opiniones de gente que no esté liderando y que vieran las cosas desde donde están y cómo se sienten ellos. Ver si alguna vez quisieron participar y qué les impidió hacerlo.

## **Memoria No. 1**

10 personas

Luego de la introducción a la presentación de la memoria y de la explicación de las características de la memoria comunitaria se repartió el documento y se tuvo un espacio para los comentarios, a continuación se resumen las principales ideas.

Aparece el Éxodo, Villa Lobos... creo que sí es así. Yo vivo en la colonia y no tuve ese problema de la vivienda porque como pagamos una cantidad de dinero incluso nuestros lotes son de 6 X 18. Pero sí sé que esas personas vivieron eso.

Las personas de la colonia eran malas. Sí, no nos daban o vendían agua.

Yo sí les daba y les ayudaba, hasta dejaba que fueran a lavar a mi casa.

Sí es cierto todo lo que dice del dinero que se robaron.

En La Esperanza hubo dos personas que se fueron a Estados Unidos con un dinero que nos pedían para saber qué, bueno para irse...

Por ejemplo, el PROUME igual, habían muchas cosas para ayudar a la gente y no lo hicieron, bueno eso fue en el pasado.

Como ahora la gente está en lo individual, cada quien ve por uno mismo, entonces eso ya no se da.

Por ejemplo, la gente que administró aquí igual, se manejó mal el dinero, pero fueron quienes quedaron a cargo al principio. En la COIVIEES también, hacen averías, cobran más y hay gente que jala agua y no pagan y no hacen nada con eso.

Se debe aprender a leer contadores para que así uno lee su propio contador para ver si ellos lo hacen cabal, así se sabe si cobran bien o no.

Sería bueno que dieran el libro como usted dice, porque así pueden leer la historia nuestros hijos e hijas, nuestros nietos y nietas para que sepan como fue. Yo les cuento que como costó el agua, la luz y todo. Sufría uno. A veces ponían primero una cubeta la gente y luego un baño grande, costaba llegar al chorro. Igual con la luz. A los patojos le da risa oír eso, ya no se sufre de eso desde hace más o menos 23 años, no 14 años, bueno hace 24 años de la invasión, fue el 20 de marzo de 1982.

Yo vi en la prensa la invasión y una señora me contó, pero cuando vine ya todo estaba lleno. Había una calle principal, se supone que era para paso de un

camión pero junto a otras tres personas me puse ahí y ya no me quitaron. A veces sobre las covachas pasaban los tractores. Yo venía desde Villa Linda.

Mi hermano fue el que me dijo, porque yo vivía en Mixco, alquilaba. Entonces hablamos con la junta y así fue como conseguí mi lote.

Mi hijo de doce años fue el que invadió y al tiempo me amenazaron de muerte para que me saliera. Porque cuando vine ya había cerca en la casa y un señor me decía que ese era lote de él pero no pudo sacarme.

Yo, al ver la presentación sentí tristeza al recordar lo que pasó, el sufrimiento. Es de dar gracias a Dios por tener la casa y donde vivir porque antes no teníamos nada. Aunque no vivimos libres por las maras.

Yo siento miedo porque no podía dormir porque se metían a las covachas, como no había luz... violaban a las mujeres... por eso yo dejaba a los niños y a las niñas encargadas en un lugar con otra gente fuera de la invasión.

También había mucha mosca y abejas y se moría la gente, más los niños. Había nubes de abejas por eso una organización francesa trajo ayuda. Algunas personas tenían letrina y otras no. Las que no tenían envolvían sus heces en papel y la tiraban donde fuera. Todos salimos con don Hugo, un señor de la Esperanza, salimos de ahí para el palacio. Él dijo que la mamá de un niño que se murió (el que llevamos al palacio) era pobre y que no podía pagar el entierro, entonces Vinicio Cerezo le pagó el funeral y dejó dicho en la prensa de que él pagó el dinero de los lotes. Pero luego nos dijeron que había que pagar una cantidad y por eso es lo que estamos pagando ahora.

## **Memoria No. 2**

Asistieron 10 personas, todas trabajan en la escuela. Mientras se hace la presentación se pueden observar algunas reacciones:

Muestran interés en cómo lucía antes El Mezquital. Los mayores explican algunas fotos a los menores: “allí es por donde usted vive”. Uno de los mayores le dijo a una de las menores: “Ahora ya es tu época”, “Hubiera sido bonito presentárselo a los niños, por las fotos”.

Recuerdan a algunas personas. Comentan el favoritismo y la conveniencia de las juntas directivas, “a quienes no estuvieron de acuerdo los sacaron y están en Peronia”. Respecto a los lotes comentan: “Eso lo vivimos nosotros”. Le dan mérito a la organización: “la guardia que hacían en las noches”, “por eso consiguieron el agua”.

“Bill Farrington sigue siendo dueño de El Búcaro, dicen que era bueno, que daba dinero en efectivo a escuelas y dicen que sí es de aquí [de Guatemala].”

Sobre el origen del nombre “El Mezquital”: “Es discutible, en la biblioteca de FUNDESCO que había, había un libro que decía que era por la Colonia Mezquital, otros que por la Finca El Mezquite, o por el árbol de Mezquite.”

“El PROUME fue una corrupción bárbara. Se peleaban por ser presidentes de la cooperativa, no de la comunidad.”

Luego de la presentación en el tiempo para comentarios, al preguntarles ¿qué sintieron?

Regresamos, fue como volver a vivir.

Felices que formamos, admirados de lo que pasamos, antes nos perdíamos. Vemos que ha cambiado El Mezquital.

Desde Villa Lobos hasta El Búcaro, la iglesia tiene mucha influencia, los Franciscanos son los dueños prácticamente de este lugar.

Antes había más necesidad, pero ahora no ha surgido un líder como los de antes.

Había una señora que trabajaba sola, por el beneficio de la comunidad, pero ya se desanimó, porque la comunidad como que no quiere nada.

La violencia hace que no se organice la gente. La gente mejor se reserva para que no le pase nada. Es el temor a la violencia: ¿para qué me meto a clavos?

Yo creo que el gobierno no les preocupa a los habitantes, ni para bien ni para mal. Es mejor con ONG's o con la U, todavía tienen más aceptación porque no tienen ese poder de Junta Directiva, así como la fuerza de antes. Por eso se avocan a ONG's que saben que sí les van a apoyar.

Han intentado renovarse las juntas directivas. Existen pero sólo de nombre, al principio se ve el auge... pero ya no hay compromiso de trabajar. Sólo están como requisito. Algo así como las juntas escolares.

Las Juntas Directivas se han quedado sin tanta actividad. Eran las actividades comunes las que movían a la gente, pero como ahora "ya están bien", la Junta Directiva sólo debería salir a representar, ahora sólo por problemas pequeños como el del parquecito. Ahora son sólo requisito.

### **Memoria No. 3**

Este grupo de 5 personas hizo mucho énfasis en algunos aspectos sobre la calidad de la investigación y el rol de las ONG's. Estas son las principales ideas que expusieron:

Es preciso discutir la validez de los comentarios sobre las ONG's como generadoras de corrupción y de maras, hay que ver si es más la gente que lo dice que la que no.

Confirma la validez de la información como opinión popular sobre corrupción desde la comunidad y no desde las ONG's, la gente se vendió y las ONG's llevaron los recursos.

Confirman que los líderes no son representativos, que la gente no los elige y que no se siente convocada por ellos.

Los líderes siguen siendo los mismos que al principio.

Sería interesante saber porqué siguen reconociendo a esos líderes, qué significa hoy para las personas.

¿Cómo ve la gente al PROUME? ¿como una ONG o como organización comunitaria? ¿Por qué la negación de un esfuerzo de trabajo comunitario?

Algunos líderes de las maras responsabilizan a alguna ONG de la formación de las maras en dos sentidos: por haber dejado de trabajar por la juventud y porque allí se conocieron y se formaron los líderes.

#### **Memoria No. 4**

Asistieron 12 mujeres. Luego de hacer la presentación sobre la memoria comunitaria se tuvo un espacio para los comentarios, a continuación se resumen las principales ideas.

¿Qué sienten?

Tristeza.

Yo me vi en el lodo que había que caminar.

Yo me vi esperando el agua en la madrugada y también cómo se escondía uno entre las calles porque los de la colonia nos apedreaban.

Lo que recuerdo es cómo unas personas nos negaban el agua y como otras sí nos tendieron la mano.

¿Confirman la información presentada?

Tal vez la etapa más importante es la legalización del terreno, por lo menos ya era algo propio porque al principio no se tenía nada.

La historia sigue, nosotras siempre seguimos, no termina la historia, no hay un fin porque por alguna cosa sí se une el pueblo. Se vuelve a lo escrito. La Municipalidad dice que va a venir a cobrar lo que hicimos. ¡Pues que venga!

Como institución nos ubicamos al inicio. Había muchas mujeres a prepararse pero luego por el trabajo se fueron yendo.

El nombre de Mezquital viene del palo de "mexquite", aquí estaba lleno de ese árbol, por eso al principio era Mexquital pero luego cuando nos fueron a inscribir lo cambiaron. En Villa Lobos parece que todavía hay un árbol de esa especie.

#### **Memoria No. 5**

Se hizo una lectura del instrumento sobre la memoria comunitaria y posteriormente se tuvo un espacio para los comentarios, a continuación se resumen las principales ideas.

Una de las cosas es que aquí dicen que la organización ha resultado. Un pueblo unido logra muchas cosas. Hablan de la importancia de la organización, deberíamos estar bien organizados para salir adelante. La otra cosa, triste, es el alto grado de corrupción en nuestra comunidad. Esa injusticia, esa falta de conciencia y lealtad. Luchamos por la misma meta: la tierra, y ahora nos la arrebatamos mutuamente.

Voy a hablar de mí porque soy una mamá. Yo vivo en La Esperanza. Cuando invadimos me ofrecían un zanjón como yo alquilaba y no había agua, yo acepté sin ver que era un zanjón. Conseguí cada cosa y rellené por dos semanas,

en ese tiempo no trabajé. Venía con 10 centavos del bus y 15 del microbús y como no había tienda ni yo tenía dinero, traía pan con frijoles e incaparina. Donde yo vivo me quedaba solita en la noche no había vecinos sólo champas. Juntaba basura, para luz usaba una candela y un leño era mi arma defensiva, así junté madera y lámina gastada y así empecé a sufrir y compraba agua a la cisterna. Mi esposo quería alquilar para siempre pero yo no, así que le dije que yo me iba a animar a invadir y así fue como nos dejamos. Los directivos veían que las mujeres no podían pagar entonces cobraban de otro modo. Nosotros luchamos contra muchas inclemencias y cuando veíamos que personas que no lucharon y sólo con dar dinero recibieron su lote. Como el mío se lo dieron a otra persona que sí lo pudo pagar entonces empezó la lucha contra la corrupción y la injusticia. Protestamos al DAHVI para cambiar las cosas, nos amenazaron con tractores para derribar las casas, la policía venía a decirnos “desocupen el lote” y yo les respondía “quite la champa y no tenga pena, no va a pasar nada”. En mi casa vivíamos 10 personas, uno de 4 años y a las 3 de la mañana le prendieron fuego a mi champa, ¿hasta dónde puede llegar la corrupción y la injusticia? No queremos venganza porque somos del Mezquital. Somos tachados por las maras y tachados de ladrones y de que los directivos somos los ladrones.

Construimos casas dando créditos para que la gente construyera, hay personas humildes, transparentes y correctas que están pagando y por el otro lado están los que se benefician y critican. Yo no fui beneficiaria, yo no tomé crédito pero agradezco los aportes de las instituciones para que hubiera soluciones. Me da tristeza que amigos y vecinos sean tan irresponsables para lanzar críticas.

Todo ese sufrimiento así es, lástima que la gente ya no cree en los líderes, ya no cree en uno. Dicen que una persona descaradamente se quedó con el dinero en El Esfuerzo, todavía hay gente que no ha legalizado su terreno, yo estoy trabajando por eso. Pero al que ya tiene su casa no le importan los demás. Yo no fui fundadora, gracias a Dios porque si no estaría en corrupción. Una mujer con título dejó la Cooperativa sin dinero. Yo levanté mucha gente, anduvimos detrás pero compró a las autoridades. Yo me pregunto ¿pero por qué lo hizo? Y se lo pregunté, no pensó en las mamás que estaban criando y en la lucha que hicimos. Fuimos a hablar con la mujer que se acompañaba de dos policías para que ella pagara una parte. Mi esposo me decía: “qué tenes vos que ver ahí, no es justo”. Arreglamos con la empresa eléctrica para pagar lo que debíamos y cada quien tuvo que pagar más de lo que debía para saldar esa deuda a la empresa eléctrica.

Hubo líderes que vendieron los pedacitos, no les importaba, vendieron 2 o 3 veces el mismo lote y luego decían “no tenemos nada que ver”. De todo hay en el mundo y eso lo vimos aquí.

Lo que no aparece es por qué surgieron las invasiones. El conflicto armado provocó migraciones internas, los problemas de la economía, el terremoto del 76 trajeron a la gente aquí, y había dinero, por eso se crearon colonias que hizo el BANVI.

Aquí el BANVI censó, por eso surgió Villa Lobos II, para gente con pisto, no daban terrenos a cualquiera, dicen que era sólo para gente con armas [tal vez quiere decir que le daban tierra a quien tenía nexos con el ejército]. Entonces se

invadió Villa Lobos II, porque nunca se entregó la tierra. Si uno quería el terreno rápido le daban de 6 por 10, si uno quería esperar o si podía pagar le daban de 6 por 12. Por eso, cuando se logró invadir en Villa Lobos II la gente se fue rápido, porque allá midieron y repartieron rápido.

A raíz de que vendían los pedazos y que se siguió invadiendo el asentamiento creció, hasta Lomas de Villa Lobos, allí viven hijos de quienes viven aquí.

Hay historia que hasta hemos olvidado, pero yo me acuerdo de una tarjetilla azul que le daban a uno para controlar en los sectores.

La escuelita, el agua, todo costó. En la escuela de "Fé y Alegría" estudió mi hijo. Al principio era una cobachita con petates, creo que empezó con 25 niños. Pasamos mucho sufrimiento porque había muchas moscas. Yo iba a lavar al ojo de agua a las cuatro de la mañana. Una vez vimos un carro cuando íbamos para allá, al regreso vimos que había un muerto. Una vez le dio neumonía a mi hija por ir a lavar conmigo. Nos ha costado vivir aquí. Eso que decía ella es cierto, entre toda la comunidad pagamos el robo. Lo que pagamos fue Q50.50 cada usuario para amortiguar la deuda y acordamos Q. 25.25 por dos meses.

De la colonia recibimos amenazas. Nos decían: "ladrones, invasores". Aunque pedimos autorización para hacer el entubado para el agua los de la colonia no querían, la policía nos amenazó. Decían que queríamos lucrar con los chorritos de EMPAGUA. Cada quien tenía que trabajar 15 metros y como perdieron el papel, tuvimos que hacerlo dos veces.

Lo que decían de motivación y credibilidad es importante, eso ya está mejorando. La clave está en tener fe en la gente. Ahora también hay necesidades pero también hay opciones.

## **Memoria No. 6**

15 personas jóvenes asistieron.

Se hizo una lectura socializada del instrumento sobre la memoria comunitaria y posteriormente se tuvo un espacio para los comentarios, a continuación se resumen las principales ideas.

Yo recuerdo lo de los chorros porque los de los asentamientos nos quitaban el agua en la madrugada. Igual con la luz, a veces nos salía más en la cuenta de lo que habíamos usado y eso provocó conflictos entre la gente.

En mi comunidad [este joven no vive en El Mezquital] es igual porque antes podíamos dejar las cosas afuera, como la bicicletas, pero ahora ya no.

No sabía nada de la historia porque vivo en la colonia. A mis papás les dieron allí un lugar, pero en la colonia no se sabe de los asentamientos.

Nosotros vivíamos en la zona 7 pero luego nos pasamos al Éxodo, luego nos trasladaron a la 10ma. Y luego nos regresaron otra vez. Lo que me cuenta mi mamá es que ya había casas cuando nos fuimos ahí.

Hubo reacomodamiento por el tamaño de las casas, por eso es que algunas son más grandes, las primeras que hicieron.

Mezquital es 11 cuadras. Deberían revisar el significado de Mezquital para la gente porque algunas pueden decir “yo vivo en la Esperanza...” se debería ubicar geográficamente y también contemplar qué pasó con las mujeres, con los jóvenes. Sólo se mencionan pero no se amplía la historia en ese aspecto. Ahora, ¿qué sentí? Es muy emotivo recordar la historia porque por ejemplo, en la escuela nos pedían una silla para apoyar el cuaderno y un bote de leche para sentarnos... y cuando llovía... nos iba mal. Lo del agua era en la madrugada para no molestar a la gente de la colonia, era cuando no usaban agua. Yo invitaría a profundizar más en la organización comunitaria, saber qué pasó con los comités en el tiempo. Sí me veo reflejado en la historia, pero no en la organización. La iglesia católica también tiene importancia pero aquí no se menciona tanto. Hay que ver qué pasó.

La gente del asentamiento habla mucho de Fray Luis, logró mucho como lo del agua. Considero que la iglesia sigue trabajando fuerte en la comunidad hay que mencionar eso.

Para profundizar más en la historia del Mezquital hay que ir a la iglesia porque sigue allí y delegando también así que tiene mucha fuerza.