



Plan
estratégico
2014
-2019

Dirección General de Investigación
Universidad de San Carlos de Guatemala



Directorio

Dr. Carlos Guillermo Alvarado Cerezo
Rector

Dr. Carlos Enrique Camey Rodas
Secretario General

M. Sc. Gerardo Arroyo Catalán
Director General de Investigación

Programas de Investigación

Ing. Agr. MARN Julio Rufino Salazar
Coordinador General de Programas
Coordinador Programa Universitario de Investigación en Ciencias Básicas
Coordinador Programa Universitario de Investigación en Energía

Dra. Hilda Valencia de Abril
Coordinadora Programa Universitario de Investigación Interdisciplinaria en Salud
Coordinadora Programa Universitario de Investigación en Estudios de Género

M. Sc. Brenda Lucrecia Díaz Ayala
Coordinadora Programa Universitario de Investigación en Cultura Pensamiento e Identidad de la Sociedad Guatemalteca

Inga. Liuba María Cabrera
Coordinadora Programa Universitario de Investigación en Alimentación y Nutrición
Coordinadora Programa Universitario de Investigación en Desarrollo Industrial

Licda. Sandra Elizabeth Herrera
Coordinadora Programa Universitario de Investigación en Asentamientos Humanos
Coordinadora Programa Universitario de Investigación en Historia de Guatemala

Lic. León Roberto Barrios
Coordinador Programa Universitario de Investigación en Estudios para la Paz
Coordinador Programa Universitario de Investigación en Educación

Ing. Agr. Augusto Saúl Guerra
Coordinador Programa Universitario de Investigación en Recursos Naturales y Ambiente

Lic. Oscar Federico Nave Herrera
Coordinador Programa de Asesoría Estadística para Investigación

Eva Lissette Montes Donis
Secretaría de Dirección

Licda. Ana Beatriz Hernández Díaz
Secretaría de Coordinación de Programas

Sub programa de Administración y Apoyo a la Investigación de la USAC

Licda. Jessica Ivonne Jiménez
Análisis e Investigación Jurídico - Legal
CATI-DIGI

Licda. Liza Carola Ixcot Yon
Planificación

Inga. Andrea Rodas Morán
Investigación en Ciencias Básicas

Licda. Ruth Noemí Sosa López
Investigación, Desarrollo e Innovación

Lic. David Marroquín
Edición y Documentación Investigativa

Licda. Bárbara Argüello
Comunicación, divulgación y vinculación de la investigación

Unidad de Informática y Cómputo

Jorge Ovidio Tello del Valle
Operador de informática

Julio César Estrada Quemé
Operador de informática

Inga. Sonia García Pérez
Capacitación y formación para la investigación

Carlos Fernando Cobar Sandoval
Oficinista

Unidad de Publicaciones y Divulgación

M.A. Marlene Pawlova Pérez Muñoz
Jefa Unidad de Publicaciones

Alexander Alegría
Suseth Eunice Morales
Diseñadores gráficos

Marco Vinicio Chavarría
Impresor

Ronald Barrios
Impresor

Centro de Información y Documentación CINDIGI

Licda. Dara Sucl Higueros
Encargada del Centro de Información y Documentación - CINDIGI-

Tesorería DIGI

Ligia Elizabeth Vásquez
Tesorera

Flor de María Ixcamparic
Encargada de inventario

Fondo de Investigación

Verónica Colchín de Soto
Tesorera

Ileana Vélez Granados
Encargada de Fondo Fijo

Mirna Judith Prado Romero
Encargada de Salarios

Job David Castro Jiménez
Encargado de Compras

Aleida Matías de Morales
Secretaria

Personal de apoyo

Daniel Estuardo Apen Navas
Mensajero

Claudia Pirir
Elías Alejandro Ruiz
Manuel Pablo Morales
Servicios



Presentación

La Dirección General de Investigación ha presentado, ante la comunidad universitaria, un Plan de Trabajo innovador y revolucionario, que permitirá a la Universidad abordar con seriedad y responsabilidad su mandato constitucional de promover la investigación en todas las esferas del saber humano y su misión de contribuir a la solución de los problemas nacionales. Este Plan ha sido colocado en un sistema estratégico, que permitirá a la Dirección General de Investigación concretar sus metas y objetivos.

Para ello hemos considerado un diagnóstico situacional de la investigación en nuestra Universidad, hemos discutido y alcanzado consensos de hacia donde debemos orientar nuestros esfuerzos y hemos iniciado las gestiones para lograr el apoyo necesario para concretar nuestros planes.

La planificación estratégica es la herramienta administrativa necesaria e indispensable para llevar a cabo los planes de una institución, optimizando recursos y asegurando la participación ordenada de sus miembros. Este documento presenta la visión, misión, objetivos estratégicos, metas, estrategias a corto plazo y responsables, constituyendo la Planificación Estratégica 2014-2019 de la Dirección General de Investigación, tiempo durante el cual deberá actualizarse cada 1 ó 2 años, de tal manera que siempre se tendrán 5 años planificados por delante.

Esperamos que nuestro esfuerzo y trabajo por el desarrollo de la investigación en la Universidad de San Carlos de Guatemala desborde en beneficio de nuestra Alma Mater y nuestro país.

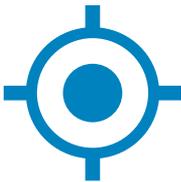
Gerardo Arroyo



Visión

Aumentar los indicadores de ciencia y tecnología a través de investigaciones con reconocimiento nacional e internacional, estrechamente vinculadas con la docencia y extensión.

Disponer de recurso humano calificado, con responsabilidad ambiental, tecnología de punta, recursos financieros necesarios y procesos administrativos efectivos para realizar contribuciones importantes a la sociedad guatemalteca.



Misión

Ser el órgano encargado de la coordinación del Sistema Universitario de Investigación, que gestiona y administra con efectividad y enfoque ambiental los recursos asignados para la producción y difusión del conocimiento científico.

Facilitar el fortalecimiento académico y tecnológico de las unidades del Sistema y sus investigadores.

Contribuir a la solución de problemas nacionales a través de la generación de nuevos conocimientos para aplicación en docencia y extensión.

Objetivos Estratégicos 2014-2019 DIGI-USAC

Objetivo Estratégico 1

Realizar el redireccionamiento estratégico del SINUSAC, CONSIUSAC, DIGI y las Unidades de Investigación. Julio 2016

Objetivo Estratégico 2

Incrementar la calidad e impacto de la investigación que se realiza en el sistema de investigación. Junio 2015.

Objetivo Estratégico 3

Impulsar la formación y actualización del recurso humano del Sistema de Investigación. Septiembre 2016.

Objetivo Estratégico 4

Gestionar el incremento del presupuesto asignado a la DIGI a razón de 1% anual del presupuesto de la USAC, hasta alcanzar un 5% de incremento. Noviembre 2014 en adelante.

Objetivo Estratégico 5

Mejorar la promoción y divulgación de los resultados de las investigaciones realizadas en el Sistema de Investigación. Marzo 2015.

Objetivo Estratégico 6

Fortalecer la relación entre la DIGI, el SEP y los programas de post-grado para incrementar y mejorar la investigación. Junio 2015.

Objetivo Estratégico 7

Crear un programa de estímulos e incentivos para los investigadores. Marzo 2015.

Objetivo Estratégico 8

Sistematizar y automatizar los procesos administrativos de DIGI. Agosto 2015.

Objetivo Estratégico 9

Impulsar la creación de nuevos institutos de investigación en áreas tecnológicas y de salud y ciencias sociales y humanidades. Mayo 2018.

1. Realizar el redireccionamiento estratégico del SINUSAC			Julio 2016
(Línea del Plan Estratégico USAC 2022 = C1.1)			Responsables
Estrategia	Metas	Estrategias de corto plazo	
1.1 Realización de un diagnóstico operativo y funcional de cada componente del SINUSAC (aspectos legal, procesos, recursos humanos infraestructura y equipo)	1.1.1 Aprobación por CSU de propuesta de redireccionamiento del SINUSAC	1.1.1.a Revisión de normativa vigente (Jun-2015)	Profesional Encargada de Asesoría Jurídico y Legal
		1.1.1.b Mapeo y revisión de macroprocesos, procesos y procedimientos y funciones principales del SINUSAC (Jun-2015)	Director General, Coordinador General de Programas y Coordinadores de PUI
		1.1.1.c Diagnóstico de infraestructura y capacidad instalada (Nov-2015)	Director General, Coordinador General de Programas y Coordinadores de PUI
		1.1.1.d Desarrollo, validación y socialización de propuesta (Feb-2016)	Director General, Coordinador General de Programas y Coordinadores de PUI
		1.1.1.e Incorporación de ajustes finales a la propuesta sugeridos durante la socialización (Feb-2016)	Director General
		1.1.1.f Presentación de la propuesta al CSU (Mar-2016)	Director General
1.2. Actualización y aprobación de la Política de Investigación de la USAC	1.2.1 Documento de política de investigación actualizada aprobada	1.2.1.a Redactar propuesta de Política de Investigación actualizada e incorporar resultados del diagnóstico (Ago-2015)	Director General, Coordinadores de PUI
		1.2.1.b Realización de talleres regionales para la revisión de propuesta de Política de Investigación actualizada (Sep-2015)	Director General, Coordinadores de PUI
		1.2.1.c Elaboración de documento de diagnóstico y resultados de socialización (Oct-2015)	Director General, Coordinadores de PUI
		1.2.1.d Incorporar resultados del diagnóstico a propuesta de Política de Investigación actualizada (Oct-2015)	Director General, Coordinadores de PUI
		1.2.1.e Presentación de propuesta actualizada de Política de Investigación para su aprobación ante el CSU (Feb-2016)	Director General
		1.2.1.f Realización del cabildeo necesario para conseguir la aprobación de la Política de Investigación por parte del CSU (Jul-2016)	Director General

2. Incrementar la calidad e impacto de la investigación que se realiza en el Sistema de Investigación			Junio 2015
(Línea del Plan Estratégico USAC 2022 = A1.4)			Responsables
Estrategia	Metas	Estrategias de corto plazo	
2.1 Diversificación de la Convocatoria	2.1.1 Establecer agenda de investigación (temas prioritarios)	2.1.1.a Realizar taller para priorizar temas de investigación con investigadores USAC, otras universidades, sector público, privado y gubernamental (Febrero 2015)	Coordinadores de PUI
		2.1.1.b Definir y validar listado de temas de investigación dentro de los 12 PUI, con base en el Plan Estratégico 2022 y contexto nacional e internacional (Mar-2015)	Coordinador General de Programas
	2.1.2 Establecer las modalidades de Convocatorias	2.1.2a Definir el modelo operativo para la implementación de las siguientes modalidades de convocatoria: a) Largo plazo (11 meses) b) Proyectos de ejecución rápida (3 meses) c) Mediano plazo (6 meses). Considerando la experiencia de los investigadores y montos (Mar-2015)	Director General, Coordinadores de PUI
		2.1.2.b Realización de taller con Maestros y Doctores con experiencia en investigación y ejecución de proyectos, así como investigadores internacionales para validar modelo operativo de convocatorias (Feb-2015)	Coordinadores de PUI
2.2 Implementación del sistema de precalificación de investigadores	2.2.1 Sistema de precalificación implementado.	2.2.1.a Definir el modelo de indicadores para precalificación de investigadores en aspectos de metodología, redacción y uso de la estadística (Ene-2015)	Coordinadores de PUI
		2.2.1.b Implementar el modelo de indicadores para precalificar a investigadores (Jun-2015)	Coordinadores de PUI
		2.2.1.c Sistematizar el modelo de precalificación (Jun-2015)	Coordinadores de PUI
2.2 Implementación del sistema de indicadores para evaluación de la calidad de las investigaciones y su impacto medido según índices internacionales y evaluaciones ex post con pares internacionales	2.2.2 Evaluación de la calidad del 100% de las investigaciones	2.2.1.a Definir el modelo de indicadores (referencia Índice "H") para evaluar la calidad de las investigaciones (Feb-2015)	Coordinadores de PUI
		2.2.2.b Implementar el modelo de indicadores para evaluar la calidad de las investigaciones en aspectos de protocolo, redacción, estadística, citas y referencias APA, archivo de imágenes (Mar-2016)	Coordinadores de PUI
		2.2.1.c Sistematizar el modelo de evaluación (Jun-2016)	Coordinadores de PUI

3. Impulsar la formación y actualización del recurso humano del Sistema de Investigación			Septiembre 2016
(Línea del Plan Estratégico USAC 2022 = A.1.9)			Responsables
Estrategia	Metas	Estrategias de corto plazo	
3.1 Programa de incentivos para investigadores	3.1.1 Programa aprobado por CONCIUSAC y CSU	3.1.1.a Contratación de consultor para realizar diseño operativo del Programa de Incentivos para Investigadores (Feb-2015)	Director General, Coordinador General de Programas
		3.1.1.b Socialización, validación y aprobación del Programa (Mar-2015)	
3.2 Diseño e implementación de un sistema permanente de formación de investigadores	3.2.1 Realizar el diseño del sistema permanente de formación de investigadores	3.2.1.a Elaborar el diagnóstico de necesidades de capacitación y actualización (Jun-2015)	Coordinador General de Programas
		3.2.1.b Contratar al equipo de consultores que realizará la propuesta de diseño del sistema (Ago-2015)	Director General
		3.2.1.c Socializar y validar la propuesta de diseño (Mar-2016)	Coordinador General de Programas
	3.2.2 Implementar el sistema permanente de formación de investigadores	3.2.2.a Conseguir la aprobación del Sistema permanente de formación de investigadores ante el CONCIUSAC y CSU (Jun-2016)	Director General
		3.1.2.b Realizar las acciones identificadas en el diseño para la implementación del sistema (Sep-2016)	Coordinador General de Programas, Programa de Asesoría Estadística para Investigación, Profesional Encargada de Capacitación y Formación para Investigación, Encargado de Página WEB
3.3 Fortalecimiento curricular en pregrado y postgrado en materia de investigación	3.3.1 Realizar el diagnóstico de los pensa de estudios de las carreras de pregrado y post grado	3.3.1.a Revisar los pensa de estudios tanto a nivel técnico como licenciatura y estudios de postgrado (Jul-2015)	Profesional Encargada de Asesoría Jurídica y Legal
	3.3.2 Elaborar una propuesta de los contenidos básicos en investigación	3.3.2.a Contratar un consultor para el diseño de los contenidos básicos en investigación (Ago-2015)	Director General
		3.2.2.b Validar y socialializar la propuesta de contenidos básicos (Nov-2015)	Profesional Encargada de Asesoría Jurídica y Legal, PUIE
		3.3.3.a Presentar propuesta de contenidos básicos en investigación para aprobación del CSU (Abr-2016)	Director General

4. Gestionar el incremento del presupuesto asignado a la DIGI a razón de 1% anual del presupuesto de la USAC, hasta alcanzar un 5% de incremento			Noviembre 2014 en adelante
(Línea del Plan Estratégico USAC 2022 = C1.1)			Responsables
Estrategia	Metas	Estrategias de corto plazo	
4.1 Gestión permanente para asignación de fondos	4.1.1 Elaborar y presentar al Sr. Rector, para su aprobación, la propuesta de incremento del presupuesto equivalente al 1% anual para DIGI (Octubre de cada año)	4.1.1.a Elaboración y presentación de portafolio de proyectos de investigación al Sr. Rector equivalente al 1% de incremento en octubre de cada año en conjunto con los Coordinadores de DIGI (Oct-2014 en adelante)	Director General
	4.1.2 Presentar informes trimestrales al CSU que contienen productos de investigación, acciones realizadas por DIGI y ejecución presupuestaria	4.2.1.a Diseño de informe estándar para presentación de resultados trimestrales (Nov-2014)	Director General
		4.2.1.b Generación de informes trimestrales (Nov-2014 en adelante)	Director General

5. Mejorar la promoción y divulgación de los resultados de las investigaciones realizadas en el Sistema de Investigación			Marzo 2015
(Línea del Plan Estratégico USAC 2022 = C1.5)			Responsables
Estrategia	Metas	Estrategias de corto plazo	
5.1 Establecer el programa de promoción y divulgación de los resultados de las investigaciones a nivel interno y externo de la USAC	5.1.1 Elaborar diagnóstico de necesidades de promoción y divulgación de los resultados de investigación	5.1.1.a Recopilar información a través de entrevistas y revisión de actividades realizadas para la divulgación en programa de radio, revistas, actividades públicas, entre otros (Oct-2014)	Profesional Encargada de Comunicación y Vinculación
	5.1.2 Programa de promoción y divulgación de los resultados de investigación aprobado por CONCIUSAC	5.1.2.a Diseñar programa de promoción y divulgación de resultados de investigación (Ene-2015)	Profesional Encargada de Comunicación y Vinculación
		5.1.2.b Socialización y validación del diseño del programa de promoción y divulgación de los resultados de investigación (Feb-2015)	Profesional Encargada de Comunicación y Vinculación
		5.1.2.c Presentación del programa para su aprobación al CONCIUSAC (Mar-2015)	Profesional Encargada de Comunicación y Vinculación
		5.1.2.d Articular e implementar un banco de datos de medios, periodistas y cooperantes que abordan los diferentes temas de investigación DIGI (Ene-2015)	Profesional Encargada de Comunicación y Vinculación

6. Fortalecer la relación entre la DIGI y el Sistema de Estudios de Postgrado para incrementar y mejorar la investigación			Junio 2015
(Línea del Plan Estratégico USAC 2022 = C.1.1)			Responsables
Estrategia	Metas	Estrategias de corto plazo	
6.1 Gestión para financiamiento de proyectos de tesis de postgrado de Maestrías en Ciencias y Doctorado	6.1.1 Constituir el fondo de financiamiento de proyectos de investigación con un capital mínimo de 2.5 millones de quetzales	6.1.1.a Preparar y presentar el proyecto de fondo para el financiamiento de tesis de postgrado a CONCIUSAC, Rectoría y CSU para aprobación (Nov-2014)	Director General, PUIE
	6.1.2 Realizar la convocatoria de financiamiento de tesis de postgrado	6.1.2.a Elaborar y validar el procedimiento e instrumentos para la convocatoria (Feb-2015 en adelante)	PUIE
		6.1.2.b Desarrollar la convocatoria de financiamiento de tesis de postgrado en la USAC (Jun-2015)	Coordinador General de Programas y Coordinadores de Programas
6.2 Vinculación entre los estudios de postgrado de Maestrías en Ciencias y Doctorado, con la Revistas de Investigación y Postgrado	6.2.1. Desarrollar la política editorial de las revistas de investigación	6.2.1.a Elaborar y validar la política editorial de las revistas de investigación (Nov-2014)	Editores, co-editor y asistentes editoriales
		6.2.1.b Presentar al CONCIUSAC y al CSU la aprobación de la política editorial de las revistas de investigación (Feb-2015)	Director General
		6.2.1.c Diseñar y elaborar el primer número de las Revistas de Investigación y Postgrado (Nov-2014)	Editores, Co-Editor y Asistentes Editoriales
		6.2.2.a Diseñar e impulsar una estrategia de divulgación de las Revistas de Investigación y Postgrado, y del sistema de recepción y evaluación de artículos para consideración editorial (Feb-2015)	Asistentes Editoriales
			Editores, Co-Editor

7. Crear un programa de estímulos e incentivos para los investigadores			Marzo 2015
(Línea del Plan Estratégico USAC 2022 = A1.9)			Responsables
Estrategia	Metas	Estrategias de corto plazo	
7.1 Diseño e implementación del Programa de Incentivos para investigadores	7.1.1 Diseño operativo y presupuesto del Programa de Incentivos aprobado	7.1.1.a Contratación de un consultor para realizar el diseño operativo del Programa (Nov-2014)	Director General
		7.1.1.b Elaboración del diseño operativo del Programa de Incentivos para investigadores, socializada y aprobada por CONCIUSAC y CSU (Ene-2015)	Coordinador General de Programas
		7.1.1.c Validación y socialización la propuesta del Programa de Incentivos a los investigadores (Feb-2015)	Coordinador General de Programas
		7.1.1.d Aprobación del Programa de Incentivos por parte de CONCIUSAC (punto de ACTA) y CSU (Mar-2015)	Coordinador General de Programas

8. Sistematizar y automatizar los Procesos Administrativos de la DIGI			Agosto 2015
(Línea del Plan Estratégico USAC 2022 = C1.1)			Responsables
Estrategia	Metas	Estrategias de corto plazo	
8.1 Desarrollar propuestas para sistematizar, automatizar y agilizar los procesos administrativos y financieros de la DIGI	8.1.1 Revisar los procesos y procedimientos administrativos y financieros de DIGI.	8.1.1.a Conformar comisión para la revisión y agilización de los principales procesos administrativos (Ene-2015)	Encargado Unidad de Informática, Encargado Página WEB, PUICB, Planificación
		8.1.1.b Mapeo de macroprocesos, procesos y procedimientos administrativos y financieros principales (Feb.2015)	Encargado Unidad de Informática, Encargado Página WEB, PUICB, Planificación
		8.1.1.c Propuesta de procesos y procedimientos rediseñados / agilizados (Abr-2015)	Encargado Unidad de Informática, Encargado Página WEB, PUICB, Planificación
		8.1.1.d Diseño, implementación de plataforma informática de fácil manejo para procesos financieros internos de la DIGI (Abr-2015)	Encargado Unidad de Informática, Encargado Página WEB, PUICB, Planificación
		8.1.1.e Diseño, implementación y evaluación del sistema de monitoreo de indicadores de ejecución presupuestaria de DIGI (May-2015)	Encargado Unidad de Informática, Encargado Página WEB, PUICB, Planificación
		8.1.1.f Elaboración de propuesta de descriptores de puestos y atribuciones según normativas internacionales (Jun-2015)	Encargado Unidad de Informática, Encargado Página WEB, PUICB, Planificación
		8.1.1.g Propuesta de traslado de plazas profesionales del renglón 022 a 011 (Jul-2015)	Encargado Unidad de Informática, Encargado Página WEB, PUICB, Planificación
8.2 Implementación de Sistema Integrado del Fondo de Investigaciones SINFIN.	8.2.1 Diseñar el Sistema Integrado el Fondo de Investigaciones -SINFIN-	8.2.1.a Realizar Talleres para diseñar el sistema. Abr-2015	Encargado Unidad de Informática, Encargado Página WEB, PUICB, Planificación
		8.2.1.b Elaborar diseño inicial del SINFIN (May-2015)	Encargado Unidad de Informática, Encargado Página WEB, PUICB, Planificación
		8.2.1.c Validar el diseño del sistema con al menos tres Coordinadores PUI, a los usuarios de al menos 5 proyectos y personal del Fondo de Investigación (Jun-2015)	Encargado Unidad de Informática, Encargado Página WEB, PUICB, Planificación, Tesorerías
	8.2.2 Desarrollar e implementar el Sistema Integrado de Fondo de Investigaciones -SINFIN-	8.2.1.a Elaboración de guías para usuarios y capacitación, material audiovisual para autocapacitación en el Sistema (Jul-2015)	Encargado Unidad de Informática, Encargado Página WEB, PUICB, Profesional Encargado de Capacitación y Formación para Investigación
		8.2.2.c Elaboración de instrumentos de monitoreo, evaluación, y recopilación de errores del software (bugs) del SINFIN (Ago-2015)	

9. Impulsar la creación de nuevos institutos de investigación			Mayo 2018
(Línea del Plan Estratégico USAC 2022 = C1.1)			Responsables
Estrategia	Metas	Estrategias de corto plazo	
9.1 Formulación de perfiles de proyectos para la creación de nuevos institutos y su implementación.	9.1.1 Crear nuevos perfiles de institutos de investigación	9.1.1.a. Identificación de las necesidades de investigación en las áreas tecnológicas, de salud, ciencias sociales, humanidades, biodiversidad, medicina tropical, mecatrónica, artes, estudios mesoamericanos y circuncaribe (Ene-2015)	Director General, Coordinador General de Programas y Coordinadores de PUI
		9.1.1.b. Priorización de las áreas a investigar (Abr- 2015)	Director General, Coordinador General de Programas y Coordinadores de PUI
		9.1.1.c Determinación de los institutos nuevos a crear (May-2015)	Director General, Coordinador General de Programas y Coordinadores de PUI
		9.1.1.d Formulación de los perfiles de proyectos para la creación de los nuevos institutos (Nov-2015)	Director General, Coordinador General de Programas y Coordinadores de PUI
		9.1.1.e Validación de los perfiles de proyectos (Jun-2016)	Director General, Coordinador General de Programas y Coordinadores de PUI
		9.1.1.f Aprobación de los perfiles de proyectos (Nov-2016)	Director General, Coordinador General de Programas y Coordinadores de PUI
		9.1.1.g Implementación de los nuevos institutos de investigación (May-2018)	Director General, Coordinador General de Programas y Coordinadores de PUI

La impresión de este documento se realizó en la Unidad de Publicaciones y Divulgación de la Dirección General de Investigación de la Universidad de San Carlos de Guatemala, en febrero de 2015, con un tiraje de 100 ejemplares.

"d y enseñad a todos"

Plan
estratégico
2014
-2019



Universidad de San Carlos de Guatemala
Dirección General de Investigación

Edificio S-11, Tercer Nivel,
Ciudad Universitaria, Zona 12.

Teléfonos directos: (502) 2418 - 7950, 51 y 52
ext. 82402, 82403, 82409

<http://digi.usac.edu.gt>

E-mail : digi@usac.edu.gt



[facebook.com/digienlinea](https://www.facebook.com/digienlinea)



twitter.com/noticiasdigi



[youtube.com/user/DIGIUSAC](https://www.youtube.com/user/DIGIUSAC)